



FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: AOU_FE
REGISTRO: Deliberazione
NUMERO: 0000123
DATA: 30/06/2021 18:42
OGGETTO: Adozione bilancio d'esercizio 2020.

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Bardasi Paola in qualità di Commissario Straordinario

Con il parere favorevole di Longhitano Elda - Sub Commissario Sanitario

Con il parere favorevole di Gamberini Maria - Sub Commissario Amministrativo

Su proposta di Catia Morgagni - Dir. Amm.Ne Risorse Econom Finanziarie che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

CLASSIFICAZIONI:

- [06-02-02]

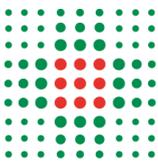
DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- Dir. Amm.Ne Risorse Econom Finanziarie
- Segreteria Della Direzione Generale
- Affari Istituzionali e Segreteria Generale
- Relazioni Sindacali
- Servizio Comune Economato e Gestione Contratti
- Direzione Delle Professioni
- Direzione Medica dei Dipartimenti Clinici e coordinamento Staff
- Direzione Medica e gestione del rischio
- Direzione Att. Amm.Ve Di Presidio
- Servizio Comune Information e Communication Technology
- Servizio Comune Gestione del Personale
- Servizio Tenuta Protocollo Informatico
- Servizio Comune Tecnico e Patrimonio
- Gest.Conces.Serv.Generali E Commer. Cona
- Servizio Assicurativo Comune
- Servizio Prevenzione e Protezione
- Farmacia Ospedaliera



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



- Servizio interaziendale Formazione e Aggiornamento
- Ufficio Legale
- Programmazione E Controllo Di Gestione
- Accreditam.,Qualita',Ricerca E Innovaz.
- Ufficio Relazioni Con Il Pubblico

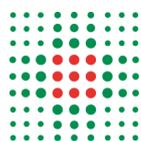
DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000123_2021_delibera_firmata.pdf	Bardasi Paola; Gamberini Maria; Longhitano Elda; Morgagni Catia	92E39EF4FA73E89C2DFC875E35E5932B 29767F5479A9F34ABF37927190B674C4
DELI0000123_2021_Allegato1.pdf:		1B49AF3BE20EFDC02385B541937B24E40 C993B1193EFD8EB2DAE6A9DA04811E5
DELI0000123_2021_Allegato2.pdf:		34FBF302538E01B22D0B73A4954FD6A12 D8A76E33DBF2D265B78B8362D21641F
DELI0000123_2021_Allegato3.pdf:		A7A4CAEFFB29577DD216DE62057E73C4 C4000A25455F34DC1EBB19B2C53B82A8
DELI0000123_2021_Allegato4.pdf:		1928798EA079425F4A084477FFFE3A40 5DFE0957590C2FF6486BCC6BF9BEAFE
DELI0000123_2021_Allegato5.pdf:		E05A0E48D182DDEC0231C4E0B3881E6C D10FFC7DD153D9061235644BD0A7801D
DELI0000123_2021_Allegato6.pdf:		8251110CF7A9BC63DC44DA669EAB439F 57DAE420B37B020452B5B69150BB1D23
DELI0000123_2021_Allegato7.pdf:		89B157F5D4EA024F72F28575BDA23B9C BD676F8A1A9082B650DD00FD2B85912E



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



DELIBERAZIONE

OGGETTO: Adozione bilancio d'esercizio 2020.

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

- Vista la proposta di adozione dell'atto deliberativo presentata dal Dirigente Responsabile della Direzione Amministrazione delle Risorse Economiche Finanziarie – Dott.ssa Catia Morgagni, che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente provvedimento di cui è di seguito trascritto integralmente il testo:

- Dato atto che con provvedimento n. 268 del 15/12/2020, approvato con delibera di Giunta Regionale n. 1988 del 28/12/2020, e' stato adottato il Bilancio Economico Preventivo 2020 che, tra l'altro, poneva in evidenza:

- che con delibera di Giunta Regionale n. 2339 del 22/11/2019 avente ad oggetto "Prime indicazioni sulla programmazione 2020 per le Aziende del Servizio Sanitario Regionale " erano state fornite alle Aziende Sanitarie le indicazioni finalizzate alla programmazione della gestione 2020 per la tutela della salute, per i servizi sanitari e socio-sanitari, nonché per la predisposizione dei dati previsionali di bilancio 2020, ribadendo che doveva essere assicurata una situazione di pareggio civilistico, comprensivo anche degli ammortamenti non sterilizzati di competenza dell'esercizio 2020 per i beni ad utilità pluriennale;
- che il Consiglio dei Ministri con deliberazione del 31 gennaio 2020 aveva dichiarato, per la durata di sei mesi, lo stato di emergenza sul territorio nazionale per il rischio sanitario connesso all'epidemia da COVID- 19, successivamente prorogato sino al 31 gennaio 2021 dai decreti legge n. 83/2020 e n. 125/2020. Ad oggi lo stato emergenziale risulta prorogato sino al 31 luglio 2021 dal D.L. 52 del 22/04/2021;
- che l'inevitabile riconversione della programmazione sanitaria finalizzata a fronteggiare l'emergenza aveva determinato un rinvio della predisposizione dei bilanci preventivi economici 2020 delle Aziende Sanitarie regionali;
- che con note prot. n. 179766 del 29/02/2020 e n. 191369 del 04/03/2020 la Regione aveva sospeso le prestazioni di ricovero e ambulatoriali non urgenti, al fine di potenziare le risorse dedicate alla gestione dell'emergenza COVID;
- che in applicazione della deliberazione di Giunta Regionale n. 404/2020, nel mese di giugno 2020 l'Azienda aveva predisposto e condiviso con la Direzione Generale dell'Assessorato regionale alla Sanità e con l'Azienda Sanitaria territoriale il piano di riavvio delle attività ordinarie precedentemente sospese;
- che l'andamento economico-finanziario dell'esercizio 2020 e' stato pesantemente influenzato dalla gestione dell'emergenza sanitaria, sia in termini di impatto sulla produzione, sia di incrementi di costi diretti ed indiretti correlati alla gestione della pandemia;



- che a seguito della verifica dell'andamento economico-finanziario effettuata nel mese di settembre richiesta dalla Regione, indispensabile per individuare le risorse necessarie alle Aziende Sanitarie per fronteggiare sia la gestione dell'attività ordinaria che l'emergenza epidemiologica, la Regione, con nota della Direzione Generale Cura della persona, Salute e Welfare Prot. 786696 del 27/11/2020, aveva fornito le indicazioni per la predisposizione dei bilanci economici preventivi 2020 e del Piano degli Investimenti 2020-2022;
- che le risultanze del Bilancio Economico Preventivo 2020 avevano evidenziato una perdita d'esercizio di euro 28.626.055, nel rispetto delle indicazioni regionali di cui alla citata nota n. 786696/2020;

- Viste le sotto indicate deliberazioni della Giunta Regionale:

- n. 2339 del 22/11/2019 "Prime indicazioni sulla programmazione 2020 per le Aziende del Servizio Sanitario Regionale";
- n. 168 del 09/03/2020 e determina dirigenziale n. 19943 del 11/11/2020 "Bando ricerca finalizzata 2018 (ex art. 12 e 12 bis del D.Lgs. 502/1992 e ss.mm.) assegnazione e concessione finanziamenti agli enti coordinatori. Accertamento dell'Entrata",
- n. 980 del 03/08/2020 "Programma informazione, educazione sanitaria e farmacovigilanza per un uso appropriato dei farmaci. Definizione attività 2020., assegnazione e concessione finanziamento alle aziende sanitarie."
- n. 1027 del 03/08/2020 " Progetti di Farmacovigilanza attiva – Fondi AIFA 2012-2013-2014: assegnazione e concessione finanziamento alle aziende sanitarie per lo sviluppo di progetti multiregionali";
- n. 1234 del 28/09/2020 "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2020 – Assegnazione a favore delle aziende sanitarie del SSR per funzioni e progetti";
- n. 1296 del 05/10/2020 "Assegnazione alle aziende sanitarie dei finanziamenti previsti dal fondo FSE. Approvazione del disciplinare per la concessione, impegno e liquidazione delle relative risorse", con la quale vengono assegnati fondi per il Fascicolo Sanitario Elettronico;
- n. 1521 del 02/11/2020 "Anticipazioni mensili di cassa alle aziende sanitarie e all'Arpae per il mese di novembre 2020. Modifiche alla delibera di Giunta Regionale n. 914/2020 e assegnazioni alle aziende sanitarie delle risorse di cui al Decreto-Legge 17 marzo 2020, n. 18 convertito con modificazioni dalla L. 24 aprile 2020, n. 27";
- n. 1732 DEL 23/11/2020 "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2020-ulteriori riparti ed assegnazioni a favore delle aziende sanitarie del SSR anche a seguito dell'emergenza epidemiologica da COVID-19";
- n. 1844 del 07/12/2020 "Approvazione progetti per il rafforzamento della capacità di risposta all'emergenza COVID-19 dei servizi di assistenza sanitaria (PO FSE 2014/2020, obiettivo tematico 9 – priorità di investimento 9.4) presentati a valere sugli inviti approvati con le delibere di Giunta Regionale n. 1522/2020 e n. 1713/2020";
- n. 1887 del 14/12/2020 "Approvazione progetti presentati a valere sulla manifestazione d'interesse per interventi per rafforzare la capacità dei servizi sanitari regionali di rispondere alla crisi provocata dall'emergenza epidemiologica da COVID-19 nell'ambito del POR FESR Emilia-Romagna 2014-



2020 approvata con delibera di Giunta regionale n. 1712/2020 e dello schema di convenzione da sottoscrivere con i soggetti beneficiari;

- n. 1890 del 14/12/2020 “Rideterminazione del finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l’anno 2020”;
- n. 1956 del 21/12/2020 “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2020 – riparti e assegnazioni finali a favore delle aziende sanitarie del SSR”;
- n. 1990 del 28/12/2020 “Assegnazione e concessione finanziamenti agli Enti partecipanti alla realizzazione dei progetti del Piano Programma 2020 dell’Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale in esecuzione delle deliberazioni di Giunta Regionale n. 968/2019 e n. 2339/2019”;
- n. 120 del 28/01/2021 “Assegnazioni di risorse a favore di aziende del Servizio Sanitario Regionale per l’esercizio 2020”;
- n. 1233/2020 e Determina Dirigenziale n. 22941/2020 “Finanziamento del programma assistenziale a favore di cittadini stranieri – interventi umanitari”;
- n. 529 del 19/04/2021 “Approvazione dei verbali di confronto sottoscritti con le organizzazioni sindacali regionali, ai sensi dei vigenti contratti collettivi nazionali di lavoro del personale del SSN, relativi criteri di riparto e di finalizzazione delle risorse stanziare dalla Legge n. 178/2020 ad integrazione dei fondi contrattuali di finanziamento del trattamento economico accessorio del personale dipendente delle Aziende ed Enti del SSR”;
- G.P.G. n. 638/2021 “Riparti e assegnazioni di risorse a favore delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale a valere sugli esercizi 2020 e 2021. Impegni di spesa”.

- Preso atto, quindi, dei finanziamenti assegnati a questa Azienda con gli atti regionali su citati, che sono volti altresì a garantire il rimborso per i costi correlati alla emergenza COVID, documentati e rendicontati secondo le procedure di legge,-

- Viste:

- la nota del Servizio Gestione Amministrativa della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia Romagna Prot. 0312100.U. del 02/04/2021 “Indicazioni per la chiusura dei Bilanci d’esercizio 2020 ed invio al controllo regionale”;
- la successiva nota del Servizio Gestione Amministrativa della Regione Emilia-Romagna Prot. 40609 8.U del 29/04/2021 ad oggetto “Proposta di delibera di proroga dei termini di adozione del Bilancio dell’esercizio 2020”;

- Vista, altresì, la propria deliberazione n. 80 del 30/04/2021 con la quale, in attesa dei decreti dei ministri competenti necessari ad ottenere dalla Regione le evidenze contabili relative alle modalità di remunerazione delle attività assistenziali rese ai pazienti affetti da Covid-19, si è disposto il differimento dell’adozione del Bilancio d’esercizio 2020, ai sensi dell’art. 2364 del Codice Civile e con il parere favorevole del Collegio Sindacale espresso in data 29/04/2021;

- Preso atto che l’art. 3 del Decreto Legge 30 aprile 2021, n. 56 proroga al 30 giugno 2021 l’adozione dei bilanci delle Aziende Sanitarie di cui all’art. 19, comma 2, lettera c) del decreto Legislativo 118/2011;



- Rilevato che la Regione Emilia-Romagna ha disciplinato gli scambi economici provinciali per la mobilità sanitaria infraprovinciale per degenza, specialistica ambulatoriale, pronto soccorso non seguito da ricovero ed erogazione farmaci;

- Visti:

- gli inventari valorizzati delle rimanenze finali di beni di consumo al 31/12/2020 dei Magazzini Economale e Farmacia, rilevati dalla procedura informatica aziendale integrata di logistica /contabilità;
- gli inventari valorizzati delle rimanenze finali di beni di consumo giacenti presso i Reparti e i Servizi dell'Azienda al 31/12/2020, rilevati dalla procedura informatica aziendale integrata di logistica /contabilità;
- il registro cespiti, scaturente dalla procedura informatica aziendale integrata di logistica/contabilità;
- i prospetti contenenti gli incassi e i pagamenti per codifica SIOPE al 31/12/2020, scaricati dall'archivio web gestito dalla Banca d'Italia e inseriti nella "Relazione del Direttore Generale sulla Gestione", parti integranti del presente atto ai sensi del D.M. 23/12/2009 del Ministero dell'economia;
- i modelli SP – CE allegati alla Nota Integrativa e il modello LA inserito nella Relazione del Direttore Generale sulla Gestione", conformi alle modifiche ed integrazioni di cui al Decreto Ministero della Salute 24/05/2019, i cui originali regolarmente firmati ai sensi del predetto D.M. sono agli atti dei competenti uffici aziendali;
- il prospetto previsto dall'art.41 del D.L. n. 66/2014 attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini di cui al D.Lgs. 231/2002, nonché i relativi tempi medi di pagamento, inserito nella Relazione del Direttore Generale sulla Gestione";

- Visto il Decreto Legislativo n. 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42" e successive modificazioni ed integrazioni, che, tra l'altro, ha definito i principi contabili generali da applicare al settore sanitario, anche funzionali ad avviare le procedure per perseguire la certificabilità dei bilanci e la qualità delle procedure amministrativo-contabili;

- Visto, quindi, il "Bilancio d'esercizio 2020", allegato parte integrante e sostanziale del presente atto, articolato in:

- Allegato 1 - STATO PATRIMONIALE
- Allegato 2 - CONTO ECONOMICO
- Allegato 3 – NOTA INTEGRATIVA, contenente i modelli SP e CE
- Allegato 4 – RENDICONTO FINANZIARIO

predisposto sulla base degli schemi previsti dal Decreto legislativo n. 118/2011 e successive modificazioni ed integrazioni;



- Vista, altresì, la "Relazione del Direttore Generale sulla Gestione" (Allegato 5), anch'essa a far parte integrante del presente provvedimento, redatta ai sensi dell'art. 26 del Decreto Legislativo n. 118/2011, a cui si rimanda per l'evidenziazione dei fatti ed accadimenti gestionali rilevanti ai fini economici, nonché per la verifica delle azioni poste in essere da questa Azienda per il raggiungimento degli obiettivi assegnati dalla Regione e di quelli previsti nella programmazione aziendale;

- Rilevato, per le suddette ragioni, che il Bilancio d'esercizio 2020 evidenzia un utile di € 88.994, come da tabella sottoriportata e che, quindi, risulta in linea con l'obiettivo di equilibrio economico-finanziario assegnato dalla Regione;

	BILANCIO D'ESERCIZIO 2020	BILANCIO D'ESERCIZIO 2019
VALORE DELLA PRODUZIONE	340.480.883	327.019.199
COSTI DELLA PRODUZIONE	331.647.706	317.880.014
DIFF.TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	8.833.177	9.139.185
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-411.797	-446.016
RETTIFICHE ATTIVITA' FINANZIARIE	-864	-567
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.204.286	229.177
IMPOSTE	-9.535.808	-8.913.476
UTILE DELL'ESERCIZIO	88.994	8.303

- Dato atto che, dopo l'approvazione del presente bilancio da parte della Giunta Regionale e previa acquisizione del parere da parte del Collegio Sindacale, il predetto utile verrà destinato ad investimenti nel rispetto dell'art. 30 del Decreto Legislativo n. 118/2011;

- Dato atto, altresì, che nel rispetto dell'art. 30 del D.Lgs. 118/2011, l'utile dell'esercizio 2019, pari ad euro 8.303, e' stato iscritto quale riserva di utili da destinare ad investimenti, con il parere positivo del Collegio Sindacale espresso nel verbale n. 3 del 18/02/2021;

- Attesa la rappresentazione dei fatti e degli atti riportati dal Dirigente Responsabile della Direzione Amministrazione delle Risorse Economiche Finanziarie, Dott.ssa Catia Morgagni e ritenuto di adottare il presente provvedimento;

Delibera



- di approvare, per le ragioni indicate in premessa e qui integralmente confermate, il Bilancio d'esercizio 2020, allegato quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, articolato in :

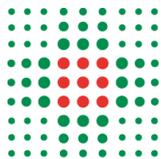
- Allegato 1 - STATO PATRIMONIALE
- Allegato 2 - CONTO ECONOMICO
- Allegato 3 – NOTA INTEGRATIVA, contenente i modelli SP e CE
- Allegato 4 – RENDICONTO FINANZIARIO

- di allegare, altresì, a far parte integrante e sostanziale del presente atto, la "Relazione del direttore Generale sulla Gestione" (Allegato 5), redatta ai sensi dell'art. 26 del Decreto Legislativo n. 118/2011, contenente il modello LA, i prospetti SIOPE e il prospetto, previsto dall'art. 41 del D.L. n. 66 /2014, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini di cui al D.Lgs. 231/2002, nonché i relativi tempi medi di pagamento;

- di dare atto che il Bilancio d'esercizio 2020 evidenzia un utile di € 88.994, come da tabella sotto riportata, in linea con l'obiettivo di equilibrio economico-finanziario assegnato dalla Regione e che, dopo l'approvazione del presente bilancio da parte della Giunta Regionale e previa acquisizione del parere da parte del Collegio Sindacale, il predetto utile verrà destinato ad investimenti nel rispetto dell'art. 30 del Decreto Legislativo n. 118/2011;

	BILANCIO D'ESERCIZIO 2020	BILANCIO D'ESERCIZIO 2019
VALORE DELLA PRODUZIONE	340.480.883	327.019.199
COSTI DELLA PRODUZIONE	331.647.706	317.880.014
DIFF.TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	8.833.177	9.139.185
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-411.797	-446.016
RETTIFICHE ATTIVITA' FINANZIARIE	-864	-567
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.204.286	229.177
IMPOSTE	-9.535.808	-8.913.476
UTILI DELL'ESERCIZIO	88.994	8.303

- di dare atto, altresì, che nel rispetto dell'art. 30 del D.Lgs. 118/2011, l'utile dell'esercizio 2019, pari ad euro 8.303 e' stato iscritto quale riserva di utili da destinare ad investimenti, con il parere positivo del Collegio Sindacale espresso nel verbale n. 3 del 18/02/2021;



- di dare atto che tutta la documentazione allegata, parte integrante e sostanziale, al presente provvedimento, e' conservata agli atti dell'Azienda; sono, inoltre, agli atti dell'Azienda anche gli originali dei modelli SP- CE – LA regolarmente firmati ai sensi del Decreto Ministero della Salute 24 maggio 2019;
- di inviare il presente atto alla Conferenza Sanitaria Territoriale, al Comitato di Indirizzo, nonchè alla Giunta Regionale per i controlli di cui all'art.4, c.8, L.412/91;
- di procedere alla pubblicazione del presente provvedimento all'Albo Elettronico ai sensi dell'art. 32 della Legge n. 69/2009 e s.m.i., per quindici giorni consecutivi.

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:
Catia Borsetti

STATO PATRIMONIALE			<i>Importi: Euro</i>			
ATTIVO						
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Ministero Salute 20-03-2013</i>			Anno 2020	Anno 2019	VARIAZIONE 2020/2019	
					Importo	%
A) IMMOBILIZZAZIONI						
I Immobilizzazioni immateriali			948.886	1.033.906	-85.019	-8,2%
1) Costi d'impianto e di ampliamento			-	-	-	-
2) Costi di ricerca e sviluppo			-	-	-	-
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno			605.673	618.660	-12.987	-2,1%
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			9.652	-	9.652	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali			333.562	415.245	-81.683	-19,7%
II Immobilizzazioni materiali			277.628.548	288.258.508	-10.629.961	-3,7%
1) Terreni			11.429.381	11.429.381	-	0,0%
a) Terreni disponibili			-	-	-	-
b) Terreni indisponibili			11.429.381	11.429.381	-	0,0%
2) Fabbricati			254.268.750	263.795.748	-9.526.999	-3,6%
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)			2.426.822	2.512.326	-85.504	-3,4%
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			251.841.928	261.283.422	-9.441.495	-3,6%
3) Impianti e macchinari			42.643	44.506	-1.864	-4,2%
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			7.346.445	6.767.245	579.201	8,6%
5) Mobili e arredi			655.236	1.161.766	-506.530	-43,6%
6) Automezzi			2.695	8.084	-5.389	-66,7%
7) Oggetti d'arte			1.999.449	1.999.449	-	0,0%
8) Altre immobilizzazioni materiali			913.351	1.159.580	-246.229	-21,2%
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			970.599	1.892.749	-922.150	-48,7%
			Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)			-	-	-864	-2,6%
1) Crediti finanziari			-	-	-	-
a) Crediti finanziari v/ Stato			-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/ Regione			-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/ partecipate			-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/ altri			-	-	-	-
2) Titoli			32.173	33.038	-864	-2,6%
a) Partecipazioni			7.574	7.574	-	0,0%
b) Altri titoli			24.599	25.464	-864	-3,4%
Totale A)			278.609.607	289.325.452	-10.715.844	-3,7%
B) ATTIVO CIRCOLANTE						
I Rimanenze			17.304.377	9.988.803	7.315.574	73,2%
1) Rimanenze beni sanitari			13.403.618	9.691.790	3.711.828	38,3%
2) Rimanenze beni non sanitari			3.828.316	209.720	3.618.595	1725,4%
3) Acconti per acquisti beni sanitari			2.443	17.293	-14.849	-85,9%
4) Acconti per acquisti beni non sanitari			70.000	70.000	-	0,0%
			Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)			49.737.158	-	24.540.177	97,4%
1) Crediti v/Stato			5.107.370	-	5.096.577	47223,6%
a) Crediti v/ Stato - parte corrente			9.000	-	8.905	9373,7%
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti			-	-	-	-
2) Crediti v/Stato - altro			9.000	-	8.905	9373,7%
b) Crediti v/ Stato - investimenti			5.087.276	-	5.087.276	-
c) Crediti v/ Stato - per ricerca			-	-	-	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente			-	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata			-	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			-	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca			-	-	-	-

STATO PATRIMONIALE				Importi: Euro			
ATTIVO							
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Ministero Salute 20-03-2013</i>				Anno 2020	Anno 2019	VARIAZIONE 2020/2019	
						Importo	%
d) Crediti v/prefetture	11.094			11.094	10.697	396	3,7%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	18.306.123	-		18.306.123	10.453.835	7.852.287	75,1%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	13.857.744	-		13.857.744	6.109.273	7.748.471	126,8%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	12.519.635	-		12.519.635	4.687.424	7.832.211	167,1%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	2.087.341			2.087.341	3.674.331	-1.586.990	-43,2%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente I.E.A	6.365.039			6.365.039	160.000	6.205.039	3878,1%
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra I.E.A				-		-	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	4.067.254			4.067.254	853.093	3.214.161	376,8%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	1.338.109			1.338.109	1.421.849	-83.740	-5,9%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	4.448.379	-		4.448.379	4.344.562	103.817	2,4%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	4.448.379			4.448.379	4.344.562	103.817	2,4%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-			-	-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-			-	-	-	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-			-	-	-	-
3) Crediti v/Comuni	5.669			5.669	4.578	1.090	23,8%
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	16.413.265	-		16.413.265	10.156.862	6.256.403	61,6%
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	16.079.904			16.079.904	9.736.122	6.343.782	65,2%
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	333.361			333.361	420.740	-87.379	-20,8%
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-			0	0	-	-
6) Crediti v/Erario	3.501			3.501	3.501	-	0,0%
7) Crediti v/altri	9.901.231			9.901.231	4.567.412	5.333.819	116,8%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				-	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni				-	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				-	-	-	-
IV Disponibilità liquide				22.162.825	40.636.828	-18.474.004	-45,5%
1) Cassa				4.091	4.812	-721	-15,0%
2) Istituto Tesoriere				22.102.635	40.526.964	-18.424.329	-45,5%
3) Tesoreria Unica				-	-	-	-
4) Conto corrente postale				56.098	105.053	-48.954	-46,6%
Totale B)				89.204.359	75.822.612	13.381.747	17,6%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI							
I Ratei attivi				-	-	-	-
II Risconti attivi				-	147	-147	-100,0%
Totale C)				-	147	-147	-100,0%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)				367.813.966	365.148.210	2.665.756	0,7%
D) CONTI D'ORDINE							
1) Canoni di leasing ancora da pagare				23.552	149.631	-126.079	-84,3%
2) Depositi cauzionali				-	-	-	-
3) Beni in comodato				573.844	489.060	84.784	17,3%
4) Altri conti d'ordine				862.231	862.231	-	0,0%
Totale D)				1.459.627	1.500.922	-41.295	-2,8%

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			Importi: Euro		
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013		Anno 2020	Anno 2019	VARIAZIONE 2020/2019	
				Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO					
I Fondo di dotazione		1.809.215	1.809.215	-	0,0%
II Finanziamenti per investimenti		126.717.500	126.289.924	427.576	0,3%
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione		37.641.508	39.194.393	-1.552.885	-4,0%
2) Finanziamenti da Stato per investimenti		51.763.939	49.738.960	2.024.979	4,1%
a) <i>Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88</i>		45.840.959	48.857.662	-3.016.703	-6,2%
b) <i>Finanziamenti da Stato per ricerca</i>				-	-
c) <i>Finanziamenti da Stato - altro</i>		5.922.980	881.298	5.041.682	572,1%
3) Finanziamenti da Regione per investimenti		33.699.773	34.201.085	-501.312	-1,5%
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti		1.135.148	1.325.937	-190.789	-14,4%
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio		2.477.132	1.829.549	647.583	35,4%
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti		35.543.925	36.317.508	-773.582	-2,1%
IV Altre riserve		134.063	125.760	8.303	6,6%
V Contributi per ripiano perdite		-	-	-	-
VI Utili (perdite) portati a nuovo		-	-	-	-
VII Utile dell'esercizio		88.994	8.303	80.690	971,8%
Totale A)		164.293.697	164.550.710	-257.013	-0,2%
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI					
1) Fondi per imposte, anche differite		-	-	-	-
2) Fondi per rischi		8.480.831	5.331.414	3.149.418	59,1%
3) Fondi da distribuire				-	-
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati		1.632.590	1.250.726	381.864	30,5%
5) Altri fondi oneri		5.784.747	4.864.389	920.358	18,9%
Totale B)		15.898.168	11.446.529	4.451.640	38,9%
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO					
1) Premi operosità		-	-	-	-
2) TFR personale dipendente		1.250.000	1.020.000	230.000	22,5%
Totale C)		1.250.000	1.020.000	230.000	22,5%
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)					
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
1) Mutui passivi		6.042.175	29.679.583	-5.961.202	-14,3%
2) Debiti v/Stato		7.263	7.263	-	0,0%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma		64.424.934	65.245.150	-820.216	-1,3%
4) Debiti v/Comuni		15.643	1.243	14.400	1158,6%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche		12.543.637	12.833.779	-290.142	-2,3%
a) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità</i>		8.970.313	8.970.313	-1.078.368	-10,7%
b) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A</i>				-	-
c) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A</i>				-	-
d) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni</i>		3.457.823	3.457.823	724.496	26,5%
e) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto</i>				-	-
f) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione</i>		115.501	115.501	63.729	123,1%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		446.071	226.765	219.306	96,7%
7) Debiti v/fornitori		41.019.023	38.981.761	2.037.262	5,2%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere		-	-	-	-
9) Debiti tributari		9.767.163	11.489.331	-1.722.168	-15,0%
10) Debiti v/altri finanziatori				-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale		10.036.555	4.767.865	5.268.689	110,5%
12) Debiti v/altri		12.390.054	12.894.854	-504.800	-3,9%
Totale D)		156.692.517	29.679.583	-1.758.871	-0,9%

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			<i>Importi: Euro</i>	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013	Anno 2020	Anno 2019	VARIAZIONE 2020/2019	
			<i>Importo</i>	%
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI				
1) Ratei passivi	-	-	-	-
2) Riscointi passivi	-	-	-	-
Totale E)	-	-	-	-
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	367.813.966	365.148.210	2.665.756	0,7%
F) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare	23.552	149.631	-126.079	-84,3%
2) Depositi cauzionali			-	-
3) Beni in comodato	573.844	489.060	84.784	17,3%
4) Altri conti d'ordine	862.231	862.231	-	0,0%
Totale F)	1.459.627	1.500.922	-41.295	-2,8%

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013	Anno 2020	Anno 2019	VARIAZIONE 2020/2019	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	103.011.274	79.692.774	23.318.500	29,3%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	91.652.679	78.718.283	12.934.396	16,4%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	10.729.799	489.361	10.240.438	2092,6%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati			-	-
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A			-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A			-	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro		307.897	-307.897	-100,0%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	56.570	106.464	-49.894	-46,9%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	10.673.229	75.000	10.598.229	14131,0%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	628.796	485.130	143.666	29,6%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	558.923	469.730	89.193	19,0%
4) da privati	69.873	15.400	54.473	353,7%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-970.718	-104.654	-866.064	827,6%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	896.320	2.485.511	-1.589.190	-63,9%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	212.258.980	218.937.520	-6.678.540	-3,1%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	207.469.582	212.782.094	-5.312.512	-2,5%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	3.589.980	4.564.639	-974.659	-21,4%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	1.199.418	1.590.786	-391.368	-24,6%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	13.565.126	12.575.586	989.540	7,9%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	2.492.428	3.579.164	-1.086.737	-30,4%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	9.171.736	9.339.878	-168.143	-1,8%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	55.737	513.420	-457.683	-89,1%
Totale A)	340.480.883	327.019.199	13.461.684	4,1%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	88.336.025	76.794.180	11.541.845	15,0%
a) Acquisti di beni sanitari	83.121.642	75.859.040	7.262.602	9,6%
b) Acquisti di beni non sanitari	5.214.383	935.139	4.279.243	457,6%
2) Acquisti di servizi sanitari	25.986.300	22.093.539	3.892.761	17,6%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base			-	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica			-	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	238.864	230.938	7.926	3,4%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa			-	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa			-	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica			-	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	75.748		75.748	100,0%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			-	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F			-	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione			-	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	3.947.703	3.863.042	84.661	2,2%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria			-	-
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	2.659.411	3.377.429	-718.018	-21,3%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	24.982	2.250	22.732	1010,3%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	11.975.635	7.141.051	4.834.585	67,7%

CONTO ECONOMICO			<i>Importi: Euro</i>	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013	Anno 2020	Anno 2019	VARIAZIONE 2020/2019	
			Importo	%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	7.063.957	7.478.829	-414.873	-5,5%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	47.440.804	48.413.658	-972.853	-2,0%
a) Servizi non sanitari	46.520.668	47.564.417	-1.043.749	-2,2%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	350.099	358.370	-8.271	-2,3%
c) Formazione	570.037	490.871	79.166	16,1%
4) Manutenzione e riparazione	16.405.804	16.420.561	-14.757	-0,1%
5) Godimento di beni di terzi	3.176.948	3.927.684	-750.736	-19,1%
6) Costi del personale	133.500.800	128.807.160	4.693.640	3,6%
a) Personale dirigente medico	44.892.207	43.675.750	1.216.458	2,8%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	4.212.337	4.241.397	-29.060	-0,7%
c) Personale comparto ruolo sanitario	61.745.788	59.121.371	2.624.417	4,4%
d) Personale dirigente altri ruoli	1.571.697	1.614.889	-43.192	-2,7%
e) Personale comparto altri ruoli	21.078.771	20.153.753	925.018	4,6%
7) Oneri diversi di gestione	1.536.842	1.601.491	-64.649	-4,0%
8) Ammortamenti	14.733.445	14.595.040	138.405	0,9%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	673.071	514.931	158.140	30,7%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	9.726.352	9.720.371	5.981	0,1%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4.334.022	4.359.737	-25.716	-0,6%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	809.958	198.843	611.114	307,3%
10) Variazione delle rimanenze	-7.330.423	-726.382	-6.604.041	909,2%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-3.711.828	-751.539	-2.960.289	393,9%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-3.618.595	25.157	-3.643.752	-14484,1%
11) Accantonamenti	7.051.203	5.754.240	1.296.963	22,5%
a) Accantonamenti per rischi	4.101.189	3.074.954	1.026.236	33,4%
b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	724.704	336.522	388.182	115,4%
d) Altri accantonamenti	2.225.309	2.342.765	-117.455	-5,0%
Totale B)	331.647.706	317.880.014	13.767.692	4,3%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	8.833.177	9.139.185	-306.008	-3,3%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	1.648	3.345	-1.698	-50,7%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	413.445	449.361	-35.916	-8,0%
Totale C)	-411.797	-446.016	34.218	-7,7%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	864	567	297	52,4%
Totale D)	-864	-567	-297	52,4%
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	1.825.487	3.405.744	-1.580.257	-46,4%
a) Plusvalenze	-	-	-	-
b) Altri proventi straordinari	1.825.487	3.405.744	-1.580.257	-46,4%
2) Oneri straordinari	621.201	3.176.567	-2.555.366	-80,4%
a) Minusvalenze	-	-	-	-
b) Altri oneri straordinari	621.201	3.176.567	-2.555.366	-80,4%
Totale E)	1.204.286	229.177	975.109	425,5%

CONTO ECONOMICO			<i>Importi: Euro</i>	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013	Anno 2020	Anno 2019	VARIAZIONE 2020/2019	
			<i>Importo</i>	%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	9.624.801	8.921.779	703.022	7,9%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	9.418.619	8.796.264	622.355	7,1%
a) IRAP relativa a personale dipendente	8.862.560	8.419.724	442.836	5,3%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	326.231	98.785	227.447	230,2%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramocnia)	229.828	277.755	-47.928	-17,3%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
2) IRES	117.189	117.212	-23	0,0%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)			-	-
Totale Y)	9.535.808	8.913.476	622.332	7,0%
UTILE DELL'ESERCIZIO	88.994	8.303	80.690	971,8%

Nota integrativa
al BILANCIO D'ESERCIZIO
2020

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

In particolare, si sono recepite le indicazioni e le modifiche apportate dal Decreto Ministero della Salute 24 maggio 2019 "Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio sanitario nazionale."

Inoltre, sono state seguite tutte le procedure e le istruzioni operative amministrativo contabili adottate dall'Azienda ai fini del Percorso Attuativo della Certificabilità dei bilanci (P.AC.), tenuto presente le indicazioni contenute nelle linee guida regionali per il P.A.C.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – NO	Non si sono rese necessarie modifiche ai criteri di valutazione utilizzati nella formazione del bilancio.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – NO	

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
-------------------	--

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per quanto riguarda le "migliorie su beni di terzi" l'ammortamento viene effettuato facendo riferimento alla presunta utilità futura dell'intervento. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base della rendita catastale. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.
Titoli	Sono iscritti alla valutazione alla data di chiusura dell'esercizio.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operatività Medici SUMAI	Non sono presenti figure professionali per le quali sia previsto l'accantonamento premio operosità Medici SUMAI a carico DELL'Azienda.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale. L'IVA sulle forniture di beni e servizi e' stata rilevata fra i debiti verso Erario anziche' fra i debiti verso Fornitori, ai sensi della Legge 190/2014 e relativo Decreto MEF 23/01/2015, per il cosiddetto meccanismo dello split-payment.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2020							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
Tipologia di personale	T12		T12		T13		
	Personale al 31/12/2019	di cui in part-time al 31/12/2019	Personale al 31/12/2020	di cui in part-time al 31/12/2020	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	1910	70	1985	61	22570	60.708.136	23.625.762
Dirigenza	484	4	479	1	5622	22.493.648	14.690.281
- Medico - veterinaria	434	2	436	1	5066	20.340.163	13.866.583
- Sanitaria	50	2	43		556	2.153.485	823.698
Comparto	1426	66	1506	60	16948	38.214.488	8.935.481
- Categoria Ds	122	4	113	3	1325	3.241.444	886.399
- Categoria D	1303	62	1392	57	15611	34.944.548	8.046.342
- Categoria C	1		1		12	28.496	2.740
- Categoria Bs							
RUOLO PROFESSIONALE	9	0	8	0	101	390.186	232.875
Dirigenza	9	0	8	0	101	390.186	232.875
Livello dirigenziale	9				101	390.186	232.875
Comparto	0	0	0	0	0	-	-
- Categoria D							
RUOLO TECNICO	426	5	467	4	5326	9.720.932	2.003.995
Dirigenza	2	0	2	0	24	93.830	58.158
Livello dirigenziale	2				24	93.830	58.158
Comparto	424	5	465	4	5302	9.627.102	1.945.837
- Categoria Ds	3		4		36	88.708	30.187
- Categoria D	11		8		99	230.781	60.554
- Categoria C	17	1	25		218	448.883	82.289
- Categoria Bs	339	1	381	1	4355	7.792.941	1.633.142
- Categoria B	53	3	46	3	582	1.046.221	136.900
- Categoria A	1		1		12	19.568	2.765
RUOLO AMMINISTRATIVO	158	11	166	11	1887	4.236.272	738.469
Dirigenza	7	0	6	0	76	296.316	176.562
Livello dirigenziale	7				76	296.316	176.562
Comparto	151	11	160	11	1811	3.939.956	561.907
- Categoria Ds	14		12		148	378.088	83.223
- Categoria D	27	1	26	1	321	729.244	112.242
- Categoria C	95	9	108	9	1180	2.531.553	320.184
- Categoria Bs	5		5		60	110.308	13.567
- Categoria B	10	1	9	1	102	190.763	32.691
- Categoria A							
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0	0	0	0
- Categoria Ds							
- Categoria D							

* E' necessario comprendere anche il personale dipendente a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomo /anno).

PERSONALE COMANDATO (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2019 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2019 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/2020 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2020 da altri Enti
RUOLO SANITARIO	7	19	5	18
Dirigenza	2	16	1	13
- Medico - veterinaria	1	16	1	13
- Sanitaria	1			
Comparto	5	3	4	5
- Categoria Ds	1			
- Categoria D	4	3	4	5
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE	0	1	0	1
Dirigenza	0	1	0	1
Livello dirigenziale		1		
Comparto	0	0	0	0
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	1	2	0	1
Dirigenza				
Livello dirigenziale				
Comparto	1	2	0	1
- Categoria Ds				
- Categoria D		1		1
- Categoria C				
- Categoria Bs	1	1		
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	6	0	7	0
Dirigenza	1	0	0	0
Livello dirigenziale	1			
Comparto	5	0	7	0
- Categoria Ds				
- Categoria D	3		3	
- Categoria C	2		4	
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
- Categoria Ds	0	0	0	0
- Categoria D	0	0	0	0

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2019	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2019	Personale al 31/12/2020	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2020
RUOLO SANITARIO	102	2	101	3
Dirigenza	84		84	1
Comparto	18	2	17	2
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	2	0	2	0
Dirigenza				
Comparto	2		2	
RUOLO AMMINISTRATIVO	9	0	7	0
Dirigenza				
Comparto	9		7	
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2019	uomini anno - anno 2020
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2019	uomini anno - anno 2020
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2019	uomini anno - anno 2020
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2019	Personale al 31/12/2020
MEDICINA DI BASE	0	0
MMG		
PLS		
Continuità assistenziale		
Altro		

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti		
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento					0										0
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0										0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					0										0
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0										0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	4.567.103	0	0	-3.948.443	618.660			489.685						-502.672	605.673
x	di cui soggetti a sterilizzazione	1.901.652	0	0	-1.746.910	154.242			469.067						-306.473	316.836
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti					0					9.652					9.652
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	2.004.786	0	0	-1.589.541	415.245	0	0	0	88.715	0	0	0	-170.399	333.561	
x	di cui soggetti a sterilizzazione	377.421	0	0	-182.747	194.674	0	0	0	88.715	0	0	0	-90.990	102.399	
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0			0	0										0
x	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0										0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	786.254	0	0	-626.944	159.310									-44.624	114.686
x	di cui soggetti a sterilizzazione	197.936			-51.528	146.408									-36.602	109.806
AAA180	Pubblicità	0			0	0										0
x	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0										0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	12.18.532			-962.597	255.935			88.715						-125.775	218.875
x	di cui soggette a sterilizzazione	179.485			-131.219	48.266			88.715						-54.388	82.593
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	6.571.889	0	0	-5.537.984	1.033.905	0	0	0	578.400	9.652	0	0	-673.071	948.886	
x	di cui soggette a sterilizzazione	2.278.573	0	0	-1.929.657	348.916	0	0	0	557.782	0	0	0	-397.463	509.235	

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
....			0		
....			0		

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
....					
....					

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

DETTAGLIO PUBBLICITÀ	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
....			0		
...			0		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

CODICE	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA290	Terreni disponibili					0									0
x	di cui soggette a sterilizzazione					0									0
AAA300	Terreni indisponibili	11.429.381				11.429.381									11.429.381
x	di cui soggette a sterilizzazione	0				0									0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	3.153.605			-64.127,9	2.512.326								-85.504	2.426.822
x	di cui soggette a sterilizzazione	0			0	0									0
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	365.607.400			-104.323.978	261.283.422	199.353							-9.640.848	251.841.927
x	di cui soggette a sterilizzazione	233.156.847			-76.042.020	157.114.827								-5.869.612	151.245.215
AAA380	Impianti e macchinari	59.640			-15.134	44.506								-1.864	42.642
x	di cui soggette a sterilizzazione	0			0	0									0
AAA440	Attrezzature sanitarie e scientifiche	56.932.329			-50.165.084	6.767.245	1.438.370		2.358.791			-5.856	-3.212.104		7.346.446
x	di cui soggette a sterilizzazione	38.555.339			-34.862.723	3.692.616	506.054		1.936.604			-5.856	-2.212.762		3.918.142
AAA440	Mobili e arredi	13.539.214			-12.377.448	1.161.766			136.170			-203	-642.497		655.238
x	di cui soggette a sterilizzazione	10.306.006			-9.609.526	896.480			136.170			-203	-560.210		272.237
AAA470	Automezzi	256.670			-248.586	8.084									2.695
x	di cui soggette a sterilizzazione	92.233			-90.902	1.331	5								445
AAA500	Oggetti d'arte	1.999.449			0	1.999.449									1.999.449
AAA570	Altre immobilizzazioni materiali	7.686.279			-6.526.699	1.159.580			228.253			-2.315	-472.167		913.351
x	di cui soggette a sterilizzazione	3.204.559			-3.013.752	190.807	-5		218.799			-186	-126.038		283.377
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	1.892.749			0	1.892.749	-1.637.723		396.961	318.612					970.599
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	462.566.716	0	0	-174.298.208	288.268.508	0	0	3.120.175	318.612	0	-8.374	-14.060.373		277.628.548
x	di cui soggette a sterilizzazione*	285.314.984	0	0	-123.616.923	161.698.061	506.054	0	2.291.573	0	0	-6.245	-8.768.027		157.914.16

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

- Il valore netto iniziale delle attrezzature soggette a sterilizzazione è maggiore di euro 1.647 rispetto al valore finale al 31-12-2019 per cespiti capitalizzati nel 2019 e non indicato in sterilizzazione.
- In sede di chiusura del bilancio d'esercizio 2020 si è dato corso all'adeguamento dell'inventario dei beni mobili sulla base delle risultanze delle ricognizioni fisiche effettuate nel corso degli anni precedenti, che ha portato alla cancellazione di n.5.690 cespiti integralmente ammortizzati, aventi un valore netto contabile pari ad € 0,00 ed il seguente costo storico:
 - attrezzature sanitarie € 3.889.283,50
 - Mobili e arredi € 1.004.926,78
 - Automezzi € 29.573,88
Altre immobilizzazioni materiali € 501.198,19, di cui:
 - Attrezzature non sanitarie € 244.299,19
 - Attrezzature informatiche € 256.899,00

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	
ATTREZZATURE NON SANITARIE	
ATTREZZATURE INFORMATICHE	
Totale	

Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
2.005.512	-1.949.221	56.291
5.341.225	-4.484.165	857.060
7.346.737	-6.433.386	913.351

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
MIGLIORAMENTO AMBIENTALE - ORIENTAMENTO OSPEDALE CONA	MUTUO	46.360	0	0	46.360
SEGNALETICA OSPEDALE CONA- DT. 198/2019	MUTUO	175.476	142.158		317.634
MANUTENZIONI STRAORDINARIE OSPEDALE DI CONA 2019- PROG.ESTE	MUTUO	188.198		-188.198	0
MANUTENZIONI STRAORDINARIE OSPEDALE DI CONA 2020- PROG.ESTE	MUTUO	0	11.155	-11.155	0
INCARICO PROGETTAZIONE POLO ODONTOIATRICO - II FASE- DT111/2018	MUTUO	44.345			44.345
APPROVAZIONE PROGETTAZIONE POLO ODONTOIATRICO - II FASE - DT.73/2020	MUTUO	0	52.792		52.792
AGIBILITA' SISMICA EDIFICIO 59 DEPOSITO ANATOMIA PATOLOGICA-DT.122/2020	CONTRIBUTO ORDINANZA 31/2019- COMMISSARIO DELEGATO SISMA	0	37.825		37.825
AGIBILITA' SISMICA EDIFICIO 44- MAGAZZINO ECONOMALE DT.122/2020	CONTRIBUTO ORDINANZA 31/2019- COMMISSARIO DELEGATO SISMA		27.291		27.291
PROGETTAZIONE LAVORI EDILI E IMPIANTISTICI ACQUISIZIONE TOMOGRAFO A RISONANZA MAGNETICA	CONTRIBUTO STATALE E REG.LE APB21 - DELIBERA ASSEMBLEA LEGISLATIVA 66/2016 E DETERMINA DIRIGENZIALE RER 6626/2019	0	22.339		22.339
PIANO DI RIORGANIZZAZIONE POSTI LETTO TERAPIA INTENSIVA E SEMINTENSIVA-33-TI- Adegumento 2 PL TI Blocco 3, piano 2, Arcispedale S. Anna	FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020	0	25.052		25.052
ATTREZZATURE SANITARIE NON ANCORA COLLAUDATE	CONTRIB.FESR/ DONAZIONI COVID	1.438.370	328.755	-1.438.370	328.755
DONAZIONI DI BENI NON ANCORA COLLAUDATI	DONAZIONI BENI	0	68.206		68.206
		1.892.749	715.573	-1.637.723	970.599

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	durata legale del diritto o, in assenza, 20%	20%
Altre immobilizzazioni immateriali	20%	20%

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle conseguenti direttive regionali.		
Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda	
Fabbricati	3%	3%	
Impianti e macchinari non sanitari	12,50%	12,50%	
Attrezzature sanitarie	20%	20%	
Mobili e arredi	12,50%	12,50%	
Automezzi	25%	25%	
Altri beni materiali (attrezzature non sanitarie e informatiche)	20%	20%	

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – SI	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare l'aliquota normale di ammortamento.

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso. Nell'esercizio si sono ammortizzati integralmente cespiti finanziati con contributi finalizzati/vincolati come da indicazioni regionali.

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	--

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 NO	–	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 NO	–	Nel corso dell’esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE “Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni” è pari a zero).

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 NO	–	Nel corso dell’esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell’azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?		SI	Si e’ in attesa della definizione di alcune indennità di esproprio per terreni sui quali insiste il nuovo nosocomio di Cona.
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell’azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l’acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SI’ ILLUSTRARE L’AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?		SI	Con nota RER prot. 29954 del 27/05/2020 la Regione ha comunicato l’arresto del percorso di costituzione del fondo immobiliare per la gestione e valorizzazione del patrimonio alienabile delle Aziende Sanitarie. Non sono stati predisposti ulteriori atti per la vendita dell’appartamento ricevuto in eredità con testamento olografo di privato cittadino deceduto, già oggetto di un tentativo di esperimento d’asta.

<p>IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>	<p>SI</p>	<p>Come indicato in calce alla Tab.5 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI nel 2020 sono state effettuate le registrazioni contabili corrispondenti alla eliminazione dalla procedura inventariale di nr. 5690 beni integralmente ammortizzati aventi un costo storico pari ad € 5.424.982,35 ed un valore netto contabile pari ad € 0,00, per le motivazioni analiticamente evidenziate nella Determina del Direttore del Servizio Comune Economato e gestione contratti N. 275 del 18/05/2021.</p>
---	-----------	---

5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
x	depositi cauzionali				0
x	Altri crediti finanziari				0
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
x	depositi cauzionali				0
x	Altri crediti finanziari				0
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/20 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2016 e precedenti	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0	0
x	depositi cauzionali					
x	Altri crediti finanziari					
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0	0

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/20 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0
x	depositi cauzionali			
x	Altri crediti finanziari			
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:	7.550	357	-333	7.574	0	0	0	0	0	7.574
x	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
x	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
x	Partecipazioni in altre imprese	7.550	357	-333	7.574						7.574
AAA720	Altri titoli:	23.280	9.943	-7.759	25.464	0	0	-865	0	0	24.599
AAA730	Titoli di Stato	23.280	9.943	-7.759	25.464			-865			24.599
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
x	TOTALE	30.830	10.300	-8.092	33.038	0	0	-865	0	0	32.173

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
LEPIDA SCPA	BOLOGNA	SCPA	69.881.000	100	73.299.833	107.018.952	61.229	0,0086	6.023	costo
CONSORZIO FUTURO IN RICERCA	FERRARA	CONSORZIO	24.740		343.218	11.893.740	90.264	6	1.550	costo

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
				0						0
Partecipazioni in altre imprese:	7.550	357	-333	7.574						7.574
LEPIDA Sc.p.A.	6.000	357	-333	6.024						6.024
CONSORZIO FUTURO IN RICERCA	1.550	0	0	1.550						1.550

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – SI'	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie per euro 864,41 su titoli a reddito fisso BTP 01/08/21.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazioni e magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	6.477.539	0	49.157.335	0	-48.493.940	7.140.934	0	569.639
x	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	6.370.080		48.553.701		-47.920.604	7.003.177		558.344
x	Medicinali senza AIC	107.459		603.634		-573.336	137.757		11.295
x	Emoderivati di produzione regionale						0		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	0		0			0		
ABA040	Dispositivi medici:	2.890.431	0	27.156.571	0	-24.296.660	5.750.342	0	3.656.654
x	Dispositivi medici	2.274.720		17.714.814		-15.819.952	4.169.582		2.175.391
x	Dispositivi medici impiantabili attivi	55.258		1.750.518		-1.723.807	81.969		81.969
x	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	560.453		7.691.239		-6.752.901	1.498.791		1.399.294
ABA050	Prodotti dietetici	33.266		168.015		-164.736	36.545		9.281
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	1.302		14.271		-14.087	1.486		
ABA070	Prodotti chimici	57.091		1.199.124		-1.173.109	83.106		65.756
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	0		0		0	0		
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	232.161		3.505.938		-3.346.894	391.205		59.117
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	17.293		1.190.176		-1.205.026	2.443		
x	RIMANENZE BENI SANITARI	9.709.083	0	82.391.430	0	-78.694.452	13.406.061	0	4.360.446
x									
ABA120	Prodotti alimentari	0					0		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	27.712		4.222.536		-623.175	3.627.073		8.997
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0		1.676		-1.676	0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	175.548		491.300		-475.634	191.214		100.490
ABA160	Materiale per la manutenzione	1.590		274.024		-274.334	1.280		526
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	4.870		224.848		-220.969	8.749		752
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	70.000					70.000		
x	RIMANENZE BENI NON SANITARI	279.720	0	5.214.384	0	-1.595.788	3.898.316	0	110.766

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

Le rimanenze di beni sono valorizzate al costo medio ponderato. L'incremento delle rimanenze finali di beni rispetto alle iniziali e' stato di complessivi euro 7.330.423, di cui 3.711.828 sulle rimanenze di beni sanitari e 3.618.595 su quelle di beni non sanitari. Tale incremento è stato indotto dall'approvvigionamento di beni per fronteggiare l'emergenza sanitaria da COVID, in particolare di provenienza dagli acquisti centralizzati a livello regionale.

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
-------------------	--

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO	
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				di cui per fatture da emettere
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	95	9.000	-95	9.000	
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0	0
x	Crediti v/Stato - altro:	95	9.000	-95	9.000	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	95	9.000	-95	9.000	0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)					
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	5.087.276	0	5.087.276	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	5.087.276	0	5.087.276	0
x	CREDITI V/STATO - RICERCA					0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0	0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0	0	0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0	0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0	0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	52.981	523	-127	53.377	0
x	TOTALE CREDITI V/STATO	53.076	5.096.799	-222	5.149.653	0
x						
x		6.109.274	122.765.348	-115.016.878	13.857.744	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	3.674.331	109.293.852	-110.880.842	2.087.341	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	2.182.505	92.244.115	-93.971.964	454.656	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0			0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	1.491.826	17.049.737	-16.908.878	1.632.685	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0			0	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	160.000	8.856.963	-2.651.924	6.365.039	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0			0	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	107.406	3.719.217	-7.006	3.819.617	
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	745.688	417.393	-915.443	247.638	
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie					
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	1.421.849	477.923	-561.663	1.338.109	
				0	
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale				0	
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	4.344.562	2.057.418	-1.953.601	4.448.379	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	4.344.562	2.057.418	-1.953.601	4.448.379	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0			0	
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0			0	
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0			0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0			0	
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	10.453.836	124.822.766	-116.970.479	18.306.123	0

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	4578	10253	-9162	5.669	5.669
	Crediti verso Comuni	4.578	10.253	-9.162	5.669	5.669
	Crediti v/Comuni gestione sociale				0	
	Crediti v/Comuni per FRNA				0	
x						
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	9.736.122	203.178.423	-196.834.640	16.079.905	5.192.941
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	186.304.849	-180.773.527	5.531.322	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	9.736.122	16.873.574	-16.061.113	10.548.583	5.192.941
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0	
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0	
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)				0	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	452.589	711.080	-809.417	354.252	183.454
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	10.188.711	203.889.503	-197.644.057	16.434.157	5.376.395
x						
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
	Crediti verso ARPA				0	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali				0	
ABA640	Crediti v/altre partecipate				0	
x						
ABA650	CREDITI V/ERARIO	3.501	694.436	-694.436	3.501	0
	Crediti verso Erario - IRES	0	348.865	-348.865	0	
	Crediti verso Erario - IRAP	0			0	
	Crediti verso Erario - IRPEF	0			0	
	Crediti verso Erario - IVA	3.501	345.571	-345.571	3.501	
	Crediti verso Erario - Bollo virtuale				0	
	Altri crediti verso l'Erario				0	
x						
x	CREDITI V/ALTRI	6.468.898	18.463.494	-12.455.312	12.477.080	537.002
ABA670	Crediti v/clienti privati	4.032.387	10.711.197	-11.063.110	3.680.474	520.348
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie				0	
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	693.050	7.573.676	-1.202.806	7.063.920	16.654
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	2.077	38.000	-2.077	38.000	
ABA710	Altri crediti diversi	1.741.384	140.621	-187.319	1.694.686	0
ABA711	Altri crediti diversi	1.741.384	140.621	-187.319	1.694.686	
	Crediti per depositi cauzionali				0	
	Crediti verso Gestione Sociale				0	
	Crediti v/personale dipendente	25.504	2.545	-28.049	0	
	Altri crediti diversi	1.715.880	138.076	-159.270	1.694.686	
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)				0	
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				0	
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				0	

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
ABA530	CREDITI V/COMUNI
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Comuni</i>
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale</i>
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA</i>

Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
0	0	0	0
			0
			0
			0

x

x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

0	0	0	0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
31.850		-10.959	20.891
31.850	0	-10.959	20.891

x

x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
ABA620	Crediti v/enti regionali
	<i>Fondo svalutazione crediti verso ARPA</i>
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali
ABA640	Crediti v/altre partecipate
x	
ABA650	CREDITI V/ERARIO

0	0	0	0
0	0	0	0
			0
			0
			0
			0
			0

x

x	CREDITI V/ALTRI
ABA670	Crediti v/clienti privati
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca
ABA710	Altri crediti diversi
ABA711	Altri crediti diversi
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale</i>
	<i>Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente</i>
	<i>Fondo svalutazione altri crediti diversi</i>
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)

1.901.486	809.957	-135.593	2.575.850
1.057.346	662.199	-135.592	1.583.953
			0
8.151	28.225		36.376
			0
835.989	119.533	-1	955.521
835.989	119.533	-1	955.521
			0
			0
835.989	119.533	-1	955.521
			0
0	0	0	0
			0
			0

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/20 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2016 e precedenti	2017	2018	2019	2020
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0	9.000
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
x	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0	9.000
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro					9.000
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)					
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0	5.087.276
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:					5.087.276
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	52.854				523
x	TOTALE CREDITI V/STATO	52.854	0	0	0	5.096.799
x						
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	541.523	0	505.763	1.785.721	11.024.737
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	84.266	0	0	1.424.631	578.444
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	84.266				370.390
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				1.424.631	208.054
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	60.000			75.000	6.230.039
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	100.400				3.719.217
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)					247.638
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie					
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	296.857		505.763	286.090	249.399
	...					
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale					
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	3.140.961	0	0	1.050.000	257.418
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	3.140.961	0	0	1.050.000	257.418
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	3.682.484	0	505.763	2.835.721	11.282.155

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/20 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2016 e precedenti	2017	2018	2019	2020
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0	5.669
	<i>Crediti verso Comuni</i>					5.669
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>					
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>					
x						
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	267.092	123.501	830.044	1.491.007	13.368.261
ABA560	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					5.531.322
ABA570	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	267.092	123.501	830.044	1.491.007	7.836.939
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA591	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA601	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	21.807	462	14.964	2.686	314.333
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	288.899	123.963	845.008	1.493.693	13.682.594
x						
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0
ABA620	Credit v/enti regionali:	0	0	0	0	0
	<i>Crediti verso ARPA</i>					
ABA630	Credit v/sperimentazioni gestionali					
ABA640	Credit v/altre partecipate					
x						
ABA650	CREDITI V/ERARIO	3.501	0	0	0	0
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>	3.501				
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>					
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>					
x						
x	CREDITI V/ALTRI	3.228.628	274.327	319.286	637.215	8.017.624
ABA670	Credit v/clienti privati	1.923.203	138.396	108.343	192.874	1.317.658
ABA680	Credit v/gestioni liquidatorie					
ABA690	Credit v/altri soggetti pubblici	201.630	0	0	282.384	6.579.906
ABA700	Credit v/altri soggetti pubblici per ricerca					38.000
ABA710	Altri crediti diversi	1.103.795	135.931	210.943	161.957	82.060
ABA711	Altri crediti diversi	1.103.795	135.931	210.943	161.957	82.060
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>					
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>					
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>					
	<i>Altri crediti diversi</i>	1.103.795	135.931	210.943	161.957	82.060
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)					
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	9.000	0	0
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto			
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato			
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
x	Crediti v/Stato - altro:	9.000	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	9.000		
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)			
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	5.087.276	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	5.087.276		
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	11.094		
x	TOTALE CREDITI V/STATO	5.107.370	-	-
x				
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	13.857.744	0	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	2.087.341	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	454.656		
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0		
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	1.632.685		
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0		
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	6.365.039		
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0		
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	3.819.617		
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	247.638		
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie			
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	1.338.109		
	...			
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale			
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	4.448.379	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	4.448.379		
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione			
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite			
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	18.306.123	0	0

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI	5.669	0	0
	<i>Crediti verso Comuni</i>	5.669		
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>			
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>			
x				
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	16.079.905	-	-
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	5.531.322		
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	10.548.583		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	333.361		
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	16.413.266	-	-
x				
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	-	-
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0
	<i>Crediti verso ARPA</i>			
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali			
ABA640	Crediti v/altre partecipate			
x				
ABA650	CREDITI V/ERARIO	3.501	0	0
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>			
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>			
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>			
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>	3.501		
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>			
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>			
x				
x	CREDITI V/ALTRI	9.901.230	0	0
ABA670	Crediti v/clienti privati	2.096.521		
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	7.027.544		
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	38.000		
ABA710	Altri crediti diversi	739.165	0	0
ABA711	Altri crediti diversi	739.165	0	0
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>			
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>			
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>			
	<i>Altri crediti diversi</i>	739.165		
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)			
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)			

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL DI FERRARA	5.209.459		9.142.853
AZIENDA USL DI PIACENZA			15.925
AZIENDA USL DI PARMA	127.167		
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	194.696		5.936
AZIENDA USL DI MODENA			11.261
AZIENDA USL DI BOLOGNA			573.922
AZIENDA USL DI IMOLA			50.137
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA			65.326
AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI PARMA			75.699
AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA			8.103
AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI BOLOGNA			522.161
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI			77.260

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti				0	5.087.276	0	5.087.276
	PIANO REGIONALE DI RIORGANIZZAZIONE DELLA RETE OSPEDALIERA - D.L. 19 MAGGIO 2020, N. 34	DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020			0	5.087.276		5.087.276
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		5.094.593	-750.031	4.344.562	2.057.418	-1.953.601	4.448.379
	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - ACQUISTO TENOLOGIE SANITARIE NUOVO OSPEDALE DI CONA	DELIBERA ASS.LEA LEG.VA N.61/2012 E DETERMINA SERV.STRUTT.SANIT.E SOCIO SANIT. N. 1000/2012	3.000.000		3.000.000		0	3.000.000
	COMPLETAMENTO SALA SERVER NUOVO OSPEDALE DI CONA - INTERVENTO M.19	DELIBERA ASS.LEA LEG.VA N.115/2013- DETERMINA SERV.STRUTT.SANIT.E SOCIO SANIT. N. 13450/2014	1.044.593	-750.031	294.562		-153.601	140.961
	PROGRAMMA INVESTIMENTI IN SANITA' EX ART.20 L.67/88- ACQUISTO RISONANZA MAGNETICA - INTERVENTO APB21	DELIBERA ASS.LEA LEG.VA N.66/2016 E DETERMINA SERV.ICT, TECNOLOGIE E STRUTTURE SANITARIE N. 6626/2019	1.050.000		1.050.000		0	1.050.000
	SOSTEGNO AI PIANI INVESTIMENTI 2020-2022	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 1779 DEL 30/11/2020			0	1.800.000	-1.800.000	0
	SOSTEGNO AI PIANI INVESTIMENTI 2020-2022 PER EMERGENZA COVID	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 588 DEL 26/04/2021				257.418	0	257.418
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				0			0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite				0			0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0			0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

I crediti che risultano aperti alla chiusura dell'esercizio vengono "circularizzati" a campione attraverso verifica del Collegio Sindacale. I crediti verso Regione e Aziende Sanitarie della Regione vengono verificati e condivisi attraverso la piattaforma regionale degli scambi economici e patrimoniali.

CREDO1 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CREDO1 – SI	<p>Conformemente a quanto previsto dal Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) dei Bilanci, sono state ridefinite le consistenze dei fondi svalutazione crediti sia con analisi mirate su singoli crediti tese a determinarne il rischio di inesigibilità legato all'anzianità del credito e alla natura del debitore, sia con svalutazioni generiche applicando le seguenti percentuali di calcolo:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;">Anzianità del credito</th> <th style="text-align: center;">%minima di svalutazione</th> <th style="text-align: center;">%massima di svalutazione</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Superiore a 12 mesi ed inferiore a 24</td> <td style="text-align: center;">10%</td> <td style="text-align: center;">20%</td> </tr> <tr> <td>Superiore a 24 mesi ed inferiore a 36</td> <td style="text-align: center;">20%</td> <td style="text-align: center;">40%</td> </tr> <tr> <td>Superiore a 36 mesi ed inferiore a 48</td> <td style="text-align: center;">40%</td> <td style="text-align: center;">60%</td> </tr> <tr> <td>Superiore a 48 mesi ed inferiore a 60</td> <td style="text-align: center;">60%</td> <td style="text-align: center;">80%</td> </tr> <tr> <td>Oltre 60 mesi</td> <td style="text-align: center;">80%</td> <td style="text-align: center;">100%</td> </tr> </tbody> </table> <p>Per quanto riguarda i crediti verso privati (compreso i crediti per ticket sanitari), i crediti verso stranieri, i crediti verso Aziende Sanitarie extraregionali e i crediti verso Amministrazioni pubbliche diverse si è, quindi, ritenuto di applicare la percentuale minima per ogni scaglione di vetustà dei crediti. L'accantonamento ai rispettivi fondi svalutazione è stato determinato dalla differenza tra l'importo da svalutare scaturito dai suddetti calcoli percentuali e la consistenza del fondo al 31-12-2020.</p> <p>I crediti verso Regione e verso Aziende Sanitarie della Regione non vengono svalutati, così come non si è ritenuto di svalutare i crediti nei confronti del Commissario Straordinario per il terremoto del 2012.</p>			Anzianità del credito	%minima di svalutazione	%massima di svalutazione	Superiore a 12 mesi ed inferiore a 24	10%	20%	Superiore a 24 mesi ed inferiore a 36	20%	40%	Superiore a 36 mesi ed inferiore a 48	40%	60%	Superiore a 48 mesi ed inferiore a 60	60%	80%	Oltre 60 mesi	80%	100%
Anzianità del credito	%minima di svalutazione	%massima di svalutazione																			
Superiore a 12 mesi ed inferiore a 24	10%	20%																			
Superiore a 24 mesi ed inferiore a 36	20%	40%																			
Superiore a 36 mesi ed inferiore a 48	40%	60%																			
Superiore a 48 mesi ed inferiore a 60	60%	80%																			
Oltre 60 mesi	80%	100%																			

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CREDO2 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
CREDO3 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
CREDO4 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate				0					0
	Partecipazioni in imprese collegate				0					0
	Partecipazioni in altre imprese				0					0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				0					0
x	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELenco PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									
...									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore finale
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0					0
...				0					0
Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0					0
...				0					0
Partecipazioni in altre imprese:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0					0
...				0					0
Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
				0					0
				0					0
				0					0

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	4.812	14.877	-15.598	4.091
ABA770	Istituto Tesoriere	40.526.964	340.462.635	-358.886.964	22.102.635
ABA780	Tesoreria Unica	0			0
ABA790	Conto corrente postale	105.053	866.643	-915.598	56.098

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

	Non sono presenti fondi vincolati presso l'Istituto Tesoriere e la Tesoreria Unica- Banca D'Italia.
--	---

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	No		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	No		

10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA000	TOTALE	0	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA030	TOTALE	0	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL' ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	1.809.215						1.809.215			
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	126.289.924	0	8.115.412	-7.672.812	-15.024	0	126.717.500	0	24.756.867	793.059
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	39.194.393			-1.552.885			37.641.508		5.955.112	793.059
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	49.738.960	0	5.087.276	-3.062.297	0	0	51.763.939	0	9.697.945	0
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	48.857.662			-3.016.703			45.840.959		9.579.743	
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0						0			
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	881.298		5.087.276	-45.594			5.922.980		118.202	
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	34.201.085		2.057.418	-2.558.730			33.699.773		7.789.907	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.325.937			-175.765	-15.024		1.135.148		752.969	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	1.829.549		970.718	-323.135			2.477.132		560.934	
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	36.317.508		725.341	-1.498.924			35.543.925		4.340.680	
PAA110	ALTRE RISERVE:	125.760	8.303	0	0	0	0	134.063	0	0	0
PAA120	Riserve da rivalutazioni	82.426						82.426			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	1.200						1.200			
PAA140	Contributi da reinvestire	0						0			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	42.134	8.303					50.437			
PAA160	Riserve diverse	0						0			
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0						0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0						0			
PAA200	Altro	0						0			
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0						0			
PAA220	UTILE D'ESERCIZIO	8.303	-8.303				88.994	88.994			
x	TOTALE PATRIMONIO NETTO	164.550.710	0	8.840.753	-9.171.736	-15.024	88.994	164.293.697	0	29.097.547	793.059

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

-La variazione in diminuzione di 15.024 euro dei finanziamenti da Altri Soggetti Pubblici costituisce insussistenza determinatesi in sede di rendicontazione di lavori post-sisma finanziati con contributo del Commissario Straordinario per il terremoto non interamente speso. L'insussistenza è stata registrata a seguito del Decreto del Commissario n. 1507/2020.

-L'importo di 970.718 quale "assegnazione" dei finanziamenti da rettifica contributi e' composto di 873.612 per rettifica di contributi in conto esercizio e 97.106 per rettifica di utilizzo quote contributi esercizi precedenti.

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:					39.194.393	-	0	-1.552.885	0	37.641.508		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2018					39.194.393			-1.552.885		37.641.508		
	... assegnati a partire dall'1/1/2018										0		
PAA030	Da Stato:					49.738.960	-	5.087.276	-3.062.297	0	51.763.939	45.688.453	45.688.453
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2018					48.741.460			-3.053.007		45.688.453	45.688.453	45.688.453
		997.500	2019	DETERMINA DIRIGENZIALE REGIONALE N. 6628/2019	PROGRAMMA INVESTIMENTI ART.20, L. 67/88- CONTRIBUTO PER ACQUISTO RISONANZA MAGNETICA	997.500			0	0	997.500		
		5.087.276	2020	DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020	PIANO REGIONALE DI RIORGANIZZAZIONE DELLA RETE OSPEDALIERA - D.L. 19 MAGGIO 2020, N. 34	0		5.087.276	-9.290	0	5.077.986	0	18.855
PAA070	Da Regione:					34.201.084	-	2.057.418	-2.558.730	0	33.699.772	30.421.498	32.355.298
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2018					34.148.584			-2.588.427		31.782.457	28.621.498	30.725.281
	... assegnati a partire dall'1/1/2018	52.500	2019	DETERMINA DIRIGENZIALE REGIONALE N. 6626/2019	PROGRAMMA INVESTIMENTI ART.20, L. 67/88- CONTRIBUTO PER ACQUISTO RISONANZA MAGNETICA	52.500			0		0	0	22.339
		53.818	2019	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N.19/19/2019	FINANZIAMENTO A COPERTURA AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI ENTRATE IN PRODUZIONE ANTE 31/12/2019	0							
		1800.000	2020	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 1779 DEL 30/12/2020	SOSTEGNO AI PIANI INVESTIMENTI 2020-2022	0		1800.000	-140.854		1800.000	1800.000	1350.260
		257.418	2020	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 588 DEL 26/04/2021	SOSTEGNO AI PIANI INVESTIMENTI 2020-2022 PER EMERGENZA COVID	0		257.418	-31748		0	0	257.418
PAA080	Da altri soggetti pubblici:					1.325.937	-	0	-175.765	-15.024	1.135.148	944.023	1.028.796
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2018					1.325.937			-175.765	-15.024	1.135.148	944.023	1.028.796
	... assegnati a partire dall'1/1/2018										0		
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					1.829.549	-	970.718	-323.135	0	2.477.132	1.777.570	2.477.132
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2018					1.719.110			-91765		1.627.345	1.627.345	1.627.345
	... assegnati a partire dall'1/1/2018	27.445		RETTIFICA ANNO 2018		93.934			-6.330		9.504	9.504	9.504
		104.654		RETTIFICA ANNO 2019		90.605			-9.041		71.564	68.654	71.564
		970.718		RETTIFICA ANNO 2020				970.718	-205.999		764.719	68.067	764.719

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale 31/12/2020
	Valore al 31/12/2017 e precedenti	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2019 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	0	0	0	1.200
Incrementi	3.145.843	0	1.200	0
Utilizzi	-3.145.843	0	0	0
Valore finale	0	0	1.200	1.200

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/17 e precedenti	Valore al 31/12/18	Valore al 31/12/19 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	0	0	0	0
Incrementi	460.729	0	0	0
Utilizzi	-460.729	0	0	0
Valore finale	0	0	0	0

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN01 – SI	<p>Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti per complessivi euro 725.341 di cui 94.721 per donazioni di beni.</p> <p>All'interno delle predette donazioni, le donazioni pro emergenza sanitaria COVID in denaro ammontano ad euro 620.340 e le donazioni di beni ad euro 84.630. Le donazioni pro COVID in denaro sono state utilizzate per acquisizione di beni d'investimento come indicato nel prospetto riepilogativo inserito nella Relazione del Direttore Generale al Bilancio d'esercizio 2020 e da pubblicarsi sul sito aziendale come da disposizione di cui al Decreto del Presidente della regione Emilia Romagna n. 51 del 16 aprile 2021, in attuazione del comma 5, art.99 del D.L. 18/2020.</p>

PN02 – Fondo di dotazione

PN 02 – NO	

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	<p>1) L'incremento della voce "Finanziamento per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio" di euro 970.718 deriva da:</p> <ul style="list-style-type: none"> - rettifica del contributo in conto esercizio 2020 da Regione destinato alla manutenzione evolutiva del nuovo software gestionale G.R.U. (Risorse Umane) per euro 10.936 - rettifica del contributo in conto esercizio 2020 da Regione destinato all'implementazione del nuovo software gestionale amministrativo-contabile GAAC per 9.652 euro - rettifica per euro 1.668 del contributo 2020 da Azienda USL di Bologna per il progetto "autosufficienza sangue" - rettifica del contributo 2020 da Regione destinato al Fascicolo Sanitario Elettronico per euro 158.263

			<ul style="list-style-type: none"> - rettifica per euro 289.932 del contributo 2020 del FESR destinato a finanziamento di costi sostenuti per l'emergenza COVID - rettifica per euro 403.161 del contributo 2020 della Struttura Commissariale per costi sostenuti per l'emergenza COVID - rettifica di utilizzo di fondi accantonati in esercizi precedenti per "Quote inutilizzate contributi" per euro 97.106 <p>2) L'utile dell'esercizio 2019 di euro 8.303 e' stato iscritto quale riserva di utili da destinare ad investimenti con il parere positivo del Collegio Sindacale espresso nel Verbale n. 3 del 18/02/2021</p> <p>3) L'utile dell'esercizio 2020 di euro 88.994 sarà destinato ad investimenti dopo l'approvazione del Bilancio da parte della Giunta Regionale e previa acquisizione del parere del Collegio Sindacale.</p>

Di seguito si dà evidenza degli effetti complessivi sul bilancio 2020 della rettifica dei contributi sopra elencati:

CONTRIBUTO	ASSEGNAZIONE	IMPORTO RETTIFICATO	AMMORTAMENTO	STERILIZZAZIONE
FESR per emergenza COVID	4.706.536	289.932	22.033	22.033
STRUTTURA COMMISSARIALE per emergenza COVID	3.719.217	403.161	48.042	48.042
GAAC (REGISTRATO NELLE IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO IMMATERIALI)	9.652	9.652	0	0
GRU	10.936	10.936	1.911	1.911
FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO	158.263	158.263	28.670	28.670
AUTOSUFFICIENZA SANGUE	56.570	1.668	1.668	1.668
UTILIZZO QUOTE ACCANTONATE CONTRIBUTI ANNI PRECEDENTI	97.106	97.106	97.106	97.106
	5.039.064	970.718	199.430	199.430

12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE					0
PBA010	FONDI PER RISCHI:	5.331.414	4.101.189	0	-951.772	8.480.831
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	10.000	472.000		-7.297	474.703
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	11.111	0	0		11.111
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0		0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.701.873	2.471.000		-605.458	4.567.415
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	2.428.275	1.000.000		-254.992	3.173.283
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	166.808	83.189		-84.025	165.972
PBA060	Altri fondi rischi	13.347	75.000			88.347
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire					0
PBA090	FSR vincolato da distribuire					0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					0
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA					0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	1.250.726	724.705	553.480	-896.321	1.632.590
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	0	5.018			5.018
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato					0
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	206.106	196.399	461.370	-528.273	335.602
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	1.044.620	523.288	92.110	-368.048	1.291.970
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati					0
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	4.864.389	1.995.310	-68.094	-1.006.858	5.784.747
PBA210	Fondi integrativi pensione					0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	630.327	444.965	-70.674		1.004.618
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA					0
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI					0
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	4.077.710	1.535.861	0	-865.261	4.748.310
	<i>Fondo indennità organi istituzionali</i>	87.494	50.822		-39.875	98.441
	<i>Fondo manutenzioni cicliche</i>	813.017	250.327		-253.344	810.000
	<i>Fondo spese legali</i>	437.588	166.908		-70.204	524.292
	<i>Fondo incentivazione medici convenzionati</i>					0
	<i>Fondo ALPI (L.189/2012)</i>	246.118	118.461			364.579
	<i>Fondo rinnovi contrattuali personale universitario</i>	135.535				135.535
	<i>Fondo per contrattazione integrativa personale universitario</i>					0
	<i>Fondo per oneri legati ad eventi sismici</i>					0
	<i>Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>	852	5.804			6.656
	<i>Fondo Comitato Etico</i>	155.045	181.869			336.914
	<i>Fondo per oneri ALP</i>	41.931	70.548			112.479
	<i>Altri fondi per oneri</i>	2.160.130	701.122		-501.838	2.359.414
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	156.352	14.484	2.580	-141.597	31.819
x	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	11.446.529	6.821.204	485.386	-2.854.951	15.898.168

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

Le riclassifiche dell'esercizio sono relative:

- per euro 461.370 a contributo regionale a sostegno della minor compartecipazione alla spesa da parte dei cittadini (ticket) di cui alla Delibera di Giunta regionale n. 1732/2020 e successiva Determina Dirigenziale n. 21885/2020
- per euro 92.110 alla necessità di ricostituire la disponibilità residua di fondi finalizzati a progetto di ricerca, erroneamente decurtati come utilizzo dell'esercizio 2019, con relativa registrazione di sopravvenienza passiva
- per euro 70.674 per il trasferimento ai competenti conti di debito degli accantonamenti effettuati negli anni 2016, 2017, 2018 e 2019 per il rinnovo del C.C.N.L. 2016/2018 della dirigenza non sanitaria siglato il 17 dicembre 2020, come da indicazioni regionali di cui alla nota prot. 2021/0312100.U
- per euro 2.580 per quota rimborsata dall'Azienda USL di Ferrara per incentivi art 113 D.Lgs. 50/2016 erogati ai dipendenti del Servizio Tecnico Comune, il cui fondo era stato accantonato dalla predetta Azienda.

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2020	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019		Esercizio 2020
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020	30.000	B.1) Acquisti di beni					5.018
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				24.982	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
			Totale	0	0	0	24.982	5.018
	anno x-1		B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
			Totale	0	0	0	0	0
	anno x-2		B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
			Totale	0	0	0	0	0
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					0
B.2) Acquisti di servizi sanitari								
B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
B.6) Costi del personale								
Altri costi (spese per investimenti)								
Altri costi (oneri diversi di gestione)								
Altri costi (Irap)								
Altri costi (voce residuale)								
		Totale	0	0	0	0	0	
TOTALE		30.000	TOTALE	0	0	0	24.982	5.018

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. finalizzato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/20		
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019		Esercizio 2020	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut.	anno 2020		B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per investimenti)						
			Altri costi (oneri diversi di gestione)						
			Altri costi (Irap)						
			Altri costi (OVERHEAD)						
	Totale	0	0	0	0	0			
	anno x-1			B.1) Acquisti di beni					
				B.2) Acquisti di servizi sanitari					
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
				B.6) Costi del personale					
				Altri costi (spese per investimenti)					
				Altri costi (oneri diversi di gestione)					
				Altri costi (Irap)					
				Altri costi (voce residuale)					
	Totale	0	0	0	0	0			
	anno x-2			B.1) Acquisti di beni					
				B.2) Acquisti di servizi sanitari					
B.3) Acquisti di servizi non sanitari									
B.6) Costi del personale									
Altri costi (spese per investimenti)									
Altri costi (oneri diversi di gestione)									
Altri costi (Irap)									
Altri costi (voce residuale)									
Totale	0	0	0	0	0				
anni precedenti			B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per investimenti)						
			Altri costi (oneri diversi di gestione)						
			Altri costi (Irap)						
			Altri costi (voce residuale)						
Totale	0	0	0	0	0				
TOTALE	0	0	0	0	0				

Tab. 37 BIS- Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/20		
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019		Esercizio 2020	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici	anno 2020		B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				27.708		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per investimenti)				1.668		
			Altri costi (oneri diversi di gestione)						
			Altri costi (Irap)						
			Altri costi (voce residuale)				461.370		
	Totale	687.145	0	0	0	490.746	196.399		
	anno 2019			B.1) Acquisti di beni			992		
				B.2) Acquisti di servizi sanitari					
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
				B.6) Costi del personale					
				Altri costi (spese per investimenti)					
				Altri costi (oneri diversi di gestione)					
				Altri costi (Irap)					
				Altri costi (overhead)			1.300		
	Totale	106.464	0	0	2.292	0	104.172		
	anno 2018			B.1) Acquisti di beni					
				B.2) Acquisti di servizi sanitari					
B.3) Acquisti di servizi non sanitari									
B.6) Costi del personale									
Altri costi (spese per investimenti)									
Altri costi (oneri diversi di gestione)									
Altri costi (Irap)									
Altri costi (voce residuale)									
Totale	0	0	0	0	0	0			
anni precedenti 2017 e precedenti			B.1) Acquisti di beni			649			
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	21.579	13.359		39.230		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	68.350			51.292		
			B.6) Costi del personale	4.399					
			Altri costi (spese per investimenti)						
			Altri costi (oneri diversi di gestione)						
			Altri costi (Irap)						
			Altri costi (voce residuale)	5.310			15.611		
Totale	254.810	99.638	13.359	39.879	66.903	35.031			
TOTALE	1.048.419	99.638	13.359	42.171	557.649	335.602			

Tab. 38 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/20		
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019		Esercizio 2020	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020	720.906	B.1) Acquisti di beni				33.458	523.288	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				27.650		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				12.000		
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per investimenti)				92.110		
			Altri costi (oneri diversi di gestione)						
			Altri costi (Irap)						
			Altri costi (voce residuale)				32.400		
			Totale	0	0	0	197.618		
	anno 2019	483.055	B.1) Acquisti di beni						169.112
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			100.000	32.000		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			130.450	15.000		
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per investimenti)						
			Altri costi (oneri diversi di gestione)				263		
			Altri costi (Irap)						
			Altri costi (OVERHEAD)			20.255	15.975		
			Totale	0	0	250.705	63.238		
	anno 2018	911.330	B.1) Acquisti di beni			138.113	91.092	344.370	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			239.000			
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			3.000	1.904		
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per investimenti)						
			Altri costi (oneri diversi di gestione)			12.306	2.700		
			Altri costi (Irap)			255			
			Altri costi (OVERHEAD)			78.590			
			Totale	0	0	471.264	95.696		
	anni precedenti 2017 e precedenti	3.799.362	B.1) Acquisti di beni	573.068	254.773	86.028	13.545	255.200	
B.2) Acquisti di servizi sanitari			1.324.820	50.820	104.295				
B.3) Acquisti di servizi non sanitari			319.606	8.027		4.114			
B.6) Costi del personale									
Altri costi (spese per investimenti)			231.533	608	48.066	4.996			
Altri costi (oneri diversi di gestione)			38.220						
Altri costi (Irap)			170						
Altri costi (insussistenze, sopravvenienze e costi generali/overhead)			234.530	12.470	140.126	94.347			
		Totale	2.721.947	326.698	378.515	117.002			
TOTALE	5.914.653	TOTALE	2.721.947	326.698	1.100.484	473.554	1.291.970		

Tab. 39– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/x	
Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
			Esercizio x-3 e precedenti	Esercizio x-2	Esercizio x-1		Esercizio x
anno x		B.1) Acquisti di beni					
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Altri costi (spese per investimenti)					
		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
		Altri costi (Irap)					
		Altri costi (voce residuale)					
		Totale	0	0	0	0	
anno x-1		B.1) Acquisti di beni					
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Altri costi (spese per investimenti)					
		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
		Altri costi (Irap)					
		Altri costi (voce residuale)					
		Totale	0	0	0	0	
anno x-2		B.1) Acquisti di beni					
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Altri costi (spese per investimenti)					
		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
		Altri costi (Irap)					
		Altri costi (voce residuale)					
		Totale	0	0	0	0	
anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Altri costi (spese per investimenti)					
		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
		Altri costi (Irap)					
		Altri costi (voce residuale)					
		Totale	0	0	0	0	
TOTALE	0	TOTALE	0	0	0	0	

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

**Criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, illustrati al Collegio Sindacale come da Ver-
bali n. 3 del 18 marzo 2021 e n. 4 del 19 aprile 2021.**

Sulla base delle linee guida regionali per la certificazione di bilancio (PAC) e della conseguente stesura delle procedure aziendali sui “Fondi per rischi ed oneri”, si è provveduto ad effettuare una valutazione at-
tenta:

- degli eventi ritenuti “probabili” che determinano il relativo accantonamento di bilancio per i fondi rischi
- dei costi per obbligazioni ed eventi già assunte/verificatisi nell’esercizio, ma non definiti nell’am-
montare.

In particolare, quindi, si è provveduto ad effettuare i seguenti accantonamenti:

- euro 2.471.000 al fondo per copertura diretta dei rischi-autoassicurazione. Con deliberazione di Giunta regionale n. 2311/2016 l’Azienda è stata ammessa al “Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile” a far data dal 1° gennaio 2017. Conseguentemente i costi per premi assicurativi per responsabilità civile nel conto economico si sono azzerati;

- euro 1.000.000 al fondo franchigie assicurative per sinistri verificatisi negli esercizi precedenti all'entrata dell'Azienda in "autoassicurazione" e non ancora risolti;
- euro 472.000 al fondo rischi per cause civili e oneri processuali. Nell'esercizio 2020 l'Agenzia delle Entrate, a seguito di sentenza della Commissione Tributaria Regionale di Bologna favorevole all'Azienda, ha restituito, con interessi, un'imposta di registro pagata dall'Azienda che si era, poi, costituita in giudizio non ritenendo corretta l'interpretazione dell'Agenzia. Successivamente l'Agenzia delle Entrate ha ricorso in appello avverso la sentenza della predetta Commissione Tributaria e, quindi, prudenzialmente l'Azienda ha deciso di accantonare l'importo restituito;
- euro 83.189 al fondo interessi moratori per eventuali richieste di interessi per ritardato pagamento di fornitori;
- Euro 75.000 per rischio di insussistenza di quota di pari importo del credito nei confronti del FESR per la parte di contributo richiesto per i costi di trasporto per l'emergenza COVID;
- euro 724.705 per contributi in conto esercizio finalizzati/ vincolati a specifici progetti e attività non utilizzati entro la chiusura dell'esercizio 2020;
- euro 118.461 quota 5% dei ricavi di Attività Libero Professionale – Legge 189/2012 – Balduzzi;
- euro 70.548 quota 5% dei ricavi di Attività Libero Professionale per aggiornamento professionale medici;
- euro 50.822 al fondo Organi Istituzionali per far fronte al compenso aggiuntivo DPCM 502/95;
- euro 444.965 per far fronte agli oneri conseguenti ai rinnovi contrattuali del personale dipendente. Come da indicazioni regionali di cui alla nota PG/2021/0312100.U, si sono effettuati i seguenti accantonamenti:
 - euro 354.827 per il rinnovo contrattuale 2019-2021 della dirigenza medica nella misura del 1,3%, al netto di quanto già erogato al personale nel 2020 come indennità di vacanza contrattuale
 - euro 56.302 per il rinnovo contrattuale 2019-2021 della dirigenza non medica nella misura del 1,3%, al netto di quanto già erogato al personale nel 2020 come indennità di vacanza contrattuale
 - euro 33.836 per il rinnovo contrattuale 2019-2021 del comparto nella misura del 1,3%, al netto di quanto già erogato al personale nel 2020 come indennità di vacanza contrattuale ed elemento perequativo
- euro 156.908 al fondo spese legali per incarichi affidati dall'Azienda per contenziosi e cause civili e/o penali;
- euro 181.869 derivanti dalla parte non spesa dei ricavi per le valutazioni effettuate dal Comitato Etico AVEC sui protocolli sperimentali;
- euro 5.804 quale quota dei corrispettivi per l'attività di studi clinici/sperimentazione farmaci destinata al fondo per la ricerca e il miglioramento continuo dal nuovo regolamento aziendale adottato a settembre 2019;
- euro 250.327 al fondo manutenzioni cicliche;
- euro 14.484 al fondo incentivi per funzioni tecniche svolte dal personale dipendente di cui all'art 113 del D.Lgs. n. 50/201
- alla voce "Altri fondi per oneri":
 - euro 524.445 per quota non spesa della percentuale di ricavi per l'attività di studi clinici, che il regolamento aziendale destina agli sperimentatori e all'Unità operativa;

- euro 166.004 per il pagamento degli incentivi al personale dedicato all'attività di "procurement" organi all'interno del progetto Trapianti;
- euro 10.673 derivanti da quote di iscrizione a corsi di aggiornamento gestiti dall'Azienda ed accantonati, come da deliberazioni aziendali, al netto dei costi sostenuti per la gestione dei corsi.

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	SI		<p>Non sono stati effettuati accantonamenti, perché considerati eventi solamente "possibili", in relazione alle fattispecie di seguito indicate:</p> <ul style="list-style-type: none"> • euro 50.000 al fondo franchigie assicurative per sinistri pendenti stragiudiziali • euro 980.000 al fondo copertura diretta dei rischi – autoassicurazione per sinistri pendenti stragiudiziali • euro 9.800.000 ai fondi cause civili, oneri processuali e spese legali per le cause sotto riportate, come da comunicazioni P.G. 5182/2021 dell'Ufficio Legale dell'Azienda calibrate sulla base del parere espresso dall'Avvocato mandatario delle cause stesse: <ul style="list-style-type: none"> - R.G. 2791/13 causa civile in Corte Appello di Bologna- euro 2.000.000 - R.G. 2862/2019 (atto di riassunzione R.G. 20361/2014) causa con PROG.ESTE. per rivalutazione ISTAT – euro 3.800.000 - R.G. 730/2019 ricorso R.G. 1308/2015 di C.C.C. in Corte

			<p>d'Appello di Bologna – euro 3.000.000</p> <p>- atto di citazione in appello 09/10/2020 per minore M.B – euro 1.000.000</p>
<p>FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>		NO	

13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI				0
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				0
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	1.020.000	230.000		1.250.000
x	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	1.020.000	230.000	0	1.250.000

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, illustrati al Collegio Sindacale come da Verbali n. 3 del 18 marzo 2021 e n. 4 del 19 aprile 2021.

Sulla base delle linee guida regionali per la certificazione di bilancio (PAC) e della conseguente stesura delle procedure aziendali sui "Fondi per rischi ed oneri" si è valutato di procedere al seguente accantonamento:

- euro 230.000 al fondo personale in quiescenza per ruoli contributivi derivanti da applicazioni di rinnovi contrattuali del personale cessato in vacanza contrattuale.

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	41.682.960	0	-5.961.202	35.721.758		
x							
x	DEBITI V/STATO	7.263	100.484	-100.484	7.263	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale				0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato				0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:				0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	7.263	100.484	-100.484	7.263		
x							
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	65.245.150	21	-820.237	64.424.934	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	64.424.913			64.424.913		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti				0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale				0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale				0		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma				0		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				0		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0			0		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	820.237	21	-820.237	21		
x							
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	1.243	167.389	-152.989	15.643		
x							
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	12.782.008	20.353.665	-20.707.537	12.428.136	2.184.502	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR				0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	10.048.681	3.474.105	-4.552.473	8.970.313		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	2.733.327	16.879.560	-16.155.064	3.457.823	2.184.502	
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0			0		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0			0		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0			0		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	51.772	136.976	-73.247	115.501	66.049	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0	0	0
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti				0		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione				0		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite				0		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				0		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro				0		
x	TOTALE DEBITI VAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	12.833.780	20.490.641	-20.780.784	12.543.637	2.250.551	0

x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	226.765	1.315.387	-1.096.081	446.071	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali	480	3.120	-2.880	720	0	0
	Debiti verso ARPA	480	3.120	-2.880	720		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali				0		
PDA270	Debiti v/altre partecipate	226.285	1.312.267	-1.093.201	445.351		
x							
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	38.981.761	410.423.822	-408.386.560	41.019.023	12.952.413	1.136.794
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	36.629	86	-86	36.629	0	0
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	36.629	86	-86	36.629		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)				0		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	38.945.132	410.423.736	-408.386.474	40.982.394	12.952.413	1.136.794
PDA301	Debiti verso altri fornitori	41.622.712	413.344.820	-411.412.003	43.555.529	12.952.413	1.136.794
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-2.677.580	-2.921.084	3.025.529	-2.573.135		
x							
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE				0		
x							
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	11.489.331	98.161.024	-99.883.192	9.767.163	0	0
	Debiti per IRES	3.681	234.378	-236.708	1.351		
	Debiti per IMU	0	73.251	-73.251	0		
	Debiti per Irap	1.125.864	9.606.235	-9.445.612	1.286.487		
	Debiti per IRPEF	3.545.197	28.706.362	-28.786.940	3.464.619		
	Debiti per IVA	6.811.595	59.469.345	-61.266.452	5.014.488		
	Debiti tributari per altro	2.994	71.453	-74.229	218		
x							
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	4.767.865	54.682.385	-49.413.695	10.036.555	0	0
	Debiti verso INPS	4.715.212	52.824.271	-47.671.276	9.868.207		
	Debiti verso ENPAM	2.779	260.925	-230.664	33.040		
	Debiti verso ENPAF				0		
	Debiti verso INAIL	10.483	1.123.535	-1.064.755	69.263		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	39.391	473.654	-447.000	66.045		
x							
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	12.894.854	100.787.364	-101.292.164	12.390.054	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori				0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	11.311.387	88.000.103	-88.610.376	10.701.114		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie				0		
PDA380	Altri debiti diversi:	1.583.467	12.787.261	-12.681.788	1.688.940	0	0
	Acconti da clienti				0		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	1.388.324	7.423.711	-7.323.322	1.488.713		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA				0		
	Debiti per depositi cauzionali	16.200			16.200		
	Debiti verso ARPA altre regioni	0			0		
	Debiti verso Enti di ricerca	2.294	12.853	-14.625	522		
	Debiti verso altri soggetti	176.649	2.960.110	-2.953.254	183.505		
	Debiti verso Organi istituzionali		0	236.146	-236.146	0	
	Debiti verso gestione sociale				0		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente		0	2.154.441	-2.154.441	0	

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2016 e precedenti	2017	2018	2019	2020
PDA000	MUTUI PASSIVI	35.721.758				
x						
x	DEBITI V/STATO	0	0	7263	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:					
PDA060	Altri debiti v/Stato			7263		
x						
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	64.424.913	0	0	0	21
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	64.424.913				
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale					
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA					
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					21
x						
PDA130	DEBITI V/COMUNI:		1.243			14.400
x						
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	4.397.080	5.137.049	216.400	92.018	2.585.589
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	3.831.713	5.074.111	64.489		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	565.367	62.938	151.911	92.018	2.585.589
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP					
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92					
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	15.018	10.692	1.024	0	88.767
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0	0
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti					
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione					
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite					
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro					
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	4.412.098	5.147.741	217.424	92.018	2.674.356

x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	446.071
PDA250	Debiti v/enti regionali	0	0	0	0	720
	Debiti verso ARPA					720
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali					
PDA270	Debiti v/altre partecipate					445.351
x						
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	5.696.625	1.390.754	1.756.464	1.934.241	30.240.939
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	36.629	0	0	0	0
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	36.629				
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)					
PDA300	Debiti verso altri fornitori	5.659.996	1.390.754	1.756.464	1.934.241	30.240.939
PDA301	Debiti verso altri fornitori	6.165.026	1.390.754	1.756.464	1.934.241	32.309.044
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-505.030				-2.068.105
x						
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE					
x						
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	0	0	0	0	9.767.163
	Debiti per IRES					1.351
	Debiti per IMU					0
	Debiti per Irap					1.286.487
	Debiti per IRPEF					3.464.619
	Debiti per IVA					5.014.488
	Debiti tributari per altro					218
x						
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	1.819.411	139.059	251.284	1.260.570	6.566.231
	Debiti verso INPS	1.819.411	139.059	251.050	1.260.385	6.398.302
	Debiti verso ENPAM					33.040
	Debiti verso ENPAF					
	Debiti verso INAIL			234	182	68.847
	Debiti verso altri Istituti di previdenza				3	66.042
x						
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	3.040.901	510.021	623.394	2.076.948	6.138.790
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti	2.636.849	350.273	549.506	1.913.611	5.250.875
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:	404.052	159.748	73.888	163.337	887.915
	Acconti da clienti					
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	387.531	159.546	63.101	163.337	715.198
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA					
	Debiti per depositi cauzionali	16.200				
	Debiti verso ARPA altre regioni					
	Debiti verso Enti di ricerca					522
	Debiti verso altri soggetti	321	202	10.787	0	172.195
	Debiti verso Organi istituzionali					
	Debiti verso gestione sociale					
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente					

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	6.042.175	20.879.583	8.800.000
x				
x	DEBITI V/STATO	7.263	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:			
PDA060	Altri debiti v/Stato	7.263		
x				
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	64.424.934	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	64.424.913		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA			
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	21		
x				
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	15.643		
x				
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	12.428.136	0	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	8.970.313		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	3.457.823		
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP			
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92			
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	115.501		
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti			
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione			
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite			
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro			
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	12.543.637	0	0

x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	446.071	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali	720	0	0
	Debiti verso ARPA	720		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali			
PDA270	Debiti v/altre partecipate	445.351		
x				
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	41.019.023	0	0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	36.629	0	0
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	36.629		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)			
PDA300	Debiti verso altri fornitori	40.982.394	0	0
PDA301	Debiti verso altri fornitori	43.555.529		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-2.573.135		
x				
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE			
x				
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	9.767.163	0	0
	Debiti per IRES	1.351		
	Debiti per IMU	0		
	Debiti per Irap	1.286.487		
	Debiti per IRPEF	3.464.619		
	Debiti per IVA	5.014.488		
	Debiti tributari per altro	218		
x				
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	10.036.555	0	0
	Debiti verso INPS	9.868.207		
	Debiti verso ENPAM	33.040		
	Debiti verso ENPAF	0		
	Debiti verso INAIL	69.263		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	66.045		
x				
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	12.390.054	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori			
PDA360	Debiti v/dipendenti	10.701.114		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie			
PDA380	Altri debiti diversi:	1.688.940	0	0
	Acconti da clienti	0		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	1.488.713		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	0		
	Debiti per depositi cauzionali	16.200		
	Debiti verso ARPA altre regioni	0		
	Debiti verso Enti di ricerca	522		
	Debiti verso altri soggetti	183.505		
	Debiti verso Organi istituzionali	0		
	Debiti verso gestione sociale	0		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	0		

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
MUTUO 1	INVESTIMENTI OSPEDALE S.ANNA FERRARA E COSTRUZIONI E NUOVO OSPEDALE DI CONA	DEXIACREDIO P S.P.A.	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N.2754/99	7.746.853	31/12/2021	391.614	6 MESI +0,26%	DELEGAZIONI E DI PAGAMENTO TESORIERE CON VINCOLO ANTICIPAZIONE TESORERIA
MUTUO 2	INVESTIMENTI OSPEDALE S.ANNA FERRARA E COSTRUZIONI E NUOVO OSPEDALE DI CONA	O-P-I-	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 951/2002	20.165.060	31/12/2023	3.429.741	MESI +0,265%	DELEGAZIONI E DI PAGAMENTO TESORIERE CON VINCOLO ANTICIPAZIONE TESORERIA
MUTUO 3	INVESTIMENTI OSPEDALE S.ANNA FERRARA E COSTRUZIONI E NUOVO OSPEDALE DI CONA	DEXIACREDIO P S.P.A.	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 1239/2003	23.240.560	31/12/2025	7.100.403	MESI +0,225%	DELEGAZIONI E DI PAGAMENTO TESORIERE CON VINCOLO ANTICIPAZIONE TESORERIA
MUTUO 4	MANUTENZIONI OSPEDALE S.ANNA FERRARA E COMPLETAMENTO NUOVO OSPEDALE DI CONA	DEXIACREDIO P S.P.A.	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 1950/2005	38.000.000	31/12/2027	13.300.000	MESI +0,0683%	DELEGAZIONI E DI PAGAMENTO TESORIERE CON VINCOLO ANTICIPAZIONE TESORERIA
MUTUO 5	manutenzioni straordinarie agli immobili, messa in sicurezza, miglioramento orientamento e completamento Nuovo Ospedale di Cona	RTC Intesa San Paolo Spa (mandataria) e Unicredit Spa	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 753/2015	10.000.000	31/12/2035	7.500.000	MESI +3,290%	DELEGAZIONI E DI PAGAMENTO TESORIERE CON VINCOLO ANTICIPAZIONE TESORERIA
MUTUO 6	rinnovo parco tecnologico	RTC Intesa San Paolo Spa (mandataria) e Unicredit Spa	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 753/2015	8.000.000	31/12/2025	4.000.000	MESI +2,940%	DELEGAZIONI E DI PAGAMENTO TESORIERE CON VINCOLO ANTICIPAZIONE TESORERIA
...								
TOTALE MUTUI				107.152.473		35.721.758		

Tab. 45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazio ne	Mobilità non in compensazio ne	Altre prestazioni
AZIENDA USL DI FERRARA			2.623.748
AZIENDA USL DI PIACENZA			18.825
AZIENDA USL DI PARMA			
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA			365.525
AZIENDA USL DI MODENA	1.431.713		214
AZIENDA USL DI BOLOGNA	5.974.111		184.810
AZIENDA USL DI IMOLA			1.994
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	1.564.490		38.363
AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI PARMA			-29.668
AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA			119.503
AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI BOLOGNA			133.753
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI			756
	8.970.313		3.457.823

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	<ul style="list-style-type: none"> • I debiti verso Regione sono così costituiti: <ul style="list-style-type: none"> ▪ euro 64.424.913 relativi all’anticipazione di cassa, disposta dalla Regione con atto di Giunta n. 378/2009, per far fronte alla temporanea sofferenza finanziaria conseguente alla costruzione del nuovo Ospedale di Cona e alle problematiche sorte per il finanziamento da parte dell’INAIL di quota parte del nuovo ospedale. L’importo originario dell’anticipazione di cassa e’ stato di 72.000.000 di euro, nell’esercizio 2016 si e’ ridotto di euro 6.089.256 per contestuale chiusura di un credito di FSR 2009 di pari importo e nel dicembre 2017 la Regione ha provveduto a trattenere euro

		<p>1.485.831, sull'erogazione di cassa di cui alla delibera di G.R. n. 2040/2017, ad ulteriore chiusura di parte della predetta anticipazione di cassa;</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ euro 21 per costo abbonamento posto auto. <ul style="list-style-type: none"> • L'IVA sulle forniture di beni e servizi e' stata rilevata fra i debiti verso Erario anziche' fra i debiti verso Fornitori, ai sensi della Legge 190/2014 e relativo Decreto MEF 23/01/2015, per il cosiddetto meccanismo dello split-payment. <ul style="list-style-type: none"> • NOTE DI CREDITO RIFERITE ALLA VOCE CE "BA0030-PRODOTTI FARMACEUTICI ED EMODERIVATI <p>-con riferimento al conto 1000100901 "Pay back relativo all'acquisto di medicinali innovativi non oncologici" non sono pervenute note di credito entro la data di chiusura del bilancio 2020;</p> <p>-con riferimento al conto 1000101001 "Pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione del rischio" non sono pervenute note di credito entro la data di chiusura del bilancio 2020;</p> <p>- le note di credito per il farmaco EPCLUSA ammontano ad euro 760.006 rilevate a diretta decurtazione del costo del farmaco al conto 1000100101 Medicinali con AIC; totalmente pervenute entro la data di chiusura del bilancio</p> <p>- sono state registrate ulteriori note di credito a diretta decurtazione del costo dei beni al conto 1000100101 Medicinali con AIC per euro 205.604.</p>
--	--	---

15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA000	<i>totale</i>	0	0
x	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA030	TOTALE RISCONTI PASSIVI	0	0
x	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	149.631		-126.079	23.552
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0			0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	489.060	84.784		573.844
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE				
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	862.231			862.231
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>	0			0
	<i>Depositi cauzionali</i>	0			0
	<i>Beni dell'Azienda presso terzi</i>	862.231			862.231
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	0			0
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	0			0
	<i>Beni in contenzioso</i>	0			0
	<i>Altri impegni assunti</i>	0			0
	<i>trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento</i>				0

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

I beni dell'Azienda presso terzi sono così costituiti:

- euro 391.634 per libri antichi in comodato presso l'Università degli Studi di Ferrara
- euro 470.597 per beni mobili in comodato presso l'Azienda USL di Ferrara per il Centro Provinciale per la Procreazione Medicalmente Assistita

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	SI	Si precisa che il Nuovo Polo di Cona è stato completato con un appalto di Lavori Pubblici di Costruzione/Concessione e Gestione
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	0	29.608.460	59.289.195	
AA0031	Finanziamento indistinto			50.596.485	
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			8.692.710	
AA0033	Funzioni	0	29.608.460	0	
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso				
AA0035	Funzioni - Altro		29.608.460		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015				
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>				
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>				

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale				91.652.679	12.085.944	
AA0030	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto				88.897.655	8.687.692	
AA0031	Finanziamento indistinto				50.596.485	-	
	FSR INDISTINTO AZIENDE OSPEDALIERE A CARICO AZIENDE USL	D.G.R.1890	14/12/2020	F.S.R. ANNO 2020	9.168.065		00101009
	RISORSE A GARANZIA EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO	D.G.R.1890	14/12/2020	F.S.R. ANNO 2020	33.251.355		00101009
	FINANZIAMENTO NUOVO APPLICATIVO GESTIONALE RISORSE UMANE -GRU	D.G.R.2339	22/11/2019	F.S.R. ANNO 2020	10.936		00101009
	FINANZIAMENTO NUOVO APPLICATIVO GESTIONE AMMINISTRATIVO CONTABILE - GAAC	D.G.R.2339	22/11/2019	F.S.R. ANNO 2020	9.652		00101009
	FINANZIAMENTO RINNOVO CONTRATTUALE 2016-2018 PERSONALE DIPENDENTE COMPARTO	D.G.R.2339	22/11/2019	F.S.R. ANNO 2020	2.001.656		00101009
	FINANZIAMENTO PIANO DI MIGLIORAMENTO ACCESSO AL PRONTO SOCCORSO	D.G.R.1732	23/11/2020	F.S.R. ANNO 2020	500.000		00101009
	FINANZIAMENTO RINNOVO CONTRATTUALE PERSONALE DIRIGENZA SANITARIA 2016-2018 A REGIME	D.G.R.2339	22/11/2019	F.S.R. ANNO 2020	1.394.565		00101009
	FINANZIAMENTO RINNOVO CONTRATTUALE 2019-2021 PERSONALE DIPENDENTE	D.G.R.1956	21/12/2020	F.S.R. ANNO 2020	1.748.906		00101009
	FINANZIAMENTO IMPATTO MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE 2020	D.G.R.120	28/01/2021	F.S.R. ANNO 2020	1.515.548		00101009
	FINANZIAMENTO FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI GRUPPO B	D.G.R.1732	23/11/2020	F.S.R. ANNO 2020	901.551		00101009
	FINANZIAMENTO AMMORTAMENTI NETTI ANTE 2009	D.G.R.1732	23/11/2020	F.S.R. ANNO 2020	53.818		00101009
	FINANZIAMENTO RINNOVO CONTRATTUALE 2016-2018 DIRIGENZA PTA	D.G.R.120	28/01/2021	F.S.R. ANNO 2020	40.433		00101009
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione				8.692.710	8.687.692	
	CASE SALUTE- LABORATORIO REG.LE INTEGRAZIONE MULTIDISCIPLINARE	D.G.R.1990	28/12/2020	PROGETTI E OBIETTIVI PER L'INNOVAZIONE 2020	30.000	24.982	00101003
	PROGRAMMA ASSISTENZIALE A FAVORE DI CITTADINI STRANIERI-INTERVENTI UMANITARI	D.D.22941	22/12/2020	PROGRAMMA ASSISTENZIALE A FAVORE DI CITTADINI STRANIERI-INTERVENTI	61.505	61.505	00101003
	PERSONALE IN COLLABORAZIONE PRESSO REGIONE	D.G.R.1956	21/12/2020	FINANZIAMENTO S.S.R ANNO 2019	112.360	112.360	00101004
	FINANZIAMENTO PERSONALE D.L. 34/2020 COVID	D.G.R.1732	23/11/2020	FINANZIAMENTO EMERGENZA COVID	1.872.618	1.872.618	00101003
	FINANZIAMENTO PERSONALE D.L. 18/2020 COVID	D.G.R.1521	02/11/2020	FINANZIAMENTO EMERGENZA COVID	5.309.378	5.309.378	00101003
	FINANZIAMENTO PERSONALE ART.D.L.104/2020- LISTE D'ATTESA	D.G.R.1732	23/11/2020	FINANZIAMENTO EMERGENZA COVID	1.306.849	1.306.849	00101003
AA0033	Funzioni				29.608.460	-	
AA0034	Funzioni - Pronto soccorso						
AA0035	Funzioni - Altro				29.608.460	-	
	FINANZIAMENTO PER FUNZIONI	D.G.R.1890	14/12/2020	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2020	25.232.006		00101007
	SISTEMA INFORMATIVO MALATTIE RARE E REGISTRO IMER	D.G.R.1234	28/09/2020	FINANZIAMENTO DELSISTEMA INFORMATIVO REGIONALE DELLE MALATTIE RARE	180.000		00101007
	FUNZIONI HUB - RIABILITAZIONE E GRAVI CEREBROLESIONI- PATOLOGIE SEVERE SISTEMA VENOSO E LINFATICO	D.G.R.1234	28/09/2020	FUNZIONI HUB - RIABILITAZIONE E GRAVI CEREBROLESIONI- PATOLOGIE SEVERE SISTEMA VENOSO E LINFATICO	500.000		00101007
	FUNZIONI HUB - TALASSEMIA	D.G.R.1234	28/09/2020	FINANZIAMENTO FUNZIONI HUB - TALASSEMIA	1.500.000		00101007
	CORSI UNIVERSITARI DELLE PROFESSIONI SANITARIE	D.G.R.1956	21/12/2020	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2020	2.189.704		00101007
	PARTECIPAZIONE AL VERMONT OXFORD NETWORK	D.G.R.1234	28/09/2020	FINANZIAMENTO PARTECIPAZIONE AL VERMONT OXFORD NETWORK DEI REPARTI DI TERAPIA INTENSIVA NEONATALE	6.750		00101007
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
AA0040	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato				2.755.024	2.755.024	
	FINANZIAMENTO FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI GRUPPO A	D.G.R.1732	23/11/2020	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2020	2.273.670	2.273.670	00103001
	FINANZIAMENTO FARMACI INNOVATIVI NON ONCOLOGICI	D.G.R.1732	23/11/2020	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2020	481.354	481.354	00103001

AA0050	EXTRA FONDO				10.729.799	4.256.936	
AA0060	da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo				-	-	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati						
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA						
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA						
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro						
AA0110	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				56.570	29.376	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				56.570	29.376	
	CONTRIBUTO AUTOSUFFICIENZA SANGUE - C.R.S./ASL BO	ASL BO - P.G. 98622	05/10/2020	PIANO REGIONALE SANGUE	56.570	29.376	00113001
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro						
AA0140	Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)				10.673.229	4.227.560	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	NOTA MINISTERO SALUTE	19/11/2020	FINANZIAMENTO PRESTAZIONI A STRANIERI STP	235.384	235.384	00116002
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati				4.113.81	3.992.176	
	FARMACOVIGILANZA ATTIVA - PROGETTI SOVRAREGIONALI	D.G.R. 1027	03/08/2020	FINANZIAMENTO FARMACOVIGILANZA	44.205	0	00117001
	EDUCAZIONE SANITARIA E FARMACOVIGILANZA - USO APPROPRIATO DEL FARMACO	D.G.R. 980	03/08/2020	FINANZIAMENTO FARMACOVIGILANZA E EDUCAZIONE SANITARIA	25.000	0	00117001
	FONDO FSE-FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO	D.G.R. 1296	05/10/2020	FONDO FSE-FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO	158.264	158.264	00117001
	comma 413-L.178/2021-condizioni di lavoro personale SSN - DIRIGENZA SANITARIA	D.G.R. 529	19/04/2021	FINANZIAMENTO PERSONALE SSN EMERGENZA COVID	20.770	20.770	00117001
	comma 413-L.178/2021-condizioni di lavoro personale SSN - DIRIGENZA PTA	D.G.R. 529	19/04/2021	FINANZIAMENTO PERSONALE SSN EMERGENZA COVID	700	700	00117001
	comma 413-L.178/2021-condizioni di lavoro personale SSN - COMPARTO	D.G.R. 529	19/04/2021	FINANZIAMENTO PERSONALE SSN EMERGENZA COVID	93.225	93.225	00117001
	CONTRIBUTO EMERGENZA COVID-STRUTTURA COMMISSARIALE - DL 41/2021	G.P.G. 638	2021	FINANZIAMENTO EMERGENZA COVID	3.719.217	3.719.217	00117001
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92						
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro				6.276.464	-	
	CONTRIBUTO FESR-EMERGENZA COVID	D.G.R. 1887	14/12/2020	CONTRIBUTO FESR-EMERGENZA COVID	4.706.536		00121004
	CONTRIBUTO FSE-EMERGENZA COVID	D.G.R. 1844	07/12/2020	CONTRIBUTO FSE-EMERGENZA COVID	1.569.928		00121004
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191						
AA0180	Contributi c/esercizio per ricerca				628.796	105.509	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente						
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata						
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca				558.923	105.509	
	RICERCA FINALIZZATA 2018- EX ARTT. 12 E 12 BIS D.LGS. 502/92 E SS.MM.	D.D. 19943	11/11/2020	RICERCA FINALIZZATA 2018	477.923	101.209	00127002
	PROGETTO AIFA 2016 - PNEUMOLOGIA	CONVENZIONI DELIBERAZIONE N. 177 E ATTO AGGIUNTIVO	2018/2019	RICERCA AIFA	38.000	0	
	R.F. 2016-GREGARI - STUDIO PULSE - AO TORINO	CONVENZIONI DELIBERAZIONE N.230	10/10/2019	RICERCA FINALIZZATA 2016	43.000	4.300	00127003
AA0220	Contributi da privati per ricerca				69.873	-	
	BANDO F.I.S.M. - PROGETTO RICERCA RIABILITAZIONE	F.I.S.M. - P.G. 283/18/F14	14/12/2018	FINANZIAMENTO FISM PROGETTO RIABILITAZIONE	24.600	0	00129001
	STUDIO NO PROFIT IIS-UPA - ABBVIE			CONTRIBUTO PER STUDIO NO PROFIT	45.273	0	
AA0230	Contributi c/esercizio da privati				-	-	

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	91.652.679	20.588	0,02%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	0		0,00%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	56.570	1.668	2,95%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	628.796		0,00%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati			0,00%
x	Totale	92.338.045	22.256	0,02%

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

La voce CE AA0240 “Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti” comprende anche 97.106 euro di rettifica quota utilizzo contributi anni precedenti, 561.424 euro per rettifica contributi registrati al codice AA0150 e 289.932 per rettifica contributo registrato al codice AA0170.

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		I finanziamenti regionali per l'esercizio 2020 sono stati iscritti come da atti ed indicazioni regionali e, in alcuni casi, hanno avuto una diversa modulazione e relativa collocazione negli aggregati di bilancio rispetto al 2019. I maggiori contributi in conto esercizio per complessivi euro 23,318 milioni di euro sono prevalentemente riconducibili ai finanziamenti per affrontare l'emergenza sanitaria COVID, sia sul versante della copertura dei maggiori costi del personale dipendente e in collaborazione/contratto, sia sul versante dei maggiori costi per approvvigionamento di beni e servizi, nonché a copertura dell'impatto negativo degli adeguamenti della matrice infra-regionale extra provinciale ai valori di mobilità consuntivati per il 2019.

18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMAGNA	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE AZIENDE SANITARIE
x	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	339.852	335.856	201.179	1.581.404	5.041.917	496.761	-	3.242.614	10.966	21.576	45.414	-	420	-	190.066.976
AA0350	Prestazioni di ricovero	307.004	95.056	63.599	1.007.159	2.599.394	189.295	105.821.288	1.935.550	10.506	10.506	31.517	-	-	-	112.070.874
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	30.267	179.679	93.806	324.476	1.106.669	126.976	40.038.392	802.528	460	11.070	13.897	-	13	-	42.728.233
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	133	1.043	2.658	21.677	61.932	3.155	3.034.332	12.194	-	-	-	-	-	-	3.137.124
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0380	Prestazioni di File F	2.448	60.078	41.116	228.092	801.249	177.335	28.529.208	492.342	-	-	-	-	-	-	30.331.868
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0410	Prestazioni termali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0422	Prestazioni assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-	-	472.673	-	819.444	-	-	-	-	-	-	-	1.292.117
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	-	-	-	-	-	-	506.353	-	-	-	-	-	407	-	506.760
x																
x	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17.402.606
AA0460	Prestazioni di ricovero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.998.709
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.340.415
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	174.519
AA0490	Prestazioni di File F	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.888.963
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0520	Prestazioni termali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
x																
x	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	339.852	335.856	201.179	1.581.404	5.041.917	496.761	-	3.242.614	10.966	21.576	45.414	-	420	-	207.469.582
x																
x	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)															-
x																
x	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)															
x																
x	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
x																
x	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	339.852	335.856	201.179	1.581.404	5.041.917	496.761	-	3.242.614	10.966	21.576	45.414	-	420	-	190.066.976
x	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17.402.606
x	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	339.852	335.856	201.179	1.581.404	5.041.917	496.761	-	3.242.614	10.966	21.576	45.414	-	420	-	207.469.582

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	479.666	505.706	-26.040	-5,15%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.110.314	4.058.933	-948.619	-23,37%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0,00%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	0,00%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
X	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	3.589.980	4.564.639	-974.659	-21,35%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	397.239	491.268	-94.029	-19,14%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	2.122.721	2.780.237	-657.516	-23,65%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0,00%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	436	65.108	-64.672	-99,33%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro	139.015	40.816	98.199	240,59%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
X	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	2.659.411	3.377.429	-718.018	-21,26%
X	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	0		0	0,00%
X	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	144.289	184.506	-40.217	-21,80%
X	Costi diretti aziendali	256.875	405.785	-148.910	-36,70%
X	Costi generali aziendali	523.554	687.582	-164.028	-23,86%
X	Fondo di perequazione	165.649	131.749	33.900	25,73%
X	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	1.090.367	1.409.622	-319.255	-22,65%
X					
X					
X	Quota a carico del SSN (mobilità)	124.791	120.186	4.605	3,83%
X	Comfort alberghiero		1.320	-1.320	-100,00%
X	Altro	140.514	221.729	-81.215	-36,63%
X	Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata	265.305	343.235	-77.930	-22,70%

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Totale Aziende Sanitarie Locali
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	2.842.565	0	2.842.565
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale							2.842.565		2.842.565
Medicinali senza AIC									0
Ossigeno e altri gas medicali									0
Emoderivati di produzione regionale									0
Sangue ed emocomponenti									0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	112.072	0	112.072
Dispositivi medici							112.072		112.072
Dispositivi medici impiantabili attivi									0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)									0
Prodotti dietetici									0
Materiali per la profilassi (vaccini)									0
Prodotti chimici									0
Materiali e prodotti per uso veterinario									0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni sanitari								0	0
...									0
Prodotti alimentari									0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere									0
Combustibili, carburanti e lubrificanti									0
Supporti informatici e cancelleria									0
Materiale per la manutenzione									0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	6.103	0	6.103
...							6.103		6.103
...									0
TOTALE	0	0	0	0	0	0	2.960.740	0	2.960.740

x

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	2.842.565	2.842.565
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale							0	2.842.565	2.842.565
Medicinali senza AIC							0	0	0
Ossigeno e altri gas medicali							0	0	0
Emoderivati di produzione regionale							0	0	0
Sangue ed emocomponenti							0	0	0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	112.072	112.072
Dispositivi medici							0	112.072	112.072
Dispositivi medici impiantabili attivi							0	0	0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)							0	0	0
Prodotti dietetici							0	0	0
Materiali per la profilassi (vaccini)							0	0	0
Prodotti chimici							0	0	0
Materiali e prodotti per uso veterinario							0	0	0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...							0	0	0
...							0	0	0
Prodotti alimentari							0	0	0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere							0	0	0
Combustibili, carburanti e lubrificanti							0	0	0
Supporti informatici e cancelleria							0	0	0
Materiale per la manutenzione							0	0	0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...							0	6.103	6.103
...							0	6.103	6.103
TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	2.960.740	2.960.740

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p>PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?</p>		<p>SI</p>	<p>I ricavi e proventi dell'esercizio 2020 hanno inevitabilmente risentito del periodo di sospensione delle attività di ricovero e ambulatoriali non urgenti, conseguente alla necessità di riorganizzare le attività per fronteggiare l'emergenza da COVID.</p> <p>Per quanto riguarda i "Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria", rispetto al 2019 si rileva un decremento di 6,678 milioni di euro. Il decremento è rilevabile su diverse voci di ricavo, ma le variazioni più significative si rilevano sul versante della mobilità sanitaria infraregionale per 3,138 milioni di euro, di cui infraprovinciale per 1,527 milioni di euro, sul versante della mobilità sanitaria extraregionale per 1,190 milioni di euro e sulle prestazioni erogate in attività libero-professionale per 0,974 milioni di euro.</p> <p>Sul fronte "Concorsi, recuperi e rimborsi" l'aumento di 0,989 milioni di euro e' dovuto principalmente al combinarsi algebricamente di maggiori assegnazioni regionali in conto pay-back per 3,918 milioni di euro alla diversa imputazione contabile di alcuni contributi regionali per 1,539 milioni di euro e al venir meno di rimborsi per personale comandato per 0,502 milioni di euro e per servizi erogati all'Azienda territoriale per 0,459 milioni di euro a seguito di nuovi accordi sulla gestione degli spazi comuni.</p> <p>Sul fronte della compartecipazione dei cittadini alla spesa sanitaria (ticket) si rileva un decremento di 1,087 milioni di euro dovuto in particolare alla minor attività specialistica indotta dall'emergenza COVID e dall'applicazione della D.G.R. 1044/2020 di abolizione della quota fissa sulle ricette.</p> <p>A fronte dei minori introiti dovuti all'emergenza COVID, la Regione ha assegnato un contributo di euro 0,461 milioni di euro.</p>

19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE		Distribuzione		TOTALE
		Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:				
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali		21.614.110		21.614.110
Medicinali senza AIC		3.547		3.547
Ossigeno ed altri gas medicali				0
Emoderivati di produzione regionale				0
Prodotti dietetici				0
TOTALE		21.617.657	0	21.617.657

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda	Azienda	Azienda	Azienda Ausl	Azienda	Azienda	Azienda	Ausl	Azienda	Azienda	Azienda	Azienda	Istituto	GSA	TOTALE
		Ausl PC	Ausl PR	Ausl RE	Ausl MO	Ausl BO	Ausl IM	Ausl FE	Romagna	OSP-U PR	OSP-U MO	OSP-U BO	OSP-U FE	Ortopedico Rizzoli IRCCS		
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	744.929	0	1.550.920	0	0	0	627.910	0	1.930	0	2.978	0	2.928.667
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			15.426		1.550.920										1.566.346
BA0303	Dispositivi medici			724.720						627.910						1.352.630
BA0304	Prodotti dietetici															0
BA0305	Materiali per la profilassi (vaccini)															0
BA0306	Prodotti chimici															0
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario															0
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:			4.783								1.930		2.978		9.691
x	TOTALE	0	0	744.929	0	1.550.920	0	0	0	627.910	0	1.930	0	2.978	0	2.928.667

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte II)

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – SI	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p>AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?</p>		SI	<p>Nell'esercizio 2020 le acquisizioni di beni da Aziende Sanitarie della Regione sono state di complessivi euro 7,034 milioni di euro di cui 2,929 per beni sanitari e 4,105 per beni non sanitari. Rispetto all'esercizio 2019 si rileva un incremento di 5,665 milioni di euro, conseguenti agli acquisti per l'emergenza COVID centralizzati a livello regionale su alcune Aziende Sanitarie. Gli importi più rilevanti sono relativi a dispositivi medici (+1,341), emoderivati (+0,195) e dispositivi di protezione individuale (+4,105).</p>
<p>AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?</p>		SI	<p>L'aggregato dell'acquisto beni fa rilevare un complessivo aumento di costi per 11,542 milioni di euro, di cui 7,263 sui beni sanitari e 4,279 sui beni non sanitari. L'aumento è dovuto alle acquisizioni per l'emergenza COVID , tra le quali anche quelle da Aziende Sanitarie della Regione più sopra evidenziate, per dispositivi medici, diagnostici in vitro per sierologici, tamponi e dispositivi di protezione individuale. Detti maggiori costi sono in parte compensati dalla variazione delle rimanenze finali ammontante a 7,330 milioni di euro.</p> <p>L'aumento effettivo del 2020 rispetto al 2019, rettificando il costo dell'acquisto beni con la rispettiva variazione delle rimanenze, risulta essere di 4,937 milioni di euro determinata principalmente dai maggiori costi dei reparti COVID per 6,456 milioni e dai maggiori costi per dispositivi di protezione individuale delle altre Unità Operative non COVID, a fronte di costi ces-</p>

			santi per circa 2,4 milioni per la minor attività ordinaria a causa dell'emergenza sanitaria.
--	--	--	---

20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
		x	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	0	0	0	214	23.424	992	0	30.694	0	4.665	0	146.754	0
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base															0
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica															0
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale				214	23.230	992		30.694		4.665		71.008			130.861
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															0
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa															0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa															0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera												75.748			75.748
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale															0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F															0
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione															0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															134
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)					134										0
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria															0
x								0								0
x	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	46.090
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base															0
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica															0
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale															46.090
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															0
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa															0
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera															0
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F															0
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione															0
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															0
x																0
x	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	0	0	0	214	23.424	992	0	30.694	0	4.665	0	146.754	0	0	252.833
x	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)															0
x	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)														54.153	54.153
x								0								0
x	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	54.153	54.153
x	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	0	0	0	214	23.424	992	0	30.694	0	4.665	0	146.754	0	0	206.743
x	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	54.153	100.243
x	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	0	0	0	214	23.424	992	0	30.694	0	4.665	0	146.754	0	54.153	306.986

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	0	0	0	0,00%
BA0420	- da convenzione	0	0	0	0,00%
BA0430	Costi per assistenza MMG			0	0,00%
BA0440	Costi per assistenza PLS			0	0,00%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale			0	0,00%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)			0	0,00%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0,00%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale			0	0,00%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	0	0	0	0,00%
BA0500	- da convenzione			0	0,00%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0,00%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	238.863	230.938	7.925	3,43%
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	130.861	127.666	3.195	2,50%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)			0	0,00%
BA0560	da pubblico (Extraregione)	46.090	40.126	5.964	14,86%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI			0	0,00%
BA0580	- da privato	61.912	63.146	-1.234	-1,95%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati			0	0,00%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati			0	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati			0	0,00%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati			0	0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private			0	0,00%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private			0	0,00%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	61.912	63.146	-1.234	-1,95%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati			0	0,00%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0,00%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	0	0	0	0,00%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione			0	0,00%
BA0680	- da privato (intraregionale)			0	0,00%
BA0690	- da privato (extraregionale)			0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	0	0	0	0,00%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA0740	- da privato			0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	0	0	0	0,00%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA0790	- da privato			0	0,00%
x					
CODICE MOD.	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	75.748	0	75.748	100,00%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	75.748	0	75.748	0,00%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA0840	- da privato	0	0	0	0,00%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati			0	0,00%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati			0	0,00%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private			0	0,00%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati			0	0,00%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0,00%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	0	0	0	0,00%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			0	0,00%
BA0940	- da privato (intraregionale)			0	0,00%
BA0950	- da privato (extraregionale)			0	0,00%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	0	0	0	0,00%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0,00%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA1000	- da privato (intraregionale)			0	0,00%
BA1010	- da privato (extraregionale)			0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0,00%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	0	0	0	0,00%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA1070	- da privato			0	0,00%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0,00%

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

CODICE MOD.	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	3.947.703	3.863.042	84.661	2,19%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	134	0	134	100,00%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		203	-203	-100,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA1130	- da privato	3.947.569	3.862.839	84.730	2,19%
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA	0	0	0	0,00%
BA1151	Assistenza domiciliare integrata			0	0,00%
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria			0	0,00%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)			0	0,00%
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione			0	0,00%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione			0	0,00%
BA1180	- da privato (intraregionale)			0	0,00%
BA1190	- da privato (extraregionale)			0	0,00%
BA1200	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	2.659.411	3.377.429	-718.018	-21,26%
X	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	24.982	2.250	22.732	1010,31%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato			0	0,00%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero			0	0,00%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92			0	0,00%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi			0	0,00%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	24.982	2.250	22.732	1010,31%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA			0	0,00%
X	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	11.975.635	7.141.051	4.834.584	67,70%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	179.742	165.506	14.236	8,60%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	2.014	5.818	-3.804	-65,38%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	11.409.178	6.689.297	4.719.881	70,56%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.972.274	1.060.863	911.411	85,91%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	10.000		10.000	100,00%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	3.120.382	61.297	3.059.085	4990,59%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	5.023.803	5.082.528	-58.725	-1,16%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	0		0	0,00%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.282.719	484.609	798.110	164,69%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	384.701	280.430	104.271	37,18%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	330.548	247.602	82.946	33,50%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0,00%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	54.153	32.828	21.325	64,96%
BA1490	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA	7.063.956	7.478.830	-414.874	-5,55%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	194.054	203.221	-9.167	-4,51%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	24.188	22.853	1.335	5,84%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)		1.882	-1.882	-100,00%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	6.845.714	7.250.874	-405.160	-5,59%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL			0	0,00%
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva			0	0,00%
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)			0	0,00%
BA1550	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale			0	0,00%

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

<p>Nell'esercizio 2020 si sono registrati i sotto indicati costi con aumento rispetto al 2019 di 4,834 milioni di euro, come già evidenziato più sopra:</p>				
		2020	2019	DIFF.
	personale universitario convenzionato	5.023.803	5.082.528	-58.724
	prestazioni aggiuntive in Simil Alp-degenza	472.930	818.045	-345.114
	prestazioni aggiuntive in Simil Alp-specialistica	1.499.344	242.818	1.256.525
	consulenze sanitarie	191.756	171.324	20.432
	collaborazioni coordinate e continuative sanitarie	3.053.295	0	3.053.295
	contratti di incarichi sanitari libero-professionali	766.689	120.488	646.200
	personale in comando	384.701	280.430	104.271
	borsisti, assegnisti di ricerca, specializzandi	583.117	425.418	157.700
		11.975.635	7.141.051	4.834.584

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
X	SERVIZI NON SANITARI	46.520.668	47.564.416	-1.043.748	-2,19%
BA 1580	Lavanderia	4.765.899	4.698.205	67.694	1,44%
BA 1590	Pulizia	10.023.007	9.342.047	680.960	7,29%
BA 1601	Mensa dipendenti	1.071.569	1.345.318	-273.749	-20,35%
BA 1602	Mensa degenti	4.306.325	4.566.183	-259.858	-5,69%
BA 1610	Riscaldamento	4.839.474	5.245.633	-406.159	-7,74%
BA 1620	Servizi di assistenza informatica	923.472	670.726	252.746	37,68%
BA 1630	Servizi trasporti (non sanitari)	2.367.454	2.153.626	213.828	9,93%
BA 1640	Smaltimento rifiuti	1.470.358	1.134.676	335.682	29,58%
BA 1650	Utenze telefoniche	169.853	183.391	-13.538	-7,38%
BA 1660	Utenze elettricità	5.336.287	6.401.387	-1.065.100	-16,64%
BA 1670	Altre utenze	632.903	673.028	-40.125	-5,96%
BA 1680	Premi di assicurazione	208.584	210.016	-1.432	-0,68%
BA 1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.426.831	1.290.023	136.808	10,61%
BA 1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	0	0	0,00%
BA 1740	Altri servizi non sanitari da privato	8.978.652	9.650.157	-671.505	-6,96%
BA 1750	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	350.100	358.371	-8.271	-2,31%
BA 1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	21.048	19.788	1.260	6,37%
BA 1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	42.098	24.000	18.098	75,41%
BA 1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	258.793	250.708	8.085	3,22%
BA 1790	Consulenze non sanitarie da privato	47.255	26.404	20.851	78,97%
BA 1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato			0	0,00%
BA 1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	36.764	35.529	1.235	3,48%
BA 1820	Lavoro interinale - area non sanitaria			0	0,00%
BA 1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	174.774	188.775	-14.001	-7,42%
BA 1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191			0	0,00%
BA 1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	28.161	63.875	-35.714	-55,91%
BA 1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	28.161	63.875	-35.714	-55,91%
BA 1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università			0	0,00%
BA 1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)			0	0,00%
X	FORMAZIONE	570.037	490.870	79.167	16,13%
BA 1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	44.632	64.441	-19.809	-30,74%
BA 1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	525.405	426.429	98.976	23,21%
X	TOTALE	47.440.805	48.413.657	-972.852	-2,01%

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

I servizi non sanitari decrementano per 0,972 milioni di euro e, come si evince dalla tabella 62, soprattutto per minori costi di energia elettrica ,riscaldamento, sterilizzazione e servizio di ristorazione, quest'ultimo conseguente all'emergenza sanitaria per minori accessi alla mensa da parte dei dipendenti e al temporaneo blocco dei ricoveri non urgenti. Il consistente risparmio sui costi di energia elettrica, pari a 1,065 milioni euro, è stato possibile grazie al nuovo impianto di produzione energia con sistema di trigenerazione. Tali minori costi sono in parte calmierati dai maggiori costi di pulizia, smaltimento rifiuti, trasporti sanitari e servizi di check point legati all'emergenza sanitaria da COVID.

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio 2020 si sono registrati i sotto indicati costi, praticamente sovrapponibili a quelli del 2019:	
		2020
	personale universitario non sanitario convenzionato	36.763
	consulenze non sanitarie	110.401
	personale religioso convenzionato	77.143
	contratti di incarichi non sanitari libero-professionali	53.807
	personale in comando	28.161
	borsisti	43.824
		350.099

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

I costi inseriti in questo aggregato sono relativi a manutenzioni che non incrementano il valore o la vita utile dei beni, ma che hanno come fine quello di mantenerne in efficienza la funzionalità.

I costi 2020 per manutenzione ordinaria sono complessivamente in linea con quelli sostenuti nel 2019, con una diminuzione di 0,014 milioni di euro. Si rileva un aumento di 0,198 sulle attrezzature sanitarie, a seguito del passaggio in manutenzione di una TAC riscattata in scadenza del relativo contratto di noleggio, a fronte di minori manutenzioni di software, per 0,224 milioni di euro.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	6.057.791	6.057.533	258	0,00%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.202.052	2.191.512	10.540	0,48%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5.163.786	4.965.431	198.355	3,99%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	19.515	50.383	-30.868	-61,27%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	3.063	5.294	-2.231	-42,14%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	2.959.597	3.150.407	-190.810	-6,06%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0,00%
X	TOTALE	16.405.804	16.420.560	-14.756	-0,09%

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/20	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	4.765.899		4.765.899	0,00%
BA1590	Pulizia	10.023.007		10.023.007	0,00%
BA1601	Mensa dipendenti	1.071.569		1.071.569	0,00%
BA1602	Mensa degenti	4.306.325		4.306.325	0,00%
BA1610	Riscaldamento	4.839.474		4.839.474	0,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	923.472		923.472	0,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	2.367.454		2.367.454	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.470.358		1.470.358	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	169.853		169.853	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	5.336.287		5.336.287	0,00%
BA1670	Altre utenze	632.903		632.903	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	208.584		208.584	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	1.426.831		1.426.831	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	0		0	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	8.978.652		8.978.652	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	44.632		44.632	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	525.405		525.405	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	16.405.804	389.703	16.016.101	2,38%
BA1920	<i>Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</i>	6.057.791		6.057.791	0,00%
BA1930	<i>Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</i>	2.202.052		2.202.052	0,00%
BA1940	<i>Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</i>	5.163.786	389.703	4.774.083	7,55%
BA1950	<i>Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</i>	19.515		19.515	0,00%
BA1960	<i>Manutenzione e riparazione agli automezzi</i>	3.063		3.063	0,00%
BA1970	<i>Altre manutenzioni e riparazioni</i>	2.959.597		2.959.597	0,00%
BA1980	<i>Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0			0,00%
X	TOTALE	63.496.509	389.703	63.106.806	0,61%

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						
Procedura ristretta per la fornitura e posa in opera, in leasing finanziario, di un'apparecchiatura di diagnostica per immagini PET-TC per la funzione di Medicina Nucleare	302/2014	12-gen-15	4.075.166,00	11-gen-20	33.824	
Recupero e determinazione dell'Azienda USL di Bologna, relativa all'acquisizione di un sistema software per la gestione del sistema informativo dell'Anatomia Patologica	143/2014	1-dic-15	419.937,40	30-nov-20	76.989	
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						
Acquisizione, in leasing operativo, di un sistema per info-angiografia a fluorescenza IC-FLOW SYSTEM - Progetto di ricerca	4500215804/20	1-ott-17	46.116,00	30-set-20	11.529	
Acquisizione, in locazione operativa, di un sistema ICARE IC 200 - Progetto di ricerca	PG. 21535 del 0	1-nov-19	7.795,80	31-ott-22	2.599	4.764
Acquisizione, in locazione operativa, di una postazione diagnostica per valutazione patologie del segmento posteriore dell'occhio - Progetto di ricerca	PG. 21535 del 0	1-nov-19	30.543,92	31-ott-22	10.181	18.788
...					135.121	23.552

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing

21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	110.850.332	107.038.518	3.811.814	3,56%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	49.104.544	47.917.146	1.187.398	2,48%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	44.892.207	43.675.749	1.216.458	2,79%
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	41.374.258	39.484.711	1.889.547	4,79%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	17.487.166	16.938.954	548.212	3,24%
X	Retribuzione di posizione	7.024.786	6.793.378	231.408	3,41%
X	Indennità di risultato	1.974.837	1.714.900	259.937	15,16%
X	Altro trattamento accessorio	2.012.242	1.567.426	444.816	28,38%
X	Oneri sociali su retribuzione	9.130.589	8.746.751	383.838	4,39%
X	Altri oneri per il personale	3.744.638	3.723.302	21.336	0,57%
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	3.517.949	4.191.038	-673.089	-16,06%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.646.217	2.252.535	-606.318	-26,92%
X	Retribuzione di posizione	556.199	409.399	146.800	35,86%
X	Indennità di risultato	144.041	190.250	-46.209	-24,29%
X	Altro trattamento accessorio	175.902	188.359	-12.457	-6,61%
X	Oneri sociali su retribuzione	863.437	1.000.495	-137.058	-13,70%
X	Altri oneri per il personale	132.153	150.000	-17.847	-11,90%
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro		0	0	0,00%
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	4.212.337	4.241.397	-29.060	-0,69%
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3.840.924	3.631.272	209.652	5,77%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.878.029	1.769.295	108.734	6,15%
X	Retribuzione di posizione	536.049	469.537	66.512	14,17%
X	Indennità di risultato	221.725	203.188	18.537	9,12%
X	Altro trattamento accessorio	77.972	62.718	15.254	24,32%
X	Oneri sociali su retribuzione	856.750	803.810	52.940	6,59%
X	Altri oneri per il personale	270.399	322.724	-52.325	-16,21%
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	371.413	610.125	-238.712	-39,13%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	240.000	381.050	-141.050	-37,02%
X	Retribuzione di posizione	12.644	9.312	3.332	35,78%
X	Indennità di risultato		25.317	-25.317	-100,00%
X	Altro trattamento accessorio	6.984	28.004	-21.020	-75,06%
X	Oneri sociali su retribuzione	100.590	145.442	-44.852	-30,84%
X	Altri oneri per il personale	11.195	21.000	-9.805	-46,69%
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro		0	0	0,00%
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	61.745.788	59.121.372	2.624.416	4,44%
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	59.675.093	56.488.635	3.186.458	5,64%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	34.049.287	32.615.818	1.433.469	4,40%
X	Straordinario e indennità personale	3.668.281	3.146.007	522.274	16,60%
X	Retribuzione per produttività personale	3.817.945	3.110.993	636.852	20,02%
X	Altro trattamento accessorio		0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	13.370.484	12.519.654	850.830	6,80%
X	Altri oneri per il personale	4.769.096	5.026.063	-256.967	-5,11%
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	2.070.695	2.632.737	-562.042	-21,35%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.314.599	1.702.212	-387.613	-22,77%
X	Straordinario e indennità personale	215.004	203.239	11.765	5,79%
X	Retribuzione per produttività personale	56.052	89.964	-33.912	-37,70%
X	Altro trattamento accessorio		0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	485.040	637.322	-152.282	-23,89%
X	Altri oneri per il personale		0	0	0,00%
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro		0	0	0,00%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni	Variazioni
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	762.082	701.283	60.799	8,67%
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	762.082	701.283	60.799	8,67%
BA2250	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	761.977	701.144	60.833	8,68%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	378.040	338.000	40.040	11,85%
X	Retribuzione di posizione	147.195	150.966	-3.771	-2,50%
X	Indennità di risultato	57.180	50.439	6.741	13,36%
X	Altro trattamento accessorio	0		0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	171.485	154.952	16.533	10,67%
X	Altri oneri per il personale	8.077	6.787	1.290	19,01%
BA2260	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	105	139	-34	-24,46%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Retribuzione di posizione			0	0,00%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	105	139	-34	-24,46%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2270	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>			0	0,00%
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0,00%
BA2290	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2300	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2310	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>	0	0	0	0,00%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	15.439.519	14.183.479	1.256.040	8,86%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	191.809	177.217	14.592	8,23%
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	191.634	171.125	20.509	11,98%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	88.804	85.755	3.049	3,56%
X	Retribuzione di posizione	45.511	35.380	10.131	28,63%
X	Indennità di risultato	14.317	10.848	3.469	31,98%
X	Altro trattamento accessorio	668	1410	-742	-52,62%
X	Oneri sociali su retribuzione	42.334	37.732	4.602	12,20%
X	Altri oneri per il personale		0	0	0,00%
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	175	6.092	-5.917	-97,13%
X	Voci di costo a carattere stipendiale		0	0	0,00%
X	Retribuzione di posizione		6.092	-6.092	-100,00%
X	Indennità di risultato		0	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio		0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione		0	0	0,00%
X	Altri oneri per il personale	175	0	175	0,00%
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>		0	0	0,00%
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	15.247.710	14.006.262	1.241.448	8,86%
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	12.939.136	11942.783	996.353	8,34%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	7.937.639	7.467.185	470.454	6,30%
X	Straordinario e indennità personale	836.470	535.407	301.063	56,23%
X	Retribuzione per produttività personale	778.766	723.862	54.904	7,58%
X	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	2.935.744	2.647.830	287.914	10,87%
X	Altri oneri per il personale	450.517	568.499	-117.982	-20,75%
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	2.308.574	2.063.479	245.095	11,88%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1493.860	1343.440	150.420	11,20%
X	Straordinario e indennità personale	178.354	152.370	25.984	17,05%
X	Retribuzione per produttività personale	87.862	6113	26.749	43,77%
X	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	548.498	506.556	41.942	8,28%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>	0	0	0	0,00%

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	6.448.867	6.883.881	-435.014	-6,32%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	617.806	736.390	-118.584	-16,10%
<i>BA2430</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	616.103	736.251	-120.148	-16,32%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	296.855	329.983	-33.128	-10,04%
X	Retribuzione di posizione	130.550	200.592	-70.042	-34,92%
X	Indennità di risultato	51.088	39.948	11.140	27,89%
X	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	134.000	163.228	-29.228	-17,91%
X	Altri oneri per il personale	3.610	2.500	1.110	44,40%
<i>BA2440</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	1.703	139	1.564	1125,18%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Retribuzione di posizione			0	0,00%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	1.703	139	1.564	1125,18%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
<i>BA2450</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>			0	0,00%
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	5.831.061	6.147.491	-316.430	-5,15%
<i>BA2470</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	5.831.061	6.147.491	-316.430	-5,15%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	3.568.740	3.674.616	-105.876	-2,88%
X	Straordinario e indennità personale	17.566	17.248	318	1,84%
X	Retribuzione per produttività personale	360.356	398.763	-38.407	-9,63%
X	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	1.284.906	1.362.728	-77.822	-5,71%
X	Altri oneri per il personale	599.493	694.136	-94.643	-13,63%
<i>BA2480</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
<i>BA2490</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>			0	0,00%

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 –	<p>I costi del personale dipendente hanno registrato un incremento di 4,694 milioni di euro rispetto al 2019, in particolare sulla dirigenza medica (1,216 milioni) e sul personale del comparto sanitario (2,624 milioni).</p> <p>Oltre all’impatto del piano triennale dei fabbisogni 2020/2022, impattano notevolmente gli interventi adottati per contrastare l’emergenza sanitaria da COVID che ha portato all’effettuazione di assunzioni aggiuntive sia a tempo determinato che indeterminato.</p> <p>Tra i costi per l’incentivazione sono ricompresi i costi per il bonus premialità deciso dalla Regione Emilia Romagna, che ha impattato per 1,312 milioni di euro.</p> <p>Nel 2020 è stato approvato il rinnovo contrattuale della Dirigenza Professionale-Tecnica-Amministrativa per il triennio 2016/2018 e si è provveduto a pagare a tutto il personale l’Indennità di Vacanza Contrattuale (I.V.C.) e l’elemento perequativo (per il personale del comparto) per 1,225 milioni di euro per il contratto 2019/2021 non ancora rinnovato.</p>
---------------	--

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/20... ANNO 2020	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2019	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2020	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2020	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2020	IMPORTO FONDO AL 31/12/2020	VARIAZIONE FONDO ANNO 2020. VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2020 VS FONDO INZIALE ANNO 2020
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI*			434	38	35	437			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	7.372.477	7.949.880				0	7.949.880	577.403	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	1.540.153	1.802.104				0	2.014.181	474.028	212.077
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	1.944.153	2.222.500				0	2.222.500	278.347	0
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA*			68	4	12	60			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	889.543	362.962				0	370.060	-519.483	7.098
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	49.819	17.709				0	18.234	-31.585	525
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	278.576	54.353				0	66.092	-212.484	11.739
PERSONALE NON DIRIGENTE**			2.001	337	207	2.131			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	7.451.311	14.742.900				0	15.781.223	332.602	1.038.323
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	4.375.009					0			
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità	3.622.301					0			
TOTALE	27.523.342	27.152.408	2.503	379	254	2.628	28.422.170	898.828	1.269.762

* A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area della sanità 2016-2018 i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono stati considerati insieme a quelli di medici e veterinari. Pertanto, per l'anno 2020, i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono considerati insieme ai medici e veterinari e non in corrispondenza dell'area relativa a SPTA (in cui sono stati lasciati solo i fondi relativi a personale professionale, tecnico e amministrativo)

** A seguito dell'entrata in vigore del CCNL 21.5.2018 sono stati previsti solo 2 fondi del personale del comparto (Fondo condizioni di lavoro e incarichi e Fondo premialità e fasce). Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi nel 2020 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto al totale dei fondi 2010, così da avere la differenza tra il totale dei fondi del comparto 2020 e 2010.

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	930.248	897.439	32.809	3,66%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	434.841	441.798	-6.957	-1,57%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	171.753	262.254	-90.501	-34,51%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0,00%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione			0	0,00%
X	TOTALE	1.536.842	1.601.491	-64.649	-4,04%

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	L'aggregato decrementa rispetto al 2019 per 0,064 milioni di euro. L'analisi delle singole voci evidenzia maggiori oneri per imposte e tasse di 0,033 milioni di euro dovuti principalmente a maggiori imposte erariali di consumo per l'esercizio dell'impianto di produzione energia con sistema di trigenerazione (0,080 milioni di euro) e a un decremento della Tariffa di Igiene Ambientale (0,028 milioni di euro).Decrementano, inoltre, le spese processuali (0,047 milioni) e gli altri costi amministrativi (0,040 milioni).

23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
x	Accantonamenti per rischi:	4.101.189	3.074.954	1.026.235	33,37%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	472.000	10.000	462.000	4620,00%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente			0	0,00%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato			0	0,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.471.000	1.500.000	971.000	64,73%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	1.000.000	1.509.766	-509.766	-33,76%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	75.000	0	75.000	0,00%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	83.189	55.188	28.001	50,74%
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)			0	0,00%
x	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	724.705	336.522	388.183	115,35%
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	5.018			0,00%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0		0	0,00%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	196.399	104.172	92.227	88,53%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	453.415	218.550	234.865	107,47%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati			0	0,00%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	69.873	13.800		0,00%
x	Altri accantonamenti:	2.225.310	2.342.764	-117.454	-5,01%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA			0	0,00%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai			0	0,00%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	354.827	282.831	71.996	25,46%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	56.302	60.444	-4.142	-6,85%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	33.836	237.368	-203.532	-85,75%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti			0	0,00%
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	230.000	230.000	0	0,00%
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione			0	0,00%
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	14.484	99.580	-85.096	-85,45%
BA2890	Altri accantonamenti	1.535.861	1.432.541	103.320	7,21%
	<i>Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali</i>	50.822	56.869	-6.047	-10,63%
	<i>Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche</i>	250.327		250.327	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo spese legali</i>	156.908	257.139	-100.231	-38,98%
	<i>Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati</i>			0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo ALPI (L. 189/2012)</i>	118.461	150.475	-32.014	-21,28%
	<i>Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario</i>			0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario</i>			0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici</i>			0	0,00%
	<i>Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>	5.804	852	4.952	581,22%
	<i>Accantonamento fondo Comitato Etico</i>	181.869	105.723	76.146	72,02%
	<i>Accantonamento fondo per oneri ALP</i>	70.548	6.863	63.685	927,95%
	<i>Accantonamenti ad altri fondi per oneri</i>	701.122	854.620	-153.498	-17,96%
x	TOTALE	7.051.204	5.754.240	1.296.964	22,54%

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p>AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?</p>		SI	<ul style="list-style-type: none"> • euro 50.823 al fondo Organi Istituzionali per far fronte al compenso aggiuntivo DPCM 502/95; • euro 250.327 al fondo per manutenzioni cicliche; • euro 156.908 al fondo spese legali per incarichi affidati dall’Azienda per contenziosi e cause civili e/o penali; • euro 118.461 quota 5% dei ricavi di Attivita’ Libero Professionale – Legge 189/2012 – Balduzzi • euro 5.804 quale quota dei corrispettivi per l’attivita’ di studi clinici/sperimentazione farmaci destinata al fondo per la ricerca e il miglioramento continuo dal nuovo regolamento aziendale adottato a settembre 2019. • euro 181.869 derivanti dalla parte non spesa dei ricavi per le valutazioni effettuate dal Comitato Etico AVEC sui protocolli sperimentali; • euro 70.548 quota 5% dei ricavi di Attivita’ Libero Professionale per aggiornamento professionale medici; • alla voce “Accantonamenti ad altri fondi per oneri”: <ul style="list-style-type: none"> - euro 10.673 derivanti da quote di iscrizione a corsi di aggiornamento gestiti dall’Azienda ed accantonati, come da deliberazioni aziendali, al netto dei costi sostenuti per la gestione dei corsi; - euro 524.445 per quota non spesa della percentuale di ricavi per l’attivita’ di studi clinici, che il regolamento aziendale destina agli sperimentatori e all’Unita’ operativa; - euro 166.004 per il pagamento degli incentivi al personale dedicato all’attività di “procurement” organi all’interno del progetto Trapianti;

24. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Si rileva una diminuzione di 0,036 milioni di euro rispetto al 2019 degli oneri finanziari per calo degli interessi passivi su mutui.

CA0000	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	787
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	787
CA0050	C.2) Altri proventi	861
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	788
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	73
CA0110	C.3) Interessi passivi	- 370.317
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	- 361.990
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	- 8.327
CA0150	C.4) Altri oneri	- 43.128
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	- 42.694
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	- 435
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 411.797

25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?		SI	Nel corso dell'esercizio è stata effettuata svalutazione di euro 864,41 su titoli a reddito fisso BTP 01/08/21

26. Proventi e oneri straordinari

I proventi straordinari decrementano di 1,580 milioni di euro, in particolare per:

- diminuzione delle insussistenze del passivo (-0,813 milioni), anche per minori note di credito ricevute in conto pay back farmaci e a storno interessi di ritardato pagamento;
- minori assegnazioni di finanziamenti regionali di cui euro 500.000 per il piano di miglioramento dell'accesso in emergenza-urgenza, nel 2020 assegnati come contributi in corso esercizio e 509.767 a copertura di quota degli oneri 2018 per l'applicazione contrattuale del personale della dirigenza sanitaria 2016-2018, mentre nel 2020 è stata assegnato l'importo di euro 81.531 a copertura di quota degli oneri 2018/2019 per l'applicazione contrattuale del personale della dirigenza professionale/tecnica/amministrativa 2016-2018;

Da evidenziare che all'interno delle sopravvenienze attive da terzi sono ricompresi euro 472.000 erogati dall'Agenzia delle Entrate, a seguito di sentenza della Commissione Tributaria Regionale di Bologna favorevole all'Azienda, quale restituzione, con interessi, di imposta di registro pagata dall'Azienda nel 2018 per permuta di immobili con l'Università degli studi di Ferrara. L'Azienda si era, poi, costituita in giudizio non ritenendo corretta l'interpretazione dell'Agenzia. Successivamente l'Agenzia delle Entrate ha ricorso in appello avverso la sentenza della predetta Commissione Tributaria e, quindi, prudenzialmente l'Azienda ha deciso di accantonare l'importo restituito nei fondi rischi per cause civili ed oneri processuali.

Gli oneri straordinari decrementano di 2,555 milioni di euro, in particolare per:

- diminuzione delle insussistenze dell'attivo per il venir meno di insussistenze registrate nel 2019 a fronte di contributi regionali di esercizi diversi non interamente utilizzati per complessivi 1,696 milioni a fronte di analoghe registrazioni 2020 per 0,033 milioni.
- diminuzione di 0,457 milioni di euro delle sopravvenienze passive per il personale, quasi interamente dovuta al venir meno degli oneri per l'applicazione contrattuale 2016-2018 della dirigenza sanitaria di euro 509.767, a fronte di registrazione degli oneri 2018/2019 dell'applicazione contrattuale della dirigenza P.T.A. 2016-2018 di euro 81.531, come già evidenziato più sopra nei Proventi straordinari;
- diminuzione delle sopravvenienze passive verso terzi dovuta principalmente alla registrazione nel 2019 di fatture FARMAFACTORING di 0,340 milioni di euro e di BFF SPV di 0,030 milioni di euro emesse per recupero delle spese di cui all'art 6, 2° comma, del Decreto Legislativo n. 231/2002, così come modificato dal Decreto Legislativo n. 192/2012.

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	NO	.

PS02 –Sopravvenienze attive

EA0040 PROVENTI DA DONAZIONI E LIBERALITA' DIVERSE

2020	38.469,36		Donazione/contributi liberali in denaro	
2020	19.350,24		Donazioni in natura Covid-Rendiconto donazioni RER	
2020	57.819,60			
Totale	57.819,60			

EA0060 SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE

Anno	Importo	Incassato	Testo Testata Documento	DEBITORE
2017	350,36	no	Comando Avec Mitteridonna Teresa	Azienda USL Imola
2017	350,36			
2018	91,00	si	Prestazioni specialistiche residui	Azienda USL FERRARA
2018	66,98	no	Consulenze sanitarie Spal- Irap	Azienda USL FERRARA
2018	833,02	no	Consulenze sanitarie Spal	Azienda USL FERRARA
2018	991,00			
2019	317,50	si	Pronto Soccorso a cittadini stranieri	Azienda USL FERRARA
2019	1.175,93	si	Prestazioni di ricovero a cittadini stranieri	Azienda USL FERRARA
2019	13.759,85	no	Attività di Chirurgia Pediatrica	Azienda USL FERRARA
2019	40,00	no	Pronto Soccorso a cittadini stranieri	Azienda USL FERRARA
2019	2.784,60	si	Consolidamento Mobilità Infra 2019-Farmaci	Azienda USL di Ferrara
2019	7.170,35	si	Programma donazione midollo osseo e CSE	Azienda Ospedaliera di Bologna
2019	25.248,23			
Totale	26.589,59			

EA0090 SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE

Anno	Importo	Incassato	Testo Testata Documento	DEBITORE
2019	81.530,75	no	Finanziamento rinnovo contratto PTA16/18	RER

EA0130 SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

2020	52.945,80		OMAGGI	DITTE VARIE
-------------	------------------	--	--------	-------------

EA0140 ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI

Anno	Importo	Incassato	Testo Testata Documento	Debitore
2000	13,63		Pulizia partite pregresse	Persona fisica
2000	13,63			
2009	17,51	si	Ticket	Persone fisiche
2009	17,51			
2010	67,12	si	Ticket	Persone fisiche
2010	67,12			
2013	95,35	si	ALP	Persona fisica
2013	95,35			
2014	65,15	si	doppio pagamento	Persona fisica
2014	65,15			
2016	200,00	no	Studio Clinico Prot. CLEE011E2301	Novartis Farma S.p.a.

2016	200,00	no	Studio Clinico Prot. CLEE011E2301	Novartis Farma S.p.a.
2017	65,00	si	Certificazione di P.S.	I.N.A.I.L.
2017	137,35	si	Pronto Soccorso 19/11/2017	Persona fisica
2017	2.283,41	si	Day Hospital dal 20 al 21/11/2017	Persona fisica
2017	10.311,00	si	Studio prot. M15-574 Dermatologia Dott.Bettoli	Abbvie S.r.l.
2017	12.796,76			
2018	7.942,20	si	Ticket	Persone fisiche
2018	472.250,62	si	Rimb.imposta registro su permuta immobil con Unife	Agenzia delle Entrate
2018	25,75	si	Rimb.imposta catastale su permuta immobil conUnife	Agenzia delle Entrate
2018	58.828,70	si	Certificazioni di Pronto Soccorso	I.N.A.I.L.
2018	60,00	si	Studio CLEE011E2301 UO Oncologia Frassoldati	NOVARTIS FARMA SPA
2018	108.482,50	si	Studio Daiichi Entrust Cardiologia Dott.Campo	Covance Clinical and P.
2018	5.111,00	si	Studio prot. M15-574 Dermatologia Dott.Bettoli	Abbvie S.r.l.
2018	108,00	si	Studio CLCZ696D2301 U.O. Cardiologia Dott. Fucili	Novartis Farma S.p.a.
2018	4.000,00	no	Studio I-NIC U.O. Neurologia Dott. Tugnoli	Igea S.p.a.
2018	999,90	si	Studio 1-50932LL/1245.121/-Cardiologia Dott.Fucili	Iqvia Rds Italy S.r.l.
2018	657.808,67			
2019	23,00	si	Rimborso ticket	Persona fisica
2019	68.215,00		Recupero IRAP	Erario c/IRAP
2019	9.297,05	si	Prestazioni specialistiche	Az.Osped.Garibaldi di Catania
2019	11.393,57	si	Prestazioni sanitarie	Az.Sanit. Friuli Centrale
2019	10.514,88	no	Prestazioni sanitarie	ASL di Brindisi
2019	1.661,98	si	N. 48 ore di docenza	Istituto Einaudi Ferrara
2019	2,00	si	Versamento in eccedenza	Persona fisica
2019	4.719,89	si	Azione rivalsa Chiodi Cristina	Unipolsai Assicurazioni
2019	4,90	si	Riparto finale concordato Ditta liquidazione	Sierra Europe S.r.l.
2019	34,00	si	Prestazioni ambulatoriali	Persona fisica
2019	50,00	si	Prestazioni di Pronto Soccorso	Persona fisica
2019	2.314,22	si	Risarc. danno del 14/09/19 a pavimento Aula Magna	Risarc.danno Aula Magna
2019	4.000,00	si	Spese legali Reg.7047/2019 Sentenza 2020	Prog.este
2019	12.253,41	no	Stranieri STP	RER
2019	5.151,65	no	Rimborso5% Farmaco VENETOCLAX	AIFA
2019	84.575,40	no	Rimborso 5% Farmaco NATPAR	AIFA
2019	1.949,00	si	Studio I3Y-MC-JPCF Oncologia Dott. Frassoldati	Eli Lilly Cork Limited
2019	3.360,00	si	Studio VERCISE DBS REGISTRY Dott.ssa Sensi	Boston Scientific International
2019	300,00	si	Studio NOAH-AFNET 6 UO Cardiologia Dott.Bertini	CRI-The Clinical Research
2019	5.553,00	si	Protocol: I3Y-MC-JPCF Oncologia Frassoldati	Eli Lilly Cork Limited
2019	210,15	si	Studio CELGENE BELIEVE ACE-536-B-THAL-001	Celgene International
2019	8,00	si	Studio NOVELTY U.O. Pneumologia Prof. Papi	Parexel International
2019	750,00	si	Studio PASCOII UO Nefrologia Dott.ssa Storari	Hospira UK Limited
2019	15.534,40	si	Studio MOR208C204 U.O. Ematologia Prof. Cuneo	Morphosys AG
2019	1.060,24	si	Visite effettuate nell'anno 2019	Morphosys AG
2019	4.620,00	si	Studio REALITY - Neurologia Dott.ssa Caniatti	Sanofi S.r.l.
2019	20.498,00	si	Studio ATPCI-CL3-06790-010 Cardiologia Guardigli	Medical Trials Analysis Italy
2019	354,00	si	Studio 1-4X3GJSH D5881C00004 Dott.Vigna	Iqvia Rds Italy S.r.l.
2019	100,00	si	Studio VECTIBIX 20140383 Oncologia Frassoldati	Amgen S.r.l.
2019	16.450,00	si	Studio NAC-GED-0507-ACN-01-18 ACNE Dott.Bettoli	Hippocrates Research S.r.l.
2019	525,60	si	Studio Prot. D3250C00045 -Pneumologia Prof. Papi	Iqvia Rds Italy S.r.l.

2019	270,00	si	Studio D5881C00004 Batch 1-4T054U9 Dott.Vigna	Iqvia Rds Italy S.r.l.
2019	575,00	si	Studio Prot. CINC424BIC04 -Ematologia -Cavazzini	Novartis Farma S.p.a.
2019	6.650,00	si	Studio ICONA UO Malattie Infettive Dr.a Sighinolfi	Fondazione Icona
2019	15.720,60	si	Studio GSK3277511A Prot.207489 Pneumologia Papi	Glaxosmithkline S.p.a.
2019	2.133,90	si	Studio1-4W7XCRY/1245.121/2380004/ Dott. Fucili	Iqvia Rds Italy S.r.l.
2019	8.950,00	si	Studio CLCZ696D2301 Cardiologia Dott. Fucili	Novartis Farma S.p.a.
2019	5.442,00	si	Studio M15-574 Dermatologia - Dott.Bettoli	Abbvie S.r.l.
2019	8.950,00	si	Studio CLEE011A2404 Oncologia Dott.Frassoldati	Novartis Farma S.p.a.
2019	9.933,00	no	Studio AMG 423 20110203 Cardiologia Prof. Fucili	Amgen S.r.l.
2019	4.690,00	si	Studio LTS12551 Prof. Papi Pneumologia	Sanofi S.r.l.
2019	800,00	si	Studio CLCZ696B2320 Cardiologia Dr. Fucili	Novartis Farma S.p.a.
2019	3.514,00	si	Studio BI 1245.121 Dr. Fucili Cardiologia	Iqvia Rds Italy S.r.l.
2019	650,00	no	Studio CSOM230CIC05 UO Endocrinologia - Zatelli	Novartis Farma S.p.a.
2019	1.850,00	si	Studio A Brave Trial Oncologia Dott. Frassoldati	Universita' di Padova
2019	1.410,00	no	Studio CLEE011AIT01 Oncologia Dott.Frassoldati	Novartis Farma S.p.a.
2019	704,70	si	Studio 1-50932LL/1245.121/- Dott.Fucili	Iqvia Rds Italy S.r.l.
2019	8.949,00	no	Studio 1245.121 Cardiologia Dott. Fucili	Iqvia Rds Italy S.r.l.
2019	366.675,54			
2020	1,84	si	abbuoni e arrotondamenti	
2020	22,23	si	Versamenti in eccedenza	Persone fisiche
2020	0,06	si	Vers. in eccedenza (art. 22 c.1/bis DLGS 112-99)	Agenzia Entrate-Riscossione
2020	136,12	si	Versam.in ecced. ADR 39 Fe art. 22 c.1 Dlgs 112/99	Agenzia Entrate-Riscossione
2020	160,25			
Totale	1.037.899,98			

PS03 –Insussistenze attive

EA0170 Insussistenze attive v/terzi

Anno	Importo		Testo Testata Documento	DEBITORE
2013	4.598,52		TRANS.J&J	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.p.a
2013	4.598,52			
2014	341,6		Giro Roche 2014	ROCHE DIAGNOSTICS SPA
2014	14.151,50		NC SU FT.DAL 2008 AL 2014	NOVARTIS FARMA S.P.A. (EX SANDOZ P
2014	1.626,91		NC	PFIZER ITALIA s.r.l.
2014	485,67		NC SU FT.7010000307/2014	PFIZER ITALIA s.r.l.
2014	16605,68			
2015	131,76		NC	BIOMERIEUX ITALIA SPA
2015	144		NC A INTEGRAZIONE	FIDIA SPA *PROCURA FARMAFACTORING*
2015	215,95		NC A INTEGRAZIONE	FIDIA SPA *PROCURA FARMAFACTORING*
2015	1.078,27		NC PER CIG	ABBOTT SRL
2015	6.270,00		VEDI MAIL DITTA DEL 29/06	CELGENE SRL
2015	71,76		accredito iva	PFIZER ITALIA s.r.l.
2015	130,54		rif fatt 2015	PFIZER ITALIA s.r.l.
2015	130,52		NC A INTEGR.NC.9010004045	PFIZER ITALIA s.r.l.
2015	8.172,80			

2016	10.265,88		RIDUZIONE F.DO SPESE LEGA	FONDO SPESE LEGALI
2016	52,83		nc ft 5301726596	B.BRAUN MILANO S.P.A.
2016	108		rich integrazione iva	OTSUKA PHARMACEUTICAL ITALY S.R.L
2016	10,73		rif. ft 8500032765	OTSUKA PHARMACEUTICAL ITALY S.R.L
2016	851,91		NC INTERESSI 2016-2017	BECTON DICKINSON ITALIA S.P.A.
2016	563,47		nc ft 931099565	SMITH AND NEPHEW SRL
2016	11.852,82			
2017	539,13		GIRO NC ABBOTT ANNO 2017	ABBOTT SRL
2017	796,57		NC INTERESSI 2017	BECTON DICKINSON ITALIA S.P.A.
2017	292,38		NC INTERESSI 2016-2017	BECTON DICKINSON ITALIA S.P.A.
2017	352,83		NC INTERESSI 2017-2018	BECTON DICKINSON ITALIA S.P.A.
2017	638,29		NC INTERESSI 2017-2018	BECTON DICKINSON ITALIA S.P.A.
2017	1.312,82		TRANS.J&J	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.p.a
2017	516,31		nc ft 931213532	SMITH AND NEPHEW SRL
2017	399,83		nc ft 931239995	SMITH AND NEPHEW SRL
2017	6,73		NC SU FT.717055209	TEVA ITALIA SRL
2017	4.854,89			
2018	539,13		GIRO NC ABBOTT ANNO 2018	ABBOTT SRL
2018	1.172,00		CHIUSURA FT.RIC.ASS.NE	SERVIZIO ASSICURATIVO
2018	197,6		NC X DIFF.PREZZO	ABBOTT MEDICAL ITALIA SRL
2018	143		rif. ft 18133805	BAXTER SPA
2018	52,06		NC INTERESSI 2018	CHIESI FARMACEUTICI
2018	13		rif. ft 740570661/18	FRESENIUS KABI ITALIA SRL
2018	0,21		RIMESSA CASSA RER OTT.20	DEBITI VERSO REGIONE 2018
2018	624,33		NC INTERESSI 2019-2018	BECTON DICKINSON ITALIA S.P.A.
2018	33,5		NC INTERESSI 2017-2018	BECTON DICKINSON ITALIA S.P.A.
2018	771,56		NC INTERESSI 2017-2018	BECTON DICKINSON ITALIA S.P.A.
2018	220,54		TRANS.J&J	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.p.a
2018	496,43		CHIUSURA PARTITA	SANOFI SRL - EX AVENTIS PHARMA
2018	758,99		CHIUSURA PARTITA	SANOFI SRL - EX AVENTIS PHARMA
2018	1.738,50		nc ft 931371470	SMITH AND NEPHEW SRL
2018	60,06		NC DIFFERENZA PREZZO	TEVA ITALIA SRL
2018	42,9		NC DIFFERENZA PREZZO	TEVA ITALIA SRL
2018	171,6		NC DIFFERENZA PREZZO	TEVA ITALIA SRL
2018	6,16		NC DIFFERENZA PREZZO	TEVA ITALIA SRL
2018	282,58		NC DIFFERENZA PREZZO	TEVA ITALIA SRL
2018	68,64		NC DIFFERENZA PREZZO	TEVA ITALIA SRL
2018	60,87		PREZZO M.MOBILE-NC PARZ.	TEVA ITALIA SRL
2018	7.453,66			
2019	0,01		NC ALEA C.3 2019	PROG. ESTE SPA
2019	0,45		NC ALEA B.14	PROG. ESTE SPA
2019	114.436,32		art.113 D.LGS.50/2016	F.do incentivi funz. tecniche art.113DLGS 50/2016
2019	22.739,98		F.DO ART.113 D.LGS.50/16	F.do incentivi funz. tecniche art.113DLGS 50/2016
2019	0,01		ft 8028038	FARMAC-ZABBAN S.P.A.
2019	10.958,42		RETTIFICA F.DO SVALUTAZIO	F.do svalutaz.cred. vs.Az. SAN.EXTRARERbeni serv.
2019	0,02		ft 8026618	FARMAC-ZABBAN S.P.A.
2019	90		ft 6012219024246	GE HEALTHCARE SRL
2019	41,6		NC	CER MEDICAL SRL - ASSISTENZA DOMICI

2019	76,86		NC SU FT.3019535943/19	POSTE ITALIANE S.p.A.
2019	611		rif. ft 19008770R8	LIMACORPORATE SPA EX LIMA LTO S.P.A
2019	2.060,52		rif. ft SI1906729	PIERRE FABRE PHARMA S.R.L.**PROC.F
2019	6,6		rif. ft SI190673	PIERRE FABRE PHARMA S.R.L.**PROC.F
2019	74.471,50		CONGUAGLIO CONSOR 2019	LEPIDA SCPA
2019	2		CONGUAGLIO CONSOR 2019	LEPIDA SCPA
2019	13,66		NC SU FT.VARIE	FARMALVARION SRL
2019	919,81		NC PARZIALE	ERREBIAN SPA
2019	518,29		rif. ft 606613	ERREBIAN SPA
2019	250		rif. ft 930-F-19	MCI ITALIA S.R.L.
2019	27,94		NC INTERESSI 2019-2018	BECTON DICKINSON ITALIA S.P.A.
2019	2.078,72		NC DI FATT. USL	BECTON DICKINSON ITALIA S.P.A.
2019	120,78		NC DI FATT. USL	BECTON DICKINSON ITALIA S.P.A.
2019	1.374,00		SALDO IRES 2019	Debito IRES dell'esercizio
2019	548,84		TRANS.J&J	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.p.a
2019	6.125,02		RIMB.LUCENTIS-ACC.DO NEG.	NOVARTIS FARMA S.P.A. (EX SANDOZ P
2019	2.703,32		NC SU FT.931501907/19	SMITH AND NEPHEW SRL
2019	240.175,67			
2020	242,1		6012220001865-	GE HEALTHCARE SRL
2020	22,1		ft 20014512/EI	CURIUM ITALY SRL
2020	264,2			
Totale	293.978,24			

Note di credito Risk Sharing

Anno	Importo	Incassato	Testo Testata Documento	DEBITORE
2013	1.660,96		NC RISK-SHARING.2013	JANSSEN-CILAG SPA
2013	1.660,96			
2014	1.660,96		NC RISK-SHARING.2013	JANSSEN-CILAG SPA
2014	3.595,61		NC RISK-SHARING.2014	NOVARTIS FARMA S.P.A. (EX SANDOZ P
2014	5.256,57			
2015	1.660,95		NC RISK-SHARING.2013-15	JANSSEN-CILAG SPA
2015	1.797,81		NC RISK-SHARING.2014-15	NOVARTIS FARMA S.P.A. (EX SANDOZ P
2015	2.398,74		NC RISK.SHARING	NOVARTIS FARMA S.P.A. (EX SANDOZ P
2015	5.857,50			
2016	22.513,61		NC RISK-SHARING.2016	AMGEN SRL
2016	1.833,65		NC RISK-SHARING.2016	BRISTOL-MYERS SQUIBB SRL
2016	2.398,75		NC RISK.SHARING	NOVARTIS FARMA S.P.A. (EX SANDOZ P
2016	16.825,45		NC RISK SHARING	SANOFI SRL - EX AVENTIS PHARMA
2016	43.571,46			
2017	1.056,04		NC RISK-SHARING.2017	ABBVIE - PRODOTTI CHIMICO FARMACEUT
2017	12.144,00		NC RISK-SHARING.2017	ABBVIE - PRODOTTI CHIMICO FARMACEUT
2017	1.179,64		NC RISK-SHARING.2017	ISTITUTO GENTILI SRL
2017	1.179,64		NC RISK-SHARING.2017	ISTITUTO GENTILI SRL
2017	2.359,28		NC RISK-SHARING.2017	ISTITUTO GENTILI SRL
2017	968		NC RISK-SHARING.2017	SANOFI SRL - EX AVENTIS PHARMA
2017	18886,6			
2018	25.017,30		NC RISK-SHARING.2018-2019	ELI LILLY ITALIA SPA
2018	4.986,33		NC RISK SHARING	ELI LILLY ITALIA SPA

2018	11.436,48		NC RISK SHARING	ELI LILLY ITALIA SPA
2018	15.337,32		NC RISK-SHARING.2018	JANSSEN-CILAG SPA
2018	1.236,57		NC RISK-SHARING.2018	NOVARTIS FARMA S.P.A. (EX SANDOZ P
2018	3.354,70		NC RISK-SHARING.2018	NOVARTIS FARMA S.P.A. (EX SANDOZ P
2018	2.676,60		NC RISK SHARING	ROCHE SPA
2018	64.045,30			
2019	16.030,40		NC RISK-SHARING.2019	AMGEN SRL
2019	471,86		NC RISK-SHARING.2019	CELGENE SRL
2019	11.864,19		NC RISK-SHARING.2019	CELGENE SRL
2019	1.623,47		NC RISK-SHARING.2019	CELGENE SRL
2019	6.799,62		NC RISK-SHARING.2019	ELI LILLY ITALIA SPA
2019	6.194,76		NC RISK-SHARING.2019	ELI LILLY ITALIA SPA
2019	8.339,10		NC RISK-SHARING.2018-2019	ELI LILLY ITALIA SPA
2019	5.956,50		NC RISK SHARING	ELI LILLY ITALIA SPA
2019	14.529,90		NC RISK-SHARING 2019	JANSSEN-CILAG SPA
2019	321,65		NC RISK-SHARING.2019	NOVARTIS FARMA S.P.A. (EX SANDOZ P
2019	16.661,11		NC RISK-SHARING.2019	ROCHE SPA
2019	1.784,40		NC RISK-SHARING.2019	ROCHE SPA
2019	44.867,85		NC RISK SHARING	SANOFI SRL - EX AVENTIS PHARMA
2019	135.444,81			
Totale	274.723,20			
EA0170	568.701,44			

PS04 –Sopravvenienze passive

EA300 Oneri da cause civili ed oneri processuali

Anno	Importo	Testo Testata Documento	DEBITORE
2017	369,29	D.I.ASTREA SPV	ASTREA SPV SRL
2017	369,29		
2019	526,9	D.I.MEDITALIA	MEDITALIA S.A.S. IMP./EXP DI SALERN
2019	526,9		
2020	75.000,00	PG.34014/20 - DT.245/20	PERSONA FISICA
2020	75.000,00		
Totale	75.896,19		

EA0340 Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione

Anno	Importo	Testo Testata Documento	DEBITORE
2016	1.344,17	BABEL 2016-18	AZIENDA USL DI BOLOGNA
2016	6.216,80	BABEL 2016-18	AZIENDA USL DI BOLOGNA
2016	7.560,97		
2017	2.290,59	BABEL 2016-18	AZIENDA USL DI BOLOGNA
2017	6.814,10	GIRO FT.UFE-COM.SCAGLIANT	Fatture da ricevere da Az. USL FERRARA
2017	9.104,69		
2018	2.674,60	GIRO FT.UFE SCAGLIANTI 19	Fatture da ricevere da Az. USL FERRARA
2018	5.314,33	GIRO FT.UFE ARRET.LORUS	Fatture da ricevere da Az. USL FERRARA
2018	7.988,93		

2019	439,33	GIRO FT.UFE ARRET.GROTTI	Fatture da ricevere da Az. USL FERRARA
2019	180,42	GIRO FT.UFE COM.GROTTI 20	Fatture da ricevere da Az. USL FERRARA
2019	4.132,00	GIRO C/COSTO-CONS.2019	Fatture da ricevere da Az. USL FERRARA
2019	52,76	SPECIAL. 1°SEM.20 +18 -19	AZIENDA USL DI FERRARA
2019	2.614,95	SPECIAL. 1°SEM.20 +18 -19	AZIENDA USL DI FERRARA
2019	7.419,46		
Totale	32.074,05		

EA0370 Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale

Anno	Importo	Testo Testata Documento	DEBITORE
2014	124,32	GIRO C/COSTO ERRATO	Sopravv. passive per arretrati personale
2014	124,32		
2015	190,58	SIST.CONTRIB.2015-16	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
2015	190,58		
2016	13,01	SIST.CONTRIB.2015-16	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
2016	13,01		
2018	16,69	SIST.CONTRIBUTIVA 2018	INPDAP c/contributi ex INADEL-riten
2018	16,69		
2019	41.580,68	giro per errata imputazio	Oneri contrattuali arretrati dirigit. sanit.non medi
2019	9.783,69	Contratto PTA16-18	Debiti v/dipendenti per arretrati
2019	14.818,67	giro per errata imputazio	Oneri contrattuali arretrati dirigit. sanit.non medi
2019	15.347,71	Contratto PTA16-18	Debiti v/dipendenti per arretrati
2019	37.860,13	RIMB.COMANDO LA GRECA 19	AZIENDA ULSS 6 EUGANEA
2019	119.390,88		
Totale	119.735,48		

EA0440 SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

Anno	Importo	Testo Testata Documento	DEBITORE
2015	618,70	SOPR.PASS. MAGGIO 2015	POSTE ITALIANE S.p.A.
2015	39,90	SOPR.PASSIVE AGOSTO 2015	POSTE ITALIANE S.p.A.
2015	1.358,60	SOPR.PASSIVE MARZO 2015	POSTE ITALIANE S.p.A.
2015	586,50	SOPR.PASSIVE GIUGNO 2015	POSTE ITALIANE S.p.A.
2015	2.901,40	SOPR.PASSIVE LUGLIO 2015	POSTE ITALIANE S.p.A.
2015	5.505,10		
2017	2.342,40	SOPR.PASSIVE ANNO 2017	TELECOM ITALIA SPA-
2017	2.342,40		
2018	70,22	ND SU NC ORD. 2018	FARMALVARION SRL
2018	2.276,88	ADMO 2018-2019	ASSOCIAZIONE DONATORI MIDOLLO OSSEO

2018	624,00	SOPR.PASSIVE 2018	FONDAZIO IRCCS CA' GRANDA OSP.MAG.P
2018	353,27	SOPR.PASSIVE TIA 2018	HERA SPA (HOLDING ENERGIA RISORSE
2018	16,05	SOPR.PASSIVE TIA 2018	HERA SPA (HOLDING ENERGIA RISORSE
2018	10,80	SOPR.PASSIVE TIA 2018	HERA SPA (HOLDING ENERGIA RISORSE
2018	57,75	REG. BLOC.SCADE 14 APR.20	HERA SPA (HOLDING ENERGIA RISORSE
2018	2,62	REG. BLOC.SCADE 14 APR.20	HERA SPA (HOLDING ENERGIA RISORSE
2018	3.411,59		
2019	228,14	NOTA DI DEBITO SU NC 2019	RAYS SPA
2019	150,30	vedi wf ordine 2019	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.p.a
2019	1.342,85	vedi wf ordine 2019	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.p.a
2019	619,48	vedi wf ordine 2019	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.p.a
2019	150,30	vedi wf ordine 2019	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.p.a
2019	1.623,23	vedi wf ordine 2019	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.p.a
2019	1.705,60	vedi wf ordine 2019	LIMACORPORATE SPA EX LIMA LTO S.P.A
2019	3.190,93	vedi wf ordine 2019	SMITH AND NEPHEW SRL
2019	2.298,92	vedi wf ordine 2019	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.p.a
2019	5.901,18	vedi WF ordine 2019	SMITH AND NEPHEW SRL
2019	4.085,12	vedi wf ordine 2019	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.p.a
2019	253,51	nd su nc 3620051473	NOVARTIS FARMA S.P.A.
2019	1.561,56	SOPR.PASSIVE 2019	WRIGHT MEDICAL ITALY EX CREMASCOLI
2019	2.175,12	ADMO 2018-2019	ASSOCIAZIONE DONATORI MIDOLLO OSSEO
2019	2.205,00	NOV - DIC 2019	PERSONA FISICA
2019	2,00	NOV - DIC 2019	PERSONA FISICA
2019	501,80	ESAMI NOVEMBRE 2019	AZ. OSP. UNIV. S. LUIGI GONZAGA
2019	265,50	ESAMI OTTOBRE 2019	AZ. OSP. UNIV. S. LUIGI GONZAGA
2019	159,10	1° TRIM.2019	AZIENDA OSPEDALIERA DI PERUGIA
2019	287,42	PRESTAZIONI SETTEMBRE 2019	IRCCS ISTITUTO GIANNINA GASLINI
2019	2,00	PRESTAZIONI SETTEMBRE 2019	IRCCS ISTITUTO GIANNINA GASLINI
2019	173,01	SOPR.PASSIVE ANNO 2019	AO BROTZU
2019	2,00	SOPR.PASSIVE ANNO 2019	AO BROTZU
2019	4.772,97	GIRO C/COSTO EMQN CIC	Prestaz.diagnost.strumentale da privato
2019	619,48	SOPR.PASSIVE 2019 VEDI WF	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.p.a
2019	150,30	SOPR.PASSIVE 2019 VEDI WF	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.p.a
2019	1.539,20	SOPR.PASSIVE 2019 VEDI WF	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.p.a
2019	580,54	TELEGRAMMI SETTEMBRE 2019	POSTE ITALIANE S.p.A.
2019	1.728,89	TELEGRAMMI GIUGNO 2019	POSTE ITALIANE S.p.A.
2019	1.866,39	TELEGRAMMI LUGLIO 2019	POSTE ITALIANE S.p.A.
2019	408,40	TELEGRAMMI DICEMBRE 2019	POSTE ITALIANE S.p.A.
2019	1.098,31	TELEGRAMMI NOVEMBRE 2019	POSTE ITALIANE S.p.A.
2019	208,56	TELEGRAMMI AGOSTO 2019	POSTE ITALIANE S.p.A.
2019	204,92	C.SO AGG.TO MAGGIO 2019	MCI ITALIA S.R.L.
2019	1.673,65	SOPR.PASSIVE 2019	POSTE ITALIANE S.p.A.
2019	2,00	SOPR.PASSIVE 2019	POSTE ITALIANE S.p.A.
2019	228,80	SOPR.PASSIVE 2019	MICROPORT SCIENTIFIC SRL
2019	592,80	SOPR.PASSIVE 2019	MICROPORT SCIENTIFIC SRL
2019	8.840,00	SOPR.PASSIVE 2019	MICROPORT SCIENTIFIC SRL
2019	89,67	POSTA SETTEMBRE 2019	POSTE ITALIANE S.p.A.
2019	158,60	POSTA GIUGNO 2019	POSTE ITALIANE S.p.A.

2019	98,21	POSTA LUGLIO 2019	POSTE ITALIANE S.p.A.
2019	462,99	SOPR.PASSIVE 2019 VEDI WF	WRIGHT MEDICAL ITALY EX CREMASCOLI
2019	3.617,90	SOPR.PASSIVE 2019 VEDI WF	WRIGHT MEDICAL ITALY EX CREMASCOLI
2019	1.951,06	POSTA OTTOBRE 2019	POSTE ITALIANE S.p.A.
2019	9,79	POSTA OTTOBRE 2019	POSTE ITALIANE S.p.A.
2019	1.884,31	POSTA NOVEMBRE 2019	POSTE ITALIANE S.p.A.
2019	7,04	POSTA NOVEMBRE 2019	POSTE ITALIANE S.p.A.
2019	2.021,04	POSTA DICEMBRE 2019	POSTE ITALIANE S.p.A.
2019	3,52	POSTA DICEMBRE 2019	POSTE ITALIANE S.p.A.
2019	110,82	SOPR.PASSIVE OTTOBRE 2019	POSTE ITALIANE S.p.A.
2019	63.814,23		
Totale	75.073,32		

EA 0450 Altre sopravvenienze passive v/terzi

Anno	Importo	Testo Testata Documento	DEBITORE
2011	65,95	SOP.PAS.11-12-13-14-16-19	BANCA IFIS
2011	1.079,34	SOPR.PAS. 11-12-14-18+INT	BOEHRINGER INGELHEIM ITALIA SPA
2011	1.145,29		
2012	30,08	SOPR.PASSIVE 12-18-19	BANCA IFIS
2012	35,78	SOP.PAS.11-12-13-14-16-19	BANCA IFIS
2012	174,49	SOPR.PAS. 11-12-14-18+INT	BOEHRINGER INGELHEIM ITALIA SPA
2012	240,35		
2013	4.598,52	SOP. PASSIVE 13-17-18-19	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.p.a
2013	1.694,69	SOP.PAS.11-12-13-14-16-19	BANCA IFIS
2013	4.063,80	SOPR.PASSIVE 13-15	JANSSEN-CILAG SPA
2013	10.357,01		
2014	2.738,95	SOPR.PASSIVE 2014-2019	BANCA FARMAFACTORING SPA
2014	792,79	SOPR.PASSIVE 2014- 2019	ROCHE DIAGNOSTICS SPA
2014	523,14	SOPR.PASSIVE 19-14 + INT.	BANCA FARMAFACTORING SPA
2014	5.703,17	SOP.PAS.11-12-13-14-16-19	BANCA IFIS
2014	0,22	SOPR.PAS. 11-12-14-18+INT	BOEHRINGER INGELHEIM ITALIA SPA
2014	58.539,40	PG.3551/20-REST.SOMMA	REGIONE EMILIA ROMAGNA
2014	68.297,67		
2015	56,09	SOPR.PASSIVE 15-16-18	RAYS SPA
2015	342,96	SOPR.PASSIVE 2019-15	BANCA FARMAFACTORING SPA
2015	762,43	SOPR.PASSIVE 13-15	JANSSEN-CILAG SPA
2015	525,84	SOPR.PASS. 15-16-18 + INT	BANCA IFIS
2015	865,05	SOPR.PASSIVE 2015 GIRO NI	ROCHE DIAGNOSTICS SPA
2015	21,52	GIROCONTO IVA	Erario c/IVA acquisti splitpayment esigibile
2015	2.573,89		
2016	223,76	SOPR.PASSIVE 15-16-18	RAYS SPA
2016	1.081,26	SOP.PAS.11-12-13-14-16-19	BANCA IFIS
2016	142,94	SOPR.PASS. 15-16-18 + INT	BANCA IFIS
2016	377,93	SOPR.PASSIVE 2016 GIRO NI	ROCHE DIAGNOSTICS SPA
2016	1.825,89		
2017	3.896,93	PG.13183/20-REST.SOMMA	REGIONE EMILIA ROMAGNA

2017	3.896,93		
2018	28,95	PREPAGATE 05-06-08/2018	ANTICIPI A FORNITORI
2018	133,50	PREPAGATE 05-06-08/2018	ANTICIPI A FORNITORI
2018	2,00	PREPAGATE 05-06-08/2018	ANTICIPI A FORNITORI
2018	2,70	C/CRED.OTT.18-MARZO 19	ANTICIPI A FORNITORI
2018	2,00	C/CRED.OTT.18-MARZO 19	ANTICIPI A FORNITORI
2018	2,00	C/CRED.OTT.18-MARZO 19	ANTICIPI A FORNITORI
2018	120,00	GIRO BFF SPESE RECUPERO	BFF SPV SRL
2018	1.074,30	GIRO BFF SPESE RECUPERO	BFF SPV SRL
2018	240,00	GIRO BFF SPESE RECUPERO	BFF SPV SRL
2018	40,00	GIRO BFF SPESE RECUPERO	BFF SPV SRL
2018	55,76	GIRO BFF SPESE RECUPERO	BFF SPV SRL
2018	459,27	GIRO BFF SPESE RECUPERO	BFF SPV SRL
2018	2.160,48		
2019	800,00	LIBRO GIORNALE 2019	AGENZIA DELLE ENTRATE BOLLO VIR-TUAL
2019	180,00	C.SO AGG.TO MARZO 2019	FONDAZIONE FRESCO PARKINSON IN-STITU
2019	33,00	C/CRED.OTT.18-MARZO 19	ANTICIPI A FORNITORI
2019	67,90	C/CRED.OTT.18-MARZO 19	ANTICIPI A FORNITORI
2019	2,70	C/CRED.OTT.18-MARZO 19	ANTICIPI A FORNITORI
2019	3.760,00	SPESE DI RECUPERO SOPR.19	BANCA FARMAFACTORING SPA
2019	2.800,00	SPESE DI RECUPERO SOPR.19	BANCA FARMAFACTORING SPA
2019	300,00	SPESE DI RECUPERO 19+ INT	BANCA FARMAFACTORING SPA
2019	2.821,50	GIRO COMM.I'TRIM.2019	ALTRI COSTI AMMINISTRATIVI
2019	2.720,00	GIRO BFF SPESE RECUPERO	BFF SPV SRL
2019	880,00	GIRO BFF SPESE RECUPERO	BFF SPV SRL
2019	520,00	GIRO BFF SPESE RECUPERO	BFF SPV SRL
2019	1.490,15	GIRO BFF SPESE RECUPERO	BFF SPV SRL
2019	600,00	GIRO BFF SPESE RECUPERO	BFF SPV SRL
2019	250,93	GIRO BFF SPESE RECUPERO	BFF SPV SRL
2019	719,88	GIRO BFF SPESE RECUPERO	BFF SPV SRL
2019	17.946,06		
2020	92.110,00	commessa E43A	Quote inutilizz.altricontributi per ricerca da RER
2020	0,02	A/E MARZO 2020-COVID-19	ALEA DI DADONE SILVIO E C. S.A.S.
2020	-0,06	Cespite	LEICA MICROSYSTEMS Srl
2020	-0,05	Cespite	LEICA MICROSYSTEMS Srl
2020	280,00	SPESE DI RECUPERO	BANCA FARMAFACTORING SPA
2020	92.389,91		
Totale	200.833,48		

PS05 –Insussistenze passive

EA470 Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della regione

Anno	Importo	Testo Testata Documento	Debitore
2019	4.283,44	Storno parziale Farmaci	Azienda USL Ferrara
2019	15.698,03	Consulenze oftalmologiche	Azienda USL Ferrara
2019	289,38	Consolidamento Mobilita' Infra 2019-Farmaci	Azienda USL Modena
2019	2.375,98	Consolidamento Mobilita' Infra 2019-Farmaci	Azienda USL Bologna
2019	130,64	Consolidamento Mobilita' Infra 2019-Farmaci	Azienda USL Imola
2019	22.777,47		
Totale	22.777,47		

EA0550 Altre insussistenze passive v/terzi

Anno	Importo	Testo Testata Documento	Debitore
2010	68,96	Dismissione cespite	
2010	68,96		
2011	133,88	Dismissione cespite	
2011	133,88		
2013	118,58	Sist. Partite norme UNI e ISO 2013	TNE srl e UNI di Unife
2013	118,58		
2014	139,50	Sist. Partite TNE-Rinn. Abb.to 2014	TNE srl
2014	16.003,14	Partite errate registr. su acconti 9500060	
2014	16.142,64		
2015	185,88	Dismissione cespite	
2015	17.182,49	Credito finalizzato 2011-12 DG1459/2015	RER
2015	17.368,37		
2016	6.250,11	Dismissione cespite	
2016	679,90	Ricerca Finalizzata 2013 Zamboni	RER
2016	6.930,01		
2017	1.734,84	Dismissione cespite	
2017	24.028,81	Anticipi al pers dipendente 2017	
2017	25.763,65		
2019	518,68	Arrotondamenti e movimenti di conto depositi	
2019	12.757,30	Credito Prog. Case Salute DG 2226/2019	RER
2019	2.342,55	Campi Estivi Ragazzi Diabetici 2019	RER
2019	12.666,67	Anticipi al pers universitario 2019	
2019	28.285,20		
Totale	94.811,29		

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

Allegato 3- SP CONSUNTIVO 2020			
ATTIVO		2020	2019
CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	278.609.607	289.325.452
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	948.886	1.033.906
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento		
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento		
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo		
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo		
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	605.673	618.660
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	5.056.788	4.567.103
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	4.451.115	3.948.443
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e accenti	9.652	
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	333.562	415.245
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	786.255	786.255
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	671.569	626.944
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità		
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità		
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	1.307.247	1.218.532
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	1.088.372	962.597
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento		
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo		
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali		
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	277.628.548	288.258.508
AAA280	A.II.1) Terreni	11.429.381	11.429.381
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili		
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	11.429.381	11.429.381
AAA310	A.II.2) Fabbricati	254.268.750	263.795.748
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.426.822	2.512.326
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	3.153.605	3.153.605
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	726.783	641.279
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	251.841.928	261.283.422
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	365.806.753	365.607.400
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	113.964.826	104.323.978
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	42.643	44.506
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	59.640	59.640
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	16.997	15.134
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	7.346.445	6.767.245
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	55.833.794	56.932.329

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	48.487.349	50.165.085
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	655.236	1.161.766
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	12.702.816	13.539.214
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	12.047.580	12.377.447
AAA470	A.II.6) Automezzi	2.695	8.084
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	221.891	256.670
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	219.197	248.586
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	1.999.449	1.999.449
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	913.351	1.159.580
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	7.346.737	7.686.279
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	6.433.386	6.526.699
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	970.599	1.892.749
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	0	0
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni		
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati		
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari		
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche		
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi		
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi		
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte		
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali		
AAA640	A.III)IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	32.173	33.038
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	0	0
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato		
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione		
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate		
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri		
AAA700	A.III.2) Titoli	32.173	33.038
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	7.574	7.574
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	24.599	25.464
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	24.599	25.464
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni		
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa		
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi		
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	89.204.359	75.822.612
ABA000	B.I) RIMANENZE	17.304.377	9.988.803
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	13.406.061	9.709.083
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	7.140.934	6.477.539
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti		
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	5.750.342	2.890.431
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	36.545	33.266
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.486	1.302
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	83.106	57.091
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario		
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	391.205	232.161
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	2.443	17.293
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	3.898.316	279.720

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari		
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	3.627.072	27.712
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti		
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	191.214	175.548
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	1.280	1.590
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	8.749	4.870
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	70.000	70.000
ABA190	B.II) CREDITI	49.737.158	25.196.981
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	5.107.370	10.792
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto		
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato		
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale		
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale		
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard		
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	9.000	95
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)		
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	5.087.276	
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0	0
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute		
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute		
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	11.094	10.697
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	18.306.123	10.453.835
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	13.857.744	6.109.273
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	454.656	2.182.505
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale		
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	1.632.685	1.491.826
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR		
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	6.365.039	160.000
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	3.819.617	107.406
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	247.638	745.688
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	1.338.109	1.421.849
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale		
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	4.448.379	4.344.562
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	4.448.379	4.344.562
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005		
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92		
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie		
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	5.669	4.578
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	16.413.265	10.156.862

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	16.079.904	9.736.122
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	5.531.322	
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	10.548.583	9.736.122
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire		
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	333.361	420.740
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)		
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali		
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali		
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate		
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	3.501	3.501
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	9.901.231	4.567.412
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	2.096.521	2.975.041
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie		
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	7.027.544	684.899
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	38.000	2.077
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	739.165	905.394
ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	739.165	905.394
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)		
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie		
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)		
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni		
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	22.162.825	40.636.828
ABA760	B.IV.1) Cassa	4.091	4.812
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	22.102.635	40.526.964
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica		
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	56.098	105.053
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	0	147
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	0	0
ACA010	C.I.1) Ratei attivi		
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI		147
ACA040	C.II.1) Risconti attivi		147
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	367.813.966	365.148.210
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	1.459.627	1.500.922
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	23.552	149.631
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI		
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	573.844	489.060
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE		
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	862.231	862.231
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	164.293.697	164.550.710

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	1.809.215	1.809.215
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	126.717.500	126.289.924
PAA020	<i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	37.641.508	39.194.393
PAA030	<i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	51.763.939	49.738.960
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	45.840.959	48.857.662
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca		
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	5.922.980	881.298
PAA070	<i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	33.699.773	34.201.085
PAA080	<i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>	1.135.148	1.325.937
PAA090	<i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	2.477.132	1.829.549
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	35.543.925	36.317.508
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	134.063	125.760
PAA120	<i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>	82.426	82.426
PAA130	<i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>	1.200	1.200
PAA140	<i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>		
PAA150	<i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>	50.437	42.134
PAA160	<i>A.IV.5) Riserve diverse</i>		
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0
PAA180	<i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>		
PAA190	<i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>		
PAA200	<i>A.V.3) Altro</i>		
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO		
PAA220	A.VII) UTILE D'ESERCIZIO	88.994	8.303
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	15.898.168	11.446.529
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE		
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	8.480.831	5.331.414
PBA020	<i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	474.703	10.000
PBA030	<i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>	11.111	11.111
PBA040	<i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>		
PBA050	<i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	4.567.415	2.701.872
PBA051	<i>B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa</i>	3.173.283	2.428.275
PBA052	<i>B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora</i>	165.972	166.808
PBA060	<i>B.II.7) Altri fondi rischi</i>	88.347	13.347
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0
PBA080	<i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>		
PBA090	<i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>		
PBA100	<i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi</i>		
PBA110	<i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>		
PBA120	<i>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>		
PBA130	<i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i>		
PBA140	<i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i>		
PBA141	<i>B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA</i>		
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	1.632.590	1.250.726
PBA151	<i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato</i>	5.018	
PBA160	<i>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>		
PBA170	<i>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i>	335.602	206.106
PBA180	<i>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>	1.291.970	1.044.620

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
PBA190	<i>B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>		
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	5.784.747	4.864.389
PBA210	<i>B.V.1) Fondi integrativi pensione</i>		
PBA220	<i>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</i>	1.004.618	630.327
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	1.004.618	630.327
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai		
PBA260	<i>B.V.3) Altri fondi per oneri e spese</i>	4.748.310	4.077.710
PBA270	<i>B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016</i>	31.819	156.352
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	1.250.000	1.020.000
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI		
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI		
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	1.250.000	1.020.000
PDZ999	D) DEBITI	186.372.100	188.130.971
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	35.721.758	41.682.960
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	7.263	7.263
PDA020	<i>D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale</i>		
PDA030	<i>D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale</i>		
PDA040	<i>D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato</i>		
PDA050	<i>D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca</i>		
PDA060	<i>D.II.5) Altri debiti v/Stato</i>	7.263	7.263
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	64.424.934	65.245.150
PDA080	<i>D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA</i>	64.424.913	64.424.913
PDA081	<i>D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</i>		
PDA090	<i>D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale</i>		
PDA100	<i>D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale</i>		
PDA101	<i>D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale</i>		
PDA110	<i>D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma</i>		
PDA111	<i>D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015</i>		
PDA112	<i>D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</i>		
PDA120	<i>D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA</i>		
PDA121	<i>D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</i>	21	820.237
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	15.643	1.243
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	12.543.637	12.833.779
PDA150	<i>D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	12.428.136	12.782.007
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR		
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	8.970.313	10.048.681
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	3.457.823	2.733.327
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP		
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)		
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92		
PDA220	<i>D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione</i>	115.501	51.772
PDA230	<i>D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</i>	0	0
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti		

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione		
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite		
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro		
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	446.071	226.765
<i>PDA250</i>	<i>D.VI.1) Debiti v/enti regionali</i>	720	480
<i>PDA260</i>	<i>D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali</i>		
<i>PDA270</i>	<i>D.VI.3) Debiti v/altre partecipate</i>	445.351	226.285
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	41.019.023	38.981.761
<i>PDA290</i>	<i>D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>	36.629	36.629
<i>PDA291</i>	<i>D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>	36.629	36.629
<i>PDA292</i>	<i>D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)</i>		
<i>PDA300</i>	<i>D.VII.2) Debiti verso altri fornitori</i>	40.982.394	38.945.132
<i>PDA301</i>	<i>D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori</i>	43.555.528	41.622.712
<i>PDA302</i>	<i>D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)</i>	-2.573.135	-2.677.580
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE		
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	9.767.163	11.489.331
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	10.036.555	4.767.865
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	12.390.054	12.894.854
<i>PDA350</i>	<i>D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori</i>		
<i>PDA360</i>	<i>D.XI.2) Debiti v/dipendenti</i>	10.701.114	11.311.387
<i>PDA370</i>	<i>D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie</i>		
<i>PDA380</i>	<i>D.XI.4) Altri debiti diversi</i>	1.688.940	1.583.467
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0	0
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	0	0
<i>PEA010</i>	<i>E.I.1) Ratei passivi</i>		
<i>PEA020</i>	<i>E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	0	0
<i>PEA040</i>	<i>E.II.1) Risconti passivi</i>		
<i>PEA050</i>	<i>E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		
<i>PEA060</i>	<i>E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191</i>		
PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	367.813.966	365.148.210
PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	1.459.627	1.500.922
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	23.552	149.631
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI		
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	573.844	489.060
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE		
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	862.231	862.231

ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2020

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2020	2019
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
		A) Valore della produzione		
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	103.011.274	79.692.774
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	91.652.679	78.718.283
	<i>AA0030</i>	<i>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</i>	88.897.655	70.971.862
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	50.596.486	41.641.664
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	8.692.710	168.411
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	29.608.460	29.161.787
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	0	0
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	29.608.460	29.161.787
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
	<i>AA0040</i>	<i>A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</i>	2.755.024	7.746.421
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	10.729.799	489.361
	<i>AA0060</i>	<i>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</i>	0	307.897
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra	0	0
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		307.897
	<i>AA0110</i>	<i>A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</i>	56.570	106.464
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	56.570	106.464
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0
	<i>AA0140</i>	<i>A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)</i>	10.673.229	75.000
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	235.384	0
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	4.161.380	75.000
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	6.276.465	0
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L.	0	0
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	628.796	485.130
	<i>AA0190</i>	<i>A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente</i>	0	0
	<i>AA0200</i>	<i>A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</i>	0	0
	<i>AA0210</i>	<i>A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca</i>	558.923	469.730
	<i>AA0220</i>	<i>A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca</i>	69.873	15.400
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-970.718	-104.654
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.	-20.588	-20.588
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-950.130	-84.066
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	896.320	2.485.511
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.	0	0
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.	0	0
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo)	528.273	120.919
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	368.047	2.364.592
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0

ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2020

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2020	2019
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	212.258.980	218.937.520
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	207.498.069	212.825.180
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	190.066.976	193.998.586
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	112.070.874	111.765.512
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	42.728.233	48.858.762
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	3.137.123	3.985.355
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	30.331.868	27.326.997
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0	0
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		114.424
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	0	0
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0	0
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	1.292.117	977.920
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	506.760	969.616
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	28.487	43.086
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	17.402.606	18.783.508
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	11.998.709	13.004.539
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	2.340.415	2.817.801
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	174.519	222.714
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	2.888.963	2.738.454
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0	0
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0	0
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0	0
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0	0
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0	0
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0	0
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0	0
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0	0
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate	0	0

ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2020

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2020	2019
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti	0	0
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in	0	0
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1.170.931	1.547.700
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	3.589.980	4.564.639
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	479.666	505.706
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.110.314	4.058.933
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende	0	0
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	13.565.126	12.575.586
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	3.013	15.112
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	335.373	1.874.468
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	335.373	1.874.468
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.527.673	5.604.311
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende	361.478	864.008
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.960.740	3.095.252
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.205.455	1.645.050
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	501.852	541.416
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri	97.649	57.965
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	960	1.566
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	403.243	481.886
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	8.197.215	4.540.280
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	7.618.074	3.700.000
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	7.618.074	3.700.000
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0	0
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	579.141	840.280
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	2.492.428	3.579.164
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica	2.006.452	3.021.838
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	485.975	557.326
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	9.171.736	9.339.878

ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2020

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2020	2019
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	3.062.297	3.251.688
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2.558.730	2.576.685
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.552.885	1.667.545
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	114.777	118.877
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	384.122	306.458
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1.498.924	1.418.626
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	55.737	513.420
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	0	0
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	10.077	10.066
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	45.660	503.355
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	340.480.883	327.019.199
		B) Costi della produzione		
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	88.336.025	76.794.180
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	83.121.642	75.859.040
	BA0030	<i>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>	49.157.335	48.733.386
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	48.212.527	47.938.433
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	603.634	539.063
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	341.173	255.889
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità	0	0
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità	0	0
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0
	BA0070	<i>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</i>	1.920.390	2.060.964
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1.920.390	2.060.964
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0
	BA0210	<i>B.1.A.3) Dispositivi medici</i>	27.156.570	22.448.561
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	17.714.814	16.800.175
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1.750.518	1.973.207
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	7.691.239	3.675.179
	BA0250	<i>B.1.A.4) Prodotti dietetici</i>	168.015	137.099
	BA0260	<i>B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</i>	14.271	8.139
	BA0270	<i>B.1.A.6) Prodotti chimici</i>	1.199.124	622.320
	BA0280	<i>B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</i>	0	0
	BA0290	<i>B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</i>	577.272	478.603
R	BA0300	<i>B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	2.928.666	1.369.969
R	BA0301	<i>B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>	1.566.346	1.355.939
R	BA0303	<i>B.1.A.9.3) Dispositivi medici</i>	1.352.630	11.940
R	BA0304	<i>B.1.A.9.4) Prodotti dietetici</i>	0	0
R	BA0305	<i>B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</i>	0	0

ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2020

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2020	2019
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0	0
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	9.691	2.090
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	5.214.383	935.139
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	0	0
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	117.624	90.844
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	1.676	3.927
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	491.300	486.714
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	274.024	233.552
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	224.848	120.102
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.104.912	0
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	73.427.105	70.507.197
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	25.986.300	22.093.539
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0	0
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0	0
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0	0
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0	0
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	238.864	230.938
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	130.861	127.666
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	46.090	40.126
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	0	0
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	61.912	63.146
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0	0
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0	0
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	61.912	63.146

ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2020

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2020	2019
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0	0
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti -	0	0
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)	0	0
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0	0
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0	0
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0	0
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	75.748	0
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	75.748	0
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0	0
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0	0
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0	0
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	0	0
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0	0
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	0	0
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0

ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2020

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2020	2019
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0	0
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	3.947.703	3.863.042
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	134	0
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		203
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	3.947.569	3.862.839
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti	0	0
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	0	0
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	0	0
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	2.659.411	3.377.429
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	397.239	491.268
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	2.122.721	2.780.237
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d)	436	65.108
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d)	0	0
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	139.014	40.816
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche)	0	0
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	24.982	2.250
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	0	0
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0	0
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0	0
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	0	0
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	24.982	2.250
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	11.975.635	7.141.051
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	179.742	165.506
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	2.014	5.818
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	11.409.178	6.689.297

ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2020

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2020	2019
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.972.274	1.060.863
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	10.000	0
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	3.120.382	61.297
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	5.023.803	5.082.528
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0	0
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.282.719	484.609
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	384.701	280.430
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	330.548	247.602
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	54.153	32.828
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	7.063.957	7.478.829
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	194.054	203.221
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	24.188	22.853
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)		1.882
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	6.845.714	7.250.874
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale		
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	47.440.804	48.413.658
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	46.520.668	47.564.417
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	4.765.899	4.698.205
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	10.023.007	9.342.047
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	5.377.894	5.911.501
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1.071.569	1.345.318
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	4.306.325	4.566.183
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	4.839.474	5.245.633
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	923.472	670.726
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	2.367.454	2.153.626
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1.470.358	1.134.676
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	169.853	183.391
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	5.336.287	6.401.387
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	632.902	673.028
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	208.584	210.016
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	0	0
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	208.584	210.016
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	10.405.483	10.940.180
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.426.831	1.290.023
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	0
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	8.978.652	9.650.156
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	350.099	358.370

ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2020

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2020	2019
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	21.048	19.788
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	42.098	24.000
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	258.792	250.708
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	47.255	26.405
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	0
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	36.764	35.529
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	174.774	188.775
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L.	0	0
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	28.161	63.875
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	28.161	63.875
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	570.037	490.871
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	44.632	64.441
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	525.405	426.429
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	16.405.804	16.420.561
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	6.057.791	6.057.533
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.202.053	2.191.512
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5.163.786	4.965.431
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	19.515	50.383
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	3.063	5.294
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2.959.597	3.150.407
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	3.176.948	3.927.684
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	17.648	18.505
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	3.024.179	2.969.677
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	2.685.174	2.608.851
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	339.005	360.826
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	135.121	939.502
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	58.133	855.514
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	76.989	83.987
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	0	0
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	BA2080	Totale Costo del personale	133.500.800	128.807.160
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	110.850.332	107.038.518
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	49.104.544	47.917.147
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	44.892.207	43.675.750
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	41.374.258	39.484.711
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	3.517.949	4.191.039
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0

ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2020

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2020	2019
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	4.212.337	4.241.397
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3.840.924	3.631.273
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	371.413	610.124
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	61.745.788	59.121.371
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	59.675.093	56.488.635
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	2.070.695	2.632.736
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	762.082	701.283
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	762.082	701.283
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	761.977	701.144
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	105	139
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	15.439.519	14.183.478
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	191.809	177.217
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	191.634	171.124
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	175	6.092
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	15.247.710	14.006.262
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	12.939.136	11.942.783
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	2.308.574	2.063.479
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.448.867	6.883.881
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	617.806	736.390
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	616.103	736.251
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	1.703	139
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	5.831.061	6.147.491
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	5.831.061	6.147.491
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.536.842	1.601.491
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	930.248	897.439
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0	0
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	606.594	704.052
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	434.841	441.798
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	171.753	262.254

ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2020

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2020	2019
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0
	BA2560	Totale Ammortamenti	14.733.445	14.595.040
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	673.071	514.931
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	14.060.373	14.080.109
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	9.726.352	9.720.371
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	85.504	85.504
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	9.640.848	9.634.867
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4.334.022	4.359.737
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	809.958	198.843
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	809.958	198.843
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-7.330.423	-726.382
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-3.711.828	-751.539
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-663.395	-503.320
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-2.859.911	-116.866
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-3.278	-1.780
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-184	-532
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-26.016	-24.672
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-159.044	-104.369
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-3.618.595	25.157
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	0	0
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-3.599.360	4.846
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-15.666	18.491
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	310	-249
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-3.879	2.069
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	7.051.203	5.754.240
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	4.101.189	3.074.954
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	472.000	10.000
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.471.000	1.500.000
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	1.000.000	1.509.766
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	75.000	0
	BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	83.189	55.188
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)		
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	724.704	336.522
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	5.018	0

ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2020

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2020	2019
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	196.399	104.172
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	453.415	218.550
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	69.873	13.800
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	2.225.309	2.342.765
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	354.827	282.831
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	56.302	60.444
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	33.836	237.368
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	230.000	230.000
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	14.484	99.580
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	1.535.860	1.432.541
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	331.647.706	317.880.014
		C) Proventi e oneri finanziari		
	CA0010	C.1) Interessi attivi	788	2.538
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	1
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0	0
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	787	2.537
	CA0050	C.2) Altri proventi	860	808
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	788	788
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	73	20
	CA0110	C.3) Interessi passivi	370.317	412.105
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	361.990	402.946
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	8.327	9.159
	CA0150	C.4) Altri oneri	43.128	37.256
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	42.694	35.997
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	435	1.258
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-411.797,41	-446.016
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0
	DA0020	D.2) Svalutazioni	864	567
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-864	-567
		E) Proventi e oneri straordinari		

ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2020

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2020	2019
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	1.825.487	3.405.744
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0	0
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	1.825.487	3.405.744
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	57.820	89.444
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	1.198.966	1.934.333
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0	0
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	26.590	111.966
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	1.172.377	1.822.367
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	81.531	509.767
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	52.946	14.600
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	1.037.900	1.298.000
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	568.701	1.381.966
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		1.075
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	568.701	1.380.891
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	407.400	846.156
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	161.302	534.736
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	621.201	3.176.567
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	0	0
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	621.201	3.176.567
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	75.896	134.956
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	427.716	1.249.854
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	32.074	4.603
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0	0
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	32.074	4.603
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	395.642	1.245.251
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	119.735	577.218
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	17	454.712
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	81.531	56.621
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	38.188	65.885

ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2020

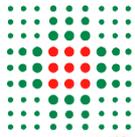
	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2020	2019
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	75.073	132.816
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	200.833	535.217
	EA0460	<i>E.2.B.4) Insussistenze passive</i>	117.589	1.791.756
	EA0461	<i>E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato</i>	0	0
R	EA0470	<i>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	22.777	70.525
	EA0480	<i>E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi</i>	94.811	1.721.231
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	94.811	1.721.231
	EA0560	<i>E.2.B.5) Altri oneri straordinari</i>	0	0
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	1.204.286	229.177
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	9.624.801	8.921.779
		Y) Imposte e tasse		
	YA0010	Y.1) IRAP	9.418.619	8.796.264
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	8.862.560	8.419.724
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	326.231	98.785
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	229.828	277.755
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0	0
	YA0060	Y.2) IRES	117.189	117.212
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	117.189	117.212
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale		
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)		
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	9.535.808	8.913.476
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	88.994	8.303

	A	B	C	D
1	ALLEGATO 4 - RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2020	31/12/2019
2			Valori in euro	
3	OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
4	(+)	risultato di esercizio	88.994	8.303
5		- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
6	(+)	ammortamenti fabbricati	9.726.352	9.720.371
7	(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	4.334.022	4.359.737
8	(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	673.071	514.931
9		Ammortamenti	14.733.445	14.595.040
10	(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-7.672.812	-7.921.252
11	(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-1.498.924	-1.418.626
12		utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-9.171.736	-9.339.878
13	(+)	accantonamenti SUMAI		
14	(-)	pagamenti SUMAI		
15	(+)	accantonamenti TFR	230.000	230.000
16	(-)	pagamenti TFR		
17		- Premio operosità medici SUMAI + TFR	230.000	230.000
18	(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	864	567
19	(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	809.958	198.843
20	(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-146.552	-148.937
21		- Fondi svalutazione di attività	664.270	50.473
22	(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	6.821.204	5.524.240
23	(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-2.925.624	-8.707.459
24		- Fondo per rischi ed oneri futuri	3.895.580	-3.183.219
25		TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	10.440.553	2.360.719
26				
27	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-820.216	0
28	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	14.400	0
29	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-290.142	-126.971
30	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	240	-6.670
31	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	1.581.189	-2.067.351
32	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-1.722.168	1.972.731
33	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	5.268.689	1.319.594
34	(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	270.326	3.617.774
35	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	4.302.318	4.709.107
36	(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	0	0
37	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	-9.301	124
38	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		0
39	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	0
40	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0
41	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0
42	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	0	0
43	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	0	0
44	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-7.748.471	49.111
45	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-1.090	-1.075
46	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-6.245.446	-111.995
47	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	0	0
48	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	0	44.708
49	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-6.008.182	-185.505
50	(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	-20.012.490	-204.632
51	(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	-7.330.423	-726.382
52	(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	14.849	338
53	(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	-7.315.574	-726.043
54	(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	147	-147
55		A - Totale operazioni di gestione reddituale	-12.585.046	6.139.004
56				
57	ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
58	(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
59	(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
60	(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-489.685	-257.625
61	(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-9.652	
62	(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-88.715	-99.393
63	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-588.052	-357.019
64	(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
65	(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
66	(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
67	(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
68	(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
69	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
70	(-)	Acquisto terreni		-234.097
71	(-)	Acquisto fabbricati		-20.264
72	(-)	Acquisto impianti e macchinari		0
73	(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-2.358.790	-1.531.183
74	(-)	Acquisto mobili e arredi	-136.170	-110.989
75	(-)	Acquisto automezzi		0
76	(-)	Acquisto altri beni materiali	-943.826	-2.140.283
77	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-3.438.786	-4.036.816
78	(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
79	(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
80	(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
81	(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	5.856	100
82	(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	203	887
83	(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
84	(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	2.315	1.877
85	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	8.374	2.865
86	(-)	Acquisto crediti finanziari		
87	(-)	Acquisto titoli		-357
88	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	-357
89	(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		

	A	B	C	D
90	(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
91	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
92	(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	456.073	-292.756
93		B - Totale attività di investimento	-3.562.391	-4.684.083
94				
95		ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
96	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-5.087.276	
97	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-103.818	11.150.000
98	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
99	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		
100	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
101	(+)	aumento fondo di dotazione		
102	(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	8.840.753	1.623.767
103	(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	-15.024	1.134
104	(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	8.825.729	1.624.901
105	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0	0
106	(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0
107	(-)	mutui quota capitale rimborsata	-5.961.202	-5.883.243
108		C - Totale attività di finanziamento	-2.326.567	6.891.658
109				
110		FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	-18.474.004	8.346.580
111		Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	-18.474.004	8.346.580
112				
113		Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	0	0
114		L'importo di euro 2.925.624 dell'"utilizzo fondi per rischi e oneri" contiene euro 70.674 di "Riclassifiche dell'esercizio" per il trasferimento ai competenti conti di debito degli		
115		accantonamenti effettuati negli anni 2016-2017 e 2018 per il rinnovo del C.C.N.L. 2016/2018 della dirigenza non sanitaria siglato il 17 dicembre 2020, nonché utilizzi a fronte		
116		di altri importi registrati nelle "Riclassifiche di esercizio" per euro 556.060.		



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI FERRARA**
- EX LABORE FRUCTUS -

ALLEGATO 5

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

La presente relazione sulla gestione, corredata il bilancio d'esercizio 2020 secondo le disposizioni dell'art. 26 del D.Lgs.118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/2011.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce, inoltre, tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico finanziaria dell'esercizio.

Sommario:

1. VERIFICA DEGLI OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO	Pag. 3
2. RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO FINANZIARI	Pag. 114
3. SITUAZIONE FINANZIARIA AL 31.12.2020 –CONTO ECONOMICO DELL'ATTIVITA' COMMERCIALE – MISURE ADOTTATE PER CONSENTIRE LA TEMPESTIVA EFFETTUAZIONE DEI PAGAMENTI - PROSPETTO ATTESTANTE L'IMPORTO DEI PAGAMENTI RELATIVI A TRANSAZIONI COMMERCIALI EFFETTUATI DOPO LA SCADENZA DEI TERMINI PREVISTI E TEMPO MEDIO DEI PAGAMENTI EFFETTUATI (D.L. 66/2014-art.41, comma 1 e s.m.i.) - COMMENTO AL RENDICONTO FINANZIARIO	Pag. 128
4. SIOPE	Pag. 135
5. RELAZIONE SULL'ATTIVITA' DI FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO	Pag. 143
6. INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI-COLLABORAZIONI –ASSEGNISTI DI RICERCA	Pag. 185
7. PIANO INVESTIMENTI E RELATIVE FONTI DI FINANZIAMENTO	Pag. 190
8. RENDICONTAZIONE DONAZIONI COVID	Pag. 198
9. RENDICONTAZIONE DELLE AZIONI DI CUI ALL'ART.18, C.1, D.L.18/20	Pag. 199
10. MODELLO RILEVAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA (2020 E 2019) E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI	Pag. 200
11. ORGANIGRAMMA AZIENDALE	Pag. 214
12. RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2020- SOLO RELAZIONE	Pag. 215

1. VERIFICA OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO 2020

Premessa

La definizione della pianificazione strategica per il 2020 è stata elaborata sulla base delle indicazioni regionali per la programmazione per le Aziende Sanitarie e delle Linee programmatiche interne dell'Azienda. I contenuti del documento di programmazione sono derivati dagli obiettivi e impegni definiti nel Piano Triennale della Performance, a sua volta elaborato in stretta relazione ai criteri deliberati dall'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) sul ciclo della performance. In particolare, i target indicati nel documento costituiscono la base contestuale del Master Budget per i Dipartimenti Sanitari e per le Strutture di Supporto per il 2020, che è stato fortemente influenzato dalla gestione della pandemia da Covid-19.

In coerenza con tali basi il presente documento di rendicontazione è così articolato:

- Applicazione delle indicazioni sulla programmazione regionale per il 2020. Per l'anno 2020 sono state riproposti gli obiettivi 2019, integrati con DGR.2339 del 22 novembre 2019 e DGR.1806 del 7 dicembre 2020 che inserisce nel quadro degli obiettivi per l'anno 2020 la gestione della pandemia da Covid-19.
- Rendicontazione sulla Programmazione Aziendale per il 2020, in linea con gli obiettivi di mandato delle nuove Direzioni Aziendali di cui alla DGR.748 del 25 giugno 2020, con la programmazione regionale, col quadro economico finanziario modificato dalla gestione della pandemia e con le logiche di integrazione con l'Azienda Territoriale e con l'Università. Questa parte è strutturata tenendo conto della classificazione degli obiettivi secondo le dimensioni della performance che costituiscono la base del Piano triennale della Performance (sempre secondo le linee guida OIV):
 - 1. Performance dell'utente**
 - 1.a Performance dell'accesso
 - 1.b Performance dell'integrazione
 - 1.c Performance degli esiti
 - 2. Performance dei processi interni**
 - 2.a Performance della produzione
 - 2.b Performance della qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico, appropriatezza
 - 2.c Performance dell'organizzazione
 - 2.d Performance dell'anticorruzione e della trasparenza
 - 3. Performance dell'innovazione e dello sviluppo**
 - 3.a Performance della Ricerca e della Didattica
 - 3.b Performance dello sviluppo organizzativo
 - 4. Performance della sostenibilità**
 - 4.a Performance economico finanziaria
 - 4.b Performance degli investimenti
- Consuntivo delle azioni sulla Trasparenza, sulla prevenzione alla corruzione e sul Piano delle azioni positive.

Rendicontazione delle azioni compiute e dei risultati raggiunti con riferimento alle indicazioni di programmazione regionale per il 2020, integrate e modificate in relazione ai nuovi obiettivi della programmazione regionale 2020 collegati alla gestione della pandemia da Covid-19

<u>Contesto</u>	8
<u>Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</u>	18
<u>Piano Regionale della Prevenzione e Legge Regionale n. 19/2018</u>	18
<u>Sanità Pubblica</u>	18
<u>Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie</u>	20
<u>Assistenza Territoriale</u>	21
<u>Cure palliative (coerenza con scheda 7, PSSR 2017–2019)</u>	26
<u>Area Materno-Infantile (coerenza con schede 15, 16, 17, 18, 25, PSSR 2017–2019)</u>	26
<u>Contrasto alla violenza di genere (coerenza con schede 14, 25, PSSR 2017–2019)</u>	27
<u>Salute in età pediatrica e adolescenziale (coerenza con schede 14, 37, PSSR 2017–2019)</u>	28
<u>Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza (coerenza con schede 5, 6, 20, 21, PSSR 2017–2019)</u>	28
<u>Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici</u>	28
<u>Assistenza Ospedaliera</u>	33
<u>Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero</u>	39
<u>Screening neonatali (screening oftalmologico, screening uditivo, screening per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie)</u>	51
<u>Sicurezza delle cure</u>	52
<u>Contrasto del rischio infettivo associato all’assistenza nel corso della pandemia Covid-19</u>	56
<u>Lesioni da pressione</u>	59
<u>Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica degli accessi vascolari</u>	60
<u>Garantire la sostenibilità economica e promuovere l’efficienza operativa</u>	61
<u>Miglioramento nella produttività e nell’efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA</u>	61
<u>Il Governo delle Risorse Umane</u>	72
<u>Programma regionale gestione diretta dei sinistri</u>	80
<u>Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza</u>	82
<u>Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali</u>	83
<u>Piattaforme Logistiche ed informatiche più forti</u>	84
<u>Sistema Informativo</u>	86
<u>Gestione del Patrimonio Immobiliare</u>	91
<u>Le attività presidiate dall’Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale</u>	97

<u>Riordino dei Comitati Etici e rilancio del sistema ricerca e innovazione</u>	97
<u>Supporto al Piano Sociale e Sanitario</u>	97
<u>Trasparenza/Anticorruzione</u>	105
<u>Piano delle Azioni positive</u>	109
<u>Gli impegni di Area Provinciale: L'Integrazione delle Aziende Sanitarie</u>	112

Contesto

E' opportuno e necessario suddividere il periodo 2020 in 2 semestri:

1. Nel quale le Aziende hanno affrontato la prima parte della pandemia
2. Nel quale è stata fronteggiata la ripresa e la seconda e terza fase pandemica.

Una visione possibile è l'analisi dell'ospedale secondo le seguenti principali direttrici :

- La Gestione della pandemia COVID, ivi inclusa l'attività di Pronto Soccorso, l'attività di ricovero e la Diagnostica di Laboratorio
- La Gestione delle attività produttive standard
- L'attività di Studio e di Ricerca

Gestione COVID

Anche la Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha fronteggiato l'Emergenza COVID adottando interventi di riconversione e trasformazione delle aree ospedaliere definendo percorsi specifici per l'accesso , la diagnostica e il ricovero dei pazienti sospetti o affetti da COVID-19.

Le Aziende Sanitarie della Provincia di Ferrara hanno pertanto predisposto una prima pianificazione per la gestione dell'emergenza da COVID-19 il 23 febbraio 2020; la quale descriveva sostanzialmente i percorsi previsti per i pazienti asintomatici o paucisintomatici che venivano isolati a domicilio, previo tampone, e indirizzavano all'Azienda Ospedaliero Universitaria tutta la casistica ospedaliera sintomatica di rilievo.

Sulla base delle indicazioni regionali pervenute alle aziende sanitarie con nota prot. n. 179766 del 29/02/2020 e successivamente nota prot. n. 191369 del 04/03/2020, ogni Direzione Generale delle Azienda Sanitarie Regionali ha elaborato un piano aziendale per la gestione dei posti letto per l'emergenza COVID. Nel caso dell'AOU di Ferrara, i posti letto messi a disposizione per il Ricovero di pazienti COVID sono stati "staffati" a partire da Posti Letto ordinari delle UO presenti, che hanno infatti visto un forte calo delle attività di ricovero programmato anche in ottemperanza alle indicazioni regionali. Sono stati riconvertiti in particolare posti-letto ordinari delle UO di Medicina, di Pneumologia e di Terapia intensiva, e ridotti significativamente i Posti letto delle Discipline chirurgiche.

Nella prima fase pandemica, l'ospedale è stato progressivamente e profondamente riorganizzato (percorsi e zone dedicate, trasferimenti di reparti e loro accorpamenti), destinando oltre il 30% della dotazione di letti fungibili all'emergenza COVID.

Presso l'AOU di Ferrara – Stabilimento di Cona-, sono stati previsti interventi di riqualificazione ed adeguamento di Terapia Semintensiva ed Intensiva di cui sarà possibile fruire alla fine del 2021, una volta completati i lavori di cui al DI 34/2020 Attualmente in corso.

Stante la relativa bassa diffusione nella nostra Provincia, nella prima fase della Pandemia, le UO di AOU di Ferrara, hanno potuto contribuire ad alleviare il carico di ricovero delle

province dell'Emilia Nord e della Lombardia, accogliendo pazienti che necessitavano di ricoveri per assistenza intensivologica

Nel mese di marzo 2020 erano stati attivati 189 posti letto COVID con una occupazione massima complessiva di 136 pazienti medi giornalieri.

L'autonomia, a far data da Maggio 2020 nella diagnostica microbiologica, tamponi molecolari, ha consentito di migliorare nettamente la presa in carico dei pazienti e la loro collocazione tempestiva nell'appropriato setting di cura.

A seguito dell'emanazione del DPCM 26 aprile 2020 e sulla base di quanto indicato nella DGR n° 404 del 27/04/2020 "Primi provvedimenti per il riavvio dell'attività sanitaria programmata in corso d'emergenza Covid-19. Modifica alla deliberazione di giunta regionale n° 368/2020" e della bozza del documento regionale contenente le indicazioni per l'accesso di visitatori e accompagnatori (pg. N.14535 del 14/05/2020), sono state redatte dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara le indicazioni operative di igiene e sicurezza per la gestione dell'emergenza Covid-19:

- Parte 1: aree ambulatoriali – diagnostiche – palestre – day care – dh personale tecnico-amministrativo;
- Parte 2: Pronto Soccorso – aree di degenza – accompagnatori – visitatori;
- Parte 3 - indicazioni operative di igiene e sicurezza e indicazioni organizzative per la gestione dell'emergenza Covid-19;
- Parte 4 - Organizzazione e orari check point agli ingressi 1, 2 e 3 dell'ospedale di Cona.

Tali indicazioni operative e tutti i dati connessi alla gestione della pandemia (ricoveri, DPI, screening, ecc.) sono stati pubblicati nei siti internet ed intranet aziendale ai fini della loro diffusione e condivisione con gli stakeholder e ~~sono stati~~ oggetto di aggiornamento ~~quotidiano~~ periodico .

Con Delibera 26643 del 30 settembre 2020, è stato redatto un Piano-Programma per la Sicurezza delle Cure e la Gestione del Rischio in relazione all'epidemia COVID-19, secondo le linee guida inviate dalla Regione Emilia-Romagna con nota prot. 0477007 del 30/06/2020.

Con Prot. AUSL FE 57225 del 15 Ottobre 2020 e P.G. AOFE 28160 del 16 Ottobre 2020, le due aziende ferraresi hanno trasmesso congiuntamente in Regione il "Piano Emergenza Covid-19" nella stagione autunno-invernale 2020/2021.

Il documento contiene il "Piano di emergenza gestione posti letto COVID" ed è stato elaborato sulla base degli scenari indicati dal documento "Elementi di preparazione e risposta a Covid-19 nella stagione autunno-invernale" dell'11 agosto 2020 predisposto dall'Istituto Superiore di Sanità in collaborazione con il Ministero della Salute ed il coordinamento delle Regioni e Province autonome e secondo le indicazioni contenute nella DGR 9355 della Regione Emilia-Romagna del 4/6/2020.

In esso sono indicate le misure per fronteggiare i seguenti scenari.

Scenario 1- sostenuta ma sporadica trasmissione locale e capacità del SSN di rispondere nell'ambito della gestione ordinaria (endemia)

Scenario 2 - diffusa e sostenuta trasmissione locale con aumentata pressione sul SSN che risponde attivando misure straordinarie preordinate

Scenario 3-4 – diffusa e sostenuta trasmissione locale con aumentata pressione sul SSN che risponde attivando misure straordinarie che coinvolgono anche enti e strutture non sanitarie.

Scenario 1

	blocco	PL	
Malattie Infettive Covid	3B3	18*	*Massima Occupazione
Pneumo Covid	2C3	16	
TI Universitaria		8	
	SUBTOTALE	42	
Area materno infantile (*)		8	
	TOTALE	50	

Scenario 2 fase A

Malattie Infettive Covid 1	3B3	18*	*Massima Occupazione
Pneumologia Covid 2	2C3	16	
Medicina Covid 3	3B2	12	
TI Universitaria		8	
	SUBTOTALE	54	
Area materno infantile		8	
	TOTALE	62	

Scenario 2 fase B

Malattie Infettive Covid 1	3B3	18*	*Massima Occupazione
Pneumologia Covid 2	2C3	16	
Medicina Covid 3	3B2	24	
TI Universitaria		15	
	SUBTOTALE	73	
Area materno infantile		8	
	TOTALE	81	

Scenario 3 e 4

	Blocco	PL	
Malattie Infettive Covid 1	3B3	18*	*massima occupazione
Pneumologia Covid 2	2C3	16	
Medicina Covid 3	3B2	24	
Medicina Covid 4	3B0	24	
Medicina Covid 5	2C2	48	
Medicina Covid 6		46	
TI Universitaria		15	
TI Ospedaliera		13	
		204	
Area Materno Infantile		8	
		212	

(*) Area Materno Infantile 8 PL, così suddivisi 6 PL Pediatria, 1 PL TIN, 1PL Ostetricia

La Gestione della Pandemia sul territorio provinciale è stata efficace grazie alle azioni sinergiche attuate anche con lo strumento della **Unità di Crisi provinciale** dove le Direzioni sanitarie , il Direttore SocioSanitario , il Servizio di Igiene Pubblica e le principali UO coinvolte hanno messo in atto tutti gli strumenti compensativi pre gestire quotidianamente gli scenari emergenti .

Si è provveduto inoltre ad alimentare tutti gli specifici flussi informativi in ottemperanza alle indicazioni regionali.

La situazione nelle varie fasi della pandemia per quanto riguarda l'attivazione dei posti letto covid è stata la seguente:

	Fino al 21/03/2020 (piena emergenza)	Fino a sett. 2020 (periodo estivo)	Alla data del 2/12/2020
Area intensiva	22	9	24
Area degenza ordinaria	167	35	89
Totale	189	44	113

I primi mesi del 2021 hanno visto i dati in ulteriore crescita.

A partire da maggio 2020 e proseguendo durante tutto il corso dell'anno, l'impegno dell'Azienda Ospedaliero–Universitaria è stato massimo anche verso il perseguimento delle indicazioni di programmazione regionale per i pazienti e l'accesso ai pazienti non affetti da COVID, come da indicazioni regionali e nazionali.

Con DGR 748 del 25/6/2020, relativa agli obiettivi di mandato del Commissario Straordinario dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, sono state impartite alle aziende le indicazioni per il riavvio dell'attività sanitaria programmata in corso di emergenza pandemica Covid19.

Con DGR 1806 del 7 Dicembre 2020, la RER ha ritenuto di integrare le prime linee di programmazione 2020 impegnando nell'anno 2020 le Direzioni delle Aziende sanitarie regionali:

- nella predisposizione degli strumenti di programmazione aziendale dell'anno 2020 coerenti con il quadro degli obiettivi così come definiti dalla propria deliberazione n. 2339/19 e integrati con particolare riferimento alla gestione della pandemia da COVID-19;
- nel presidiare costantemente l'andamento della gestione economico-finanziaria aziendale in considerazione della modifica della struttura dei costi e dei ricavi determinatasi a seguito dell'emergenza COVID-19 e del successivo programma di riavvio delle attività sanitarie precedentemente sospese;
- nel complessivo governo dell'Azienda sanitaria e nel raggiungimento degli obiettivi della programmazione sanitaria regionale e degli obiettivi di mandato, tenuto conto altresì delle azioni poste in essere per fronteggiare l'emergenza pandemica da COVID-19.

La necessità di fronteggiare l'emergenza pandemica da COVID-19 ha comportato una ridefinizione delle priorità aziendali e una dilazione temporale dell'attuazione del processo di programmazione annuale contestuale al percorso di negoziazione degli obiettivi e delle risorse economiche.

Nel 2020 l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha registrato un totale di 24,054 ricoveri, di cui 1,771 pazienti COVID.

L'attività di specialistica ambulatoriale programmata è stata sospesa tra l'11 Marzo 2020 e

il 18 Maggio 2020, in base alle indicazioni nazionali e regionali. Nel periodo sono state garantite le prestazioni urgenti (U e B) e tutte le prestazioni ritenute non rimandabili per ragioni di continuità assistenziale o terapeutica il cui rinvio poteva generare un aggravamento della sintomatologia/condizioni del paziente. Inoltre, tutte le UO si sono adoperate per dare applicazione all'utilizzo di sistemi di telemedicina per il videoconsulto e il colloquio telefonico significativo. Nell'anno 2020, sono state erogate oltre 3.000 prestazioni in modalità "a distanza".

A partire dalla seconda metà di Aprile 2020 è iniziata la riorganizzazione dell'attività ambulatoriale, con l'obiettivo di recuperare l'attività sospesa in un quadro di sicurezza ambientale così come determinato dalle esigenze di distanziamento e seguendo le linee organizzative indicate principalmente da due documenti:

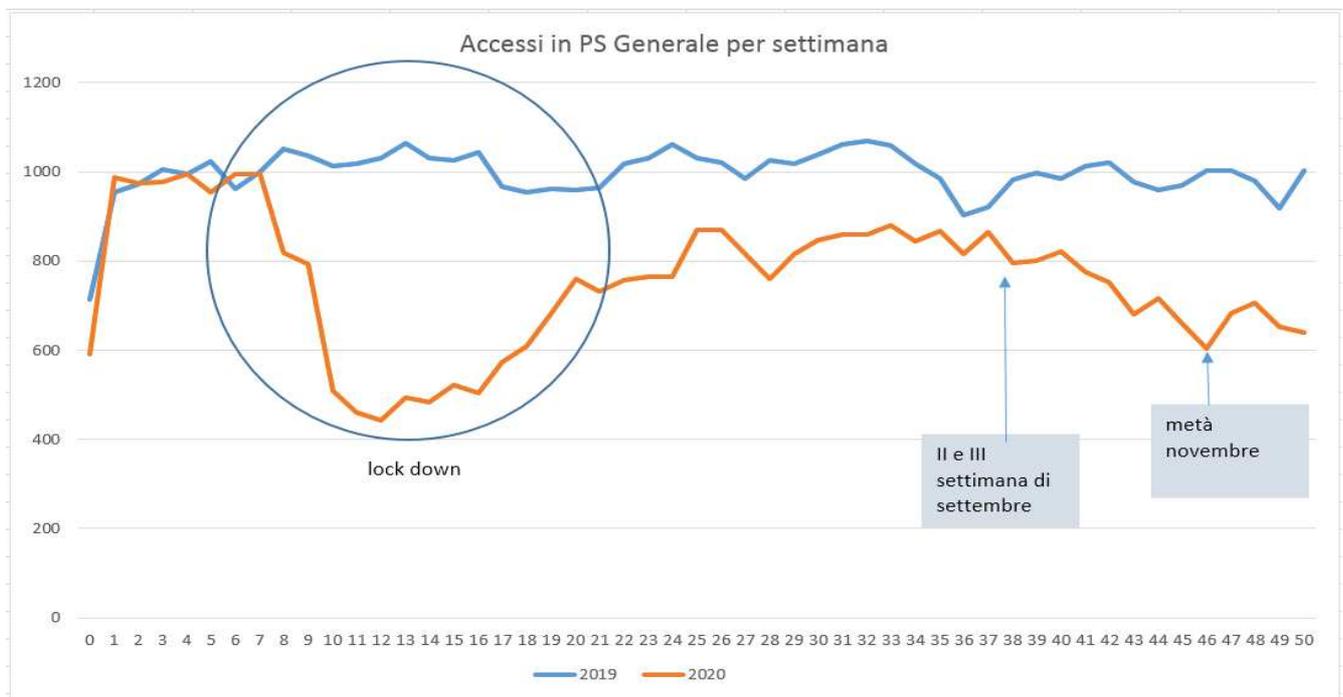
- La DGR 404 del 27/4/2020;
- la circolare regionale N. 2/2020, attuativa della delibera sopracitata.

Con la seconda ondata pandemica dell'autunno-inverno 2020, l'attività specialistica ambulatoriale non ha subito sospensioni.

L'erogazione è stata garantita secondo il rispetto delle tempistiche e delle condizioni di sicurezza sempre legate alla pandemia.

Per quanto riguarda gli accessi al PS nel 2020 il numero di accessi è diminuito principalmente durante il lockdown riprendendo durante l'estate anche se non ha mai raggiunto i livelli del 2019.

Nel periodo dei mesi di novembre/dicembre gli accessi COVID hanno rappresentato una quota pari al 10% degli accessi totali al PS



Numero di accessi in ps per settimana.

L'ATTIVITA' DI RICOVERO Covid free

L'Ospedale Sant'Anna ha una dotazione di 710 posti letto complessivamente dedicati all'attività di ricovero ordinario e diurno. Prima dell'emergenza la sua capacità produttiva era costantemente saturata, con un tasso di occupazione dei posti letto per acuti più alto di tutti gli altri ospedali pubblici della Regione (oltre il 96%).

Questo si è sempre mantenuto ad alti livelli, il valore della produzione totale è riportato nella tabella sottostante.

PRODUZIONE DA FLUSSI REGIONALI	anno 2019	anno 2020	<i>anno 2020: cdc "COVID FREE"</i>	<i>anno 2020: cdc COVID</i>
SDO	127.283.165,9 €	115.127.573,4 €	<i>106.870.519,0 €</i>	<i>8.257.054,4 €</i>

Diagnostica molecolare

Per quanto riguarda la diagnostica molecolare in una prima fase l'Azienda si è rivolta al Laboratorio di Pievesestina per la diagnostica molecolare. A partire dal mese di aprile il nostro Laboratorio, LUP- Laboratorio Unico Provinciale, AOSPFE, ha iniziato, grazie all'acquisizione delle nuove tecnologie e di personale dedicato, ad eseguire in autonomia i tamponi con circa 50 test/die.

A fine 2020 la capacità dei tamponi processati è arrivata a 1.500 al giorno.

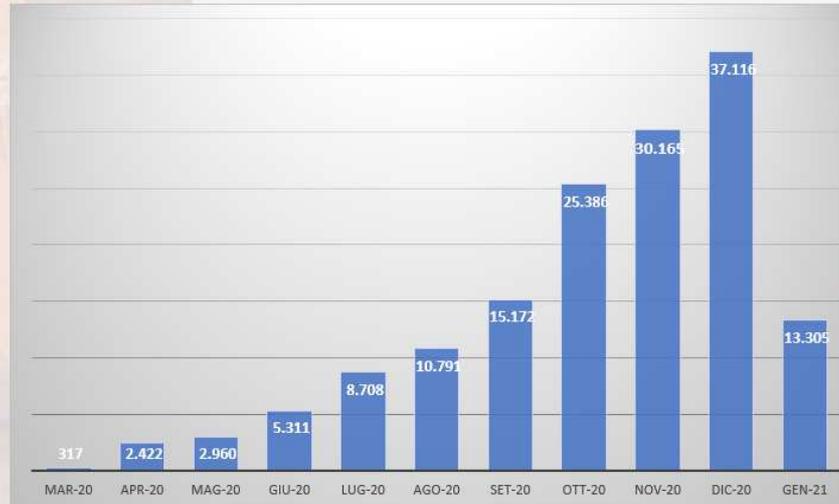
In totale sono stati effettuati circa 138.348 tamponi di cui 8.893 tamponi di screening sugli operatori e 10.215 test rapidi (screening sierologici).

Ciò ha agevolato notevolmente non solo la gestione ospedaliera ma l'importantissima Attività di Contact Tracing di competenza dell'Azienda Territoriale.

Tamponi processati

DATI AGGIORNATI AL 13 GENNAIO 2021

Funzionanti H24



Vaccinazioni

E' stata inoltre sempre presidiata la campagna di vaccinazioni antiinfluenzale arrivando alla copertura di circa il 75% dei dipendenti.

Per quanto riguarda, invece, le vaccinazioni anti COVID l'Azienda Ospedaliera di Ferrara è stata individuata da subito tra i punti di consegna dei vaccini sars-cov- 19.

L'Azienda ha ottemperato alle normative nazionali (nota Arcuri del 17/11/2020) al fine di realizzare l'Ospedale COVID free.

Sono stati predisposti meccanismi informatizzati per permettere a tutti i dipendenti di accedere al vaccino.

Al 13 gennaio 2021, il 71% degli operatori sanitari aveva ricevuto la prima dose.

VACCINI RICEVUTI E DISTRIBUITI AGLI AMBULATORI DI CONA



DOSI DI COMIRNATY **RICEVUTE** DA STRUTTURA COMMISSARIALE AL 13/01/2021: 1180 flaconi pari a 7070 dosi

DOSI DI COMIRNATY **CONSEGNATE** AD AMBULATORI VACCINALI AOFE AL 13/01/2021: 683 flaconi pari a 4088 dosi

Vaccini somministrati al personale dipendente al 13/1/2021



GIORNO	PERSONALE DIPENDENTE
27/12/2020	14
31/12/2020	37
03/01/2021	29
04/01/2021	226
05/01/2021	223
06/01/2021	158
07/01/2021	368
08/01/2021	325
09/01/2021	162
10/01/2021	95
11/01/2021	158
12/01/2021	130
13/01/2021	90
TOTALI	1998 (71%)

Copertura del 71% degli operatori dipendenti;
modalità di auto prenotazione

Attività di Ricerca e Sperimentazioni Cliniche AOU di Ferrara Anno 2020

L'attività di ricerca in AOU di Ferrara si è svolta su due ambiti:

1. Attività rivolta alla Segreteria Locale di Ferrara del CE AVEC
2. Attività rivolta alla Ricerca Finalizzata e bandi di Ricerca

Nel 2020 sono stati sottomessi a **valutazione dal CE AVEC n. 223** studi di cui n. 36 (16,2%) profit e n. 187 (83,8%) no profit. Nell'anno 2019 il totale degli studi è stato n. 131; parte dell'incremento del numero degli studi esaminati nel 2020 è correlato all'evento pandemico COVID -19, anno nel quale i Ricercatori hanno sviluppato ricerche e studi specifici.

Per quanto riguarda la tipologia dei 223 studi esaminati, la ripartizione è stata la seguente:

- n. 154 studi osservazionali
- n. 34 studi interventistici farmacologici
- n. 25 studi interventistici non farmacologici né dispositivi medici
- n. 10 studi su DM

Rispetto alla natura multicentrica o monocentrica della ricerca, nel 2020 n. 76 (34,1%) sono studi monocentrici e 147 (65,9%) sono ricerche multicentriche.

Gli studi Covid valutati nel 2020 sono stati 87 (39% del totale degli studi valutati nell'anno), si riporta di seguito la loro distribuzione per tipologia di studio:

- n. 75 studi osservazionali,
- n. 6 studi interventistici non farmacologici né dispositivi medici
- n. 1 studio su DM
- n. 5 studi interventistici farmacologici.

La maggior parte degli studi Covid è stato esaminato dal CE AVEC con procedura d'urgenza. Ciò ha comportato una riorganizzazione delle modalità di lavoro per rispondere tempestivamente alle richieste dei professionisti, per il caricamento della documentazione degli studi sulla piattaforma Regionale SIRER (operativa da marzo 2020) e alla necessità di dare riscontro tempestivo a tutte le richieste dei promotori e sperimentatori.

L'attività di ricerca finalizzata in essere al 2020

- **Ricerca Finalizzata 2013 – n. 4 progetti**
- **Ricerca Finalizzata 2016 – n. 5 progetti**
- **Ricerca Finalizzata 2018 – n. 2 progetti**
- **Bando FISM 2018 – n. 1 progetto.**
- **Ricerca Finalizzata 2019 – n. 3 progetti.**
- **Ricerca Finalizzata Regionale 2020 - n. 24 proposte progettuali** presentate di cui: n. 1 Programmi di rete (NET), n. 11 Bottom Up, n. 7 Regione Università e n. 5 partecipazioni in qualità di Coordinatori di U.O in progetti presentati dalle seguenti aziende: AOU di Bologna, AUSL di Ferrara, AOU di Parma, AOU di Modena.

I progetti presentano diversi stadi di realizzazione conformi alle procedure di ricerca

Gli studi in materia di pandemia da COVID-19 sono stati condotti, nell'anno 2020 dalle seguenti unità operative:

STRUTTURA	NR. STUDI
Dipartimento Chirurgico	17
UO Medicina Interna AUSLFe	14
UO Anestesia e Rianimazione	12
UO Pneumologia AOUIFe	8
UO Malattie Infettive + SIT AOUIFe	5
UO Ematologia AOUIFe	4
UO Cardiologia AOUIFe	3
UO Reumatologia AOUIFe	3
Dipartimento di Scienze Mediche UniFe	2

UO Medicina Riabilitativa AOUIFe	2
UO Ostetricia e Ginecologia AOUIFe	2
UO Radiologia AUSLFe	2
UOC Direzione Medica di Presidio AcQuARIAOUIFe	2
Dipartimento di Scienze Chimiche e Farmaceutiche ed Agrarie UniFe	1
Laboratorio Unico Provinciale AOUIFe	1
Poliambulatori Ospedale del Delta AUSLFe	1
Servizio Trasfusionale	1
UO Geriatria AOUIFe	1
UO Neurologia Univ AOUIFe	1
UO Oncologia AOUIFe	1
UO ORL AOUIFe	1
UO Ortopedia e Traumatologia AOUIFe	1
UOC Psichiatria AUSLFe	1
UOS Biologia Molecolare AOUIFe	1

Nel corso dei primi mesi del 2021 è stata rivista la composizione del comitato etico di Area Vasta Emilia Centro; i nuovi professionisti indicati garantiranno, grazie alla loro competenza ed esperienza in ambito di ricerca, una maggiore qualificazione degli studi della nostra Azienda.

Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

Piano Regionale della Prevenzione e Legge Regionale n. 19/2018

Il Piano Regionale della Prevenzione (PRP) rappresenta la cornice strategica per raggiungere a livello regionale e aziendale gli obiettivi indicati nel Piano della Prevenzione Nazionale, secondo una programmazione ispirata a principi di equità, integrazione, partecipazione e intersettorialità.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha partecipato all'implementazione del PRP, attuando le azioni di competenza previste e collaborando in tal modo con l'Azienda USL di Ferrara al raggiungimento dei risultati.

Pertanto, il target previsto per l'indicatore “% indicatori assegnati alle Aziende ospedaliere nei progetti del PRP con valore conseguito $\geq 80\%$ ”, con target $\geq 95\%$

L'Azienda ha prestato la massima attenzione nell'implementazione del PRP raggiungendo i target previsti per gli indicatori assegnati.

Sanità Pubblica

Sorveglianza e controllo delle malattie infettive

- In applicazione delle indicazioni regionali, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si è impegnata a predisporre/aggiornare il protocollo riguardante i percorsi diagnostico-terapeutici per gli utenti con infezioni sessualmente trasmissibili (IST). In quest'ottica è stato applicato un approccio multidisciplinare, che ha tenuto conto della rete delle competenze aziendali e/o interaziendali, assicurando la segnalazione da parte dei clinici al Dipartimento di Sanità Pubblica di tutti i casi diagnosticati di malattia sessualmente trasmessa. In particolare, a far data dal 2019 è stato prodotto dalle UUOO Malattie Infettive e Dermatologia un pieghevole illustrativo specifico sull'argomento. Il progetto ha previsto successivamente un'integrazione con i servizi territoriali del Dipartimento di Sanità Pubblica con la definizione di uno specifico percorso.
- Per quanto riguarda la capacità diagnostica per le malattie invasive batteriche (MIB), l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si è impegnata affinché in ambito provinciale o sovra-provinciale venisse garantita la disponibilità diretta o *in service* di accertamenti di biologia molecolare. Infatti, presso la nostra struttura vengono eseguite indagini di biologia molecolare per la ricerca di batteri e virus nel liquido cefalo-rachidiano e si effettua, inoltre, l'invio al CRREM di Bologna di alcune tipologie di batteri isolati da sangue per la tipizzazione molecolare.
- Per quanto concerne il rischio legionella, nel 2019 è stato emesso, con Deliberazione aziendale n° 51 del 05/03/2019, l'aggiornamento del “Piano di valutazione e gestione dei rischi sanitari associati all'utilizzo dell'acqua potabile fornita dal sistema di distribuzione interno nella Struttura di Cona dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara”. Nel 2020, ai fini di implementare e consolidare quanto fatto, è stato stipulato con Deliberazione aziendale n° 212 del

12/10/2020, il “Contratto di ricerca/consulenza nel campo dell’igiene ambientale tra l’Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia - Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze, e l’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara”. Il Piano è stato pertanto rivisto (revisione terminata nei primi mesi del 2021) al fine di potenziare il programma di monitoraggio, controllo e prevenzione della contaminazione da Legionella spp nei sistemi idrici e aeraulici dell’Ospedale di Cona e aggiornato in conformità alle più recenti conoscenze scientifiche anche grazie all’acquisizione di ulteriori competenze. Durante tutto il processo è stato garantito un approccio multidisciplinare in quanto il Team Legionella è composto da professionisti in capo a: Direzione Medica, Igiene Ospedaliera, Malattie Infettive, Direzione delle Professioni Sanitarie, Servizio di Microbiologia Clinica, Servizio Tecnico, Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione per la sicurezza dei lavoratori e addetti alla manutenzione e gestione degli impianti e dei sistemi di disinfezione. Si è aggiunto a questi il contributo di conoscenza e ricerca del Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze dell’Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia.

Nello specifico, la partecipazione alla revisione/aggiornamento del documento di valutazione del rischio Legionella, già in essere nell’Ospedale, è stato orientato secondo due direttrici principali:

- **Rischio tecnico.** È stato valutato in stretta collaborazione con l’Ufficio Tecnico ed i rappresentanti delle ditte che si occupano della manutenzione e gestione degli impianti idrici/aeraulici e degli impianti di disinfezione. Questa valutazione è stata effettuata attraverso lo studio della tipologia degli impianti in essere, dei dati storici relativi ai sistemi di prevenzione e controllo della contaminazione da Legionella sin qui già adottati, delle planimetrie dei vari edifici e piani dell’Ospedale. Sono stati effettuati sopralluoghi sul campo con valutazioni tecniche.
 - **Rischio clinico.** Questo è stato valutato in stretta collaborazione con la Direzione Medica, l’Igiene Ospedaliera e il Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione. Sono state previste le attività di revisione del piano di valutazione del rischio sulla base della tipologia dei pazienti assistiti e delle aree utilizzate dai lavoratori (spogliatoi, locali di servizio, ecc...), di valutazione, e aggiornamento se del caso, dei protocolli in essere nell’Ospedale relativi al rischio legionellosi sulle procedure assistenziali che coinvolgono l’apparato respiratorio e l’utilizzo di strumenti che necessitano di acqua sterile per il loro funzionamento (ad esempio broncoscopia, ossigeno terapia, aerosol terapia, parto in acqua, ecc...). Sono state verificate le modalità della sorveglianza clinica delle legionellosi in essere nell’Ospedale e la catena di intervento in seguito alla segnalazione di un caso di legionellosi.
- n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus segnalati al Dipartimento di

Sanità Pubblica e notificati in Regione/n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM, nel periodo di sorveglianza potenziata (periodo di attività del vettore):
0 casi /0 casi (100%)

Programmi di screening oncologici

Relativamente ai tre programmi di screening oncologici (screening cervicale, screening mammografico e screening coloretale) l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara collabora con l'Azienda USL di Ferrara per mantenere i livelli di copertura raccomandati nella popolazione target, assicurare il rispetto degli specifici protocolli e garantire il monitoraggio e la valutazione dell'intero percorso e degli standard di performance,

In riferimento allo screening coloretale, all'inizio del 2021 è stata avviata una riorganizzazione della rete provinciale dei Servizi di Endoscopia ospedaliera in modo da promuovere una più efficace e tempestiva presa in carico dei pazienti per i quali vengono richiesti i controlli endoscopici.

Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

Per l'anno 2020 le Direzioni Generali sono valutate anche sulla capacità di mantenere ed incrementare l'impegno per la prevenzione delle aggressioni a danno degli operatori, dando applicazione alle "Linee di indirizzo per la prevenzione delle aggressioni a danno degli operatori sanitari" ed individuando percorsi di specifica tutela sanitaria per gli operatori vittima di aggressioni.

Per quanto concerne l'informatizzazione della Cartella del Rischio le Aziende Sanitarie implementeranno il sistema non appena sarà concluso l'iter di fornitura del Software da parte dell'Assessorato Regionale.

Per quanto riguarda invece la prosecuzione dell'attuazione della DGR n. 351/2018 "Rischio biologico in ambiente sanitario. Linee di indirizzo per la prevenzione delle principali patologie trasmesse per via ematica e per via aerea, indicazioni per l'idoneità dell'operatore sanitario", l'Azienda si è impegnata:

- Ad applicare, in occasione degli accertamenti sanitari preventivi e periodici, quanto previsto dal documento regionale sia relativamente la valutazione dell'immunità, attraverso l'esecuzione degli esami sierologici (per tutti gli Operatori di nuova assunzione e in occasione della visita periodica se non già effettuati in precedenza), sia nell'espressione del giudizio di idoneità, in particolare per gli Operatori Sanitari che prestano servizio presso UU.OO. ad alto rischio.
- A promuovere, offrire e somministrare le vaccinazioni in modo costante e continuativo nell'ambito della sorveglianza sanitaria (quando possibile), valorizzando il ruolo del Medico Competente. In particolare, nel mese di settembre 2020, è stata avviata la campagna 2020-2021 per la vaccinazione antinfluenzale in collaborazione con la Direzione Medica e l'Area Comunicazione. Per l'indicatore specifico "Copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari" il

target indicato dalla Regione per il 2020 era di “>=34%, o evidenza di incremento rispetto all’anno precedente per chi ha già conseguito il 34% di copertura” e l’Azienda ha raggiunto l’obiettivo, in quanto si riporta una % di operatori sanitari vaccinati del 51.3%.

Per l’altro indicatore specifico per le vaccinazioni ovvero “operatori adibiti a reparti ad alto rischio vaccinati/immuni per morbillo, varicella, parotite e rosolia in base alle indicazioni regionali/totale operatori adibiti a reparti ad alto rischio” avente come target “>=95%”, all’interno dell’Azienda il target è stato raggiunto.

- A proseguire la raccolta sistematica dei dati relativi alle segnalazioni di aggressioni a carico del personale, utilizzando la scheda regionale, e monitorando i risultati delle azioni realizzate dando così piena attuazione al Piano di prevenzione della violenza a danno degli operatori sanitari. L’attività di registrazione dei singoli eventi, a prescindere dalla loro tipologia o gravità, nello specifico database “Registro eventi aggressivi a danno degli operatori” è proseguita regolarmente riportando i dati raccolti dalla compilazione della scheda regionale inserita nella revisione del 15/05/2019 della P-094-AZ “Procedura di prevenzione, gestione e monitoraggio eventi aggressivi a danno degli operatori”.

In conclusione, le azioni realizzate rispetto a quelle programmate superano il 95%.

Assistenza Territoriale

Garanzia dell’accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale

(coerenza con scheda 32, PSSR 2017 – 2019)

L’Azienda Ospedaliera-Universitaria, nell’ottica di garantire i tempi di accesso alle prestazioni specialistiche ambulatoriali in coerenza con la DGR 603/2019 “Piano Regionale di governo delle liste d’attesa (PRGLA) per il triennio 2019-2021” che recepisce il PNGLA (Accordo Stato Regioni del 21/02/2019), per il 2020 ha mantenuto prioritario l’obiettivo della continuità assistenziale attraverso la presa in carico dello specialista, ovvero l’incremento delle prescrizioni e prenotazioni dei controlli/approfondimenti diagnostici da parte degli specialisti che hanno avuto in carico il paziente e che sono tenuti a prescrivere le prestazioni senza rinvio al Medico di Medicina Generale.

In particolare:

Sono state create delle agende interne con accesso riservato utilizzando il programma di prenotazione “Easycup”, al fine di dare attuazione alle disposizioni di presa in carico del paziente, successiva al primo accesso, direttamente a carico dello specialista senza rinvio al MMG e PLS. Nelle more della complessiva abilitazione delle agende easycup per tutte le equipe, a decorrere dal mese di aprile 2020 si è data attuazione al progetto “Centro Interno di Prenotazione”, con le specifiche funzioni di presa in carico successiva all’accesso ambulatoriale, consentendo le prenotazioni di prestazioni su agende interne.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, inoltre, ha collaborato con l'Azienda USL alla corretta applicazione delle indicazioni normative sull'obbligo di disdetta (DGR 377/2016).

Ha contribuito, nello specifico, alle verifiche sui mancati accessi in presenza di prenotazione non disdettata o modificata, in caso di richiesta da parte dell'Azienda territoriale, in fase di applicazione del Malus e segnalazione da parte dell'utenza.

Pertanto, per l'anno 2020, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha reso operative le indicazioni regionali relative al Nuovo piano nazionale governo liste di attesa PNGLA in collaborazione con l'Azienda territoriale e ha garantito la continuità del monitoraggio dei seguenti obiettivi:

- mantenimento dei tempi di attesa delle prestazioni specialistiche monitorate entro i tempi di attesa standard:

Indicatore:	Target:	Note
Indice di performance per le prestazioni di classe di priorità B e D, nelle rilevazioni regionali ex ante (fonte cruscotto regionale)	≥ 90%	<p>L'indicatore IND0795 "Tempi di attesa ex ante: prestazioni di classe di priorità B prospettati in sede di prenotazione entro 10 gg" ha riportato nel 2020, per la provincia di Ferrara, il valore di 99,81.</p> <p>Inoltre, l'Indicatore D10Z "% di prestazioni, garantite entro i tempi, della classe di priorità B in rapporto al totale di prestazioni di classe B" ha riportato nel 2020, per la provincia di Ferrara il valore di 98,42.</p> <p>L'indicatore "IND0807 Tempi di attesa ex-post: prestazioni della classe di priorità D garantite entro i tempi" ha riportato nel 2020, per la provincia di Ferrara il valore di 90,8.</p>

- monitoraggio dell'applicazione della DGR 377/2016 e delle indicazioni operative:

Indicatore:	Target:
numero mancate presentazioni all'appuntamento a causa dell'utente	≤ valore 2019
numero disdette effettuate dal cittadino (entro e fuori termine)	> valore 2019

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria collabora, su richiesta di AUSL, alla verifica delle posizioni in fase di verifica della mancata disdetta e applicazione della sanzione, in caso di segnalazioni/considerazioni diverse da parte dell'utente, al fine di confermare o meno l'addebito.

In tale contesto, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha avviato azioni per favorire la prenotazione/disdetta attraverso il Numero Verde, il Front Office CUP, CUPWEB, App dedicata. Tali azioni son state evidenziate anche producendo materiale informativo orientato alla sensibilizzazione dell'utenza.

Si precisa tuttavia che, a far data dal 23/2/2020 su indicazione RER, l'applicazione del Malus ex DGR 377/2016, è stata sospesa, in ragione di un riscontrato numero crescente di mancate presentazioni a causa dell'emergenza Covid-19 in corso.

- prescrizioni e prenotazioni dei controlli - promozione della prescrizione da parte dello specialista e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente

Indicatore	Target	Note
numero di prescrizioni di visite di controllo da parte del medico specialista / totale delle prescrizioni delle visite di controllo (%) (fonte ASA/ARMP/DEMA)	≥ 70%	L'indicatore IND0787 "% prescrizioni di visite di controllo da parte del medico specialista sul totale prescrizioni di visite di controllo" ha riportato nel 2020, per la provincia di Ferrara il valore di 99,81.
numero di prenotazioni delle visite di controllo effettuate dal medico specialista / struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni delle visite di controllo	≥ 55%	

- monitoraggio delle prestazioni disponibili in prenotazione on-line sul CUPWEB regionale

Indicatore:	Target:
--------------------	----------------

numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso presenti nel catalogo di prestazioni ambulatoriali prenotabili on line sul CUPWEB / numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso prenotabili agli sportelli CUP (%)	≥ 85%
--	-------

In applicazione delle Linee Guida di cui al PNGLA 2019-2021 il sistema CUP dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, a valenza interaziendale, ha gestito differenti canali digitalizzati di prenotazione, tra cui l'ampliamento del catalogo di prestazioni prenotabili su CUPWEB, in modo da offrire le stesse disponibilità presenti presso gli sportelli ordinari.

In altri termini, tutte le prestazioni di primo accesso prenotabili agli sportelli CUP sono altresì prenotabili attraverso il sistema CUPWEB quindi l'obiettivo è raggiunto.

Oltre ai precedenti obiettivi, contenuti nella DGR in cui si prorogavano gli obiettivi 2019, è stato introdotto il seguente nuovo obiettivo connesso al lockdown:

- riavvio dell'attività specialistica di cui alla DGR 404/2020. Elaborazione da parte delle Aziende sanitarie del Programma di riavvio dell'attività specialistica di cui alla DGR 404/2020, monitoraggio delle prestazioni sospese e di quelle recuperate, definizione del tempogramma del riavvio dell'attività ordinaria per singola specialità

Indicatore:	Target:
mese di riavvio di tutte le discipline programmate	Settembre 2020

Con l'obiettivo di contenere la diffusione del COVID-19 l'attività ambulatoriale programmata è stata sospesa tra l'11 Marzo 2020 e il 18 Maggio 2020, in base alle indicazioni nazionali e regionali.

In questo periodo sono state garantite le prestazioni urgenti (U e B) e tutte le prestazioni ritenute non rimandabili per ragioni di continuità assistenziale o terapeutica il cui rinvio poteva generare un aggravamento della sintomatologia/condizioni del paziente. Inoltre, tutte le UO si sono adoperate per dare applicazione all'utilizzo di sistemi di telemedicina per il videoconsulto e il colloquio telefonico significativo. Nell'anno 2020, sono state erogate oltre 3.000 prestazioni in modalità "a distanza".

A parziale sospensione dell'attività ambulatoriale programmata a partire dall'11 Marzo 2020 ha comportato la mancata erogazione di prestazioni per la maggior parte di diagnostica e visite.

A partire dalla seconda metà di Aprile 2020 è iniziata la riorganizzazione dell'attività ambulatoriale, con l'obiettivo di recuperare l'attività sospesa in un quadro di sicurezza ambientale così come determinato dalle esigenze di distanziamento e seguendo le linee organizzative indicate principalmente da due documenti:

- la delibera regionale 404 del 27/4/2020;
- la circolare regionale N. 2/2020, attuativa della delibera sopracitata.

Al fine di riprendere l'attività ambulatoriale in piena sicurezza sono state messe in opera le seguenti azioni:

- calcolo da parte del Servizio tecnico della capienza massima del numero di persone per ogni sala di attesa al fine di assicurare la distanza di sicurezza di almeno 1 metro tra tutte le persone presenti;
- rimodulazione delle agende di prenotazione (circa 500) dilazionando le tempistiche per ogni appuntamento (di norma non più di uno ogni 30 minuti) al fine di evitare il sovraffollamento delle sale di attesa;
- predisposizione, a partire dal 18 Maggio 2020, di attività di triage in tre ingressi della struttura ospedaliera. L'attività di triage prevede la misurazione della temperatura e la raccolta di informazioni utili ad individuare i pazienti con sintomi sospetti da Covid-19. Consente di bloccare, inoltre, eventuali accessi nella struttura ospedaliera con un anticipo maggiore ai 20 minuti dall'orario dell'appuntamento.

Con l'obiettivo di ridurre il calo dei volumi prestazionali si è proceduto ad incrementare l'attività nelle fasce orarie pomeridiane e al sabato.

Per il recupero delle prenotazioni sospese, come condiviso con l'Azienda Committente, è stata scelta la seguente strategia:

- **prestazioni di primo accesso prenotate sulle agende a CUP provinciale (40% delle prestazioni da recuperare):** al paziente è stato comunicato tramite SMS l'annullamento della prenotazione e il numero dedicato tramite cui poter prenotare la nuova prestazione. La prenotazione viene svolta utilizzando la stessa impegnativa della prenotazione precedente. In questa prima fase la possibilità di prenotare è stata data in esclusiva agli utenti con prenotazione nel periodo di parziale sospensione dell'attività.
- **prestazioni di controllo e di secondo livello (60% delle prestazioni da recuperare):** al paziente è stato comunicato tramite sms l'annullamento della prenotazione. La nuova data di prenotazione è stata comunicata ai pazienti in una prima fase tramite chiamata telefonica e successivamente tramite servizio postale.

Il graduale riavvio dell'attività ambulatoriale per le visite di controllo e le prestazioni di secondo livello è partito il **18 Maggio 2020**, mentre per le prestazioni di primo accesso il **25 Maggio 2020**.

Sono stati inviati messaggi con invito a prenotare nuovamente la prestazione per cui l'appuntamento era stato sospeso.

A partire dal 1° luglio 2020 sono state aperte le nuove agende alla prenotazione da parte del CUP provinciale.

Questo ha consentito di valutare i nuovi tempi di attesa per una nuova prenotazione e di

comprendere se la nuova offerta fosse idonea alla domanda o necessitasse di variazioni anche sulla base delle valutazioni espresse dall'Azienda USL in qualità di committente.

La ridefinizione della nuova offerta provinciale è stata concordata con il R.U.A. dell'Azienda USL di Ferrara.

Cure palliative (coerenza con scheda 7, PSSR 2017–2019)

A seguito dei provvedimenti regionali relativi alle cure palliative, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si è impegnata, per quanto di competenza, a collaborare con l'Azienda territoriale per l'attivazione degli strumenti necessari per la rimodulazione delle reti locali di cure palliative (RLCP).

Area Materno-Infantile (coerenza con schede 15, 16, 17, 18, 25, PSSR 2017–2019)

Percorso Nascita

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria collabora con l'Azienda territoriale per garantire un'assistenza appropriata alla gravidanza e al puerperio ed è coinvolta nell'evento parto in qualità di HUB provinciale.

Durante tutto il 2020, l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara ha centralizzato la gestione delle gravide affette da COVID-19, continuando con l'attività standard prevista. Si specifica che sono stati espletati 1.234 parti di cui 11 avvenuti in gravide COVID positive.

Per il 2020, sono stati oggetto di monitoraggio i seguenti indicatori:

Indicatore	Target	Valore AOUFE	Note
Percentuale di tagli cesarei primari	< 25%	21.94% (fonte dati InSiDER - H18C)	Il valore si riconferma al di sotto del target, come nei due anni precedenti.
Percentuale di parti cesarei nella classe I di Robson	< 7%	10.36% (fonte dati InSiDER – IND0522)	Il valore risente del ruolo di Hub Provinciale della UO di Ostetricia. Sono in corso azioni di audit clinico per il rientro dell'indicatore nel target previsto.

Percorso IVG

Nel 2020, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si è impegnata a garantire uguaglianza di accesso al percorso IVG e alle diverse metodiche previste (chirurgica e medica) e a ridurre i tempi di attesa tra rilascio del certificato e intervento chirurgico.

Di seguito i dati riferiti ai due indicatori oggetti di monitoraggio:

Indicatore	Target	Valore AOUFE	Note
Donne (residenti e non residenti) sottoposte ad IVG chirurgica dopo 2 settimane di attesa dalla certificazione/Totale IVG chirurgiche	<= 25%	25.53% (fonte dati InSiDER – IND0542)	L'obiettivo si ritiene sostanzialmente raggiunto tenuto conto anche della pandemia da Covid-19.
IVG mediche di residenti/totale IVG di residenti	>= 34%	35.56% Valore provinciale (fonte dati InSiDER – IND0311)	A livello provinciale si è visto nel 2020 un sensibile aumento della % di IVG mediche, tale da permettere il raggiungimento del target.

Contrasto alla violenza di genere (coerenza con schede 14, 25, PSSR 2017–2019)

L'Azienda si è impegnata nel 2020 a promuovere e sostenere la partecipazione alla formazione della rete ospedale-territorio (compresi i PS generali, pediatrici e ostetrici) a contrasto della violenza di genere e domestica in gravidanza e della violenza che coinvolge bambini e adolescenti.

Per quanto concerne l'obiettivo: "partecipazione dei professionisti agli eventi formativi del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere"" si ritiene raggiunto, in quanto i professionisti individuati hanno partecipato agli eventi formativi e agli incontri della Rete dei Servizi territoriali delle donne vittime di Violenza.

In aggiunta, in occasione della Giornata contro la violenza di genere, è stata realizzata una campagna di comunicazione, per sensibilizzare ed informare i dipendenti e i cittadini sui temi della Violenza di genere con diversi strumenti, quali ad esempio, foto dedicate e realizzazione di un videoclip, in cui sono stati coinvolti diversi professionisti (medico legale, ginecologo, personale del PS) e i componenti ufficiali del Tavolo istituito dalla Prefettura che si occupa dell'argomento. Il videoclip presenta anche la procedura aziendale di presa in carico della persona coinvolta nella violenza che afferisce in PS, ed è stato diffuso sulle pagine dei media aziendali.

Sull'home page aziendale è stata inserita un'area con all'interno il video, la documentazione utile e un indirizzo di posta elettronica dedicato.

Infine, il database anonimo dei soggetti veri o possibili oggetti di violenza che afferiscono in Pronto Soccorso, siano essi adulti, donne, uomini o minori, è oggetto di attenzione nell'ambito del percorso interaziendale che coinvolge professionisti ed esperti ai fini di azioni

prevenzione, cura e contrasto.

Salute in età pediatrica e adolescenziale (coerenza con schede 14, 37, PSSR 2017–2019)

Contrasto al maltrattamento/abuso a bambini e adolescenti

Nel 2020, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si è impegnata a collaborare con l'Azienda USL di Ferrara per il monitoraggio dell'applicazione delle raccomandazioni delle linee di indirizzo per il contrasto della violenza nei bambini e adolescenti e dei quaderni correlati (vedi Piano regionale della prevenzione 2015-18, progetto 3.7 - DGR 771/2015) e per la definizione e successiva implementazione delle reti distrettuali e dei protocolli di riferimento per il contrasto del maltrattamento/abuso su bambini e adolescenti.

L'Azienda si è impegnata a fornire la propria collaborazione anche al gruppo di coordinamento regionale, e relativi sottogruppi, per quanto di competenza, relativamente agli interventi di prevenzione e cura e al monitoraggio dell'applicazione delle Linee di indirizzo per la realizzazione degli interventi integrati nell'area delle prestazioni socio-sanitarie rivolte ai minorenni allontanati o a rischio allontanamento (come da DGR 1102/2014, D.A. n. 120/2017 e DGR n. 1423/2017).

Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza (coerenza con schede 5, 6, 20, 21, PSSR 2017–2019)

Al fine di assicurare una presa in carico unitaria della persona con disabilità e della sua famiglia, secondo l'approccio del progetto di vita indicato anche dalla Legge 328/2000, dalla LR 2/2003 e dalla Legge 112/2016 per le persone con disabilità grave, l'Azienda ha collaborato e collabora con l'Azienda Territoriale per i tavoli provinciali PDTA demenze pur tenendo conto della contingenza pandemica.

Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici

Obiettivi di appropriatezza ed equità dell'assistenza farmaceutica territoriale

Nell'anno 2020 la spesa per l'acquisto ospedaliero di farmaci, come indicato nella tabella sottostante, ha registrato un incremento del 3.5%, inferiore a quanto previsto per lo stesso anno, presumibilmente a causa dell'insorgere della pandemia e della riconversione delle attività ospedaliere in Covid.

Alla luce di incrementi per farmaci "ex innovativi" ed altre categorie di impatto territoriale (es. farmaci biologici, farmaci per sclerosi multipla, antiasmatici, pcsk9), e di risparmi derivanti da adesione alle gare di acquisto farmaci e l'utilizzo di biosimilari, si stima per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, una spesa totale per acquisto ospedaliero sostanzialmente assimilabile alla previsione regionale pari al +5.3% rispetto al 2019.

Aziende Sanitarie	ACQUISTO OSPEDALIERO FARMACI - escluso ossigeno e farmaci innovativi												
	Spesa ospedaliera: Consumi interni	Δ 2019	Spesa ospedaliera: Erogazione Diretta fasce HC	Δ 2019	Tot. SPESA OSPEDALIERA (1)	Δ 2019	Spesa EROGAZIONE DIRETTA FASCIA A (2)	Δ 2019	ACQUISTO OSPEDALIERO (1)+(2) escluso gruppo B	Δ 2019	Spesa farmaci oncologici gruppo B	Tot. ACQUISTO OSPEDALIERO incluso gruppo B	Δ 2019
GENNAIO-DICEMBRE 2020													
Emilia-Romagna	331.000.679	0,2%	333.215.973	20,8%	664.216.652	9,6%	310.923.234	4,8%	975.139.886	8,0%	30.014.895	1.005.154.781	3,5%

Considerate le determinanti di spesa elencate si conferma che l'incremento vs l'anno 2019 registrato per l'Azienda Ospedaliera di Ferrara è di +2.6% (fonte dati spesa farmaceutica RER).

Aziende Sanitarie	ACQUISTO OSPEDALIERO FARMACI - escluso ossigeno e farmaci innovativi													
	Spesa ospedaliera: Consumi interni	Δ 2019	Spesa ospedaliera: Erogazione Diretta fasce HC	Δ 2019	Tot. SPESA OSPEDALIERA (1)	Δ 2019	Spesa EROGAZIONE DIRETTA FASCIA A (2)	Δ 2019	ACQUISTO OSPEDALIERO (1)+(2) escluso gruppo B	Δ 2019	Spesa farmaci oncologici gruppo B	Tot. ACQUISTO OSPEDALIERO incluso gruppo B	Δ 2019	
GENNAIO-DICEMBRE 2020														
909 Ferrara AD-U	20.499.943	11,5%	14.913.933	24,6%	35.413.876	16,7%	6.907.853	-12,9%	42.321.730	10,5%	997.099	43.318.829	2,6%	

Nello specifico l'Azienda si è impegnata in modo specifico all'uso appropriato delle classi di farmaci di fascia A a maggior rischio di inappropriately, in particolare:

- **PPI:** nell'anno 2020 non si è registrata una diminuzione della prescrizione dei PPI in Erogazione Diretta, il volume di prescrizione è rimasto identico a quello dell'anno precedente. La mancata riduzione è da attribuirsi principalmente ad un incremento di consumo nelle UUOO dei Dipartimenti di Medicina ed Emergenza coinvolti nel trattamento dei pazienti con malattia COVID-19.
- **Antibiotici:** Nell'anno 2020 si è registrato un incremento nell'utilizzo di antibiotici in DDD/100gg di degenza di +2.72% vs 2019, utilizzo riscontrato in particolare in UO Covid Intensive (al netto dei cdc covid si è registrata una riduzione del -1.59%).
- **Omega 3:** Nell'anno 2020 in ambito territoriale è stato promosso dalla CF AVEC un monitoraggio dell'appropriatezza del consumo dei farmaci omega 3 e ipo colesterolemizzanti, con le Aziende territoriali dell'Area Vasta Emilia Centro.
- **Farmaci BPCO:** Per ogni prescrizione di farmaci per la BPCO è stata effettuata una valutazione puntuale delle prescrizioni con Piano terapeutico con verifica dell'appropriatezza prescrittiva.
- **NAO:** Nell'anno 2020 è stato attivato un servizio di consulenza nei reparti di medicina d'urgenza e cardiologia da parte dei clinici dell'UO Ematologia per la valutazione ed eventuale prescrizione con PT di NAO a pazienti in dimissione. Nel corso dell'anno 2020 è stata approvata la nota 97 che ha esteso la prescrivibilità, con scheda cartacea, a tutti i medici specialisti e di medicina generale, di NAO per la FANV.
- **Documenti GReFO:** Il Lab UFA valuta l'adesione alle raccomandazioni al momento dell'inserimento dei protocolli e della prescrizione delle terapie nel sw di prescrizione LOG80. Inoltre, attraverso lo specifico audit sul trattamento dei pz affetti da NSCLC, realizzato nell'ambito della CF AVEC con tutte le Aziende AVEC, emerge che la scelta delle terapie è orientata ed allineata alle raccomandazioni GREFO e ricade su farmaci con il rapporto costo/opportunità più favorevole.
- **Impiego di farmaci biologici:**

INDICATORE IMPIEGO DEL /DEI BIOSIMILARI/I SUL TOTALE DEL CONSUMO	VALORE ATTESO ANNO 2020	VALORE AOUFE 2020	DELTA % OBT
EPOETINE	≥90%	99%	9
ORMONE DELLA CRESCITA (GH)	≥50%	100%	50
INFLIXIMAB	≥90%	99%	9
ETANERCEPT	≥90%	72%	-18
ADALIMUMAB	≥90%	79%	-11
FOLLITROPINA ALFA	≥65%	46%	-19
TRASTUZUMAB SOTTOCUTE IN AMBITO ONCOLOGICO	≤20%	3%	17
RITUXIMAB SOTTOCUTE IN AMBITO ONCOLOGICO	≤20%	14%	6
ENOXAPARINA	≥90%	100%	10
INSULINA LISPRO	≥80%	63%	-17

Non è stato possibile effettuare in misura massiva lo switch dei pazienti in trattamento con biologici branded a farmaci biosimilari a causa della chiusura di tutta l'attività specialistica ambulatoriale da marzo 2020 a giugno 2020, causa pandemia da COVID-19. Ciò ha reso difficile la rivalutazione dei pazienti da parte degli specialisti.

- **Farmaci antiretrovirali:** Non sono stati pubblicati i report regionali che consentano la valutazione dell'indicatore "mantenimento di livelli di viremia <40 copie/mL in più del 90% dei pazienti trattati (<5% di fallimenti virologici/anno)", ma sono stati puntualmente inviati i dati nel flusso Co-HIV. Per quanto riguarda la spesa, nel 2020 si è registrato un incremento di spesa imputabile principalmente ad un incremento di pazienti.
- **Farmaci epatite C:** Sono state seguite le raccomandazioni del gruppo di lavoro regionale e soprattutto nella prima parte dell'anno, causa sospensione attività ambulatoriale specialistica si è avuto un calo nell'arruolamento dei pazienti, che ha portato ad un utilizzo del fondo farmaci innovativi non oncologici inferiore alla stima regionale.
- **Farmaci anti VEGF:** A causa della pandemia, i trattamenti antiVEGF non sono stati eseguiti in Azienda ma sono stati effettuati per un certo periodo di tempo nel presidio AUSL Covid free, il che ha determinato un disallineamento della spesa.
- **Farmaci neurologici:** Nell'anno 2020 non sono state prodotte raccomandazioni regionali per morbo di Parkinson, per la sclerosi multipla, per la cefalea. Nell'anno 2020 sono, inoltre, stati approvati dalla CRF gli anticorpi monoclonali per l'emicrania, prescritti con registro AIFA su prescrizione di centri autorizzati.

Adozione di strumenti di governo clinico

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara per il 2020 ha ottenuto i seguenti risultati:

- Al fine di garantire un adeguato trattamento farmacologico nella continuità ospedale/territorio, il 100% dei PT per i farmaci antivirali per l'epatite C sono stati inseriti nel portale SOLE, raggiungendo così il target, mentre la compilazione del follow up è

presente per l'80%.

- Per quanto riguarda i registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA, nonostante la pandemia che ha coinvolto anche il personale della farmacia, si è cercato di procedere con gli adempimenti connessi ai registri di monitoraggio, con un allineamento delle richieste di rimborso pari al 95% sul totale di trattamenti chiusi, raggiungendo il target previsto dalla Regione.
- Il 100% dei farmaci utilizzati off-label, Cnn e fuori prontuario ed approvati dalla CF AVEC è stato inserito nel Data Base regionale delle eccezioni prescrittivi.
- In linea con quanto già indicato nella circolare regionale n.17/2016, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha provveduto alla compilazione di tutti campi previsti dal tracciato del data base oncologico, con particolare riferimento a istotipo, stadio di malattia, identificazione di markers specifici per la scelta terapeutica per tutte le terapie oncologiche iniettabili e per l'80% delle terapie orali.
- Per quanto riguarda la qualità e la sicurezza delle cure farmacologiche, nell'anno 2020 non è stato possibile eseguire le ispezioni di reparto a causa del COVID e quindi non è stato possibile effettuare la verifica dell'obiettivo di budget assegnato.
-

Farmacovigilanza (FV)

Nel 2020 l'Azienda Ospedaliero-Universitaria si è impegnata per mantenere un elevato livello di segnalazione di reazioni avverse a farmaci e vaccini al fine di mantenere la performance degli anni precedenti, il dato specifico per l'indicatore "N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AOSP e IRCCSS per 1.000 posti letto (Fonte: SIV-ER)" è di 5.23.

Purtroppo, nel 2020 non è stato possibile organizzare corsi di formazione a causa dell'emergenza COVID, ma sono stati attivati i progetti regionali di Farmacovigilanza attiva POEM e REDEGA ed a settembre 2020 è stato attivato il progetto POEM, multicentrico interregionale di cui l'Azienda Ospedaliero Universitario di Ferrara è coordinatore nazionale.

Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza

Al fine di migliorare la conoscenza sui temi della sicurezza dei dispositivi medici e degli obblighi di segnalazione degli incidenti, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara aveva in programma nel 2020 almeno un evento formativo obbligatorio in tema di vigilanza sui dispositivi medici che ha causa della pandemia da COVID-19 è stato prorogato al 2021; è stato comunque reso disponibile agli operatori sanitari un corso FAD regionale sul medesimo argomento.

Obiettivi di tracciabilità, equità e spesa SSN dei dispositivi medici

Si conferma anche per il 2020 l'obiettivo di copertura del 95% degli acquisti di dispositivi medici rendicontati nei conti economici.

Al fine di garantire l'applicazione delle norme vigenti in materia di concorso dei fornitori al ripiano del superamento del tetto di spesa nazionale e regionale per l'acquisto di dispositivi

medici, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si è impegnata ad assicurare la corretta compilazione della fattura elettronica e, in particolare:

- la separata evidenza del costo del bene da quello dell'eventuale servizio;
- l'indicazione della tipologia di dispositivo (DM/IVD, Kit/Assemblato, Dispositivo privo di repertorio);
- l'indicazione del codice di repertorio.

Obiettivi di spesa

Per l'anno 2020 si confermano i seguenti ambiti d'intervento individuati dal livello regionale:

- **Protesi d'anca (classe CND P0908).** È stata calcolata la variazione costo medio regionale per paziente, per le protesi d'anca, verso 2019 (Fonte: flusso Di.Me. e SDO) calcolato solo sul tasso grezzo in funzione dei dati presentati in RER il 9/3/2021. Il totale della spesa della protesica d'anca è diminuito a livello regionale del 31,8%. Conseguentemente il costo medio per paziente a livello regionale è diminuito nel 2020 del 14% in concomitanza ad una diminuzione dei pazienti trattati più marcata dell'ordine di circa il 21%. A livello di Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara abbiamo assistito in controtendenza all'andamento regionale ad una variazione percentuale del costo medio del paziente nel 2020 pari a +17,1% pur mantenendosi il costo medio per paziente (€ 1.805) al di sotto della media regionale che si attesta a € 1.906. I dati saranno da verificare attentamente alla luce del V e definitivo invio dei dati DIME in regione.
- **Dispositivi per funzionalità cardiaca - pacemaker (classe CND J0101).** È stata calcolata la variazione costo medio regionale per paziente, per pacemaker, verso 2019 (Fonte: flusso Di.Me. e SDO) calcolato solo sul tasso grezzo in funzione dei dati presentati in RER il 9/3/2021. Il totale della spesa per i pacemakers è diminuito a livello regionale del 21,4%. Conseguentemente il costo medio per paziente a livello regionale è diminuito nel 2020 del 10,5% in concomitanza ad una diminuzione dei pazienti trattati più marcata dell'ordine di circa il 12,4%. A livello di Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara assistiamo in linea con l'andamento regionale ad una variazione percentuale più contenuta del costo medio del paziente nel 2020 pari a -2,8%, mantenendo il costo medio per paziente (€ 1.242) al di sotto della media regionale che si attesta a € 1.357. I dati saranno da verificare alla luce del V e definitivo invio dei dati DIME in regione.
- **Dispositivi per funzionalità cardiaca – defibrillatori impiantabili (classe CND J0105).** È stata calcolata la variazione costo medio regionale per paziente, per defibrillatori impiantabili, verso 2019 (Fonte: flusso Di.Me. e SDO) calcolato solo sul tasso grezzo in funzione dei dati presentati in RER il 9/3/2021. Il totale della spesa per i defibrillatori impiantabili è diminuita a livello regionale del 4,4%. Conseguentemente il costo medio per paziente a livello regionale è diminuito nel 2020 del 10,5% in concomitanza ad una diminuzione dei pazienti trattati più contenuta dell'ordine di circa il 2,7%. A livello dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara assistiamo in linea con l'andamento regionale ad una variazione percentuale più marcata del costo medio del paziente nel 2020 pari a -9,1%, mantenendo il costo medio per

paziente (€ 6.924) ampiamente al di sotto della media regionale che si attesta a € 8,280. I dati saranno da verificare alla luce del V e definitivo invio dei dati DIME in regione.

Assistenza Ospedaliera

Stato dell'arte

La tabella seguente riassume i posti letto dell'Azienda che opera su un unico presidio:

POSTI LETTO DELLE STRUTTURE PUBBLICHE ED EQUIPARATE (HSP12 2020)					
Codice Azienda	Codice struttura	ordinari	day hospital	day surgery	TOTALI
909	080909	667	19	28	714

Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero

La DGR n. 272/2017 ed il PAAGLA (Piano attuativo aziendale per il governo delle liste di attesa) 2019-2021 (DGR 603 del 15/04/2019) hanno fissato degli standard/soglie di garanzia e una periodicità di controlli sulle prestazioni oggetto di monitoraggio con la finalità di ridurre le liste d'attesa per le prestazioni di ricovero chirurgico programmato e garantire un equo e tempestivo accesso dei cittadini secondo criteri di appropriatezza, trasparenza e rispetto delle classi di priorità.

Rispetto agli obiettivi già previsti dalla DGR 272 /2017 l'Azienda già dal 2018 ha messo a punto:

- una gestione completamente informatizzata delle liste d'attesa per interventi chirurgici programmati che garantisce trasparenza al percorso chirurgico;
- un Regolamento per la gestione delle liste d'attesa in coerenza con la DGR 272 e la Circolare 7/2017 in cui vengono disciplinate le modalità di sospensione, rinvio e recupero degli interventi chirurgici programmati ed i criteri per la classificazione delle priorità cliniche;
- la redazione di una documentazione condivisa a livello di Dipartimento Interaziendale Chirurgico per la definizione di criteri omogenei per la classificazione della priorità clinica degli interventi chirurgici che sono comuni a tutti i Presidi Ospedalieri provinciali;
- una modulistica unica che viene consegnata a tutti i pazienti inseriti in lista d'attesa contenente tutte le informazioni sul percorso chirurgico ed i recapiti utili come previsto

nella Circolare 7;

- controlli inerenti la quantità e le tipologie di attività in libera professione in rapporto all'attività istituzionale;
- collaborazioni con l'Azienda USL di Ferrara per lo sviluppo di specifiche progettualità, anche con accordi strutture private accreditate, finalizzate a ridurre i tempi di attesa delle prestazioni di ricovero programmato non prioritarie e tempo dipendenti (es. chirurgia di parete, chirurgia proctologica, chirurgia ortopedica minore..).

Gli obiettivi monitorati sono:

Indicatore:	Target:
1. Calcolo dei tempi di attesa retrospettivi dai dati delle SDO di ricovero per Azienda: - per i tumori selezionati oggetto di monitoraggio - per le protesi d'anca - per tutte le altre prestazioni oggetto di monitoraggio	90% entro 30 gg 90% entro 180 gg 90% entro la classe di priorità assegnata
2. Monitoraggio dei tempi di attesa in modo prospettivo sulla base dei dati del flusso delle liste d'attesa SIGLA per Azienda: - per gli interventi oggetto di monitoraggio (di cui sopra) - per tutte le altre prestazioni previste dal nomenclatore con classe di priorità A	90% entro la classe di priorità assegnata 90% entro 30 giorni

Nello specifico, i valori dell'indicatore "tempi di attesa dai dati retrospettivi della SDO per l'Azienda, per i tumori selezionati, per le protesi d'anca, per tutte le altre prestazioni oggetto di monitoraggio" per l'anno 2020 sono descritti nelle tabelle sotto riportate.

Tempi di attesa provincia di Ferrara
Report RETROSPETTIVO da SDO
Confronto 12 mesi 2019 - 12 mesi 2020

Tabella 1 - Azienda 000 - AOSPU FERRARA

			Anno 2019	Anno 2020
CHIRURGIA ONCOLOGICA	TUMORE MAMMELLA	N° ricoveri	290	305
		% entro la classe	97,9	76,4
	TUMORE PROSTATA	N° ricoveri	30	24
		% entro la classe	93,3	75,0
	TUMORE COLON	N° ricoveri	98	75
		% entro la classe	83,7	84,0
	TUMORE RETTO	N° ricoveri	30	29
		% entro la classe	80,0	79,3
	TUMORE UTERO	N° ricoveri	50	48
		% entro la classe	96,0	97,9
	TUMORE POLMONE	N° ricoveri	120	80
% entro la classe		95,0	78,8	
TUMORE TIROIDE	N° ricoveri	44	44	
	% entro la classe	56,8	79,5	
MELANOMA	N° ricoveri	31	29	
	% entro la classe	96,8	93,1	
Totale gruppo		N° ricoveri	693	634
		% entro la classe	91,6	80,3
PROTESI D'ANCA	PROTESI D'ANCA	N° ricoveri	57	38
		% entro la classe	96,2	86,8
	Totale gruppo	N° ricoveri	57	38
		% entro la classe	96,2	86,8
CARDIOLOGIA E CHIRURGIA VASCOLARE	CORONAROGRAFIA	N° ricoveri	194	156
		% entro la classe	86,1	94,2
	PTCA	N° ricoveri	113	140
		% entro la classe	84,1	96,4
	ENDOARTERIECTOMIA CAROTIDEA	N° ricoveri	112	67
		% entro la classe	77,7	73,1
Totale gruppo	N° ricoveri	419	363	
		% entro la classe	83,3	91,2
CHIRURGIA GENERALE	COLECISTECTOMIA LAPAROSCOPICA	N° ricoveri	147	68
		% entro la classe	50,3	70,6
	EMORROIDECTOMIA	N° ricoveri	112	48
		% entro la classe	67,0	89,6
	RIPARAZIONE ERNIA INGUINALE	N° ricoveri	362	185
		% entro la classe	58,0	62,7
Totale gruppo	N° ricoveri	621	301	
		% entro la classe	57,8	68,8
ALTRI INTERVENTI	BIOPSIA PERCUTANEA DEL FEGATO	N° ricoveri	21	15
		% entro la classe	95,2	100,0
	TONSILLECTOMIA	N° ricoveri	212	111
		% entro la classe	89,2	79,3
Totale gruppo	N° ricoveri	233	126	
		% entro la classe	89,7	81,7
Totale Interventi		N° ricoveri	2.023	1.462
		% entro la classe	79,5	80,9

Tempi di attesa provincia di Ferrara
Report RETROSPETTIVO da SDO
TREND MENSILE 2020

4

Tabella 2 - Totale Provincia

			Gennaio 2020	Febbraio 2020	Marzo 2020	Aprile 2020	Maggio 2020	Giugno 2020	Luglio 2020	Agosto 2020	Settembre 2020	Ottobre 2020	Novembre 2020	Dicembre 2020
CHIRURGIA ONCOLOGICA	TUMORE MAMMELLA	N° ricoveri	30	24	16	17	26	26	26	13	36	33	31	27
		% entro la classe	93,3	100,0	100,0	58,8	38,5	53,8	76,9	84,6	63,9	100,0	80,6	70,4
	TUMORE PROSTATA	N° ricoveri	1	6	1	2	3	3	4	6	3	2	2	1
		% entro la classe	100,0	83,3	100,0	100,0	66,7	66,7	25,0	83,3	66,7	100,0	100,0	100,0
	TUMORE COLON	N° ricoveri	7	11	13	5	10	8	8	10	10	11	14	8
		% entro la classe	65,7	90,9	76,9	80,0	50,0	87,5	100,0	100,0	100,0	100,0	92,9	100,0
	TUMORE RETTO	N° ricoveri	1	1	3	6	4	1	1	3	2	3	7	2
		% entro la classe	100,0	0,0	66,7	83,3	75,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	71,4	100,0
	TUMORE UTERO	N° ricoveri	3	3	4	1	5	2	6	8	10	8	4	6
		% entro la classe	66,7	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	87,5	100,0	100,0	100,0	100,0
	TUMORE POLMONE	N° ricoveri	9	8	3	7	7	8	5	6	5	9	8	5
		% entro la classe	100,0	100,0	100,0	57,1	28,6	37,5	80,0	100,0	80,0	100,0	100,0	60,0
	TUMORE TIROIDE	N° ricoveri	3	5	4	4	3	1	3	5	5	1	3	7
		% entro la classe	100,0	80,0	100,0	100,0	66,7	100,0	66,7	80,0	60,0	0,0	33,3	100,0
MELANOMA	N° ricoveri	2	.	4	1	1	6	2	2	3	4	.	4	
	% entro la classe	100,0	.	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	75,0	.	75,0	
Totale gruppo		N° ricoveri	56	58	48	43	59	55	55	53	74	71	69	60
		% entro la classe	92,9	93,1	91,7	72,1	50,8	65,5	80,0	90,6	77,0	97,2	84,1	81,7
PROTESI D'ANCA	PROTESI D'ANCA	N° ricoveri	32	61	23	.	31	55	53	16	53	70	66	40
		% entro la classe	93,8	96,4	95,7	.	100,0	96,4	92,5	75,0	81,1	81,4	95,5	80,0
	Totale gruppo	N° ricoveri	32	61	23	.	31	55	53	16	53	70	66	40
		% entro la classe	93,8	96,4	95,7	.	100,0	96,4	92,5	75,0	81,1	81,4	95,5	80,0
CARDIOLOGIA E CHIRURGIA VASCOLARE	CORONAROGRAFIA	N° ricoveri	24	20	18	9	12	13	15	20	13	18	16	19
		% entro la classe	91,7	95,0	94,4	88,9	83,3	100,0	93,3	95,0	100,0	88,9	81,3	89,5
	PTCA	N° ricoveri	17	19	18	8	7	16	18	12	15	16	14	15
		% entro la classe	88,2	100,0	100,0	100,0	71,4	100,0	100,0	91,7	93,3	100,0	85,7	86,7
	ENDOARTERIECTOMIA CAROTIDEA	N° ricoveri	16	13	8	.	4	5	8	6	6	6	5	3
		% entro la classe	75,0	100,0	100,0	.	50,0	20,0	75,0	83,3	83,3	50,0	80,0	66,7
Totale gruppo		N° ricoveri	57	52	44	17	23	34	41	38	34	40	35	37
		% entro la classe	86,0	96,1	97,7	94,1	73,9	88,2	92,7	92,1	94,1	87,5	82,9	86,5
CHIRURGIA GENERALE	COLECISTECTOMIA LAPAROSCOPICA	N° ricoveri	23	24	14	.	4	15	27	19	17	29	18	19
		% entro la classe	87,0	75,0	85,7	.	100,0	40,0	40,7	73,7	47,1	65,5	72,2	89,5
	EMORROIDECTOMIA	N° ricoveri	17	29	7	2	2	12	12	9	17	21	20	15
		% entro la classe	88,2	75,9	85,7	100,0	100,0	50,0	58,3	77,8	64,7	47,6	75,0	53,3
	RIPARAZIONE ERNIA INGUINALE	N° ricoveri	79	72	34	7	11	39	81	60	74	68	45	49
		% entro la classe	92,4	81,9	97,1	85,7	72,7	59,0	56,8	68,3	60,8	67,6	75,6	71,4
Totale gruppo		N° ricoveri	119	125	55	9	17	66	120	88	108	118	83	83
		% entro la classe	90,8	79,2	92,7	88,9	82,4	53,0	53,3	70,5	59,3	63,6	74,7	72,3

Tabella 2 - Azienda 909 - AOSPU FERRARA

			Gennaio 2020	Febbraio 2020	Marzo 2020	Aprile 2020	Maggio 2020	Giugno 2020	Luglio 2020	Agosto 2020	Settembre 2020	Ottobre 2020	Novembre 2020	Dicembre 2020
ALTRI INTERVENTI														
BIOPSIA PERCUTANEA DEL FEGATO	N° ricoveri			4	2			1		1	1	2	2	2
	% entro la classe			100,0	100,0			100,0		100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
TONSILLECTOMIA	N° ricoveri		22	17	3	1	2	3	4		28	19	11	1
	% entro la classe		100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0		64,3	47,4	81,8	0,0
Totale gruppo	N° ricoveri		22	21	5	1	2	4	4	1	29	21	13	3
	% entro la classe		100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	65,5	52,4	84,6	65,7
Totale interventi	N° ricoveri		174	158	100	59	86	96	141	102	171	159	115	101
	% entro la classe		92,0	93,0	95,0	78,0	59,3	75,0	69,5	87,3	72,5	76,7	80,0	86,1

I tempi di attesa per gli interventi oggetto di monitoraggio hanno risentito nel 2020 del lungo periodo di sospensione dell'attività chirurgica programmata dal mese di marzo al mese di aprile a seguito dell'evento pandemico che ha comportato la necessità di riconversione di posti letto e l'utilizzo delle risorse per fronteggiare lo stato di emergenza. In questo periodo è stata effettuata esclusivamente l'attività urgente e non procrastinabile.

Dal mese di maggio in ottemperanza alla DGR 404 del 27.04.2020 l'Azienda ha disposto il riavvio graduale delle attività sanitarie sospese, così come descritto nei Programmi di riattivazione dell'attività ordinaria. Il riavvio è stato finalizzato anche a recuperare l'attività ospedaliera sospesa durante il periodo emergenziale, con particolare riferimento all'attività chirurgica tempo dipendente, ma anche a patologie in evoluzione negativa /aggravamento indipendentemente dalla priorità e progressivamente anche alle patologie procrastinabili, sulla base di quanto previsto dalla DGR 272/2017 e dalla DGR 603/2019 (recante il nuovo PRGLA 2019-2021), tutelando la sicurezza dei pazienti e degli operatori rispetto al rischio epidemico.

Il numero delle sedute operatorie, nei mesi maggiormente toccati dalla pandemia si è notevolmente ridotto (46% delle sedute attive rispetto alla situazione a regime) per poi essere progressivamente aumentato dal mese di maggio e per tutto il periodo estivo fino a raggiungere il 97% delle sedute attivate a settembre e ottobre.

Il riavvio dell'attività dal mese di maggio fino al mese di ottobre ha consentito di mantenere entro i tempi gli interventi tempo dipendenti (chirurgia oncologica) e di recuperare la casistica in lista d'attesa maggiormente prioritaria, ma non ha dato la possibilità di un completo recupero degli interventi in lista d'attesa per le patologie procrastinabili come gli interventi di chirurgia di parete, colecistectomie laparoscopiche, chirurgia proctologica, endoarteriectomie carotidee.

L'attività chirurgica ha poi avuto un ulteriore periodo di lunga sospensione dal mese di novembre fino al mese di aprile del 2021, in concomitanza con la seconda e terza fase pandemica che hanno visto il territorio Ferrarese più intensamente coinvolto che nella prima fase. Ciò ha contrastato il processo di recupero degli interventi in lista d'attesa per la riduzione dei posti letto chirurgici e l'impegno di risorse per l'assistenza ai pazienti affetti da malattia infettiva da SARS-CoV-2. Per tutto il periodo è stata sospesa l'attività programmata

con il mantenimento della sola attività in urgenza e non procrastinabile.

Questa nuova sospensione ha purtroppo interrotto le azioni di miglioramento che avevano già consentito di registrare un miglioramento nei tempi di attesa.

I tempi di attesa hanno quindi risentito pesantemente di questo secondo periodo di sospensione dell'attività programmata in cui l'impegno è stato prioritariamente di garantire entro i tempi tutte le priorità A e gli interventi tempo dipendenti. Il grosso impegno dell'Azienda si è concretizzato nel garantire la massima flessibilità e la massima disponibilità di sedute operatorie, posti letto e risorse per aumentare l'attività e assicurare l'accesso a tutta la chirurgia prioritaria e progressivamente in aggravamento.

Contestualmente nel mese di Ottobre l'Azienda ha attivato convenzioni con due enti accreditati al fine di incrementare la disponibilità di sedute operatorie per chirurgia di bassa complessità (incluso cataratte) a cui hanno avuto accesso le nostre équipes ai fini di migliorare i tempi di attesa critici degli interventi procrastinabili.

Nonostante l'impegno per garantire l'accesso alla chirurgia prioritaria e la massima produzione in rapporto alla disponibilità di risorse, questa situazione ha determinato comunque un lieve aumento dei tempi di attesa per quasi tutti gli interventi oncologici oggetto di monitoraggio che a fine anno risultano complessivamente meno dell'80% (valore borderline) effettuati entro i tempi della priorità A e l'evidenziazione della situazione di criticità per gli interventi non tempo dipendenti come le ernie inguinali.

Per alimentare il flusso informativo regionale SIGLA come strumento per monitorare i tempi di attesa, l'Azienda ha operato un costante monitoraggio della completezza mediante analisi delle discrepanze e individuazioni degli errori tecnici per la risoluzione.

Relativamente all'obiettivo specifico "Indice di completezza del flusso liste d'attesa SIGLA" con target $\geq 90\%$ l'Azienda allo stato attuale ha raggiunto una percentuale di completezza del flusso che si aggira intorno al 99%.

Relativamente all'obiettivo "Rispetto obiettivi DGR 272/2017 con particolare riferimento alla valutazione pre-operatoria, gestione perioperatoria e informazione N° di obiettivi raggiunti" con target 100%, l'Azienda ha centralizzato il percorso preoperatorio con profili preoperatori predefiniti in base alla complessità dell'intervento e al rischio clinico del paziente e ha attivato un centro unico per la gestione del percorso, dalla programmazione degli esami alla visita anestesiologicala d'idoneità all'intervento. L'intero percorso preoperatorio ed i profili preoperatori sono stati descritti nei documenti e procedure aziendali.

L'obiettivo aziendale "Casi inseriti in lista d'attesa e cancellati o ricoverati nel corso del 2018 e 2019, con data di prenotazione antecedente il 31/12/2017 sul totale dei casi in lista al 31/12/2017" è stato raggiunto al 100% entro il 31/12/2019 per tutte le discipline previste in SIGLA.

Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero

Nell'anno 2020 sono proseguite le azioni relative al completamento del riordino della rete ospedaliera secondo le indicazioni contenute nella DGR 2040/2015.

Anche per l'anno 2020 è stata posta l'attenzione sulle seguenti aree tematiche:

- Appropriatelyzza dei ricoveri
- Reti di rilievo regionale
- Emergenza ospedaliera e territoriale
- Attività trasfusionale
- Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule
- Volumi ed esiti

Appropriatezza ed utilizzo efficiente della risorsa posto letto

Nell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara sono state messe in atto misure organizzative volte a ottimizzare l'utilizzo dei posti letto: la figura del Bed Manager interagisce direttamente con i Medici del Pronto Soccorso, i Medici delle Degenze e le componenti assistenziali per trovare in tempi rapidi la collocazione più idonea alle esigenze cliniche del paziente, in modo da garantire l'appropriatezza dei ricoveri e ridurre il sovraffollamento del Pronto Soccorso. A supporto delle Unità Operative del Dipartimento Medico è presente la figura del Case Manager, che consente di individuare e superare le eventuali criticità legate a dimissioni difficili (problemi sociali, condizioni di non autosufficienza).

Dal 2017, inoltre, è stata costituita la Centrale Dimissioni e Continuità Assistenziale (CDCA), una struttura interaziendale costituita da un team multiprofessionale (Geriatrici, Infermieri, Assistenti Sociali) con lo specifico compito della gestione unificata dei diversi percorsi di continuità assistenziale ospedale-territorio (LPA, ADI, OsCo, Hospice e cure palliative ambulatoriali e domiciliari, CRA e la presa in carico a cura dei Servizi Sociali) per tutti quei pazienti la cui dimissione dai reparti Ospedalieri presenti elementi di problematicità.

Per quanto concerne gli specifici indicatori identificati dalla Regione, di seguito l'analisi per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara.

Indicatore	Target	Valore AOUFE	Note
DRG potenzialmente inappropriati/appropriati (griglia LEA)	< 0.19	0.15	Il dato registra una diminuzione rispetto al 2019 (0.18).
N° ricoveri ordinari per acuti a rischio di inappropriatezza relativi ai DRG chirurgici; riduzione per ciascun DRG	< anno 2019	Nel 2020 si è registrato una riduzione dell'84% dei DRG chirurgici a rischio di inappropriatezza per i ricoveri ordinari. In totale si è osservata una riduzione del 33% del numero di ricoveri ordinari per DRG chirurgici ad alto rischio di inappropriatezza.	
N° ricoveri ordinari in discipline per acuti relativi al DRG 088- Malattia polmonare cronica ostruttiva; riduzione del tasso di ospedalizzazione per 100.000	<= 59.1 (valore nazionale 2016)	64 (valore provinciale)	
N° ricoveri ordinari in discipline per acuti	<= 27.1 (valore	14	

relativi al DRG 429 disturbi organici e ritardo mentale; riduzione del tasso di ospedalizzazione per 100.000	nazionale 2016)		
---	--------------------	--	--

Reti di rilievo regionale: Rete Neuroscienze

In relazione agli obiettivi per l'anno 2020 sono stati confermati quelli del 2019 previsti dal Coordinamento Regionale Neuroscienze (DGR 972/2018) e con determinazione DGCPWS N. 20577 del 07/12/2018, relativamente alla Rete della Patologia Cerebrovascolare (Ictus Ischemico ed Emorragico ed Emorragia Subaracnoidea).

In riferimento all'adozione del PDTA per la malattia di Parkinson e il PDTA demenza giovanile l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha cominciato a predisporre la creazione dei gruppi di lavoro per i PDTA in previsione delle LG regionali definite nel 2021.

Rete dei Centri di Senologia

Nell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, in ossequio a quanto previsto dalla DGR sulla costituzione della "Rete regionale dei Centri di Senologia dell'Emilia-Romagna" nel 2020 si sono registrati 317 interventi chirurgici per tumore della mammella.

Per quanto riguarda gli indicatori di seguito i valori registrati nel 2020

Indicatore:	Target:	Valore AOUFE
% di pazienti sottoposte a reintervento sulla mammella entro 4 mesi dall'intervento di chirurgia conservativa	< 7.5 (media nazionale)	2.17
% di pazienti avviate a terapia medica entro 60 giorni dall'intervento chirurgico	≥ 80%	91.07%
% di pazienti che iniziano trattamento radioterapico entro 12 mesi dalla chirurgia conservativa + trattamento sistemico	≥ 90%	100%
% di pazienti che effettuano una mammografia nei 18 mesi successivi all'intervento chirurgico	≥ 90%	Nel rispetto del PDTA della Mammella oltre il 90% delle pazienti

Si evidenzia inoltre che il 98.2% delle pazienti con carcinoma invasivo effettuano un singolo intervento per il tumore primario (esclusa la ricostruzione) e che il 99.09% delle pazienti con carcinoma invasivo e con cavo ascellare clinicamente negativo effettuano la biopsia del linfonodo sentinella.

Reti di rilievo regionale: Rete Malattie Rare

L'Azienda è centro spoke per 51 malattie rare o gruppi di malattie rare gestite dalle seguenti UU.OO:

- DH Talassemico
- Ematologia
- Neurologia
- Reumatologia
- Oculistica
- Pediatria e adolescentologia
- Endocrinologia
- Chirurgia Cranio-Maxillo-Facciale (Centro per lo studio e la cura delle malformazioni cranio facciale e della schisi facciale)
- ORL (Audiologia)

Tra queste è Centro Hub Regionale per le Malattie di Pompe e le Anemie Emolitiche Ereditarie.

Per quanto riguarda l'assistenza e la ricerca nei confronti della Malattia di Pompe Late-Onset, assicura la presa in carico e follow up dei pazienti, coordinando i controlli periodici neurologici, pneumologici, fisiatrici che vengono effettuati presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, gli esami strumentali effettuati presso i centri infusori e mantenendo una stretta collaborazione con le Neurologie che si occupano della terapia enzimatica sostitutiva (ERT) e con le Associazioni dei pazienti.

Per quanto concerne l'organizzazione dei percorsi di follow-up, questa viene attuata attraverso la calendarizzazione delle visite successive presso l'UOC di Neurologia.

L'SSD Day Hospital della Talassemia e delle Emoglobinopatie assicura un percorso diagnostico, terapeutico e assistenziale per le anemie ereditarie. L'attività, Day Hospital e ambulatoriale, si rivolge sia a pazienti pediatrici che adulti seguiti regolarmente dal centro che a pazienti inviati per consulenza da altre sedi regionali ed extraregionali.

Le prestazioni assicurate ai pazienti includono la terapia trasfusionale, la terapia chelante endovenosa, la salassoterapia e la consulenza per coppie a rischio di emoglobinopatie.

Per la gestione del follow-up e delle complicanze dei pazienti talassemici ed i relativi controlli periodici previsti dalla normativa regionale, sono formalizzati protocolli operativi in gestione integrata tra il DH della Talassemia e le UUOO di Cardiologia, Oculistica ed Endocrinologia.

Reti di rilievo regionale: reti dei Tumori Rari

L'Azienda ha individuato specialisti oncologi per la partecipazione ai gruppi di lavoro sui

GIST, sarcomi viscerali e tumori rari.

Riguardo alla rete Sarcomi e GIST, l'Azienda ha individuato gli specialisti che hanno partecipato ai Gruppi di Lavoro regionali per la costituzione della rete i centri di riferimento e gli indicatori proposti per il monitoraggio.

Per la rete dei tumori rari neuroendocrini, cerebrali e testa collo, non si sono svolte riunioni dedicate. Tuttavia una riunione si è svolta nei primi mesi del 2021, per la definizione della rete per i tumori rari cerebrali, a cui l'Azienda ha inviato il professionista referente identificato.

Per la parte dei tumori neuroendocrini, dopo la definizione del documento di indirizzo nel 2019, che era stato da noi, in accordo con la direzione, fortemente criticato, non sono state sviluppate ulteriori iniziative.

Reti di rilievo regionale: Rete per la Terapia del dolore

Nell'ambito della promozione e sviluppo degli interventi aziendali per la funzione di terapia del dolore, l'Azienda si è impegnata nella rilevazione del dolore in corso di ricovero, attribuendo specifici obiettivi di budget alle UU.OO.

L'Azienda ha continuato, anche per il 2020 il monitoraggio mensile della rilevazione del dolore, per la parte di competenza (assistenziale), sull'utilizzo e compilazione della scheda di rilevazione "Il dolore si cura insieme - sezione 2 grafica di monitoraggio del dolore", a compilazione infermieristica su un campione mensile di 10 cartelle selezionate in modo casuale (target 80%). L'obiettivo è sempre stato raggiunto.

Inoltre, nel corso del 2020 è stato raggiunto l'obiettivo della valutazione del dolore in corso di ricovero in tutte le UUOO dell'Azienda. L'indicatore fornito dalla Regione "% di casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero (nuova SDO campo B025)" con target >95% è stato rispettato, in quanto sulle 23723 cartelle cliniche analizzate (corrispondenti alle cartelle cliniche dei pazienti ricoverati nel corso del 2020) risulta essere stato valutato il sintomo dolore nel 98,5% (23392/23723).

La responsabile aziendale del Progetto Ospedale territorio senza dolore ha partecipato attivamente alla Rete regionale di Terapia del dolore e ha collaborato, come componente di un gruppo di esperti ristretto alla stesura di un documento regionale sull'appropriatezza dell'uso dei farmaci antalgici e delle metodiche invasive, in corso di approvazione e diffusione regionale.

Nel dicembre 2020 è stato inoltre realizzato lo Spoke di Terapia del dolore in Azienda, in ritardo rispetto all'avvio, previsto per il mese di marzo 2020, a causa dell'epidemia imprevista e il blocco di tutte le attività. È stato anche avviato l'ambulatorio di Terapia del dolore, tri-settimanale, con un percorso provinciale condiviso.

Reti di rilievo regionale: Rete delle Cure Palliative Pediatriche

La DGR n. 857/2019 ha definito la rete regionale per le CPP e ha approvato un documento tecnico che individua i ruoli e le interconnessioni fra i nodi, nonché le caratteristiche e i compiti delle due strutture di riferimento: il PUAP e la UVMP.

La Direzione Generale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha continuato a porre particolare attenzione a questa materia favorendo la predisposizione dei percorsi che andranno a definirsi con il proseguo dei lavori anche grazie all'individuazione del Gruppo di Coordinamento per le CPP, di cui fa parte un Referente Aziendale della UOC di Pediatria.

Nel 2019 a riguardo è stata individuato il referente aziendale nell'ambito dell'UOC di Pediatria dell'AO Ferrara, che ha partecipato al Gruppo di Coordinamento regionale.

Reti per le patologie tempo-dipendenti

In relazione alle indicazioni della DGR 2040/2015 e dell'Accordo Stato Regioni del 24 gennaio 2018, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si è fortemente impegnata nel 2020 per migliorare garantire qualità e sicurezza all'interno delle reti per patologia tempo dipendenti. Sicuramente, la pandemia da COVID-19 ha fortemente influito sul raggiungimento di certi obiettivi, i cui target erano stati decisi nel periodo pre-pandemico. In ogni caso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara continua a mantenere volumi ben sopra-soglia sia per IMA che per PTCA.

Indicatori	Target	Valore AOUFE	Note
Volumi IMA per struttura	>=100 casi/anno	626 casi /anno	
Volumi PTCA	>= 250 casi /anno	876 casi/anno	
Volumi PTCA primarie	>= 75 (proporzione PTCA primaria >= 65%)	220 casi/anno	Proporzione 25.11%
% di casi di stroke con centralizzazione primaria	>80%	99.49%	Il dato mantiene il trend di tendenza al 100%, confermando il risultato raggiunto nel 2018 e nel 2019
% transiti in stroke unit	>75%	67.4%	Nonostante il target non sia ancora stato raggiunto, si vede un continuo e costante incremento del dato dal 61.5% del 2018, al 66.67% del 2019 fino ad arrivare al 67.4% del 2020
% trombolisi ev	>15%	18.35%	Nonostante una lieve flessione rispetto al 20.79% del 2019, la percentuale di pazienti con ictus che effettuano la trombolisi si mantiene comunque al di sopra

			del target regionale.
% intra-arteriosa	>5%	14.29%	Il dato si è mantenuto tendenzialmente allineato a quello dell'anno precedente (14.53%) confermando la crescita rispetto al 2018 (11.46%)
% riabilitazione post-stroke codice 56	>9%	14.45%	Nel 2020 il dato ha registrato un miglioramento rispetto al 2018 e 2019 (rispettivamente 13.77% e 13.88%), raggiungendo una quota vicina al 15%.

Centri di riferimento regionali

Nel corso del 2017 e del 2018 sono state definite le funzioni dei centri di riferimento regionali per:

<i>Patologia/percorso</i>
Neoplasia Ovarica
Malattie Croniche Intestinali (MICI)
Chirurgia endoscopica dell'orecchio
Neurochirurgia pediatrica
Neurochirurgia dell'ipofisi
Chirurgia dell'epilessia
Centro terapia antalgica
Centro Patologie Sistema Venoso

Relativamente al Centro Patologie Sistema Venoso, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara prosegue l'implementazione dei percorsi di diagnosi e trattamento coerenti con le indicazioni regionali (DGR 172/2018).

Nello specifico, per il 2020, il Centro ha espletato le seguenti attività:

1. Chirurgie in regime ambulatoriale o di Day Surgery dell'insufficienza venosa cronica complicata, intendendo come complicata quando sussistano ulcerazioni, trombosi, recidive oppure il quadro sia legato a rare forme di malformazioni congenite quali la sindrome di Klippel-Trenaunay etc.
2. Chirurgia e gestione di ulcerazioni inguaribili ove i normali programmi assistenziali di gestione domiciliare e/o ambulatoriale di queste lesioni non portano risultati da oltre sei mesi.
3. Utilizzo di tecniche di medicina e chirurgia rigenerativa fra cui le cellule staminali ricavate da grasso autologo oppure da monociti e linfociti autologhi che subiscono un processo di polarizzazione prima di essere innestati.
4. Diagnosi e terapie con trattamenti endovascolari ambulatoriali di gravi forme di insufficienza venosa cronica recidiva specialmente negli anziani o nei pazienti che non sono

in grado di deambulare per la presenza di pesanti co-morbilità.

5. Esecuzione di interventi endovascolari per malformazioni venose che colpiscono i grossi assi venosi addominali, cervicali o degli arti inferiori con diverse tipologie di interventi.

6. Il centro si occupa di casi molto importanti e severi di Linfedema in cui la semplice terapia elasto- compressiva non è in grado di arrestare la progressione della malattia.

7. Si eseguono anche routinarie visite specialistiche e prestazioni di diagnostica vascolare tradizionale a livello degli arti inferiori e dei tronchi sopra-aortici

8. Il centro si occupa anche di malformazioni vascolari in età pediatrica eseguendo consulenze in PAC con la pediatria.

9. Infine nel corso del 2020 è stato impiantato un laboratorio per la valutazione del circolo cerebrale che comprende l'elaborazione in post-analisi del circolo venoso di ritorno cerebrale, frutto di attrezzature e di skills che sono state acquisite nell'ultima ricerca finalizzata che è stata finanziata dal ministero e dalla regione proprio su questa tematica. È stato anche impiantato un laboratorio per la stampa in treD per la creazione di dispositivi su misura e per la modellistica di casi complessi chirurgici.

10. Interventi open o ibridi particolarmente rari e complessi, con equipe multidisciplinari (sindrome di Eagle varianti vascolari, sindrome JEDI, sindromi da compressione delle grandi vene).

Nel corso del 2020 è stato implementato e definito grazie al coordinamento della UO di Nefrologia il Percorso di valutazione e preparazione paziente in *lista attesa per il trapianto di rene*. Tale percorso implementato ha avuto il proprio punto di coordinamento presso la nefrologia aziendale.

Nel 2020 sono state completate le preparazioni per il trapianto renale di 21 pazienti, seguendo i percorsi definiti a livello regionale in accordo con i centri hub di trapianto.

Il totale dei pazienti trapiantati, seguito dall'UO di Nefrologia dell'Azienda, è pari a 158 pazienti in condizioni cliniche stabili.

Emergenza ospedaliera

Nel corso del 2020 l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si è impegnata a consolidare le azioni previste dalla DGR 1827 del 17/11/2017, già implementate negli anni precedenti, in particolare l'utilizzo dell'algoritmo NEDOCS al fine di prevedere eventuali situazioni critiche di sovraffollamento del pronto soccorso e la funzione di bed management.

Al fine di ridurre il rischio di contagio da SARS-CoV-2 e garantire la sicurezza delle cure, a partire da Marzo 2020 il Pronto soccorso è stato riorganizzato per permettere l'istituzione di percorsi distinti per i pazienti a bassa, intermedia ed alta probabilità di positività al covid.

La definizione del percorso idoneo per ogni paziente viene effettuata al pre-triage dove viene misurata la temperatura, somministrate alcune domande utili ad individuare la presenza di sintomatologia correlata a COVID-19, svolta l'igiene delle mani e valutata la presenza degli idonei DPI.

Nel corso dell'anno è stato monitorato il tempo di permanenza in pronto soccorso che tendenzialmente non deve superare le 6 ore più 1 ora per i casi di maggiore complessità.

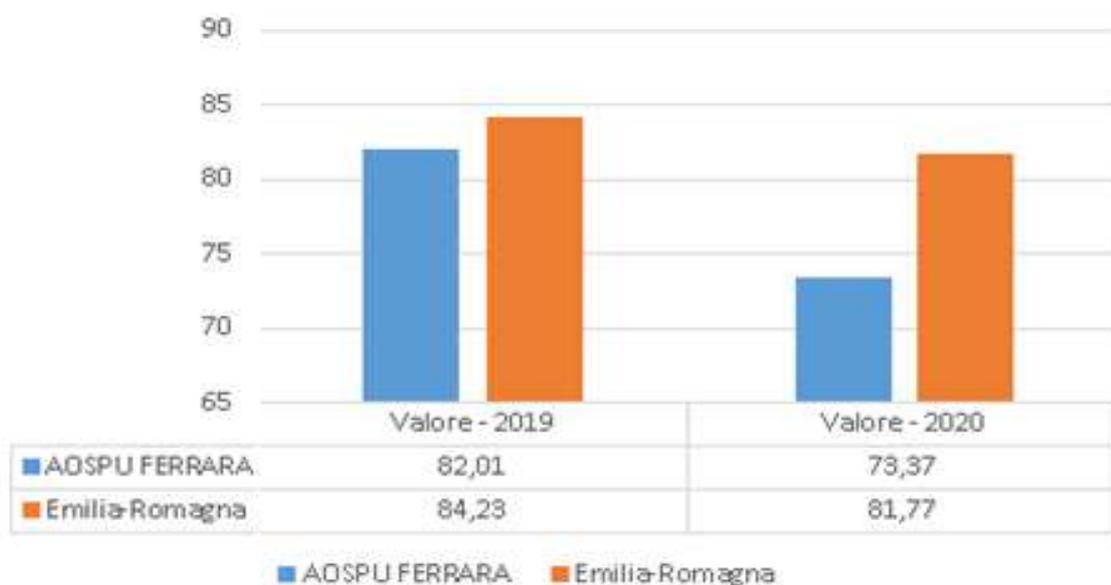
L'indicatore viene così calcolato per ciascun pronto soccorso generale:

- $(N^{\circ} \text{ di accessi con permanenza } < 6h + N^{\circ} \text{ di accessi con permanenza } > 6h \text{ e } < 7h \text{ con prestazioni di diagnostica per immagini e specialistica } \geq 2) / N^{\circ} \text{ totale di accessi in PS generale (esclusi giunti cadavere e abbandoni)}$

Il target per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara è del 90% degli accessi con una permanenza superiore alle 6 ore più 1 ora per i casi di maggiore complessità.

Il grafico seguente evidenzia un calo della performance in particolare tra il 2018 e il 2020 e un aumento del gap rispetto alla media regionale.

IND0775 - % accessi con permanenza <6 +1 ore in PS con più di 45.000 accessi



Un'analisi specifica evidenzia come il trend negativo sia stato causato da fenomeni di sovraffollamento del pronto soccorso, da elevati tassi di occupazione dei reparti di degenza internistici e difficoltà nei percorsi di dimissione protetta che hanno determinato, in alcuni casi, una maggiore attesa per la disponibilità del posto letto. Inoltre, seppure si sia registrato un calo degli accessi in Pronto Soccorso collegato all'emergenza Covid, si è determinata una concentrazione di una casistica più complessa e con la conseguenza di maggiori tempi di processazione.

Di seguito le azioni compiute e in corso di implementazione:

- al fine di individuare rapide azioni da adottare in caso di sovraffollamento del pronto soccorso sono stati svolti costantemente dei briefing che hanno coinvolto il bed manager, la direzione medica, la direzione delle professioni, il responsabile del pronto soccorso e il responsabile del dipartimento medico;
- è stato implementato il monitoraggio dei tempi di attesa per l'esecuzione delle prestazioni intermedie (radiologia, endoscopia digestiva, endoscopia respiratoria, etc.) per pazienti del pronto soccorso e ricoverati e adozione di azioni correttive in caso di aumento delle tempistiche;
- è stato istituito un tavolo tecnico provinciale per l'individuazione di percorsi utili a ridurre il sovraffollamento del pronto soccorso;

Attività trasfusionale

E' in corso di attivazione il processo di *implementazione della rete informatica regionale unica* per il sistema sangue, che prevedeva di completare, entro il 2019, l'informatizzazione dell'Area Vasta Emilia-Centro e di Modena.

Sono stati attuati i seguenti aspetti:

- piena funzionalità dei Centri per la cura delle talassemie e delle emoglobinopatie e dei Centri di diagnosi e cura dell'emofilia e delle altre malattie emorragiche congenite
- piena funzionalità dei COBUS.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>
Predisposizione e invio di report trimestrali sui dati di attività	>= 80%
Attivazione, nel 2020 delle convenzioni relative all'utilizzo di emocomponenti ad uso non trasfusionale laddove siano pervenute richieste conformi a quanto previsto dalla DGR 865/2016	si
Adozione di un programma di PBM aziendale.	si
Adozione del sistema informativo unico regionale (secondo calendario concordato)	si

Azioni compiute:

Per quanto riguarda la predisposizione e l'invio di report trimestrali sui dati di attività il dato è pari al 100%, pertanto il target (>=80%) è raggiunto.

In merito al secondo indicatore "attivazione delle convenzioni relative all'utilizzo di emocomponenti ad uso non trasfusionale laddove siano pervenute richieste conformi a quanto previsto dalla DGR 865/2016", non risulta pervenuta nessuna richiesta di convenzione nel 2020. E' attualmente in essere la convenzione per la produzione e l'utilizzo di emocomponenti per uso non trasfusionale di origine autologa con il Poliambulatorio Osti.

All'interno dell'Azienda è presente un programma di Patient Blood Management, anche se a seguito della sospensione dell'attività chirurgica programmata in alcuni periodi dell'anno 2020, per l'epidemia da Covid 19, ha comportato una riduzione delle attività legate al Patient

Blood Management.

Per quanto riguarda l'adozione del Sistema Informativo unico regionale è stata conclusa la formazione del personale a novembre 2020 e sono in corso di definizione le attività propedeutiche all'avvio del Sistema Informativo.

Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule

Nell'ottica di considerare il processo di donazione d'organi, tessuti e cellule un'attività sanitaria concreta e routinaria al pari di ogni altro atto medico e chirurgico, la donazione degli organi e dei tessuti è, ovviamente, la base imprescindibile sulla quale si regge l'attività trapiantologia regionale e di conseguenza la possibilità di cura per pazienti non altrimenti curabili.

Di seguito si riportano gli obiettivi e il grado di raggiungimento:

- “Garantire la piena operatività, in termini di personale e di ore dedicate, degli Uffici di Coordinamento Locale alla donazione degli organi e dei tessuti così come definito nella Delibera Regionale 665/2017”. Per quanto riguarda questo obiettivo, l'Ufficio di coordinamento aziendale procurement è operativo con due infermieri dedicati a tempo pieno, una psicologa.
- La Direzione delle professioni Aziendale ha mantenuto la piena operatività, già raggiunta nel corso del 2019, in termini di personale ed ore dedicate all'UCAP, garantendo la presenza di due unità infermieristiche a tempo pieno (36/h settimanali), distribuite attraverso una turnazione diurna sia di mattina che di pomeriggio ad eccezione della fase acuta della pandemia (marzo-maggio 2020) che ha determinato la riallocazione di una risorsa, con competenze esperte in area critica, presso le terapie intensive Covid.
- “Per i Presidi Ospedalieri con neurochirurgia è richiesto un PROC-2 (Indice di Procurement determinato dal rapporto tra il numero delle segnalazioni di morte encefalica e il numero dei decessi con lesione encefalica acuta) superiore al 50%.”. Il target è raggiunto, il valore dell'Azienda risulta essere per l'anno 2020 52.38% (11 accertamenti/ 21 decessi con lesione cerebrale).
- “Per tutti i presidi Ospedalieri è richiesto un livello di opposizione alla donazione degli organi inferiore al 30%.” In AOIFE nel 2020 il livello di opposizione è al 9% (11 accertamenti/1 opposizione).
- “Prelievo da un numero di donatori di cornee pari ad almeno il 18% dei decessi dell'anno precedente con età compresa tra i 3 e gli 80 anni come da indicazioni del CRT-ER.” L'obiettivo dato dal CRT nel 2020 era di 86 cornee (calcolato su 9 mesi); in AOIFE sono state prelevate 110 cornee.
- “Prelievo di un numero di donatori multi-tessuto (età compresa tra i 3 e i 78 anni) come da indicazioni del CRT-ER per ciascuna azienda.” L'obiettivo dato dal CRT nel 2020 era di 5 donazioni multitessuto a cuore fermo; sono state effettuate 6 donazioni multitessuto a cuore fermo.

Volumi-esiti

In attuazione degli standard relativi all'assistenza ospedaliera, previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015, che prevede la necessità di portare a completamento la concentrazione degli interventi previsti, sono oggetto di monitoraggio aziendale i seguenti indicatori, pur considerando che la gestione della pandemia da Covid-19 potrebbe aver influenzato il pieno raggiungimento del target previsto nel periodo pre-pandemico.

Indicatore	Target	Valore AOUFE	Note
Colecistectomia: numero minimo di interventi di colecistectomia per Struttura	>= 100 /anno	184	
Colecistectomia laparoscopica: proporzione di casi con degenza post-operatoria <= 3 giorni	>=75%	54.63%	Pur avendo rilevato che una quota rilevante di interventi è relativa a pazienti con accesso in urgenza è in fase di attivazione un'attività di Audit sull'argomento
Numero minimo di interventi chirurgici per frattura di femore per struttura	>= 75/anno tenuto conto delle specifiche caratteristiche di accessibilità dei singoli stabilimenti ospedalieri	445	
Interventi per frattura di femore eseguiti entro 48 ore	>= 70%	44.8%	Nel Novembre 2020 è stato attivato il gruppo di lavoro per definire il PDTA aziendale "Frattura del femore prossimale" approvato nel 2021.

Nello specifico, per quanto riguarda l'obiettivo riguardante gli interventi per frattura di femore, si riporta che l'andamento del dato nel monitoraggio aziendale mensile presenta una certa variabilità. Nel 2020 nei mesi di aprile, giugno e novembre è stato raggiunto l'obiettivo del 70%, ma purtroppo non in tutti i mesi i risultati sono stati brillanti. Per tale motivo a novembre 2020 si è deciso di implementare il controllo sui pazienti accolti in PS

per frattura di femore. Questo ha portato a un miglioramento immediato nel mese di novembre (71.88% rispetto al 55.8% del mese precedente), che è stato mantenuto nei primi cinque mesi del 2021, con un continuo miglioramento (gennaio 66.67%, febbraio 78.13%, marzo 85.29%, aprile 91.67%, maggio 87.88%). Le azioni messe in atto si sono quindi rivelate efficaci per raggiungere l'obiettivo prefissato.

Per quanto riguarda gli interventi di chirurgia oncologica, tutti quelli che vengono fatti per tumori che vedono un PDTA attivo e funzionante (es. tumore della mamma, tumore del polmone) sono decisi in seguito a discussione multidisciplinare. Per quanto concerne invece gli interventi di chirurgia oncologica per tumori che non hanno un PDTA attivo e funzionante, il percorso è in fase di implementazione e consolidamento.

Screening neonatali (screening oftalmologico, screening uditivo, screening per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie)

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>
% di Punti Nascita della Regione in cui è stato attivato lo screening oftalmologico entro il 2019	100%
% di neonati sottoposti a screening per le malattie endocrine e metaboliche	100%
% di neonati con conferma di malattia endocrina o metaboliche presi contestualmente in carico dal centro clinico del sistema screening o indirizzati presso altri centri clinici con competenze specifiche	100%

Tutti e tre gli screening indicati vengono eseguiti nel 100% dei neonati nati presso il punto nascita dell'Azienda. L'UO di Neonatologia inoltre, esegue gli screening anche in caso di trasferimento di neonati provenienti dal punto nascita dell'Ospedale di Cento (punto nascita territoriale) o da altri centri (nel caso in cui vengano trasferiti prima che l'esecuzione venga fatta presso il luogo di nascita).

Nell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara è attivo lo screening oftalmologico. In particolare, per l'esecuzione del riflesso rosso eseguito in tutti i neonati > 32 settimane, si sono riscontrati due casi (uno nato presso il punto di Cona e uno nato presso il punto di Cento). I neonati sono poi stati operati rispettivamente a Milano e al Gaslini di Genova. I neonati < 32 settimane eseguono visita oculistica per il controllo della retinopatia del prematuro, con scadenza regolare come da protocollo.

Per quanto riguarda gli screening metabolici, sono sempre stati rispettati i tempi di esecuzione ed i richiami differenti soprattutto per alcune categorie di pazienti.

Per quanto riguarda lo screening uditivo, è presente una collaborazione attiva tra l'UO di Neonatologia e l'UO di ORL (Servizio di Audiologia).

Sicurezza delle cure

Nel 2020 è continuato attivamente l'impegno dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara sul tema della sicurezza delle cure. Di seguito i valori e le specifiche per i singoli indicatori.

Indicatore:	Target:
Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC): report di attuazione delle attività previste dal PPSC per l'anno 2019 con aggiornamento delle attività previste per il 2020	Sì

Nell'Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara è stato pubblicato il Piano Programma 2019-2021, tuttora in corso di attuazione ed è stato eseguito anche l'aggiornamento COVID-19.

Indicatore	Target
Strutture segnalanti (incident reporting) 2020 - strutture segnalanti 2019	≥3

In relazione all'indicatore delle strutture segnalanti (incident reporting) 2020 vs. strutture segnalanti 2019 con target \geq a 3, nel corso del 2020 la Direzione Professioni Aziendale ha organizzato una specifica attività formativa, la specifica attività formativa obbligatoria rivolta al personale dell'Area comparto ai fini della promozione della cultura di gestione del rischio clinico e della segnalazione degli eventi accaduti o dei quasi eventi.

Al fine di una corrente fruibilità dei dati e per una maggiore tracciabilità delle azioni di miglioramento nell'ambito dell' Incident reporting, è stato creato un cruscotto informatizzato di gestione delle segnalazioni che individua schematicamente le UU.OO. segnalanti, la descrizione degli eventi, l'esito e le azioni di miglioramento da intraprendere o intraprese nelle singole articolazioni organizzative.

Indicatore	Target
Effettuazione check list di sala operatoria:	≥ 90%
- Copertura SDO su procedure AHRQ4	≥ 85%
- Linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4	

In relazione agli indicatori soprastanti, per il 2020, i valori registrati dall'Azienda sono:
 IND0721 % di procedure AHRQ4 con campo "check list" = "SI" nella SDO: 100%, target raggiunto.

IND0722 - Corrispondenza SSCL rispetto alla SDO su procedure AHRQ4: 94%, target raggiunto.

Indicatore	Target
Evidenza di effettuazione di significant event audit strutturati su casi significativi per la sicurezza delle cure in Ostetricia	100% di eventi previsti dal progetto near miss ostetrici

In relazione all'indicatore si riporta che è stato avviato, sulla base del progetto regionale, un progetto per la formulazione di report di near misses ostetrici con feedback immediato. Il progetto vede ovviamente il coinvolgimento multidisciplinare delle diverse figure professionali implicate.

In Azienda, nel 2020, non si sono riscontrati casi di morte materna e non sono avvenuti casi di eclampsia, embolia di liquido amniotico ed emoperitoneo con il timing previsto per la formalizzazione del caso.

E' stato eseguito un SEA su evento segnalato (febbraio 2020), che ha visto l'attuazione di azioni di miglioramento riguardanti prevalentemente la comunicazione tra professionisti e famigliari.

Indicatore	Target
Effettuazione di visite per la sicurezza (strumento Vi.Si.T.A.RE) per la verifica delle raccomandazioni con riferimento alla prevenzione delle violenze a danno di operatore	Almeno 1 unità operativa

In relazione all'indicatore si è mantenuto il processo di segnalazione di episodi di aggressività e/o violenza da terzi a danno degli operatori; in riferimento allo specifico richiesto sono state eseguite visite in 1 unità operativa (pronto soccorso, unità operativa da dove provengono la maggior parte delle segnalazioni). Purtroppo, a causa della pandemia da COVID-19, non è stato possibile apportare azioni di miglioramento, come indicato dal progetto.

Indicatore	Target
Recepimento delle linee di	Elaborazione procedura

indirizzo per la gestione delle vie aeree nell'adulto	aziendale
---	-----------

Le linee guida sono state recepite ed è stata predisposta una procedura aziendale il 29/07/2019. In seguito, al fine di mantenere attivo il monitoraggio, sono state predisposte le check list richieste dalla regione per la gestione delle vie aeree nell'adulto e sono state implementate le linee di indirizzo regionali specie nei processi del percorso perioperatorio del paziente. È attiva inoltre la valutazione delle vie aeree difficili e sono stati eseguiti (fino all'inizio della pandemia da COVID-19) corsi di simulazione su manichino per il mantenimento delle technical skills, rivolti sia a medici che a infermieri.

Indicatore	Target
Recepimento delle linee di indirizzo per la profilassi del tromboembolismo venoso nel paziente chirurgico adulto	Emanazione procedura aziendale

Le linee guida sono state recepite e la procedura aziendale indicata è stata emanata il 31/07/2019 (P-097-AZ).

Indicatore	Target
Operatori che hanno partecipato a FAD cadute nel 2020 / Operatori che hanno partecipato nel 2019	+ 30%

In relazione all'indicatore sopra indicato, considerato che, nel corso dell'anno 2019, il corso FAD Cadute Regionale aveva riscontrato una scarsa partecipazione pari a 87 Operatori, la Direzione delle professioni ha implementato nell'ultimo trimestre 2020, come azione di miglioramento, l'organizzazione dei seguenti corsi obbligatori per l'Area comparto, all'interno dell'area "Sicurezza delle cure", al fine di promuovere e facilitare la divulgazione della cultura della gestione del rischio nelle realtà organizzative aziendali.

- Corso FAD "Cadute", al quale hanno partecipato 362 Operatori, determinando un + 316,1% (Target previsto +30%);
- Corso FAD Regionale "Prevenzione Lesioni da Pressione", al quale hanno partecipato 373 Operatori;
- Corso FAD "Introduzione alla Gestione del Rischio Clinico", al quale hanno partecipato 413 Operatori (di cui 278 Operatori con superamento questionario ECM);
- Corso FAD "Segnalare un evento mediante Incident Reporting", destinato agli Operatori afferenti ai Dipartimenti Attività Integrata (DAI) Chirurgico-Chirurgico Specialistico, Neuroscienze - Riabilitazione, Oncologico – Medico Specialistico,

Medicina interna, Radiologia. A consuntivo 2020, il totale degli Operatori partecipanti alla formazione FAD è risultato pari a 102 Operatori su un totale di 130 corrispondente al 79%;

- Corso FAD “Flusso Regionale dati Sicurezza delle Cure: i Database Regionali” rivolto ai 4 Infermieri Bed manager aziendali. Obiettivo del corso è descrivere le modalità di inserimento dati inerenti la sicurezza delle cure sui portali di gestione flusso dati Regione Emilia Romagna (Portale Incident Reporting, Portale OssERvare, portale Aziendale Lesioni da Pressione). Hanno partecipato al corso 3 Infermieri Bed Manager, su 4 in organico, in attesa di completare la formazione dell’unità mancante nel corso dell’anno 2021.

Effettuazione di osservazioni in sala operatoria (progetto OssERvare)	Almeno 75 osservazioni per Azienda
Estendere l’attività di auditing tra pari sull’adesione alle linee di indirizzo regionali cadute / procedura aziendale ad altre quattro Unità Operative (a scelta dell’azienda in base alle priorità di intervento-miglioramento) scegliendo i primi 20 dimessi del mese di settembre 2020	N° 4 audit e reporting complessivo dei risultati

In merito all’indicatore “Effettuazione di osservazioni in sala operatoria (progetto OssERvare)”, con target pari ad almeno 75 osservazioni per Azienda; la Direzione delle Professioni dell’Azienda ha promosso il progetto OssERvare, ha organizzato in collaborazione con il Risk manager aziendale ed ha attivamente partecipato, nell’ultimo trimestre 2020, alle 63 osservazioni dirette in sala operatoria oltre ad aver garantito la popolazione del data entry regionale, determinando la modifica del mancato allineamento del primo semestre 2020 a tendenzialmente allineato per l’ultimo trimestre 2020.

In merito all’indicatore “Estendere l’attività di auditing tra pari sull’adesione alle linee di indirizzo regionali cadute / procedura aziendale ad altre quattro Unità Operative (a scelta dell’azienda in base alle priorità di intervento-miglioramento) scegliendo i primi 20 dimessi del mese di settembre 2020”, la Direzione delle professioni ha pianificato le azioni propedeutiche al raggiungimento nel 2021 dell’obiettivo. Tali azioni, implementate nell’ultimo trimestre 2020, sono riconducibili alla creazione di un sistema di reporting mensile per la tracciabilità di tutti gli eventi caduta, nonché delle segnalazioni relative all’Incident reporting, al fine di monitorare gli esiti minori, gli esiti maggiori e le criticità dovute alla non corretta compilazione delle schede di segnalazione, per intraprendere azioni correttive e di miglioramento specifiche per le diverse Unità Operative. Nell’ultimo trimestre dell’anno 2020 è stata pianificata una progettualità che porterà nell’anno 2021 alla revisione ed aggiornamento della procedura aziendale P-081-AZ “Prevenzione, gestione e segnalazione delle cadute di Pazienti ricoverati in Ospedale”. Tale progettualità vede il coinvolgimento del “Responsabile Infermieristico Tecnico Sicurezza delle cure e correlati Sistemi Informativi” e

i Professionisti Facilitatori per la Sicurezza delle cure e la gestione del rischio per l'attivazione di un corso FAD Aziendale, inserito nel pacchetto formativo sicurezza delle cure 2021, dal titolo "Procedura P-081-AZ Prevenzione, gestione e segnalazione delle cadute di Pazienti. Corretta compilazione della scheda di segnalazione MOD-090-AZ". Gli obiettivi del corso sono:

- Prevenire e gestire l'evento caduta dei pazienti anziani ricoverati in strutture ospedaliere attraverso l'uniformazione delle attività e dei comportamenti professionali del personale addetto all'assistenza dell'azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara alle Linee di Indirizzo emesse nel Dicembre 2016 da parte della regione Emilia Romagna
- Descrivere la corretta compilazione della scheda di segnalazione evento caduta e di follow up (cosa e come compilare)

[Contrasto del rischio infettivo associato all'assistenza nel corso della pandemia Covid-19](#)

Per quanto riguarda gli interventi di gestione della Pandemia da COVID-19, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha adottato, ai fini della riduzione e controllo delle infezioni tra i pazienti e in ambito lavorativo, l'istruzione operativa I-118-AZ relativa alle indicazioni operative di igiene e sicurezza e indicazioni organizzative per la gestione dell'emergenza COVID-19.

Struttura di governance della pandemia:

- la Responsabile della SSD di Igiene Ospedaliera e Qualità dei Servizi Ambientali è stata il riferimento per la definizione e implementazione degli interventi in AOUFE, nominata Referente aziendale "coronavirus" presso la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare (Nota P.G. n. 2240 del 28/01/2020 "Risposta a: Indicazione referenti aziendali "coronavirus");
- è stato nominato un "Gruppo di Coordinamento provinciale CORONAVIRUS" (Nota P.G. n.11347 del 24/02/2020 Azienda USL di Ferrara);
- è stato nominato un "Gruppo Operativo Aziendale per l'emergenza Covid-19" (Nota P.G. n.21410 del 28/07/2020 "Istituzione presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara");
- è stata nominata una "Unità di crisi provinciale per emergenza Covid" (Nota PG n.24298 del 07/09/2020 a firma congiunta del Direttore Sanitario AUSLFE e Commissario Straordinario AOUFE).

Vista l'alta probabilità che i primi accessi di pazienti COVID sospetti si sarebbe verificata presso l'Ospedale di Cona, il primo documento di gestione dell'emergenza COVID-19 è stato emesso a fine gennaio 2020, nella fase iniziale della pandemia, utilizzando i risultati del Gruppo di lavoro "Lean HealthCare Management SESPI" che si erano conclusi nel mese di dicembre 2019. Ciò ha consentito di organizzare rapidamente aree e percorsi dedicati alla gestione separata per i pazienti COVID-19 o sospetti tali, mantenendoli separati da aree di attesa e percorsi COVID-free. Il documento, focalizzato sul Pronto Soccorso, sede chiamata a gestirne il primo impatto, definiva in maniera agile le regole di igiene e sicurezza

per pazienti, accompagnatori, operatori.

Una task-force - composta da personale di Igiene Ospedaliera e Gruppo Operativo aziendale Infection Control, Direzione Medica, Direzione delle Professioni, Qualità, Rischio Clinico, Servizio Prevenzione e Protezione e Medicina del lavoro, Ufficio Tecnico, Economato - ha supportato nel tempo, con un ampio processo di coinvolgimento, i Direttori e Coordinatori dei Reparti nella definizione delle azioni di contrasto al virus che hanno portato al "disegno" di scenari diversificati in base alle diverse tipologie di pazienti Covid e quindi dei percorsi (adulto internistico, adulto pneumologico, adulto intensivo, Osterico, pediatrico-chirurgico pediatrico, di Terapia Intensiva Neonatale e Pediatrica). Sono stati condivisi e standardizzati i protocolli operativi per tipologia di problema da affrontare, come l'organizzazione e l'allestimento di una degenza Covid, Covid-Free, area ambulatoriale, PS.

Sulla base del trend della pandemia e delle opportunità fornite dallo sviluppo della diagnostica strumentale e, in particolare, di laboratorio, è stata riorganizzata e rimodulata l'attività complessiva della Struttura, adattando reparti, servizi e ambulatori alle nuove esigenze assistenziali mutate nel tempo. Per garantire queste modifiche e riallestimenti, sono stati eseguiti in breve tempo sia separazioni e traslochi di sezioni di reparto o di interi reparti sostenuti da interventi strutturali e impiantistici.

La pandemia ha imposto una rivisitazione delle modalità operative relative alla gestione del rischio infettivo applicate ai diversi setting assistenziali, al fine di garantire a tutti i pazienti e operatori la necessaria sicurezza. E' stata infatti definita l'applicazione delle precauzioni da contatto e per droplet in tutti i setting assistenziali in base al livello di rischio, attraverso redazione di regole, indicazioni e istruzioni operative.

Lo stesso accesso delle persone in ospedale ha subito una stringente regolamentazione; si sono messe in atto regole di igiene e sicurezza per pazienti, visitatori-accompagnatori-caregivers e operatori tutti.

In tutte le aree ospedaliere del nosocomio, le attività di igiene e sicurezza per l'assistenza sono state definite a partire dal 29/01/2020 con Nota P.G. n.2168 "Prime indicazioni operative relative alla gestione nuovo coronavirus 2019-nCoV" e successivamente integrate e modificate sulla base delle evoluzioni delle conoscenze scientifiche e applicative, nonché della normativa, nazionale e regionale vigente in materia, trasmesse con note protocollate e lettere a carattere operativo, nonché istruzioni aziendali specifiche complessive, sottoposte a rivalutazione e revisione a seguito di nuove indicazioni nazionali e regionali o soluzioni migliorative aziendali.

In virtù delle note ed istruzioni adottate, le attività di igiene e sicurezza per l'assistenza, prevedevano e prevedono, quindi, che tutti i pazienti degenti presso i reparti vengano sottoposti a test molecolare per ricerca Sars-Cov-2 (attraverso esecuzione di tampone rinofaringeo) all'ingresso in Pronto Soccorso o prima di un ricovero programmato, presso percorso ambulatoriale definito dall'Azienda.

Inoltre, durante il ricovero, i professionisti sanitari, in ottemperanza alle indicazioni, soprattutto nei casi in cui i gravi quadri polmonari subiscano evoluzione sintomatologica e funzionale (respiratoria o circolatoria), eseguivano ed eseguono ulteriori tamponi su sito rinofaringeo o su broncoaspirato con ricerca molecolare.

Ancora, dal mese di settembre (vedi Istruzione operativa I-118-AZ, rev. 1 del 18/09/2020), è stato applicato il potenziamento dell'attività di screening durante il ricovero con esecuzione di tampone nasofaringeo molecolare dopo 7 giorni di degenza (8vo giorno) e successivamente ogni 30 giorni. Stessa cadenza di esecuzione del tampone è applicata al/ai caregiver che prestino assistenza continuativa al paziente ricoverato (caregivers-accompagnatori autorizzati per assistenza a minore, a non autosufficienti, percorso nascita e mediazione culturale).

Infine, in data 03/12/2020, si rendeva esecutiva l'attività diagnostica predisposta ed implementata dal Laboratorio Unico Provinciale, attraverso utilizzo di Test Antigienico Rapido su tampone rinofaringeo, nei pazienti a basso rischio durante la degenza in tutte le aree NO COVID, in Dialisi e nel DH Oncologico. Tuttavia, l'Azienda, data la disponibilità del Laboratorio COVID in AOUIFE, al fine di avere un esito rapido e affidabile, ha sempre mantenuto il test molecolare PCR in fase di ricovero da PS e di ricovero programmato per definire, già dall'ingresso in ospedale, percorsi differenziati per il paziente Covid-free, Covid e Covid-Sospetto.

Nel 2020 l'accesso dei visitatori in reparto è stato regolamentato secondo quanto previsto dalle indicazioni contenute nei diversi protocolli preparati e nella istruzione operativa I-118-AZ, rev.1 del 18/09/2020, con definizione di percorsi di ingresso e uscita dai reparti, stretto rispetto degli orari di visita, limitazioni del numero giornaliero dei visitatori, del tempo di permanenza, la compilazione di Moduli di autodichiarazione e la diffusione di raccomandazioni comportamentali da seguire (Poster dedicato in stanza di degenza). Modifiche di orari e n° visitatori per esigenze specifiche di pazienti sono state affidate alla valutazione e autorizzazione di Direttori e Coordinatori. Al fine di facilitare i contatti tra pazienti e familiari-amici sono state introdotte forme di comunicazione alternativa, come ad es. quella mediata da device (tablet, smartphone) di proprietà del paziente o forniti dall'Ospedale (PG/2020/319453). I DPI normalmente utilizzati nelle degenze e nelle diverse aree ospedaliere sono stati definiti in base alla valutazione rischio espositivo dell'area e delle specifiche procedure assistenziali erogate (DOCUMENTO DI VALUTAZIONE DEI RISCHI. VALUTAZIONE RISCHIO BIOLOGICO COVID-19, AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA, REV.0, MARZO 2020; DOCUMENTO DI VALUTAZIONE DEI RISCHI (ai sensi degli artt. 17, 28, 29 del D.Lgs. 81/2008 e s.m.i.), Polo Ospedaliero di Cona - Ferrara, Rev. 04 Aprile 2019).

Il ricondizionamento dei dispositivi medici per utilizzo promiscuo è stato garantito tra un paziente e l'altro. Le modalità previste sono indicate nella istruzione operativa aziendale I-118-AZ e in conformità alla scheda tecnica. Per i principali presidi ad utilizzo promiscuo (fonendoscopio, ossimetro, sensore ossimetro, sfigmomanometro e manicotto, glucometro) sono state specificati i prodotti e la tecnica da utilizzare per la pulizia routinaria tra un paziente e l'altro e in caso di contaminazione visibile.

Da marzo 2020, si è provveduto a richiedere alla ditta esecutrice del servizio di pulizie l'utilizzo della soluzione a base di ipoclorito (5000 ppm-1000ppm) in tutte le aree assistenziali e comuni dello Stabilimento Ospedaliero in sostituzione del metodo con PCHS, con particolare attenzione alle superfici di maggior contatto. Sono stati inoltre attivati, per tutte le aree assistenziali, 7 giorni su 7 e h24, gli interventi di pulizia straordinaria.

In presenza di cluster, sono state previste pulizie aggiuntive in tutte le stanze di degenza e per entrambe le unità letto, con massima attenzione al bagno, con utilizzo nel WC di compressa a base di sodio dicloroisocianurato diidrato.

La stanza di degenza di un paziente positivizzatosi durante il ricovero, dopo il suo trasferimento in area di degenza COVID, è pulita a fondo con utilizzo di pannetti monouso e soluzione a base di cloro, completata con utilizzo del vapore, comprese le bocchette di aerazione.

Per verificare l'adesione alle raccomandazioni aziendali relative agli aspetti di igiene e sicurezza, sono state effettuate diverse visite di verifica dalla Direzione delle Professioni Sanitarie e Safety Walk Around dalla SSD di Igiene Ospedaliera - Direzione Medica a partire dal mese di settembre 2020, con lo scopo di rafforzare e ribadire le raccomandazioni sulle misure di prevenzione di infezioni da SARS-CoV-2 e con particolare riguardo a:

- Controllo Accesso visitatori in degenza Covid Free non intensive
- Controllo Check point
- Utilizzo DPI
- Igiene delle mani e uso dei guanti.

Sono inoltre state organizzate giornate di formazione/addestramento e simulazioni sul campo precedenti l'apertura di ogni area COVID.

A seguito a queste verifiche sono state implementate azioni di miglioramento al fine di facilitare la comunicazione verso gli utenti, rendere più chiari i percorsi di accesso alle degenze e ricordare le norme e regole vigenti anti-Covid.

Si sono inoltre attivati a partire da marzo 2020 corsi di formazione per la corretta vestizione e svestizione nell'assistenza ai pazienti Covid-19, in particolare con utilizzo di TUTA e FFP2-P3 di III cat. e camice utilizzando una metodologia blended (Video tutorial vestizione-svestizione, corretto posizionamento e rimozione della mascherina chirurgica e corretta igiene delle mani con gel alcolico, pubblicati nella sezione dedicata al "CORONAVIRUS" della home page intranet aziendale; Corsi di carattere teorico-pratico in presenza, accreditati ECM, in collaborazione con il SPP, svolti sia in aula che direttamente in area assistenziale; Corsi per le manovre in asepsi sul paziente sospetto/accertato Covid-19; Corso FAD interaziendale "CORONAVIRUS"). Dal 23/10/2020 sono stati riattivati corsi di retraining per ribadire le misure igieniche e di sicurezza già indicate e le "Indicazioni operative "guanti monouso per uso sanitario" (Note P.G. n. 21279, 28.07.2020 e P.G. n. 22110, 05.08.2020).

[Lesioni da pressione](#)

L'evento lesione da pressione è riconosciuto un indicatore di qualità delle cure a livello internazionale e il ruolo della prevenzione è fondamentale per evitare l'insorgenza o l'aggravamento di una lesione.

Indicatore:	Target:
conduzione dell'audit "T1" nelle unità operative pilota	100%
Il 75% degli operatori sanitari (infermieri e medici) appartenenti alle unità operative pilota deve aver seguito il corso FAD regionale sulle linee di indirizzo delle lesioni da pressione	75%

La necessità di fronteggiare l'epidemia Covid-19 anche limitando le riunioni e gli assembramenti, non ha consentito di realizzare la conduzione dell'audit T1 nelle unità operative pilota (due unità operative di area chirurgica: Chirurgia 1 e Chirurgia 2 e quattro unità operative di area medica: Geriatria, Medicina Interna Ospedaliera, UMR ed UGC, Rianimazione Ospedaliera e Terapia Intensiva Universitaria), quindi l'Azienda ha orientato le azioni, in via prioritaria, all'allineamento al Target previsto per la partecipazione alla FAD regionale sulle linee di indirizzo delle lesioni da pressione.

Per l'ultimo trimestre dell'anno 2020 è stata promossa la partecipazione obbligatoria al corso FAD regionale degli operatori sanitari (Infermieri ed OSS). Il numero dei partecipanti è risultato pari a 373 operatori determinando un incremento sostanziale rispetto al primo semestre 2020 (da 20 operatori a 373 operatori).

[Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica degli accessi vascolari](#)

Con determinazione DGCP SW 7252/2018 è stato costituito il Gruppo di lavoro per la definizione delle linee di indirizzo regionali sulla buona pratica e sull'utilizzo degli accessi vascolari centrali e periferici nell'ambito del sistema sanitario regionale. L'accesso vascolare nel percorso di diagnosi e cura di un paziente sulla base dei bisogni di salute riveste grande importanza, per la maggiore complessità clinico assistenziale dei pazienti.

Indicatore:	Target:
aggiornamento della procedura aziendale secondo le linee di indirizzo regionali	100%

Nel corso del 2020 è stata garantita la partecipazione al Master di 1° livello "Nursing degli accessi vascolari a medio – lungo termine", presso l'università di Parma, di 4 Professionisti Infermieri dell'Azienda, al fine di sviluppare le specifiche competenze specialistiche.

Nell'ambito dell'obiettivo di aggiornamento della procedura aziendale la Direzione delle Professioni ha identificato un gruppo di lavoro interno composto dai Professionisti "Facilitatori per la Sicurezza delle cure e la gestione del rischio" al fine di collaborare alla redazione della procedura aziendale in riferimento alle Linee di indirizzo Regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari.

Nell'ambito dell'obiettivo di aggiornamento della procedura aziendale è stato attivato il gruppo di lavoro aziendale PDTA "Accessi vascolari" nel 2021 in ottemperanza alla legge regionale.

Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

Nel corso del 2020, allo scadere della precedente Direzione strategica aziendale, dal mese di luglio si è avuta la nomina della nuova Direzione, riprendendo i seguenti impegni:

Costante monitoraggio della gestione e dell'andamento economico-finanziario, da effettuarsi trimestralmente in via ordinaria ed in via straordinaria secondo la tempistica che sarà definita dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare; le CTSS devono essere informate degli esiti delle verifiche straordinarie;

Presentazione alla Regione della certificazione prevista dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato;

in presenza di certificazione di non coerenza, presentazione di un piano contenente le misure idonee a ricondurre la gestione all'interno dei limiti assegnati entro il trimestre successivo. La certificazione di non coerenza delle condizioni di equilibrio comporta automaticamente il blocco delle assunzioni del personale dell'Azienda e dell'affidamento di incarichi esterni per consulenze non a carattere sanitario per l'esercizio in corso.

L'emergenza epidemiologica che ha colpito pesantemente la Regione ha modificato notevolmente la struttura dei costi e dei ricavi aziendali, rendendo necessaria la definizione di un nuovo obiettivo economico, che rappresenta il nuovo vincolo di bilancio assegnato.

L'emergenza ha modificato altresì l'orientamento agli obiettivi, creando il "doppio binario", la gestione ordinaria e quella Covid-19, con impatto sui servizi tecnici ed amministrativi, che sono stati chiamati ad una programmazione e ad una gestione a supporto di entrambi di percorsi.

Azioni compiute

L'Azienda ha provveduto al monitoraggio dell'andamento economico-finanziario attraverso il contributo continuativo e costante da parte di tutti i servizi gestori

Sono stati verificati tutti i dati aziendali per la corretta compilazione dei CE trimestrali anche con riferimento all'incidenza dei costi COVID.

Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

Nel corso del 2020 proseguirà l'impegno per consolidare la riduzione dei tempi di

pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR e per rispettare le disposizioni del D.Lgs. n. 231/2002 e s.m.i, (pagamenti entro i 60gg) attraverso un impiego efficiente della liquidità disponibile e, se necessario, un utilizzo ottimale dell'indebitamento a breve (anticipazione di tesoreria).

La Direzione aziendale è impegnata a garantire un utilizzo efficiente della liquidità disponibile ed il mantenimento dei tempi di pagamento previsti dalla normativa vigente anche ai fini del riconoscimento dell'indennità di risultato, in conformità a quanto prescritto dall'art. 1, comma 865 della L. 145/2018 (Legge di bilancio 2019).

La corretta acquisizione delle fatture elettroniche sulla Piattaforma per la Certificazione dei Crediti (PCC) e conseguenti tempi amministrativi certi per la liquidazione delle fatture dei fornitori sono i presupposti per una corretta relazione col mercato e per pagamenti tempestivi. La trasparenza dei risultati deve essere garantita attraverso la pubblicazione trimestrale dell'indice di tempestività dei pagamenti ai sensi del D.Lgs n. 33/2013 come modificato dal D.Lgs. n. 97/2016.

Le Aziende sanitarie sono tenute all'applicazione delle disposizioni contenute:

Agli artt. 33 e 41 del D.L. n. 33/2013, come modificato dal D.Lgs. 97/2016;

All'art. 41 del D.L. n. 66/2014, convertito con modificazioni dalla L. n. 89/2014.

Per il 2020 l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si impegna al monitoraggio e al rispetto dei seguenti indicatori:

Indicatore e target:

-) Indice di tempestività dei pagamenti; target: ≤ 0

-) Compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali; target: 100%

Azioni compiute

L'Azienda, nel 2020, ha provveduto all'effettuazione dei pagamenti delle fatture esigibili nei termini, mantenendo, sia mensilmente, che trimestralmente, l'indicatore di tempestività di pagamento largamente inferiore allo 0, pari a -15,24

L'andamento dell'indicatore (annuale e trimestrale) è dettagliato nella relazione del Direttore Generale.

E' stato necessario intervenire più volte sulla PCC per caricare pagamenti che non venivano correttamente allineati attraverso il sistema Siope +.

Si è provveduto al caricamento entro il 31.01.2021 dello stock dei debiti commerciali residui scaduti e non pagati al 31.12.2020.

E' stata effettuata, inoltre, la trasmissione tempestiva alla Regione delle tabelle riferite ai pagamenti delle transazioni commerciali.

Le buone pratiche amministrativo-contabili

Nel 2017 si è concluso il Percorso di Attuativo della Certificabilità (PAC) nel rispetto delle azioni e della tempistica previste dalle disposizioni nazionali e regionali; le Aziende Sanitarie hanno superato con giudizio complessivamente positivo le Revisioni Limitate effettuate dai Collegi Sindacali.

Nel corso del 2020 le Aziende sanitarie sono tenute:

A proseguire nell'applicazione delle Linee Guida Regionali;

Nel perfezionamento progressivo degli strumenti di controllo interno e al superamento delle criticità emerse da detto perfezionamento e dai Monitoraggi Regionali e dalle Revisioni Limitate.

Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile

Nel 2019 è stato avviato il modulo della Gestione Regionale Dati finalizzato a gestire la Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della Regione, il Bilancio Consolidato e i flussi economici e patrimoniali per assolvere ai debiti informativi regionali e ministeriali (CE, SP, COA, LA e CP). GSA).

Azioni compiute

Nel 2020, la gestione dell'emergenza Covid-19, non ha consentito la prosecuzione delle attività necessarie all'implementazione del GAAC per l'avvio di ulteriori gruppi di Aziende per step successivi, secondo la programmazione regionale. È stata comunque posta particolare attenzione al governo delle Anagrafiche Centralizzate e all'allineamento delle anagrafiche aziendali alle nuove anagrafiche centralizzate del GAAC.

Nel 2020, l'Azienda sanitaria è stata comunque impegnata:

- Ad assicurare la collaborazione ed il supporto tecnico-specialistico durante tutte le fasi di implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC;
- A garantire la partecipazione dei referenti aziendali al Tavolo GAAC, ridefinita in Cabina di Regia;
- Ad assicurare al Tavolo GAAC, al Direttore Esecutivo del Contratto (DEC) e al fornitore aggiudicatario (RTI) la collaborazione dei Referenti GAAC nelle attività necessarie all'implementazione e alla gestione del nuovo sistema;
- Ad assicurare la partecipazione di altri collaboratori delle Aziende Sanitarie a gruppi di lavoro a supporto delle attività del Tavolo GAAC/Cabina di Regia, di volta in volta individuati, anche per il tramite dei Referenti GAAC;

Le Aziende Sanitarie il cui avvio è slittato al 2021 (tra le quali l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara – fatte salve eventuali riprogrammazioni tecniche ancora in corso di approfondimento con DEC ed RTI) continuano ad assicurare le attività propedeutiche all'implementazione del nuovo sistema informativo sino alla piena messa a regime al fine di rispettare il nuovo calendario delle attivazioni GAAC.

Indicatore e target:

-) *Allineamento anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC; target: 100%*
-) *Avvio delle Aziende in programma nel 2020: target: 100%*
-) *Integrazione sistema GRU delle Aziende avviate nel 2020: target: 100%*
-) *Alimentazione del modulo Gestione Regionale Dati – Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della regione e Flussi regionali e ministeriali: 100%*

Azioni compiute

La Direzione Risorse economico finanziarie svolge funzione di referente aziendale GAAC.

La partenza prevista del 01.01.2020 per l'avvio del nuovo sistema amministrativo contabile, in accordo con RTI e Regione, ha subito uno slittamento a ottobre 2022/gennaio 2023, pertanto non si è potuto dar corso alle attività di implementazioni previste, per le quali già nel 2019 si erano iniziati i lavori preparatori.

La Regione nel marzo 2021 ha definito il nuovo calendario delle aziende per l'adozione del GACC, prevedendo anche la azienda ospedaliera di Ferrara.

Per quanto riguarda la piattaforma regionale scambi l'Azienda nel corso del 2020 ha

provveduto all'alimentazione di FLATT e FLPASS nel nuovo modulo Gestione Regionale dati, garantendo la quadratura degli scambi infragruppo, sia in fase di verifiche infrannuali che in sede di bilancio preventivo e consuntivo (CE, SP, COA, LA e CP).

Con riferimento al miglioramento del sistema informativo contabile, nel corso del 2020 le Aziende sanitarie, tenuto anche conto delle indicazioni e delle Linee Guida regionali, sono impegnate nel miglioramento dell'omogeneità, della confrontabilità e dell'aggregabilità dei rispettivi bilanci attraverso:

-) Un'accurata compilazione degli schemi di bilancio previsti dal D.Lgs. n. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario);*
-) La verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, della relativa Casistica applicativa e delle indicazioni regionali;*
-) Il corretto utilizzo del piano dei conti regionale, economico e patrimoniale;*
-) La puntuale e corretta compilazione dei modelli CE, SP e LA.*

Indicatore e target:

Coerenza nella compilazione dei quattro schemi di bilancio. Target: 90% del livello di coerenza

Completano e integrano il Percorso la nuova legge regionale n. 9/2018 sul finanziamento, programmazione e controllo delle aziende sanitarie e della GSA in particolare per la previsione di avvio di una nuova funzione aziendale e regionale di Audit.

*La Legge n. 9/2018 prevede all'art. 3 ter della legge regionale 29 del 2004 l'istituzione di un **"Sistema di Audit interno"** nelle Aziende Sanitarie.*

Nel corso del 2020 la Regione è impegnata nel coordinamento di un gruppo di lavoro regionale che prevede la partecipazione di referenti Aziendali con il compito di favorire e coordinare le funzioni di Audit aziendale nella fase di istituzione

Indicatore e target:

Istituzione e sviluppo del Sistema di Audit già costituito con delibera 195/2019; Target: raggiungimento 100% adempimenti

Azioni compiute.

Si è proceduto alla corretta compilazione degli schemi di bilancio e verifica la correttezza delle scritture contabili nel rispetto della normativa di settore vigente.

Si è posta particolare attenzione, nel corso del 2020, alla corretta applicazione degli aspetti contabili del PAC, proseguendo nel perfezionamento degli strumenti di controllo interno.

Per il 2020 l'Azienda, con riferimento al sistema di audit, ha recepito le indicazioni regionali di "blocco" dell'attività per una dislocazione del personale regionale dedicato ad altre funzioni collegate alla gestione della pandemia.

Si evidenziano inoltre i seguenti adempimenti normativi la cui applicazione ha impatto sul GAAC:

Legge 27 dicembre 2017 n. 205 (Finanziaria 2018)

I commi da 411 a 415 – art.1 della Legge n.205/2017 dettano disposizioni finalizzate a consentire un monitoraggio completo dell'intero ciclo degli acquisti.

Al fine di incentivare l'efficienza e la trasparenza del sistema di approvvigionamento della pubblica amministrazione, i commi 412 e seguenti della legge 27 dicembre 2017, n. 205 (Legge di bilancio 2018), con particolare riferimento al potenziamento del monitoraggio della spesa sanitaria, anche in relazione al perseguimento dell'efficienza e dell'appropriatezza delle prestazioni sanitarie, hanno previsto, per gli enti del SSN di cui all'articolo 19, comma 2, lettere b) e c) del decreto legislativo 23 giugno 2011 n.118, la trasmissione in forma elettronica dei documenti attestanti l'ordinazione e l'esecuzione degli acquisti di beni e servizi, secondo modalità e tempi definiti con decreti del Ministero dell'Economia e delle Finanze, sentita l'Agenzia per l'Italia Digitale e d'intesa con la Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano.

La trasmissione dei predetti documenti sarà attuata per il tramite del Nodo di Smistamento degli Ordini di acquisto (NSO), che gestirà la trasmissione in via telematica dei documenti informatici attestanti l'ordinazione (ordini di acquisto) e l'esecuzione (documenti di trasporto, stati di avanzamento dei lavori, etc.) degli acquisti di beni e servizi tra gli enti del SSN (compresi i soggetti che effettuano acquisti per conto dei predetti enti) e i loro fornitori di beni e servizi.

A tal fine è stato costituito un gruppo di lavoro, presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze per sperimentare il predetto sistema NSO. A seguito dell'attività di tale gruppo di lavoro è stato emanato il decreto 7 dicembre 2018 del Ministero dell'Economia e delle Finanze concernente modalità e tempi per l'attuazione del NSO che ha disposto, tra l'altro, l'entrata in vigore per il 1° ottobre 2019.

Alla luce delle indicazioni successivamente emerse dal suddetto gruppo di lavoro ed a seguito delle risultanze della riunione plenaria tenutasi lo scorso 25 settembre 2019 è emersa la necessità di prorogare i termini di entrata in vigore del citato DM 7 dicembre 2018.

A tal fine è stato predisposto uno schema di modifica della data di decorrenza del richiamato DM 7 dicembre 2018 da sottoporre alla Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano per l'acquisizione dell'intesa.

La proposta di modifica del decreto prevede un avvio più graduale del NSO:

Per i beni a decorrere dal 1° febbraio 2020 avvio del NSO e dal 1° gennaio 2021 non sarà possibile dar corso alla liquidazione e successivo pagamento di fatture non conformi a quanto disposto al comma 3 dell'art.3 del DM;

Per i servizi a decorrere dal 1° gennaio 2021 avvio del NSO e dal 1° gennaio 2022 non sarà possibile dar corso alla liquidazione e successivo pagamento di fatture non conformi a quanto disposto al comma 3 dell'art.3 del DM;

Sul sito internet del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato nella sezione dedicata

(http://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONI/e_government/amministrazioni_publiche/acquisti_publici_in_rete_apir/nodo_di_smistamento_degli_ordini_di_acquisto_delle_amministrazioni_publiche_nso/) sono pubblicate le regole tecniche relative alle modalità di emissione e trasmissione nonché le linee guida (in attesa di pubblicazione) concernenti la gestione dei documenti informatici attestanti l'ordinazione e l'esecuzione degli acquisti dei beni e servizi.

Il progetto sul monitoraggio degli acquisti avviato dalla Ragioneria Generale dello Stato si inserisce e rafforza il processo di dematerializzazione del ciclo degli acquisti già avviato in Regione Emilia Romagna in attuazione della delibera di Giunta Regionale n. 287/2015 i cui adempimenti devono essere garantiti indipendentemente dallo slittamento della decorrenza prevista nel DM 7 dicembre 2018.

Le Aziende assicurano la collaborazione con IntercentER per gestire il processo di dematerializzazione del ciclo degli acquisti dei beni e dei servizi in applicazione della DGR n. 287/2015, anche in vista dei nuovi adempimenti previsti dalla Legge finanziaria 2018, oltre a garantire una corretta implementazione del nuovo sistema informativo unico per la Gestione dell'Area Amministrativo Contabile.

Con riferimento specifico all'applicazione del DM 7 dicembre 2018 dal 01/10/2019 le Aziende devono procedere alla completa dematerializzazione degli ordini inviati ai fornitori, utilizzando la piattaforma NoTI-ER, quale intermediario per l'invio a NSO.

Azioni compiute:

Come già indicato in parte nei paragrafi seguenti l'Azienda ha collaborato con Intercenter per la gestione del processo di dematerializzazione del ciclo degli acquisti e ha utilizzato la piattaforma No TI-ER per l'invio a NSO.

Fatturazione Elettronica

Fatturazione attiva

In continuità con l'esercizio precedente nel 2019 le Aziende dovevano assicurare l'istituzione di idonei strumenti di controllo finalizzati all'applicazione del dettato normativo. La Legge 27 dicembre 2017, n. 205, prevede, a decorrere dal 1° gennaio 2019, l'introduzione della fatturazione elettronica obbligatoria nell'ambito dei rapporti tra privati (modifica alla disciplina contenuta nel D.Lgs. n. 127/2015).

Azioni compiute

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, già soggetta all'obbligo della fatturazione elettronica PA, già a decorrere dal 01/01/2019 emette le fatture verso i privati in formato elettronico in modalità integrata con il sistema regionale per la fatturazione elettronica NoTIER e secondo le specifiche tecniche definite dall'Agenzia Regionale per lo Sviluppo dei Mercati Telematici – Intercenter.

Fatturazione passiva

Controllo sui Farmaci: *a partire dal 1° gennaio 2018 all'interno delle fatture elettroniche emesse nei confronti degli enti del SSN relative ad acquisti di prodotti farmaceutici devono essere fornite indicazioni in merito alle informazioni relative al Codice di Autorizzazione all'Immissione in Commercio (AIC) e al corrispondente quantitativo di cui al comma 2 dell'art. 29 del decreto-legge 24 aprile 2017, n. 50, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 giugno 2017, n. 96.*

Il comma citato prevede inoltre l'obbligo di non procedere con il pagamento dei corrispettivi indicati nelle fatture nell'ipotesi in cui all'interno delle medesime non siano riportate le succitate indicazioni.

Controllo sui Dispositivi Medici: *L'art. 1, comma 557 della legge 30 dicembre 2018, n. 145 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2019 e bilancio pluriennale per il triennio 2019- 2021", nel sostituire il comma 8 dell'art.9-ter del decreto legge 19 giugno*

2015 n.78, ha previsto, tra l'altro, che il superamento del tetto di spesa per l'acquisto di dispositivi medici debba essere rilevato sulla base del fatturato di ciascuna Azienda anziché, come originariamente previsto, sulla base dei modelli di rilevazione economica consolidati regionali CE.

Inoltre, il legislatore ha esplicitato che, nell'esecuzione di contratti in essere è fatto obbligo di indicare nella fatturazione elettronica "in modo separato il costo del bene e il costo del servizio".

Al riguardo sono state fornite indicazioni operative per l'applicazione delle disposizioni di cui sopra da parte del Ministero della salute con nota DGSISS 0002051-P-del 08/02/2019 avente ad oggetto "Fatture elettroniche riguardanti dispositivi medici – Indicazioni operative per l'applicazione delle disposizioni previste dall'articolo 9-ter, comma 8, del Decreto Legge 19 giugno 2015 n.78, come modificato dall'articolo 1, comma 557 della legge 30 dicembre 2018, n. 145 ". Tale circolare ministeriale è stata trasmessa alle Aziende Sanitarie della Regione con nota regionale PG/2019/0241311, avente medesimo oggetto, con preghiera di darne applicazione.

Azioni compiute

Nel 2020 l'Azienda ha assicurato l'istituzione di idonei strumenti di controllo finalizzati all'applicazione del dettato normativo sia per i Farmaci che per i Dispositivi Medici e alle successive indicazioni fornite a livello ministeriale.

In merito al processo di trasmissione in forma elettronica dei documenti attestanti l'ordinazione e l'esecuzione degli acquisti di beni e servizi, di cui ai commi da 411 a 415 della legge n. 205/2017, si precisa che tale obbligo è già da tempo adempiuto con l'inoltro degli ordinativi di spesa per l'acquisto dei beni tramite i canali telematici NSO e NOTIER e il ricevimento dei documenti di trasporto dematerializzati; analogo percorso è stato posto in essere per gli ordinativi di spesa per l'acquisto di servizi, la cui obbligatorietà è fissata al 1 gennaio 2021. Identico discorso vale per la fatturazione elettronica passiva, che perviene in forma totalmente dematerializzata

Il Governo dei processi di acquisto di beni e servizi

Integrazione organizzativa fra Intercent-ER e le Aziende Sanitarie

Nel 2020 è proseguito il percorso di evoluzione del sistema regionale di acquisizione di beni e servizi, che ha visto il continuo accentramento delle procedure di gara a livello regionale e di Area Vasta. Ciò è avvenuto anche grazie alla maggiore integrazione dell'Agenzia Intercent-ER e le strutture aziendali e di area vasta deputate all'acquisto di beni e servizi.

Infatti nel 2018 è stato approvato dalla Giunta regionale con Delibera n.744/2018 il nuovo Accordo di Programma tra la Regione Emilia-Romagna e Intercent-ER, che prevede, oltre all'adeguamento degli indicatori di performance, un'evoluzione del sistema di relazione dell'Agenzia con il sistema sanitario regionale.

L'obiettivo del nuovo Accordo è che la pianificazione e le strategie di acquisto definite a livello regionale vengano maggiormente condivise dalle Direzioni aziendali;

Per realizzare tale obiettivo nel 2020 si intende implementare ulteriormente il sistema di governance degli acquisti, prevedendo:

incontri di condivisione che coinvolgano, oltre alle strutture aziendali deputate agli acquisti, anche le Direzioni aziendali;

la definizione di meccanismi di coordinamento che garantiscano una tempestiva ed efficace adesione delle Aziende alle iniziative di acquisto regionali;

un più intenso e diretto presidio del territorio, con riferimento sia alle strutture deputate agli acquisti sia con gli utilizzatori dei beni e servizi, anche per verificare e risolvere tempestivamente eventuali criticità.

Azioni compiute

In merito al governo dei processi di acquisto di beni e servizi, è stato proseguito il percorso d'integrazione tra Intercent-ER ed Area Vasta sulla base della programmazione regionale esplicitata nel Masterplan regionale, approvato con deliberazione n. 42 del 26 febbraio 2020 e di cui la programmazione interaziendale è parte.

Sviluppo dell'e-procurement e della dematerializzazione del ciclo passivo

La legge 205/2017 (legge di bilancio per il 2018) all'art. 1, commi 410 e seguenti, ha previsto l'obbligo per gli enti del sistema sanitario nazionale di emettere, trasmettere, conservare e archiviare elettronicamente i documenti attestanti l'ordinazione di beni e servizi. Il Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze emanato il 7 dicembre 2018 ha fissato la data del 1 ottobre 2019 per l'entrata in vigore dell'obbligo. Grazie al lavoro svolto negli anni scorsi per la dematerializzazione del ciclo passivo l'Azienda potrà adempiere senza particolari criticità.

Per il 2020 si prevede quindi di:

sviluppare le forme di automatismo nella riconciliazione di fatture, ordini e documenti di trasporto per ridurre risorse impegnate ed errori;

aumentare il numero di procedure di valore inferiore alla soglia comunitaria gestite

attraverso il mercato elettronico regionale al fine di incrementare l'efficienza, la trasparenza e la tracciabilità di tali procedure.

Per il 2020 l'Azienda si impegna ad proseguire con azioni specifiche per il rispetto di quanto sotto riportato e integrato con la DGR. 1806 del 7 dicembre 2020:

Indicatori e target:

Livello di centralizzazione degli acquisti di beni e servizi a livello regionale di ciascuna Azienda Sanitaria. Rispetto all'indicatore di cui alla DGR n. 977/2019 "Percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi" richiamato dalla DGR n. 2339/19 si precisa che per iniziative centralizzate si intendono le convenzioni/accordi quadro messi a disposizione da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip s.p.a. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie Capofila delegate dalla Direzione Generale cura della persona, salute e welfare. Valori target: 50% per ASL e Aziende Ospedaliere, 25% per IOR.

pari ad almeno il 45% del totale degli acquisti di beni e servizi;

Totale degli importi dei contratti relativi a Farmaci, Antisettici, Energia Elettrica e Gas stipulati nel 2020 facendo ricorso alle convenzioni Intercent-ER pari o superiore all'85% dell'importo totale di tutti i contratti stipulati nel 2020 per le medesime categorie;

Indizione di almeno 50 richieste di offerta sul mercato elettronico regionale per ciascuna struttura deputata agli acquisti (es. Dipartimenti interaziendali, Servizi interaziendali, ecc.)

Completa dematerializzazione degli ordini inviati entro il 31 dicembre 2020

Azioni compiute

In merito allo sviluppo dell'e-procurement e della dematerializzazione del ciclo passivo degli acquisti, si precisa che le acquisizioni sono avvenute, in forma pressoché esclusiva, utilizzando i portali telematici di negoziazione, sia sotto soglia comunitaria (RdO oppure OdA) che sopra soglia comunitaria (gare telematiche previo impiego della piattaforma regionale Sater) e che la trasmissione e l'archiviazione dei documenti attestanti l'ordinazione del beni (e quando giungerà il momento dei servizi) è stata la regola costante.

Sulla base di quanto sopra indicato, i seguenti valori target chiesti dalla Regione, sono da considerarsi pertanto rispettati:

- per acquisti in emergenza Covid, almeno il 50% è avvenuto tramite l'Azienda capofila individuata dalla Regione;

- per acquisti ordinari, almeno il 45% è avvenuto su domanda aggregata;
- almeno l'85% dei contratti relativi a farmaci ed antisettici è avvenuto facendo ricorso ad iniziative centralizzate;
- sono state caricate sul mercato elettronico regionale almeno 50 richieste di offerte, dirette o in concorrenza.

Il Governo delle Risorse Umane

In conformità a quanto disposto dall'art. 6 – comma 2 – del D.Lgs n. 165/2001 (successivamente modificato dal D.Lgs. n. 75/2017), sulla base delle linee di indirizzo fissate con il DM 8/5/2018 e recepite dalla Regione Emilia Romagna con delibera n. 1412 del 3/9/2018, a decorrere dall'anno 2018, la copertura dei fabbisogni di personale delle Aziende sanitarie è stata pianificata sulla base dell'approvazione dei piani triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP), che di fatto hanno portato al superamento degli annuali Piani aziendali di Assunzione, quale strumento di programmazione rivolto al reclutamento di personale da parte degli Enti del SSR, al fine di far fronte alle diverse esigenze operative, in modo da assicurare il regolare svolgimento delle attività e garantire l'erogazione dei livelli di assistenza.

La definizione del piano triennale dei fabbisogni del personale (PTFP) per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara nasce in un contesto molto particolare, contraddistinto da una parte dal difficile quadro organizzativo ed assistenziale causato dalla diffusione del virus Covid-19 e dall'altro dal forte mandato istituzionale conferito alle nuove direzioni aziendali di convergere progressivamente verso un'azienda sanitaria provinciale unica, inserito nel complesso degli obiettivi di mandato definiti con DGR n. 748/2020.

Si è valutato inoltre lo scenario atteso, con le necessarie conseguenze di ordine logistico e strutturale sulle strutture aziendali e sulle risorse umane ritenute necessarie in questo complesso ed incerto quadro, anche alla luce del DL 34/2020 "Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da Covid-19".

Gli ambiti di intervento dell'Azienda delineati nel piano dei fabbisogni del personale riguardano, tra gli altri, ad eccezione della gestione pandemica COVID:

- il miglioramento dei tempi d'attesa per l'accesso al Pronto Soccorso dell'ospedale di Cona, secondo gli standard definiti dal livello regionale, in stretta correlazione con i servizi di pronto soccorso presenti nei tre ospedali della rete provinciale;
- il contenimento dei tempi d'attesa per le prestazioni di specialistica ambulatoriale e

di diagnostica all'interno del piano provinciale, all'interno del Piano definito con l'AUSL;

- il contenimento dei tempi d'attesa per gli interventi chirurgici programmati unitamente alla riorganizzazione delle UU.OO. di chirurgia degli ospedali della rete, anche al fine di programmare gli interventi di minor complessità presso le sedi periferiche;
- il potenziamento dei PDTA finora posti in essere con il coinvolgimento delle due aziende provinciali e la compiuta realizzazione e/o avvio di quelli ancora in fase di studio, per consentire la presa in carico unitaria dei pazienti residenti nella provincia di Ferrara;
- il consolidamento dei processi di integrazione strutturale delle funzioni, sia sul versante tecnico amministrativo sia sul versante sanitario, in un contesto intra-aziendale che nei rapporti con l'AUSL e deve estendersi anche alla condivisione dei percorsi di valutazione delle performance organizzative ed individuali;
- il mantenimento di livelli ottimali di efficienza e di qualità delle prestazioni erogate all'utenza (in primo luogo in termini di gestione del rischio e sicurezza delle cure), il cui effetto potrà riflettersi sulle performance degli esiti, sulla riduzione dei tempi di attesa e dei flussi di mobilità della popolazione verso altre realtà sanitarie extraprovinciali o regionali;
- l'integrazione con l'Università, sia sul versante assistenziale, sia sul versante relativo allo sviluppo della ricerca e dell'innovazione, delineando con ancora maggiore solidità gli effetti delle relazioni tra assistenza, didattica e ricerca, ottimizzandone gli effetti per i pazienti;
- il potenziamento della capacità produttiva che ha un duplice effetto, sia di miglioramento a carico dell'equilibrio economico finanziario per l'aumento dei ricavi, sia di miglioramento della presa in carico nell'appropriatezza dei percorsi di ricovero per acuti.

L'art. 2 quater del DL 18/2020, come modificato dalla Legge di conversione n. 27/2020, ha previsto che per le finalità e gli effetti delle disposizioni dettate dalla legislazione in materia di potenziamento del SSN a fronte dell'emergenza epidemiologica Covid 19, le Regioni procedessero alla rideterminazione dei piani di fabbisogno del personale delle Aziende ed Enti dei rispettivi SSR. In relazione alla nuova situazione emergenziale ed in coerenza con le previsioni legislative contenute nel D.L. 34/2020 (c.d. decreto rilancio) ed alle conseguenti indicazioni di programmazione regionale, sono state adottate le scelte organizzative per il 2020.

A tal fine l'Azienda ha attivato, sin dall'inizio della pandemia, un Piano assunzioni integrativo straordinario sia per reclutare professionalità mediche sia infermieristiche, che tecnico

assistenziali, Piano che si è progressivamente potenziato ed arricchito nel corso del 2020 e del 2021.

Con il diffondersi dell'epidemia da Covid 19 sono state riviste tutte le scelte di programmazione aziendale; in coerenza con le indicazioni regionali è stato predisposto un piano straordinario di contrasto all' emergenza con revisione di tutti i percorsi assistenziali, e riorganizzate intere aree assistenziali.

L'impegno dal mese di marzo 2020 è stato prioritariamente quello di garantire il personale necessario a fronteggiare l'emergenza con l'attivazione di un piano straordinario di reclutamento riguardante medici, personale sanitario non medico, infermieri, ed operatori socio sanitari. Nonché, dalla fine del 2020 anche l'attività vaccinale contro il COVID per gli operatori della Azienda ospedaliera, gestita presso la stessa Struttura.

Le unità di personale aggiuntivo hanno garantito l'implementazione progressiva dei posti letto dedicati all'assistenza ai pazienti Covid, comprendendo anche i 23 posti letto intensivi (estensibili a 28), come definito nel "Piano Emergenza Covid – Stagione Autunno-Invernale 2020/2021, dell'Azienda Ospedaliero – Universitaria e dell'Azienda USL di Ferrara (P.G. 15/10/2020)

Sono state inoltre garantite, con l'assunzione di personale dedicato, le attività necessarie al tracciamento della pandemia e all'attività di screening per il personale dipendente con l'esecuzione di tamponi molecolari e di test rapidi antigenici e la gestione delle attività in sicurezza, compresa la gestione vaccinale degli operatori.

DIRIGENZA MEDICA E SANITARIA NON MEDICA

Le politiche del personale adottate dall'Azienda si sono attenute alle linee di programmazione approvate dalla R.E.R e affrontando alcune criticità collegate alla difficoltà di reperimento di risorse mediche e al rinnovamento delle risorse stesse in termini generazionali, e ancor prima dell'anno 2020.

L'Azienda ha effettuato una programmazione dei concorsi organizzati su base provinciale, tenendo conto dei momenti in cui sono state svolte le sessioni universitarie di conseguimento del diploma di specializzazione. Ed ha utilizzato le norme di favore emanate in corso di pandemia che hanno consentito assunzioni più rapide anche per specializzandi al 3 e 4 anno.

Inoltre, si è dato seguito alla copertura della struttura complessa di Chirurgia Pediatrica e Neuroradiologia, apicalità fondamentali e già autorizzate dalla RER. Sono state attivate altresì le procedure di selezione per la struttura complessa di Chirurgia Plastica Ricostruttiva;

Nel corso del 2020, inoltre, si è dato seguito ad alcune selezioni per specialità di significativa

importanza dell'area della dirigenza medica:

Urologia, Chirurgia Generale, Radioterapia, Anatomia Patologica, Chirurgia Maxillo facciale, Malattie dell'Apparato Respiratorio, Cardiologia, Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza, Chirurgia Vascolare.

Il percorso di stabilizzazione di professionalità operanti in Azienda con rapporti a tempo determinato si è concluso (decorrenza per tutti il 1/9/2020) per 10 Dirigenti medici e 1 Dirigente Sanitario non medico.

La maggior richiesta di personale nel periodo Covid per consentire l'assistenza in degenza, è stata fronteggiata anche con il reclutamento di 45 medici specializzandi, attraverso la sottoscrizione dei contratti specificatamente previsti dalla normativa per l'emergenza Covid 19, oltre che con l'utilizzo di personale acquisito dai reparti allora meno sottoposti alla pressione di ricovero (UU.OO. chirurgiche e di medicina specialistica).

Per quanto riguarda l'aggregato della Dirigenza Sanitaria, nel 2020 si è dato corso all'assunzione di 4 dirigenti e un direttore (Fisica Sanitaria) nonché la selezione di una figura apicale di Farmacia oltre che un'altra figura dirigenziale.

DIRIGENZA PROFESSIONALE TECNICA ED AMMINISTRATIVA

Al fine di garantire una maggiore incisività ed efficienza nella gestione delle attività amministrative più specifiche dell'organizzazione aziendale ospedaliera, si è dato impulso alla programmazione già impostata con il precedente piano dei fabbisogni e si è proceduto alla conclusione delle procedure di selezione e immissione in servizio di una figura dirigenziale amministrativa di area giuridica.

E' stata inoltre coperta la funzione di una struttura organizzativa di particolare importanza strategica, dedicata all'area della Direzione Attività Amministrative di Presidio, di fondamentale interesse nella logica di integrazione con l'AUSL, e comunque di fondamentale rilievo anche nel futuro assetto.

Complessivamente quindi le immissioni in servizio per quanto riguarda i dirigenti dell'area tecnica, amministrativa e professionale consistono in tre unità, di cui una rientrata da una posizione di comando pluriennale

PERSONALE TECNICO E AMMINISTRATIVO

Nel corso del 2020 sono state portate a termine le procedure concorsuali di assistente Tecnico di diversi profili e per le nuove professionalità si è proceduto alla nomina dei candidati utilmente collocati in coerenza con la necessità di copertura del turn over.

Per quanto riguarda gli altri profili professionali del raggruppamento dell'area tecnica del comparto, si rileva che interventi particolarmente qualificanti della nuova programmazione triennale sono previsti nell'ambito del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio, del Servizio Comune Information e Communication Technology (ICT).

Con riferimento al personale dell'area amministrativa, si rileva che nel corso dell'anno corrente, con la disponibilità della graduatoria di pubblico concorso Assistente Amministrativo espletato in Area Vasta, previa analisi dei fabbisogni aziendali, si è proceduto all'assunzione di 18 assistenti amministrativi, attivandosi in tal modo, dopo anni di blocco del turn over, una riavvio del processo di riqualificazione della funzionalità amministrativa. L'impatto economico è stato fortemente ridimensionato dal fatto che otto unità provenivano da diversi profili professionali, di area tecnica, già presenti in Azienda e per i quali l'onere è limitato al differenziale retributivo con la categoria di provenienza.

PROFESSIONI SANITARIE ED ALTRO PERSONALE AFFERENTE DPS (OSS)

Per l'anno 2020 per l'area del comparto sanitario, particolare importanza ha rivestito la organizzazione della procedura per il reclutamento, attraverso concorso pubblico, del profilo di Collaboratore Professionale Sanitario Infermiere.

Al fine di ottimizzare i processi di reclutamento del personale ed efficientare le procedure concorsuali, le Aziende di AVEC hanno valutato di procedere, per il reclutamento di talune figure professionali del Comparto, con l'espletamento di procedure selettive congiunte come sottoscritto nel "Protocollo d'intesa per la gestione congiunta di concorsi pubblici dei profili professionali" (nota aziendale P.G 13424 del 13/06/2018).

Per quanto riguarda l'ambito provinciale di Ferrara, sono state condivise in AVEC le seguenti priorità di espletamento delle procedure concorsuali comuni, che saranno espletate nel 2021:

- Collaboratore professionale – tecnico audiometrista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara;
- Collaboratore professionale – logopedista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara;
- Collaboratore professionale – assistente sociale – Amministrazione capofila: Azienda USL

di Ferrara;

- Collaboratore professionale – assistente sanitario – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara.

Il percorso di stabilizzazione di professionalità operanti in Azienda con rapporti a tempo determinato, in applicazione delle norme di legge, si è concluso (decorrenza per tutti il 1/9/2020) per 14 dipendenti dell'area del comparto.

Nei primi mesi dell'anno 2020 si è sviluppato un iniziale potenziamento della componente infermieristica pari a 10 unità, al fine di rispondere all'aumento dei ricoveri intercorso all'interno del Dipartimento Medico, che hanno garantito un'espansione pari a ulteriori 16 posti letto sistematicamente per tutto l'anno.

Dal mese di marzo al mese di giugno 2020 sono state reclutate complessivamente 78 unità infermieristiche e 28 operatori socio sanitari.

Dal mese di luglio e progressivamente sino al mese di settembre 2020, sono state reclutate complessivamente 15 unità infermieristiche a tempo determinato (36 mesi) e 3 unità di operatori socio sanitari a tempo determinato (12 mesi) per l'applicazione del "Piano potenziamento dell'attività chirurgica", presentato dalla Direzione strategica nel mese di giugno 2020.

Come definito nel documento di programmazione triennale (Delibera n.0000221 del 21/10/2020), quale strumento di programmazione flessibile da adattare in funzione degli scenari evolutivi, anche emergenziali e, considerate le politiche già impostate nel 2020, dal mese di ottobre al mese di dicembre 2020 sono state reclutate complessivamente 54 unità di personale, , a garanzia del turn over, delle previste quiescenze, e per consolidare i potenziamenti già attuati

Relativamente al restante personale sanitario, in aderenza alla programmazione del precedente Piano dei Fabbisogni, per l'anno 2020 si è provveduto alla garanzia del turn over nonché ad un potenziamento dell'organico pari a 7 unità di Fisioterapisti a garanzia dell'attività riabilitativa.

Sono state avviate le procedure per il reclutamento di 2 unità di Tecnico Sanitario di Radiologia.

Complessivamente nell'anno 2020 sono state assunte unità di personale sia a tempo

determinato che indeterminato e come contratti di lavoro atipico per un totale di:

	tempo indeterminato	tempo determinato	cococo	lp	TOTALE
Medici	3	1	30	12	46
Personale addetto all'assistenza sanitaria e non	49	42	42	5	138
Altre qualifiche			2	2	4
TOTALE	52	43	74	19	188

Per il 2020 le azioni previste erano quelle sotto riportate:

Indicatori:

Rispetto dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP), dei vincoli normativi e delle previsioni di bilancio ad esso legati.

Attuazione e monitoraggio del Piano di avvicinamento al "modello a tendere" secondo le indicazioni e i tempi previsti dalle indicazioni DG Sanità e OIV-SSR.

Pieno ed esclusivo utilizzo dei Moduli GRU implementati presso le Aziende, in particolare quelli riferiti a "Portale del dipendente", "Formazione" e "Valutazione". Messa a regime ed effettivo utilizzo dei moduli "Concorsi" e "Turni".

Rispetto dei parametri definiti dal Patto per la salute e mantenimento dei livelli degli standard previsti entro i limiti previsti.

Prosecuzione unificazione concorsi personale non dirigenziale almeno a livello di area vasta.

Azioni compiute

Relativamente al rispetto del PFTP e del vincolo di bilancio si è relazionato più sopra evidenziando la necessità, intervenuta nel 2020, di potenziare l'organico per la gestione dell'emergenza COVID 19. Quindi è realizzato il rispetto del vincolo di bilancio, valutato per tutte le aziende, compresa la fase di emergenza COVID

Al 30/09/2020 l'azienda ha raggiunto nel monitoraggio del proprio Piano Aziendale di Avvicinamento, secondo la rendicontazione positiva dell'OIV-SSR, la percentuale del

94,1%.

Sarà prevista la piena realizzazione del piano, nell'anno 2021, quando verrà completato il collegamento informatico per tutte le Aziende Sanitarie della Regione con il "Modulo Formazione" relativo alla valutazione individuale annuale delle competenze: collegamento con lo sviluppo professionale e formativo.

Per quanto riguarda i moduli GRU implementati presso questa Azienda si specifica che sia il "Portale del dipendente" che il "Modulo Formazione", sono operativi, con le relative funzionalità.

Per il "Modulo Valutazione" nell'anno 2020 questa Azienda ha continuato il percorso comune con l'Azienda USL di Ferrara ed ha concluso la valutazione delle competenze e la valutazione del contributo individuale alla Performance organizzativa per tutto il personale Area Comparto delle Aziende Sanitarie di Ferrara.

Inoltre anche per l'Area della Dirigenza Sanitaria, Professionale, Tecnica e Amministrativa di entrambe le Aziende Sanitarie di Ferrara è stata programmata la valutazione delle competenze e la valutazione del contributo individuale alla Performance organizzativa anno 2020.

Si è ulteriormente proceduto alla messa a regime del Modulo GRU "Concorsi" attraverso programmazione di momenti formativi sulle evoluzioni del modulo stesso, utili a garantirne il pieno ed effettivo utilizzo.

Si è altresì proceduto alla sottoscrizione di nuovo protocollo per la gestione congiunta di procedure Concorsuali su base di AVEC, finalizzati al reclutamento di personale del Comparto Sanità.

L'unificazione delle procedure concorsuali è stata attuata in maniera stringente anche su base provinciale, per tutti i profili Dirigenziali e del Comparto trasversali ad entrambe le Aziende Sanitarie Provinciali Ferraresi.

Infine, per il "Modulo Turni" questa Azienda ha collaborato con la Ditta fornitrice, in quanto sono emerse allo stato attuale delle carenze circa alcune funzionalità di parte software, la cui risoluzione è imprescindibile per la messa a regime di detto modulo.

Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS:

L'Azienda intende proseguire le relazioni con le Organizzazioni Sindacali improntate allo sviluppo di politiche orientate all'efficienza e alla sostenibilità economica/finanziaria del sistema, anche attraverso la valorizzazione e la qualificazione del personale con particolare riguardo sia al riconoscimento delle professionalità, sia allo sviluppo della autonomia

professionale.

Indicatori e target:

Partecipazione alla definizione di criteri interpretativi omogenei a livello economico, normativo o di contrattazione collettiva e integrativa.

Azioni compiute

Il Servizio Comune Gestione del Personale ha partecipato attivamente a tutti gli incontri, sia in presenza sia in videocall, per la definizione uniforme, a livello regionale, di criteri interpretativi omogenei a livello economico, normativo o di contrattazione collettiva e integrativa. Nella seconda parte dell'anno 2020 e primi mesi 2021 si è pervenuti alla sottoscrizione del regolamento orario di lavoro per il comparto e si sta procedendo alla conclusione per la dirigenza sanitaria.

[Programma regionale gestione diretta dei sinistri](#)

Dal 2017 tutte le Aziende sono inserite nel Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile, approvato con delibera di Giunta regionale n. 2079/2013. Alla luce delle modifiche introdotte dalla L. 11.1.2018, n. 3 ad alcuni istituti la Regione fornirà all'Azienda nuove indicazioni (presumibilmente tramite circolare) che in parte modificheranno e/o integreranno le Linee di indirizzo per la definizione delle procedure interne di gestione del sinistro. L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si impegna a uniformarsi anche a livello procedurale interno alle nuove indicazioni.

Indicatore e target:

-Presentazione alla regione delle nuove procedure interne di gestione del sinistro, adeguate ai nuovi indirizzi applicativi forniti dalla regione, entro 45 giorni dalla data di emanazione dei nuovi indirizzi.

-Attuazione di quanto stabilito nel documento: "Relazione fra Aziende Sanitarie sperimentatrici, Responsabile dell'attuazione del Programma Regionale e Nucleo Regionale di Valutazione", approvato con Determina dirigenziale n. 4955 del 10/4/2014, così come precisato anche con nota PG/2019/159500 del 13.2.2019.

-Rispetto dei tempi di processo: % sinistri aperti nell'anno con valutazione Medico legale e determinazione CVS entro 31.12; target: >=media regionale

-Grado di completezza del database regionale; target: 100% dei casi aperti nell'anno, entro il 31 gennaio dell'anno successivo.

-Invio alla regione del Piano aziendale aggiornato di chiusura dei sinistri antecedenti l'adesione al Programma regionale, con evidenza di quelli silenti, di quelli per i quali è tuttora in corso una vertenza giudiziale, e di quelli attivi non giudiziali smaltiti nell'anno 2019 sulla base dei dati indicati nel precedente piano 2019 entro il 31 luglio 2020.

Azioni compiute

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha provveduto con atto deliberativo n.82 del 14/4/2020, successivamente poi modificato con atto deliberativo n.276 del 17/12/2020, ad aggiornare le procedure aziendali di gestione sinistri adeguandole agli indirizzi regionali di cui alla Circolare n.12/2019 della Regione Emilia Romagna.

Ne è stata data comunicazione alla Regione con nota pg 11213 del 17/4/2020. Attuazione di quanto stabilito nel documento: "Relazione fra Aziende Sanitarie sperimentatrici, Responsabile dell'attuazione del Programma Regionale e Nucleo Regionale di Valutazione", approvato con Determina dirigenziale n. 4955 del 10/4/2014, così come precisato anche con nota PG/2019/159500 del 13.2.2019.

Nel corso dell'anno 2020 non sono stati richiesti da parte dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria, al Nucleo Regionale di Valutazione, pareri per la definizione di sinistri sopra la soglia regionale di € 250.000. Con nota pg 8063 del 16/3/2021 a richiesta della Regione Emilia Romagna di cui alla nota assunta agli atti del Pg 6685/2021, è stato comunicato alla stessa l'ammontare dei potenziali sinistri sopra soglia regionale pervenuti nel corso dell'anno 2020, come previsto nella Determina Dirigenziale n.4955 del 10/4/2014.

A seguito di richieste di risarcimento danni pervenute all'Azienda Ospedaliero-Universitaria nell'anno 2020 sono stati aperti n. 32 sinistri.

Sono stati trattati in CVSU, nell'anno 2020, sulla base delle relazioni medico legali pervenute dall'U.O di Medicina legale, n.17 sinistri.

La percentuale dei sinistri 2020 trattati nel 2020 quindi è stata pari al 53,12.%

Il completamento del data base regionale è avvenuto secondo le tempistiche indicate dalla Regione, raggiungendo il target del 100%.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria ha predisposto il Piano smaltimento sinistri ancora coperti da precedenti polizze assicurative con evidenziata la situazione aggiornata al 2020 rispetto a quanto comunicato alla Regione nel luglio 2019.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara provvede a garantire la piena applicazione di quanto previsto dalla Legge regionale 9/2017 in cui sono state introdotte norme per la migliore attuazione delle disposizioni nazionali in materia di prevenzione e repressione della corruzione e di promozione della trasparenza nella pubblica amministrazione da parte delle aziende e degli enti del Servizio Sanitario Regionale

Per il 2020 l'Azienda si impegna ad effettuare azioni specifiche per il rispetto di quanto sotto riportato:

Indicatori e target

-) Avvenuta approvazione della regolazione della materia "formazione sponsorizzata" entro la fine del 2020

-) % dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolti entro la fine del 2020- (target 2020: >=90%)

-) Puntuale implementazione del Codice di comportamento di cui allo schema tipo approvato con la già citata DGR n.96/2018.

Azioni compiute

Il Tavolo regionale trasparenza e anticorruzione ha istituito un apposito gruppo di lavoro sul tema "formazione sponsorizzata" delle Aziende sanitarie/IRCCS pubblici, che ha predisposto una bozza di regolamento tipo, già approvata dal Tavolo stesso, e in attesa della approvazione ufficiale con provvedimento regionale. Alla data del 31.12.2020 si era ancora in attesa dell'approvazione regionale, in quanto il procedimento si è interrotto a causa dell'emergenza da COVID-19. In ogni caso, negli ultimi mesi il Gruppo di lavoro ha ripreso l'attività, quindi si auspica la conclusione dell'iter di approvazione entro il 2021.

Con nota p.g. 24792 del 9.10.2020 si è provveduto ad avviare la raccolta, per l'anno 2020, dell'aggiornamento delle dichiarazioni previste dal vigente Codice di Comportamento del personale operante nell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara che il "Portale del Dipendente" (WHR Time GRU RER), alla voce "Dichiarazioni Codice di Comportamento" ha previsto e reso attiva una funzionalità che consente al personale di confermare le dichiarazioni relative al Codice di Comportamento aziendale, che richiedono l'aggiornamento annuale, nel caso non sussistano modifiche o integrazioni rispetto a quanto già dichiarato all'Azienda l'anno precedente.

La percentuale di l'assolvimento dell'obbligo si è assestata sul 85%.

Con Delibera del Direttore Generale n. 115 del 25/05/2018 è stato adottato il "Codice di Comportamento del personale operante nell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara e la relazione illustrativa di accompagnamento al Codice".

Quanto alle specifiche disposizioni contenute nel Codice e nelle Linee Guida ANAC, relative alla verifica annuale del livello di attuazione del codice (rilevando, ad esempio: il numero e il tipo delle violazioni accertate e sanzionate delle regole del codice, in quali aree dell'amministrazione si concentra il più alto tasso di violazioni), si rappresenta che sono state richieste e sono pervenute rendicontazioni specifiche, riportate nella relazione del RPCT 2020.

Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali

Per il 2020 l'Azienda si impegna a proseguire le azioni specifiche, in applicazione di quanto previsto dalla normativa europea, in coerenza con la normativa nazionale e con le indicazioni dell'Autorità Garante, e a livello regionale, attraverso la condivisione e il rispetto delle indicazioni del Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di protezione dei dati personali delle Aziende e degli Enti del SSR, istituito con determinazione n. 15305 del 25/09/2018 della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare, per il rispetto di quanto sotto riportato:

Indicatori e target

-) Attività formativa e informativa rivolta ai soggetti designati ex art. 2 quaterdecies del D.lgs. 196/2013 s.m.i. e in generale ai soggetti definiti nella delibera aziendale di definizione delle responsabilità in materia di protezione dei dati personali adottata della singola Azienda; Target: almeno 2 incontri formativi

-) Aggiornamento del registro delle attività di trattamento (art. 30 e considerando 71 Reg. UE 2016/679) e recepimento delle indicazioni regionali in relazione all'adozione di un software unico di gestione; Target: 100%;

-) Predisposizione di un documento aziendale (regolamento, procedura) di definizione della policy aziendale in tema di trattamento dei dati personali Target: 100%.

Azioni compiute

“L' Attività formativa e informativa rivolta ai soggetti designati ex art. 2 quaterdecies del D.lgs. 196/2013 s.m.i.” costituisce, come la maggior parte degli obiettivi riportati nel presente documento., la proroga di un obiettivo 2019. Gli incontri formativi a cura del DPO nel

secondo semestre 2019 sono stati svolti così come altre edizioni all'inizio del 2020. L'attività pandemica non ha potuto garantire una regolarità nello svolgimento, ma l'offerta è stata costante.

Alla luce dell'approvazione del Regolamento Europeo GDPR UE 2016/679 sulla protezione dei dati (Privacy Manager) le aziende sanitarie regionali si sono attivate per avere un valido strumento informatico al fine di gestire le principali tematiche del regolamento citato.

Il gruppo regionale dei DPO, analizzando i fabbisogni emersi, ha formalizzato la richiesta per l'implementazione di un sistema che preveda la gestione dei tre macro temi:

- Registro dei trattamenti;
- Valutazione dei rischi;
- Registro delle violazioni

Un documento di policy aziendale in tema di trattamento dei dati personali era già stato elaborato da questa Azienda nel 2019.

Si è ritenuto, comunque, di predisporre una revisione. La nuova bozza di Regolamento è stata inviata dal DPO con nota p.g. 32225 del 23.12.2019 e successivamente adottata con delibera 45 del 27.2.2020.

Con nota p.g. 32228 del 23.12.2019, il Data Protection Officer ha altresì trasmesso la bozza della procedura denominata "Linee Guida aziendali per la gestione della procedura per la notifica e la comunicazione delle violazioni di dati personali (c.d. Data Breach)", anch'essa approvata successivamente con il provvedimento n. 46 del 27.2.2020.

Piattaforme Logistiche ed informatiche più forti

Nel mandato della attuale legislatura, il potenziamento delle piattaforme logistiche ed informatiche rientra tra gli obiettivi considerati prioritari per garantire un servizio sanitario di qualità e in continua evoluzione.

Il Servizio Information Communication Technology (ICT) dell'Azienda è tenuto alla realizzazione delle seguenti attività in collaborazione con tutte le strutture aziendali coinvolte:

Integrazione con i sistemi informatici di codifica regionali mediante servizi applicativi

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara nel corso del 2020 si impegna a utilizzare esclusivamente i servizi esposti dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare suddivisi in due macro-categorie:

-) *servizi dell'Anagrafe Strutture: consentono di ottenere informazioni anagrafiche relative alle strutture fisiche, alle strutture erogatrici ed agli enti (titolari e gestori) che sono archiviati nella banca dati dell'anagrafe regionale delle strutture sanitarie e socio-sanitarie;*

-) *servizi di decodifica: consentono di visualizzare le informazioni relative alle decodifiche (dizionari) che sono archiviate nel database regionale delle tabelle di riferimento (metadati).*

Indicatore e target

% servizi interrogati/servizi resi disponibili. Target: 95%

Azioni compiute

Tutti i servizi resi disponibili sono funzionali alle strutture aziendali al fine di ricavare informazioni delle anagrafi strutture aggiornate in tempo reale. L'utilizzo è costante e la percentuale può ritenersi pari al 100%.

Trasmissione telematica dei certificati di malattia INPS per eventi di Pronto Soccorso e Ricovero

Al fine di consentire la digitalizzazione del processo organizzativo-gestionale che si origina con la produzione dei certificati di malattia nel corso del 2020 l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si era impegnata a garantire l'invio dei certificati di malattia telematici INPS prodotti durante gli eventi di Pronto Soccorso e Ricovero ospedaliero, per adempire a quanto previsto dal Decreto 18 aprile 2012.

Causa COVID l'Azienda ha dovuto "congelare l'attività" di adeguamento dell'integrazione Sap con il portale dell'INPS per dare una forte agevolazione ai medici, ad ogni modo la funzionalità del portale (non collegata a Sap) dell'INPS è comunque utilizzabile per raggiungere i seguenti obiettivi.

Indicatori e target

Numero dei certificati di malattia telematici INPS prodotti per evento di Pronto Soccorso: Target 80%

Risultati raggiunti

Gli indicatori riportati non sono pienamente misurabili poiché non è possibile estrarre, per entrambi gli indicatori, il denominatore (INPS non rende disponibile questo dato). Il numeratore si aggira sui 500 casi (in diminuzione rispetto a gli anni precedenti, probabilmente a causa della pandemia Covid).

Nel 2019 gli obiettivi regionali sono rivolti al miglioramento e completezza dei flussi che riguardano le reti cliniche (DBO, DB clinici) e flussi specifici quali ASA (attivazione flusso Day Service Ambulatoriale, PS (miglioramento del tempo di boarding, processo etc.), SDO (area chirurgica con particolare attenzione ai flussi SSCL, SICHER) e flusso HIV (nuova attivazione). Per il 2020 l'Azienda si impegna ad effettuare azioni specifiche per il rispetto di quanto sotto riportato:

Indicatori e target:

DB oncologico

linkage flusso SDO e ASA: Target >80%

Risultati raggiunti

Dato non monitorato dal sistema Siver per l'anno 2020.

riduzione dell'utilizzo della codifica "non noto" nelle variabili:

Target tutti tumori [istotipo: <5%, stadio: <15%],

Target tumore alla mammella [estrogeni: <20%, progesterone: <20%, Ki67: <25%; HER2-ihc: <30%; HER2-ish: <40%]

Risultati raggiunti

IND0798 - % compilazione "non noto" per campo istotipo (tutti i tumori)

Il valore registrato per l'AOUFE è 0% (Fonte Insider)

IND0804 % compilazione "non noto" per campo Ki67 (tumore mammella)

Il valore registrato per l'AOUFE è 17,93% (Fonte Insider)

IND0805 % compilazione "non noto" per campo HER2-ihc (tumore mammella)

Il valore registrato per l'AOUFE è 16.73% (Fonte Insider)

IND0806 % compilazione "non noto" per campo HER2-ihs (tumore mammella)

Il valore registrato per l'AOUFE è 32,67% (Fonte Insider)

DB clinici

linkage flusso SDO con congruenza all'intervento: Target >90%

Risultati raggiunti

IND0810 - % linkage flusso SDO e flusso RERAI (91,48 %) (Fonte Insider)

PS

% scarti delle schede con P210,P356: Target <5%

Risultati raggiunti

Non sono presenti scarti con questa tipologia di errore, il risultato è pertanto 0%

% segnalazione delle schede con P211: Target <5%

Risultati raggiunti

In banca dati PS sono entrati 124 casi nel 2020 (124/66238 pari a 0,18%)

SDO

campo check list di sala operatoria: Target 0% compilato con 0 o 1 a fronte di codice procedura 00.66

Risultati raggiunti

IND0790 % di procedure 00.66 con compilazione campo "check list" diverso da 9 (non applicabile) = 0% Fonte INSIDER:

codice procedura 00.66 : Target 100% codifica codice del reparto sede di emodinamica (all'interno del presidio utilizzare il trasferimento interno, fuori dal presidio utilizzare il trasferimento esterno o service)

Risultati raggiunti

IND0791 - % procedure 00.66 erogate nei centri di emodinamica e tracciate in SDO attraverso il service o trasferimenti= 100% Fonte INSIDER

Ricoveri programmati con data di prenotazione=data ammissione: Target <= al 5% (segnalazione 0159 campo B018)

Risultati raggiunti

IND0792 % ricoveri programmati con data di prenotazione uguale a data di ammissione=0.05% (Fonte INSIDER)

FLUSSO HIV trasmissione del flusso nei tempi programmati: Target 100%

Azioni compiute

Nel corso del 2020 è stato implementato un flusso automatizzato integrato con i sistemi regionali per un invio del dato ancora più tempestivo.

DSA trasmissione del flusso nei tempi programmati: Target 100%

- Le prestazioni di DSA vengono erogate all'interno del flusso ASA in quanto non è ancora attivo un flusso ad hoc. Il flusso ASA è sempre stato alimentato nei tempi previsti.

-

E' stato aggiunto il seguente obiettivo dalla DGR.1806 del 7 dicembre 2020 per il quale l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, su tutti i settori coinvolti nei flussi sotto riportati, adempie, con il contributo del Servizio ICT Aziendale per il supporto tecnico nella predisposizione e elaborazione dei dati richiesti dalla Regione.

Garantire Completezza e tempestività dei flussi informativi relativi all' Emergenza da Covid-19

Per la gestione del rischio COVID e il contenimento del contagio, anche in ottemperanza alle indicazioni del Ministero della Salute e della Presidenza del Consiglio dei Ministri, si è approntato un sistema di sorveglianza e presa in carico dei casi e dei loro contatti stretti.

È stato necessario creare una forte integrazione con i Servizi ospedalieri e territoriali (MMG e USCA) che hanno in carico i malati. Si sono attivati percorsi di sorveglianza e screening con test sierologici, effettuati su categorie ritenute a maggior rischio di esposizione; in caso di positività al test sierologico si è proceduto alla conferma attraverso l'esecuzione di

tampone naso faringeo.

L'obiettivo è stato garantire la completezza e la tempestività di tutti i flussi informativi relativi all'Emergenza da Covid 19, in termini di esiti di laboratorio, tamponi e sierologici, segnalazione e gestione casi positivi, ricoveri ospedalieri, decessi e relative cartelle cliniche

Indicatore:

Valutazione annuale della mediana dei giorni trascorsi fra data di diagnosi e data di notifica alla regione (indicatore a 5 Giorni)

Risultati raggiunti

Tramite il sistema di monitoraggio DAFNE non si evidenziano segnalazioni di ritardi di sorta rispetto alle tempistiche richieste dalla RER. Il valore mediano dell'AUSL a cui è in capo il monitoraggio è inferiore a 48 ore.

Sempre dalla DRG.1806 è stato previsto l'obiettivo sotto evidenziato

Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE

Nel corso del 2020 a seguito del Decreto-legge 34 del 19 maggio 2020 "Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19." con nota Prot. 480720 del 02/07/2020 la Direzione Generale Cura Della Persona, Salute e Welfare informava le Direzioni aziendali delle novità introdotte dal DL 34/2020 (cd. decreto rilancio), che nell'art. 11 riporta le "Misure urgenti in materia di Fascicolo sanitario elettronico" e nello specifico prevede l'alimentazione del FSE con i dati degli eventi clinici presenti e trascorsi in maniera continuativa e tempestiva. Pertanto, per garantire la consultazione della documentazione degli assistiti, previa presa in carico e manifestazione del consenso alla consultazione, è reso disponibile il Portale FSE professionisti. Per garantire la gestione del consenso alla consultazione, laddove il consenso non risulti già espresso per l'assistito preso in carico, è possibile la raccolta sincrona del consenso.

I professionisti del Sistema Sanitario Regionale hanno la possibilità, tramite l'utilizzo del portale SOLE, di accedere alle informazioni a loro destinate. Tra di esse è disponibile l'accesso ai documenti del Fascicolo Sanitario Elettronico dei propri assistiti, limitatamente al periodo di presa in carico di ciascun paziente.

Tramite le funzioni di ricerca i professionisti individuano e possono selezionare i pazienti da prendere in carico, con la possibilità di visualizzare i documenti clinici di ognuno di essi.

L'accesso ai dati e ai documenti del paziente è limitato al periodo di presa in carico della persona

e nel rispetto del livello di consenso rilasciato.

Le attività che i professionisti possono compiere sono:

-) Ricerca e presa in carico del paziente, in accesso programmato o in urgenza;*
-) Visualizzazione dei documenti clinici dell'assistito preso in carico.*

Il portale è stato migliorato nell'accesso alle informazioni e nella navigazione nelle sezioni che compongono l'FSE professionista, per renderne più agevole l'utilizzo da parte del professionista stesso e a tale scopo sono previste due modalità:

-) Tramite gli applicativi aziendali, integrati con i servizi applicativi messi a disposizione da SOLE.*
-) Tramite FSE professionista, accessibile tramite il Portale SOLE a tutti i professionisti censiti nel Portale SOLE.*

Per garantire una migliore assistenza sanitaria, consentendo ai diversi professionisti sanitari di consultare la documentazione prodotta dalle strutture sanitarie o dei documenti caricati dagli assistiti, è stato chiesto alle Aziende sanitarie di esprimere la volontà nell'utilizzare il FSE professionisti, comunicando il numero e le informazioni necessarie a profilare i professionisti sanitari.

Indicatori e target:

-) Utilizzo del portale SOLE: Numero di medici specialisti profilati sul Portale FSE professionisti sul numero di medici specialisti totali dell'Azienda sanitaria; Target 40%*
-) Utilizzo del servizio web SIRD e SATC: Numero di medici specialisti che hanno utilizzato i servizi SIRD e SATC sul numero di medici specialisti totali dell'Azienda sanitaria; Target 40%*

Azioni compiute

Si è raggiunto un target del 90% in quanto tutti medici in degenza, in ambulatorio, in Pronto Soccorso hanno accesso alle informazioni al Portale SOLE e anche l'accesso all' FSE professionista tramite i servizi SIRD e SATC.

Rimangono da integrare ancora alcune aree di specialisti medici quali i radiologi, i medici di laboratorio ed altre aree di minore entità.

Nel corso del 2020 assumerà assoluto rilievo il rispetto delle tempistiche previste per tutte le opere da realizzare con finanziamenti regionali e nazionali. Il competente servizio regionale provvederà a comunicare a ciascuna Azienda le tempistiche previste per le diverse fasi di progettazione e realizzazione delle opere di loro competenza monitorandone il rispetto. Oltre ad assumere rilievo per la valutazione delle Direzioni, tale obiettivo dovrà essere esplicitamente posto ai responsabili delle strutture aziendali interessate.

L'art.2 del DL 34/2020 ("Decreto Rilancio"), prevede il riordino della rete ospedaliera in relazione all'emergenza Covid-19, con particolare riferimento ai posti letto di terapia intensiva e di aree di assistenza ad alta intensità di cure.

Con Decreto del Presidente della Regione Emilia Romagna 196/2020, i Direttori Generali ed i Commissari Straordinari delle Aziende sanitarie sono individuati quali Soggetti attuatori degli interventi previsti nel Piano regionale di riorganizzazione della rete ospedaliera.

Azioni compiute

Le Delibere 227/2020 e 232/2020 recepiscono le indicazioni regionali e prendono atto di individuare il Commissario Straordinario dell'Azienda Ospedaliero universitaria di Ferrara come soggetto attuatore e il Direttore del Servizio comune Tecnico e Patrimonio quale responsabile del procedimento ex art. 41, creando una rete di responsabilità e controlli periodici anche rispetto ai dirigenti coinvolti in ogni fase del complesso processo.

Gli investimenti

Indicatori e target

Aggiudicazione, entro le scadenze prestabilite, degli interventi ammessi a finanziamento rientranti nell'Accordo di Programma Addendum. Target: 100%

Trasmissione nei tempi programmati della documentazione necessaria per la predisposizione del Documento programmatico del prossimo Accordo di programma (proposta delibera CIPE programma investimenti art. 20 legge 67/1988). Target: 100%

Rispetto tempistica prevista da INAIL nel caso di interventi urgenti di elevata utilità sociale nel campo dell'edilizia sanitaria, ai sensi dell'articolo 1, commi 602 e 603, della legge 11 dicembre 2016, n. 232. Target: 100%

Azioni compiute

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara con nota PG 16097 del 26/06/2019 ha inviato la documentazione richiesta dalla Regione Emilia-Romagna in data 10/06/2019, acquisita al PG n. 14594

In particolare si specifica che in data 25 novembre 2020 è pervenuta l'indicazione regionale all'utilizzo della somma residua del finanziamento sull'intervento denominato "Intervento M19- Completamento dei lavori di realizzazione della Sala Server presso il Polo Ospedaliero di Cona" per l'acquisto di licenze software necessarie all'aggiornamento tecnologico dei sistemi presenti

Avvio progettazione dell'intervento energetico della Casa della Salute "Cittadella San Rocco"- Finanziamento ex art. 1, comma 14, L. 160/2019.

Avvio del Piano di Riorganizzazione della Rete Ospedaliera

•

Con la deliberazione n. 677 del 15.06.2020 è stata approvato dalla Giunta Regionale il Piano di riorganizzazione della Rete Ospedaliera per emergenza COVID -19, predisposto ai sensi dell'Art. 2 del Decreto Legge n. 34 del 19.05.2020 convertito con modificazioni dalla Legge n. 77 del 17 luglio 2020 e sulla base delle linee di indirizzo organizzative per il potenziamento della rete ospedaliera trasmesse dal Ministero della Salute con la circolare n. 0011254 del 29.05.2020. Tale piano comporta una previsione complessiva di 197 posti letto aggiuntivi di terapia intensiva per consentire all'Emilia-Romagna il raggiungimento dello standard dello 0,14 per mille abitanti, e dispone la riqualificazione di 312 posti letto di terapia semintensiva, come da indicazioni ministeriali, al fine di consentire alla Regione di garantire assistenza sempre più appropriata e sicura ai pazienti che ordinariamente accedono alle strutture ospedaliere in emergenza urgenza e per attività programmate, al di fuori dei periodi epidemici. Il Piano di riorganizzazione della Rete Ospedaliera, approvato in data 13 luglio 2020 con Decreto del Direttore Generale della Programmazione sanitaria del Ministero della Salute (prot. 0014319-13/07/2020-DGPROGS-MDS-P), prevede anche l'adeguamento del Pronto Soccorso e l'acquisto di autoambulanze.

Le Aziende sanitarie dovranno nel corso del 2020 realizzare le azioni organizzative previste per il potenziamento della rete ospedaliera, così come declinate nel Piano suddetto:

Indicatore e target: predisposizione progetti interventi; realizzazione interventi in coerenza con i tempogrammi approvati; target: SI

I progetti presentati dall'Azienda Ospedaliero Universitaria a di Ferrara sono stati i seguenti:

INTERVENTI PREVISTI
Adeguamento DEA II PS Generale
Adeguamento DEA II Ostetrico ginecologico
Adeguamento DEA II Pediatrico

Adeguamento Terapia intensiva 1 - Blocco 4-5 piano 3
Adeguamento Terapia semi-intensiva 1 - Blocco 5 piano 3
Adeguamento Terapia semi-intensiva 2 - Blocco 3 piano 1
Adeguamento Terapia intensiva 2 - Blocco 3 piano 3
TOTALE COMPLESSIVO 5,4 MILIONI

E' stato dato avvio alla progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva degli interventi

approvati con deliberazione del Commissario Straordinario n. 287 del 31/12/2020 sono stati approvati gli studi di fattibilità tecnico-economica dei suddetti interventi.

Prevenzione incendi e sismica

Indicatori e target

Azioni di miglioramento sismico negli edifici delle Aziende sanitarie (definiti strategici ai sensi DGR 1661/2009) secondo le indicazioni fornite dalle "Linee di indirizzo per la gestione del rischio sismico nelle strutture sanitarie" emanate dalla Regione Emilia-Romagna (marzo 2018) in base ai finanziamenti assegnati. Target: 100%.

Azioni compiute

Con nota PG 24194/2020 è stato dato riscontro alla richiesta della Regione Emilia-Romagna "Rilevazione fabbisogno di edilizia sanitaria per interventi di adeguamento sismico ed antincendio, ammodernamento, ristrutturazione e sostituzione di strutture ospedaliere".

L'aggiornamento richiesto dalla R.E.R. "Ricostruzione stato avanzamento lavori" (PG 27006/2020) è stato predisposto ed inviato via email, come da indicazioni, in data 6/10/2020.

Aggiornamento delle informazioni relative ai Complessi Immobiliari (CI) delle Aziende sanitarie nel sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile (GAAC). Target: 100%

Azioni compiute

Sono state istituite, per l'Azienda OSP/UNIV, le anagrafiche dei complessi immobiliari ed inserita la localizzazione del complesso, la tipologia, la superficie complessiva, l'ubicazione dei fabbricati con indicato il piano e la stanza, le anagrafiche dei cespiti di competenza.

Correttezza dati e rispetto dei tempi previsti dal monitoraggio attivato con sistema informativo regionale sulla prevenzione incendi e sismica e sugli eventi incidentali correlati con gli incendi nelle strutture sanitarie. Target 100%

Azioni compiute

Per quanto riguarda il monitoraggio in materia di Prevenzione Incendi: la Sharepoint della Regione Emilia-Romagna è rimasta aggiornata al 2019 sia per AOSP che per AUSL in quanto non sono pervenute richieste di ulteriori aggiornamenti.

Manutenzione

Indicatori e target:

Adempimenti previsti dal monitoraggio attivato con sistema informativo AGENAS sulla manutenzione ordinaria. Target: 100%

Azioni compiute

Sono stati inseriti interamente i dati per l'ospedale di Cona.

Uso razionale dell'energia e gestione ambientale

E' importante adottare tutte le misure opportune, volte all'uso razionale dell'energia e alla gestione ambientale, in coerenza con la pianificazione degli investimenti, e in applicazione dei Criteri Ambientali Minimi per l'affidamento dei servizi di progettazione e lavori per la nuova costruzione, ristrutturazione e manutenzione di edifici pubblici approvati con DM 11/10/2017.

L'azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, pertanto, si impegnerà al monitoraggio delle azioni in materia di uso razionale dell'energia e gestione dei rifiuti sanitari.

Indicatori e target

Correttezza dati e rispetto dei tempi previsti dai monitoraggi attivati con i sistemi informativi regionali (energia, rifiuti). Target: 100%

Azioni compiute

Nel corso del 2020, si è provveduto ad inserire nella piattaforma “Energia” tutti i dati relativi all’energia consumata ed auto-prodotta relativa all’anno 2019, nel rispetto dei tempi previsti dai monitoraggi attivati con i sistemi informativi regionali Sharepoint; nel 2020 è iniziata, a febbraio, l’attività del trigeneratore a Cona; i lavori sono stati ultimati a fine anno e l’impianto è funzionante, in fase di collaudo.

Tecnologie Biomediche

L’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si impegna alla realizzazione e al monitoraggio delle seguenti attività al fine di massimizzare l’utilizzo delle tecnologie biomediche e monitorare la potenziale obsolescenza per le Grandi Apparecchiature Sanitarie:

Indicatori e target

-Trasmissione flusso ministeriale NSIS-GrAp e flusso regionale OT secondo scadenze prestabilite. Target: 100%

-Tutte le tecnologie aventi i requisiti definiti in PG/2016/680403 dovranno essere sottoposte a istruttoria preliminare all’acquisizione (o alla reinstallazione in diverso presidio) al GRTB. Target: 100%

-Potenziale obsolescenza dell’installato: media degli anni di servizio per le Grandi Apparecchiature < 8 anni. Target 100%

$$\sum_{1}^{N} \text{Data (31/12/2019)} - \text{Data (Collaudo NSIS - GrAP)}$$

< 8 anni

N Apparecchiature Aziendali NSIS – GrAP

Azioni compiute

I dati relativi al flusso ministeriale sono stati trasmessi entro le scadenze previste

Non sono state effettuate procedure di acquisto in relazione alle tecnologie aventi i requisiti definiti in PG/2016/680403

Il Piano di sostituzione delle tecnologie è stato predisposto per rientrare nei termini fissati dall’indicatore. Nel 2020 non è stata acquisita nessuna Grande Apparecchiatura. E’ in fase

di installazione la nuova Risonanza Magnetica 1,5T, che sostituisce analoga obsoleta, il cui collaudo è previsto ad ottobre 2021.

Sono inoltre previste fin dal 2018 le sostituzioni di due TAC e di un Acceleratore Lineare inserite in un finanziamento ministeriale di cui si attende la definitiva approvazione.

Nel 2020 è stata autorizzata l'acquisizione del Sistema di chirurgia robotica con finanziamento a carico dell'Azienda.

Il governo delle tecnologie sanitarie e l'attività di Health Technology Assessment (HTA)

Con atto n.157 del 21 settembre 2017, in sede di conferenza permanente per i rapporti tra Stato, Regioni e Province autonome, è stata sancita l'Intesa sul documento strategico per l'Health Technology Assessment dei dispositivi medici, definito Programma Nazionale HTA dispositivi medici (PNHTADM).

La finalità è quella di avere un governo dei consumi dei dispositivi medici a tutela dell'unitarietà del sistema, della sicurezza e della salute dei cittadini tramite azioni coordinate di livello nazionale, regionale e di Aziende accreditate SSN.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si impegna alla realizzazione e al monitoraggio delle seguenti attività:

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>
Designazione di un referente aziendale per la compilazione delle segnalazioni di tecnologie sanitarie da proporre a valutazione	Si
Evidenza di partecipazione ai processi istituiti dalle Commissioni DM di Area Vasta, per la prioritizzazione delle segnalazioni di tecnologie da proporre a valutazione	Si
Evidenza di adempimento alle richieste di informazioni relative all'utilizzo locale di tecnologie sanitarie, effettuate dai Centri Collaborativi e da Agenas per conto del PNHTADM.	Si

Designazione di un referente aziendale per la compilazione delle segnalazioni di tecnologie sanitarie da proporre a valutazione

Azioni compiute

-Il referente aziendale coincide con il coordinatore del NOL.

-Confermata la partecipazione ai processi istituiti dalla CDM AVEC (funzione di Presidente ricoperta dal Direttore del Servizio Comune Ingegneria Clinica). Nessuna tecnologia segnalata a livello nazionale.

-Nessuna richiesta pervenuta per conto del PNHTADM

Le attività presidiate dall'Agazia Sanitaria e Sociale Regionale

Gli ambiti prioritari di attività che hanno visto un impegno specifico da parte dell'Azienda nel 2020 vengono indicati di seguito.

Riordino dei Comitati Etici e rilancio del sistema ricerca e innovazione

Nel 2020 è avviato l'utilizzo della piattaforma informatica regionale sistema SIRER. E' stato garantito l'avvio e l'implementazione del sistema di ricerca e innovazione del Servizio Sanitario Regionale.

Indicatori e target:

le Aziende dovranno assicurare la collaborazione delle Segreterie dei CE nella fase di attivazione della piattaforma. Target: alimentazione della piattaforma secondo i tempi e i modi che verranno definiti a livello regionale.

le Aziende dovranno assicurare la partecipazione ai gruppi di lavoro che verranno attivati in conseguenza dell'approvazione del documento regionale.

Azioni compiute

L'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara ha collaborato attivamente per l'attivazione della piattaforma alimentandola nei tempi e nei modi richiesti dalla Regione e assicurando la partecipazione ai gruppi di lavoro.

Supporto al Piano Sociale e Sanitario

L'Azienda, per ciascuno dei seguenti ambiti, dovrà realizzare tutte le azioni necessarie al rispetto dei target sotto descritti:

Medicina di genere

Al fine di tradurre in pratica il concetto di medicina di genere ci si è impegnati affinché:

venisse assicurata l'attivazione di almeno una iniziativa formativa in tema di medicina di genere ed equità con la partecipazione degli operatori compresi i medici convenzionati, inserendo tali attività nel programma aziendale sull'equità.

Azioni compiute

La variabile “genere” è da diversi anni al centro dell’attenzione in azienda, la declinazione riguarda i pazienti, ricoverati e non, nei percorsi di cura all’interno dell’azienda, nella presa in carico delle persone, per l’equità del trattamento, la personalizzazione e l’appropriatezza delle cure (dal ricovero alla dimissione) e l’umanizzazione delle risposte ai bisogni espressi, dall’ospedale al territorio, nei progetti di sviluppo, nella formazione e nella ricerca, e il personale dipendente, dalla gestione del rischio, alla sicurezza e al benessere nel luogo di lavoro (Bilancio di genere: Salute e genere, Medicina di genere, Equità nei percorsi di cura, Diversity management, Formazione e genere, Infortuni sul lavoro e genere). Diversi professionisti sono stati coinvolti nella formazione sui temi della Medicina di genere (cardiologi, epatologi, anestesisti) e hanno partecipato attivamente ai seminari regionali organizzati dall’Agenzia Sanitaria Regionale e dal Coordinamento regionale Equità senza differenze sui diversi temi della medicina di genere.

Equità in tutte le politiche: metodologie e strumenti

L’Azienda ha provveduto a sviluppare l’equità a livello provinciale con la definizione di almeno un percorso interaziendale.

Sono state condivise azioni comuni interaziendali in tema di equità: fra cui il Percorso nascita, con attenzione alle tematiche che coinvolgono la mamma, il bambino, l’altro genitore, fra le quali l’allattamento, la sindrome depressiva post partum e il PDTA del carcinoma della mammella.

La referente Equità ha partecipato, nel 2020, attivamente a tutti gli incontri del coordinamento regionale Equità&Diversità

L’Azienda ha aderito al progetto regionale in tema di formazione e sensibilizzazione su Medicina di genere ed equità. Il tema della Medicina di genere è stato oggetto di diversi incontri strutturati interaziendali, con la partecipazione delle Direzioni Sanitarie e delle referenti per l’Equità, organizzati, voluti e definiti dal Gruppo regionale del Progetto “Equità senza differenze”, che ha individuato le Aziende Sanitarie della provincia di Ferrara come facilitatrici del percorso regionale della Medicina di genere nelle Aziende Sanitarie della Regione per l’applicazione del Piano Nazionale.

Health Literacy

L’health literacy rappresenta il grado della capacità degli individui di avere accesso, comprendere ed utilizzare le informazioni sanitarie per favorire e mantenere una buona salute. Possedere una buona health literacy è premessa di un dialogo costruttivo tra professionisti sanitari e persone.

L'Azienda continua ad impegnarsi in tale ambito, pur considerando che le attività di formazione degli operatori sanitari possono risentire della pandemia, attraverso:

Indicatori e target:

Realizzazione di almeno una formazione a livello aziendale su health literacy

Produzione di almeno 1 materiale informativo in modo partecipato con pazienti e caregiver

Azioni compiute

L'anno 2020 ha risentito delle azioni messe in atto per il contenimento della pandemia con lo stop della formazione aziendale residenziale e di tutti i corsi programmati comprese le iniziative per la formazione degli operatori relative all' Health Literacy.

E' stata comunque seguita la formazione a distanza organizzata dalla Regione Emilia Romagna – unica modalità possibile - da 31 operatori.

Numero di opuscoli/documenti prodotti:

- “La fase riabilitativa post operatoria” in carico al progetto Pdta Mammella (non terminato, in fase di validazione).
- “Guida alla preparazione per la colonscopia” con la collaborazione del CCM
- “Preparazione colonscopia, promemoria per il personale infermieristico”
- “Carta del Servizio di Immunoematologia e Trasfusionale”
- “Erogazione Diretta dei Farmaci”

Sono stati revisionati i seguenti opuscoli:

- “Esteticamente Dh”

Wayfinding (favorire l'orientamento nelle strutture)

Azioni di miglioramento relativa alla Umanizzazione del luogo di cura:

Progetto Criba 2 Orientamento Ospedale Cona;

Implementazione della applicazione TapMyLife un sistema di navigazione che permette agli utenti di essere guidati dal loro smartphone verso il servizio che devono raggiungere, i reparti o l'ambulatorio dove devono essere visitati. La APP scaricata sullo smartphone funziona in dialogo con i sensori TapMyLife collocati in ogni piano e in ogni corridoio dell'Ospedale. E funziona sempre, senza bisogno di connessione al gestore del traffico telefonico (quindi anche se “non c'è campo”) e senza bisogno di un collegamento wi-fi o gps.

Applicazione implementata anche con persone non vedenti.

Contrasto del rischio infettivo associato all'assistenza

L'Azienda si impegna alla realizzazione delle seguenti attività, con lo scopo di combattere il problema dell'antibioticoresistenza, connesso sia alla trasmissioni di infezioni in ambito assistenziale che ad un uso non sempre appropriato dell'antibiotico stesso:

sostegno alle attività di sorveglianza per migliorare il livello di partecipazione e la qualità dei dati raccolti in ambito aziendale con particolare riferimento alla sorveglianza della infezione del sito chirurgico (sistema SICHER),

Indicatori e target:

% di procedure sorvegliate sul totale di quelle incluse nella sorveglianza (periodo di riferimento primo semestre dell'anno); Target: 75% di interventi sorvegliati;

Risultati raggiunti

71,7%, anno 2019

75,7%, 1° semestre anno 2020

-stretto monitoraggio delle attività di sorveglianza e controllo degli enterobatteri produttori di carbapenemasi al fine di interrompere il trend incrementale delle infezioni causate da questi microrganismi.

Indicatori e target:

(indicatore sentinella del progetto 6.12 del PRP) % Ospedali dell'Azienda partecipanti al sistema di sorveglianza delle batteriemie da CPE (compilazione delle specifiche schede SMI - Sorveglianza Malattie Infettive e Alert); Target: 100% di Ospedali dell'Azienda partecipanti.

Azioni compiute

L'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara ha partecipato.

Formazione degli operatori sanitari (nel corso della pandemia COVID-19) e formazione continua nelle organizzazioni sanitarie

L'emergenza sanitaria innescata dal Coronavirus ha determinato, tra le altre cose, l'annullamento di centinaia di eventi formativi residenziali, nonché fortemente limitato l'offerta formativa. Tuttavia, anche in tale contesto, è indispensabile garantire un adeguato aggiornamento ai professionisti sanitari, non solo per rispondere agli obblighi previsti dall'ECM, ma soprattutto per far fronte alle sfide a cui è chiamato il Sistema sanitario, in particolare:

sostegno alle attività formative sul campo, a distanza e in presenza di professionisti rispetto alla sicurezza delle cure dei cittadini (Covid-19)

Indicatori e target: Formazione erogata in tema di Covid-19 e/o temi inerenti: n° eventi (almeno 3)

Inoltre, in tema di formazione continua nelle organizzazioni sanitarie, al fine di orientare l'azione formativa verso lo sviluppo di competenze professionali (dossier formativi individuali e di gruppo), alla valutazione dell'efficacia degli apprendimenti e alla valutazione di efficacia delle azioni formative quale contributo al raggiungimento degli obiettivi di cambiamento organizzativi, per il 2020 l'Azienda si impegna alla realizzazione delle seguenti attività:

Indicatori e target:

progettazione di eventi formativi che abbiano l'obiettivo di misurare il trasferimento gli apprendimenti al contesto lavorativo. Target: almeno 4

progettazione di eventi formativi con misurazione dell'efficacia delle azioni formative. Target: almeno 3

L'azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara non ha annullato tutti i corsi residenziali, ma gli stessi sono stati trasformati in formazione a distanza sincrona e asincrona, se gli obiettivi formativi erano raggiungibili anche con questa metodica.

Inoltre sono stati inseriti, come priorità formativa, i corsi sulle tematica della gestione dell'emergenza COVID.

Principali corsi in tema Covid-19 effettuati nel 2020

TITOLO

Training individualizzato Emergenza Covid-19: addestramento alla vestizione e svestizione
Training uso DPI apertura TI 2 Covid
Training Emergenza Covid-19: gestione casi sospetti accertati
Training refresh uso DPI respiratori per assistenza pazienti Covid
Training emergenza Covid 19: addestramento vestizione e svestizione per intervento chirurgico
Training addestramento utilizzo gestionale SAP per T. I. 2 Covid
Emergenza COVID-19: corretta gestione e presa in carico dei pazienti che necessitano di cure intensive presso la recovery room
Corretta codifica delle condizioni cliniche correlate all'infezione da Covid-19
Webinar: la gestione delle vie aeree in era Covid-19
FAD - Coronavirus: sintesi operativa delle disposizioni e delle evidenze scientifiche
FAD - Gestione vie aeree nel paziente critico con probabile o confermato Covid-19: intubazione tracheale in sicurezza
Scenari di gestione del paziente sottoposto a ventilazione non invasiva con apparecchiature MONNAL T 75 e AIRVO2
Utilizzo dello strumento Panter System Hologic/Aptima Sars-Cov-2
La diagnostica per immagini in pazienti sospetti o accertati Covid positivi provenienti da PS e problemi organizzativi correlati
Videoconferenza PDTA STROKE: il percorso stroke nel periodo COVID-19 e nuove linee guida 2020
Incontri periodici Direttore Sanitario con Direzioni e Staff - gestione emergenza coronavirus

Formazione continua nelle organizzazioni sanitarie Indicatori e target:

I corsi riportati in tabella si sono conclusi a fine dicembre 2020, vengono di seguito riportati i dati preliminari analizzati.

Titolo/argomento

FAD-ASINCRONA - La prevenzione delle lesioni da pressione approccio multidisciplinare - Corso Interaziendale capofila AOUFE
FAD ASINCRONA - La prevenzione delle lesioni da pressione: un approccio multiprofessionale per Operatori Socio Sanitari.” Interaziendale capofila AOUFE
FAD-ASINCRONA La valutazione e il trattamento delle lesioni da pressione: un approccio integrato e multiprofessionale”, Corso Interaziendale capofila AOUFE
FAD-ASINCRONA – le revisioni sistematiche - Cochrane Library Corso interaziendale- capofila AOUFE
“Gestione delle vie aeree nel paziente critico con probabile o confermato Covid-19: intubazione tracheale in sicurezza” (CORSO FAD-asincrona interaziendale capofila AOUFE– Durata: 4 ore - 5,4 CREDITI ECM
Corso Base per Infermieri Guide di Tirocinio” Corso Interaziendale capofila AOUFE – Tipologia formativa blended (fad + res) attivate 2 edizioni nel 2020, 1 edizione posticipata al 2021 per emergenza coronavirus

- progettazione di eventi formativi con misurazione dell'efficacia delle azioni formative.
Target: almeno 3

Titolo
La dimensione comunicativa relazionale nella U.O. di Anatomia Patologica
La gestione del cambiamento organizzativo attraverso il coordinamento delle risorse umane
Risorse e strumenti per progettare la formazione e-learning: gruppo di miglioramento per la definizione di un ambiente di comunità - S.I.F.A.

Nuovo Sistema di Garanzia: (integrazione obiettivi DGR 977/19)

- A seguito dell'Intesa Stato-Regioni del 13 dicembre 2018 è stato approvato con Decreto del Ministero della Salute del 12 marzo 2019 il Nuovo Sistema di Garanzia (NSG) per il monitoraggio dell'assistenza sanitaria erogata dalle Regioni. Tale decreto ne sancisce l'entrata in vigore dal 1.1.2020.
- NSG consiste in un nuovo sistema di indicatori per la Valutazione, il monitoraggio e la verifica della corretta erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza. Si compone di 22 Indicatori CORE (a fini valutativi) e 66 Indicatori NO CORE (a fini informativi/osservazionali) specificamente individuati dal DM 12 marzo 2019 (Allegato 1). Il sottoinsieme di indicatori costituito dai 22 indicatori CORE sostituisce la Griglia LEA (ademp.E) a partire dall'anno di valutazione 2020.

- Per quanto riguarda nello specifico le Aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna gran parte degli indicatori CORE del NSG erano già stati indicati nella DGR n. 977/2019, richiamata dalla DGR 2339/19.
- Stante che il DM 12.03.19 prevede che la garanzia di erogazione dei LEA si intende raggiunta, da parte di una Regione, qualora a questa corrisponda, entro ciascun macro-livello LEA, un punteggio ricompreso nell'intervallo 60-100, è in corso di implementazione a livello regionale un sistema di monitoraggio del set di indicatori NSG, che garantisca il raggiungimento degli obiettivi posti dal Livello Nazionale. Occorre quindi nell'anno 2020 che, seppur in presenza della gestione dell'emergenza Covid, le Aziende sanitarie perseguano le azioni finalizzate al raggiungimento degli indicatori di area ospedaliera, territoriale e sanità pubblica previsti dalla DGR 977/2019 (sulla base dei target previsti in tale delibera) collaborando con i servizi della Direzione Generale Cura della Persona Salute e Welfare nel monitoraggio degli indicatori LEA/NSG al fine di garantire il raggiungimento degli obiettivi a livello regionale e superare positivamente la valutazione degli adempimenti 2020.

Azioni compiute

L'Azienda ha posto particolare attenzione al monitoraggio degli indicatori soprattutto concentrandosi sulla criticità relativa all'obiettivo sulla frattura di femore realizzando un PDTA e monitorando l'indicatore con obiettivi mensili assegnati alla u.o. interessata. Obiettivi concreti di miglioramento si sono già evidenziati, di questo si è dato conto nella sezione assistenza ospedaliera.

Trasparenza/Anticorruzione

Il P.T.P.C. rappresenta il documento fondamentale dell'amministrazione per la definizione della propria strategia di prevenzione. Il Piano è un documento di natura programmatica che contiene le misure di prevenzione obbligatorie per legge e quelle ulteriori e azioni di contrasto correlate.

Come noto, il PTPCT non può essere oggetto di standardizzazione, né una semplice reiterazione di contenuti già proposti, ma rappresenta i livelli e fattori abilitanti al rischio corruttivo per via delle specificità ordinamentali e dimensionali nonché per via del contesto territoriale, sociale, economico, culturale e organizzativo in cui l'Azienda si colloca e dei quali si tiene conto per l'elaborazione del PTPCT.

Sebbene il Piano abbia durata triennale, deve comunque essere adottato ogni anno entro il 31 gennaio in virtù di quanto previsto dall'art. 1, co. 8, della l. 190/2012, come in più occasioni precisato dall'Autorità Nazionale Anticorruzione. Le amministrazioni sono difatti tenute, ciascun anno, alla scadenza prevista dalla legge, a dotarsi di un nuovo completo PTPCT, inclusa anche l'apposita sezione dedicata alla trasparenza, valido per il successivo triennio.

L'anno 2020 è stato inoltre caratterizzato dalla pandemia da SARSCoV-2, che ha fortemente coinvolto le strutture sanitarie di tutto il Paese, le quali hanno dovuto affrontare significative rimodulazioni organizzative per fare fronte all'aumento dei ricoveri dei contagiati in ospedale e nelle terapie intensive.

Tale situazione ha messo fortemente a rischio la sostenibilità dei Servizi Sanitari Regionali. Il perdurare della fase emergenziale non ha reso possibile il riavvio delle normali attività di mappatura e monitoraggio sospese, ma soltanto una attività, svolta dal RPCT, di riprogrammazione e riorganizzazione dei processi e dei rischi sulla base delle indicazioni fornite dal PNA 2019.

Anche l'applicazione del passaggio al nuovo approccio di tipo qualitativo introdotto dall'Allegato 1 nella valutazione dei rischi, che si era dichiarato sarebbe stato applicato in modo graduale e in ogni caso non oltre l'adozione del PTPCT 2021-2023 (v. nota 11 pag. 20 PNA 2019), vede una necessaria riprogrammazione di queste attività nel 2021. Tale esigenza discende dall'evidente impossibilità di coinvolgere, nel 2020, i professionisti nelle consuete attività di confronto nella fase di monitoraggio, verifica e valutazione dei rischi della propria struttura.

In ogni caso, per quanto riguarda le misure di prevenzione della corruzione previste e indicate dalla legge e dal PNA, si rappresenta quanto segue.

La **Trasparenza** costituisce uno dei più efficaci mezzi di prevenzione del rischio di

corruzione.

In continuità con i precedenti PTPCT, il PTPC prevede la apposita sezione dedicata alla trasparenza.

Le informazioni continuano ad essere pubblicate nel sito istituzionale www.ospfe.it alla sezione Amministrazione Trasparente nel rispetto degli obblighi di pubblicazione previsti dalla legge, assicurandone l'integrità, il costante aggiornamento, la completezza, la tempestività, la semplicità di consultazione, la comprensibilità, l'omogeneità, la facile accessibilità, nonché la conformità ai documenti originali in possesso dell'amministrazione, l'indicazione della loro provenienza e la riutilizzabilità: questo anche ai fini delle attestazioni richieste dall'Anac e delle prescrizioni fornite dall'OIV regionale.

L'Azienda segue le indicazioni dell'OIV-SSR in tema di adempimenti e misure volte a favorire la trasparenza dell'Amministrazione.

Il sistema dei controlli e delle responsabilità è mantenuto mediante la declinazione, nell'apposita sezione del PTPCT, dell'indicazione dei responsabili della trasmissione e della pubblicazione dei dati (specifica tabella esplicativa che è possibile visionare all'interno degli aggiornamenti al Piano aziendale).

L'esperienza dell'autovalutazione dell'assolvimento degli obblighi di pubblicazione mediante somministrazione a ciascuna struttura di questionario e/o griglia personalizzata con specificazione dei contenuti dell'obbligo e indicazione di quali documenti/informazioni pubblicare al fine di assolvere l'obbligo continua a rivelarsi strumento efficace sia come mezzo di verifica dell'assolvimento degli obblighi di trasparenza e pubblicazione da parte delle stesse, sia come strumento da tenere in considerazione in occasione del monitoraggio OIV degli obblighi di pubblicazione.

L'analisi delle attestazioni e delle griglie effettuata dall'OIV ha evidenziato un buon livello di completezza delle informazioni pubblicate da questa Azienda, rappresentando criticità non significativamente rilevanti, che sono state immediatamente risolte.

Il grado di assolvimento degli obblighi di pubblicazione ha raggiunto un buon livello.

Tra le misure di prevenzione della corruzione, i Codici di Comportamento rivestono nella strategia delineata dalla l. 190/2012 un ruolo importante, costituendo lo strumento che, più di altri, si presta a regolare le condotte dei funzionari e orientarle alla migliore cura dell'interesse pubblico, in connessione con i PTPCT.

Il Codice di Comportamento aziendale, adottato nel 2018 sulla scorta dello schema tipo di codice di comportamento del personale operante nelle Aziende del SSR approvato con DGR 96 del 29/01/2018, contiene norme e doveri di comportamento destinati a durare nel tempo, e quindi, tendenzialmente stabili.

Restano sempre attive le procedure – tramite il sistema informatizzato WHR TIME - GRU

(Gestione Risorse Umane) – per consentire a Dirigenti e Dipendenti dell'Amministrazione di poter assolvere a quanto previsto dal Codice in materia di dichiarazioni, con l'obiettivo di mantenere nel 2020 lo standard raggiunto nel 2019 di dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolte.

Si è proceduto, nel 2020, alla riorganizzazione dei processi e delle relative fasi e procedendo quindi ad aggregare più fasi/attività/sottoprocessi in un unico processo. Dopodiché l'elenco dei processi così riaggregati è stato a sua volta distribuito nelle aree di rischio, generali e specifiche.

Anche sul catalogo dei rischi si è avviato nel 2020 un lavoro di aggiornamento con aggregazione dei rischi individuati dalle varie strutture che presentano descrizioni differenti solo per il lessico ma non nella sostanza.

Come noto, questa Azienda utilizza un applicativo per l'elaborazione degli allegati al PTPCT e per la gestione delle informazioni utili alla gestione del rischio.

Nel 2020 sono stati effettuati interventi per l'adeguamento del sistema di valutazione a quella qualitativa indicata nel PNA 2019.

In particolare, il nuovo sistema di valutazione qualitativa considera i seguenti aspetti:

- valutazione della probabilità, su una scala Alto, Medio-alto, Medio, Basso
- valutazione dell'impatto, su una scala Alto, Medio-alto, Medio, Basso
- valutazione del rischio complessivo, su una scala Alto, Medio-alto, Medio, Basso
- motivazione descrittiva delle valutazioni svolte
- dati ed evidenze a supporto delle valutazioni effettuate.

In considerazione dell'esperienza maturata nell'analisi dei processi e dei rischi, nonché della analisi dei principali fattori abilitanti del rischio corruttivo, si ritiene di tenere conto nella valutazione, dei seguenti indicatori:

- livello di interesse "esterno", inteso come presenza di interessi, anche economici, rilevanti e di benefici per i destinatari del processo;
- grado di discrezionalità del decisore interno alla PA rispetto al processo, inteso come presenza di vincoli definiti da norme, regolamenti, direttive, circolari etc. che annullano o limitano la discrezionalità professionale del decisore;
- manifestazione di eventi corruttivi o di maladministration in passato;
- impatto del rischio sull'Azienda: economico se il rischio può determinare conseguenze economiche di vario grado, anche con risarcimento del danno alla PA di riferimento - reputazionale se il rischio può creare un danno all'immagine dell'Amministrazione, anche attraverso flussi di notizie su diversi tipi di media.

Si tratta dello stesso metodo utilizzato anche da ANAC nel proprio PTPCT 2020.

Indicazione delle misure: per ogni rischio del sottoprocesso/attività associata a ciascuna struttura viene individuata almeno una misura specifica di prevenzione, anch'essa scelta dal catalogo delle misure già previste dall'applicativo. Per ogni misura si possono compilare anche il Responsabile della stessa ed i tempi e modi di attuazione.

L'attività svolta a livello decentrato da ciascuna struttura titolare dei processi/fasi/attività e dei relativi rischi viene successivamente sottoposta alla validazione del RPCT.

Anche le misure sono state oggetto, nel corso del 2020, dell'attività di riorganizzazione e riagggregazione.

Negli **obiettivi di budget 2020** è stato previsto, quanto all'Anticorruzione e Trasparenza:

- per tutti i responsabili coinvolti l'obiettivo di assolvimento degli obblighi di trasparenza, % di spesa gestita su contratti derivanti da iniziative IntecentER, % di spesa gestita su contratti derivanti da iniziative di Area Vasta;
- l'obiettivo dell'aggiornamento del modulo di pubblica dichiarazione di interessi;
- la compilazione del CV utilizzando il portale del dipendente;
- l'applicazione per le parti di competenza del regolamento aziendale sull'informazione scientifica.

Piano delle Azioni positive

Per l'anno 2019 ed anche per l'anno 2020 è stato previsto uno specifico obiettivo, già contenuto nella DGR 977/2019 relativa alle Linee di programmazione regionali, prorogate anche per il 2020, il cui raccordo con il Piano di Mandato del Commissario straordinario di cui alla DGR 748/2020 si può esprimere come di seguito:

Obiettivo di budget: Realizzare un piano di promozione della salute e del benessere organizzativo degli operatori sanitari, finalizzato anche alla prevenzione delle aggressioni.

In particolare, si chiede alle UO coinvolte di proseguire la raccolta sistematica dei dati relativi alle segnalazioni di aggressioni a carico del personale, utilizzando la scheda regionale e compilando il "Registro eventi aggressivi a danno degli operatori".

Nel corso del 2019 è stato avviato un percorso aziendale teorico/pratico, per la promozione della salute e della sicurezza degli operatori sanitari. Il periodo pandemico non ha permesso lo sviluppo del progetto, in particolare per la parte relativa alla difesa personale e alla gestione dei conflitti. Sono state avviate però alcune delle azioni individuate, per mettere in sicurezza gli operatori del Pronto Soccorso, in collaborazione con l'Ufficio Tecnico.

La scheda regionale, per la raccolta delle segnalazioni di aggressioni, presentata dal Risk Manager dell'Azienda ai componenti del CUG, nel corso di un incontro del CUG del 2020, è stata diffusa a livello aziendale, ed è stato realizzato un documento per definire il percorso e le modalità di raccolta dei dati per la costruzione di un Registro aziendale. Sono stati segnalati inoltre, nella relazione della Presidente del CUG, gli eventi avversi a carico degli operatori sanitari raccolti dal Dipartimento di Prevenzione e Protezione.

Sono obiettivi di budget 2020 anche

-) La prosecuzione dell'attività di pubblicizzazione del CUG relativamente alle iniziative adottate e ai risultati ottenuti attraverso l'alimentazione di specifiche pagine sul sito internet ed intranet aziendali prevedendo link con i più importanti siti di istituzioni ed associazioni.

-) Lo sviluppo delle conoscenze in ottica di genere, attraverso la redazione del Bilancio di genere (diversity management e bilancio di salute)

-) La garanzia di percorsi di lavoro in sicurezza per i dipendenti che espletano lavoro diurno e notturno, attraverso l'illuminazione dei parcheggi e la manutenzione della segnaletica orizzontale

-) Promozione e sviluppo dello Smart working, per facilitare i dipendenti nella conciliazione tempo di vita – tempo di lavoro, analisi dell'utilizzo effettivo del lavoro flessibile e dei risultati del questionario sullo Smart Working, rivolto ai dipendenti, per pianificare azioni positive in risposta ai bisogni espressi dai dipendenti.

-) Pianificazione dell'indagine sull'esperienza del personale dipendente (medico, infermieristico ed amministrativo) durante l'emergenza COVID attraverso il progetto di ricerca denominato Coronacrisis (Conoscere, Osservare, Rilevare, Organizzare, Neutralizzare, Avanzare) per la resilienza aziendale.

Azioni compiute

-) Il CUG ha un'area dedicata sul sito web aziendale, in collegamento anche con i diversi siti di interesse, per una massima sensibilizzazione e una migliore comunicazione. È possibile accedere all'area dedicata tramite i seguenti link: <http://inospfe.it/l-azienda/comitato-unico-di-garanzia> (intranet visibile per il personale dipendente dell'AOU di Ferrara) e <http://www.ospfe.it/l-azienda/comitato-unico-di-garanzia> (internet per l'esterno). Nella web area sono pubblicati i documenti ufficiali: Delibere di costituzione del CUG e di approvazione del regolamento; il Piano triennale delle Azioni Positive in essere; il Codice etico; la Delibera di sottoscrizione e adesione alla Carta per le pari opportunità e uguaglianza sul lavoro; la cartella Indagine Benessere Organizzativo, ed altri link utili. In intranet è possibile accedere a documenti interni aziendali, ai verbali degli incontri e alla documentazione presentata nel corso degli stessi. Sono state inoltre istituite le caselle di posta elettronica: cug@ospfe.it e segreteriacug@ospfe.it.

-) Nella Relazione della Presidente del CUG all'OAS, in settembre 2020, relativa all'anno 2019, pubblicata nel sito aziendale, è stato redatto il Bilancio di genere, il Bilancio di Salute e il diversity management aziendale, nel quale sono state inserite le tabelle relative alle segnalazioni degli infortuni sul lavoro per genere, per area di appartenenza e per ruolo professionale.

-) Si mantengono le attenzioni alle condizioni di sicurezza, in particolare notturna, nei confronti dei dipendenti, con l'illuminazione adeguata dei parcheggi e un monitoraggio continuo grazie al supporto della Vigilanza aziendale. La segnaletica, orizzontale, è stata modificata e adeguata grazie alle azioni attente dell'Ufficio Tecnico.

-) Lo SW, o lavoro agile, che era stato oggetto nel 2019 di una formazione dedicata per la promozione e l'avvio di una sperimentazione aziendale, è diventato realtà concreta nel corso del 2020, per l'esplosione della pandemia. L'indagine aziendale sul tema, svolta all'inizio del 2020 con l'utilizzo di un questionario, volto a comprendere l'interesse del singolo operatore verso questa modalità lavorativa, che necessita di un cambiamento culturale, è stata molto utile. A seguire è stata fatta un'analisi della demografia della popolazione aziendale che ha utilizzato tale strumento e del numero delle ore lavorate in lavoro agile. Entrambe potranno essere utilizzate per porre le basi per un regolamento aziendale dello SW per uno sviluppo

strutturato. L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara a partire da febbraio 2020 è stata coinvolta nella gestione dell'emergenza sanitaria da pandemia COVID-19. In generale, il fenomeno epidemico è un fenomeno storicamente noto, così come noti sono gli strumenti di gestione dei traumi sugli operatori in situazioni emergenziali, nuovo è, invece, il contesto in cui tali strumenti necessitano di essere adattati e/o ripensati in risposta a questa epidemia. Il fatto che questa emergenza sanitaria sia un fenomeno ancora in divenire, non destinato ad esaurirsi in un futuro prossimo e con il quale le organizzazioni sanitarie, così come la società civile tutta, dovranno convivere, anche il quadro teorico nel quale lo studio CORONACRISIS si inserisce è altrettanto in divenire. L'obiettivo primario dello studio, approvato dal Comitato Etico, e realizzato, nella prima fase, nel corso del 2020, in periodo pandemico, grazie all'utilizzo di un questionario, è stato quello di descrivere l'esperienza dell'emergenza COVID-19 vissuta dal personale dipendente – e non solo dagli operatori sanitari – con uno specifico riferimento al suo impatto su: condizione mentale, stress, ansia, depressione, disturbi post traumatici e con un'attenzione particolare alle differenze in termini di equità per personalizzare le azioni, sostenere, potenziare le abilità di adattamento e promuovere l'empowerment individuale. Fra gli obiettivi secondari: verificare le conseguenze di breve e medio periodo sullo stato di salute mentale dei dipendenti in risposta al trauma che questa emergenza ha generato e promuovere azioni nel rispetto dell'equità per supportare la resilienza. I dati preliminari dello studio, oggetto di pubblicazione scientifica in corso di accettazione, sono stati condivisi negli incontri del CUG, per la definizione delle azioni positive e saranno inseriti, fra i documenti presenti in intranet. Altre analisi sugli operatori sanitari e COVID 19 sono state realizzate nel corso di una indagine della FIASO IEN, a cui l'Azienda ha aderito

Gli impegni di Area Provinciale: L'Integrazione delle Aziende Sanitarie

Area Integrazione Strutturale

Con Delibera 262/2020, analogamente assunta anche in Azienda USL di Ferrara, si sono poste le basi per costruire un percorso per creare le condizioni per l'unificazione delle Aziende sanitarie della provincia di Ferrara, come da obiettivi di mandato quadriennali delle due Direzioni insediate a luglio 2020. .

E' stato confermato il Collegio strategico provinciale quale struttura che dovrà verificare periodicamente lo stato di avanzamento dei lavori.

Considerato che già nel corso del mandato delle precedenti direzioni aziendali sono stati realizzati molti passi organizzativi tesi a realizzare in diverse aree sinergie e integrazioni funzionali e strutturali a livello provinciale, con particolare riferimento all'area amministrativa e tecnica, i lavori delle Direzioni Amministrative hanno assunto tale area come priorità dalla quale partire nel processo. Le Direzioni Sanitarie hanno avviato anche il percorso di analisi e di rivalutazione in area clinico-assistenziale.

Anche nella gestione della Emergenza COVID, come già illustrato in precedenti sezioni del presente documento, è stata istituita la Cabina di regia Provinciale, che ha gestito in sinergia, la fase pandemica e, congiuntamente tra le due Aziende, è stato adottato un piano organico di programmazione dei posti letto, poi trasmesso al livello regionale.

Area Ricerca organizzativa, Innovazione, formazione:

Sono state condivise tra le due Aziende, in fase di sviluppo, delle collaborazioni scientifiche per il supporto metodologiche al progetto di integrazione delle Aziende sanitarie della provincia, focalizzate sul percorso formativo e di coinvolgimento del processo di integrazione. Nel secondo semestre sono state avviate, anche attraverso due Collegi di Direzione interaziendali, le prime analisi ed i primi e più significativi interventi congiunti, che di espongono di seguito:

- ristrutturazione del Comitato valutazioni sinistri unico provinciale, secondo le più recenti indicazioni regionali
- Creazione dell'Ufficio relazioni sindacali unico provinciale, sotto la responsabilità del servizio Personale
- Unificazione del OAS unico provinciale.

Sono stati adottati i provvedimenti e gli atti necessari.

Area della Valutazione:

Il Regolamento per il funzionamento degli OIV della Regione Emilia Romagna e degli Enti del sistema delle Amministrazioni regionali” (DPGR n. 35 del 29/03/2019) all’art. 11 co. 2, precisa che “Gli enti e aziende possono esercitare anche congiuntamente tra loro, tramite sottoscrizione di appositi accordi, le funzioni di supporto all’attività dell’OIV-SSR, anche a livello di area vasta o di altra aggregazione territoriale in conformità ai principi di efficacia, efficienza ed economicità”. E proprio in questa logica, nel corso del 2020, con delibera n.231 del 28/10/2020, è stato approvato l’accordo congiunto per l’istituzione ed il funzionamento dell’“Organismo Aziendale Comune di Supporto” delle Aziende Sanitarie Ferraresi.

2. RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO FINANZIARI

Il bilancio di esercizio 2020, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario, e corredato dalla Relazione sulla Gestione sottoscritta dal Commissario straordinario, è stato redatto secondo le disposizioni di cui al D.lgs n. 118/2011 e s.m.i. e alla Legge Regionale n. 9/2018.

Il Bilancio d'esercizio 2020 tiene conto delle indicazioni regionali applicate al bilancio economico preventivo 2020 e delle successive evoluzioni normative intervenute.

Il Consuntivo 2020 registra un utile di esercizio pari ad € 88.994 e rispetta l'obiettivo economico-finanziario del pareggio di bilancio assegnato alle Aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna dalla deliberazione della Giunta Regionale n. 2339 del 22/11/2019 "Prime indicazioni sulla programmazione 2020 per le Aziende del Servizio Sanitario Regionale" e dalla deliberazione della Giunta Regionale n. 1806 del 7/12/2020 "Obiettivi della programmazione sanitaria regionale 2020 – integrazione delibera di Giunta Regionale n. 2339/2019", che integra il piano degli obiettivi definiti dalla DGR 2339/2019, con particolare riferimento alla gestione della pandemia.

La Regione ha avviato nel corso del 2020 un percorso graduale finalizzato a riscontrare la nuova struttura dei costi e dei ricavi delle aziende sanitarie regionali, per fronteggiare l'emergenza sanitaria da Covid che hanno necessitato delle verifiche e delle note sottoriportate, approfondite tramite incontri con le singole Aziende sanitarie, mirati all'individuazione delle risorse necessarie sia per la gestione ordinaria che per quella pandemica:

- verifica dell'andamento della gestione aziendale effettuata in giugno 2020 – "preconsuntivo 2020-giugno", come da Nota RER PG 428923/2020, che evidenziava un disavanzo complessivo di € 48.644.258,79, di cui costi COVID per un totale di € 27.183.336,42;
- verifica dell'andamento della gestione aziendale, come da nota RER PG 588994 del 10.09.2020 avente ad oggetto "Impatto emergenza COVID-19 – Verifica andamento delle gestioni aziendali 2020 a settembre" e successive indicazioni regionali post concertazione, conclusasi con le indicazioni per la predisposizione dei bilanci preventivi economici 2020 (nota Pg 786696 del 27/11/2020) che evidenziava un disavanzo di €-28.626.050,87, come deliberato dall'Azienda con la delibera n. 268 del 15/12/2020 "Adozione del Bilancio economico preventivo anno 2020");
- verifica inviata in data 31/01/2021 in occasione del CE IV Trim.2020, e predisposta secondo le indicazioni regionali evidenziava un disavanzo di € -12.471.361,12
- bilancio d'esercizio 2020 predisposto in coerenza con la nota Regionale Prot.0312100 del 2/4/2021 avente ad oggetto "Indicazioni per la chiusura dei bilanci di esercizi ed invio al controllo regionale" evidenzia un utile pari ad € 88.994.

L'azienda Ospedaliera ha provveduto a presentare le rendicontazioni dei costi sostenuti per fronteggiare l'emergenza epidemiologica da covid-19, al fine del riconoscimento dei contributi corrispondenti:

- costi totali inseriti nelle candidature POR-FESR ed FSE:
 - POR-FESR € 4.706.536 : copertura costi acquisizione di beni
 - POR-FSE € 1.569.928,52: copertura costi del personale
- rimborsi chiesti alla struttura commissariale:
 - Personale: DL 18/2020 e integrazioni previste da DL 34/2020 art. 1 e 2 € 2.679.128, prestazioni aggiuntive € 1.549.788;
 - Spese alberghiere € 17.777;
 - Spese emergenza Covid (assistenza medica-apparecchiature –DPI) € 3.719.217.

Sulla base degli esiti delle suddette verifiche e rendicontazioni la Regione ha provveduto ad assegnare alle Aziende sanitarie risorse riferite ai decreti emergenziali e ad ulteriori risorse nazionali e regionali, di seguito illustrate:

- Delibera di Giunta n. 1732 del 23/11/2020 avente ad oggetto “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2020 – ulteriori riparti ed assegnazioni a favore delle aziende sanitarie del SSR anche a seguito dell’emergenza epidemiologica da Covid-19” che ridetermina le risorse assegnate a valere sui finanziamenti ordinari statali e regionali sia a valere sui Decreti emergenziali (DL n.18/2020, DL n. 34/2020 e 104/2020);
- Delibera di Giunta n.1806 del 7.12.2020 avente ad oggetto “Obiettivi della programmazione regionale 2020 – integrazione della delibera di Giunta regionale n. 2339/2019” che integra il piano degli obiettivi definiti dalla deliberazione n. 2339/2019, con particolare riferimento alla gestione della pandemia
- Delibera di Giunta 1890 del 14/12/2020 avente ad oggetto “Rideterminazione del finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l’anno 2020” che, a seguito della verifica infra annuale straordinaria sull’andamento delle gestioni aziendali e tenuto conto delle assegnazioni effettuate con la richiamata deliberazione 1732/2020, ridetermina il volume del finanziamento del Servizio Sanitario Regionale;
- Delibera n. 120 del 28/01/2021 “Assegnazioni di risorse a favore di aziende del Servizio Sanitario Regionale per l’esercizio 2020;
- Delibera di Giunta regionale in corso di approvazione con protocollo GPG/2021/638 avente ad oggetto “Riparti e assegnazioni di risorse a favore delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale a valere sugli esercizi 2020 e 2021. Impegni di spesa”

Le risorse complessive riconosciute per il 2020 sono comprensive anche dei fondi a garanzia dell’equilibrio economico-finanziario che traggono origine sia dall’esigenza di sostenere le Aziende con difficoltà nel conseguimento dell’equilibrio, sia di garantire un passaggio graduale verso nuovi sistemi di finanziamento, iniziato nel 2018 quando la Regione, per le Aziende Ospedaliere-universitarie e gli IRCCS, aveva proceduto nella direzione di qualificare ulteriormente il finanziamento a fronte delle principali funzioni svolte, quale remunerazione aggiuntiva rispetto al riconoscimento a tariffa della produzione annuale, ai sensi dell’articolo 8-sexies del dlgs 502/1992 e s.m.i., all’interno del limite massimo stabilito dal DM 18 ottobre 2012.

In particolare, nell’ottica di “riqualificare” ulteriormente alcune dimensioni delle tipologie di finanziamento riconosciute negli anni precedenti come remunerazione aggiuntiva rispetto al riconoscimento a tariffa della produzione annuale (ai sensi dell’articolo 8-sexies del d.lgs 502/1992 e s.m.i.) all’interno del limite massimo stabilito dal DM 18 ottobre 2012 (30%), e sulla scorta della metodologia prevista dalla legge di stabilità 2016 a verifica della condizione di sostenibilità delle Aziende Ospedaliere/IRCCS, per il 2018 era stato introdotto un finanziamento omnicomprensivo a funzione, nella misura del 14% dell’attività di ricovero ed ambulatoriale prodotta nel corso del 2016; nel 2019 il finanziamento è stato rideterminato nella misura del 15%, corrispondente ad € 25.232.006, importo che viene riconfermato anche per il 2020.

Tale finanziamento assorbe pertanto il finanziamento del sistema integrato SSR-Università che negli anni precedenti integrava la remunerazione a tariffa delle prestazioni, pari al 7% della produzione ospedaliera in favore di cittadini residenti nella Regione, come riconfermato nel Protocollo Regione-Università siglato nel corso del 2016.

Di seguito si riporta il dettaglio dei ricavi e dei costi relativi all’esercizio 2020 confrontato con i risultati dell’esercizio precedente e con i dati contenuti nel bilancio di previsione adottato con Delibera n. 268 del 15/12/2020.

CONTO ECONOMICO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	Consuntivo 2019	VARIAZIONE 2020/preventivo	VARIAZIONE 2020/preventivo
				<i>Importo</i>	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Contributi in c/esercizio	103.011.274	92.436.370	79.692.774	10.574.904	11,44%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-970.718	-20.588	-104.654	-950.130	4614,97%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	896.320	461.370	2.485.511	434.951	94,27%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	212.258.980	199.153.537	218.937.520	13.105.443	6,58%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	13.565.126	7.724.541	12.575.586	5.840.585	75,61%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	2.492.428	2.727.955	3.579.164	-235.528	-8,63%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	9.171.736	9.343.660	9.339.878	-171.924	-1,84%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-	
9) Altri ricavi e proventi	55.737	277.635	513.420	-221.898	-79,92%
Totale A)	340.480.883	312.104.480	327.019.199	28.376.403	9,09%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE					
1) Acquisti di beni	88.336.025	86.766.965	76.794.180	1.569.059	1,81%
2) Acquisti di servizi sanitari	25.986.300	25.699.794	22.093.539	286.506	1,11%
3) Acquisti di servizi non sanitari	47.440.804	48.734.890	48.413.658	-1.294.086	-2,66%
4) Manutenzione e riparazione	16.405.804	16.840.071	16.420.561	-434.267	-2,58%
5) Godimento di beni di terzi	3.176.948	3.103.929	3.927.684	73.019	2,35%
6) Costi del personale	133.500.800	132.344.559	128.807.160	1.156.241	0,87%
7) Oneri diversi di gestione	1.536.842	1.779.553	1.601.491	-242.711	-13,64%
8) Ammortamenti	14.733.445	14.652.609	14.595.040	80.835	0,55%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	809.958	150.000	198.843	659.958	439,97%
10) Variazione delle rimanenze	-7.330.423	-5.198.192	-726.382	-2.132.231	41,02%
11) Accantonamenti	7.051.203	6.239.131	5.754.240	812.071	13,02%
Totale B)	331.647.706	331.113.310	317.880.014	534.396	0,16%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	8.833.177	-19.008.830	9.139.185	27.842.007	-146%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	1.648	1.370	3.345	278	20,28%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	413.445	431.625	449.361	-18.180	-4,21%
Totale C)	-411.797	-430.255	-446.016	18.457	-4,29%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
1) Rivalutazioni	-	-	-	-	
2) Svalutazioni	864	-	567	864	100,00%
Totale D)	-864	-	-567	-864	100,00%
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
1) Proventi straordinari	1.825.487	1.138.023	3.405.744	687.464	60,41%
2) Oneri straordinari	621.201	925.792	3.176.567	-304.591	-32,90%
Totale E)	1.204.286	212.231	229.177	992.055	467,44%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	9.624.801	-19.226.854	8.921.779	28.851.655	-150%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO					
1) IRAP	9.418.619	9.276.201	8.796.264	142.417	1,54%
2) IRES	117.189	123.000	117.212	-5.811	-4,72%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-	
Totale Y)	9.535.808	9.399.201	8.913.476	136.606	1%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	88.994	-28.626.055	8.303	28.715.048	-100,31%

2.2 Confronto CE Preventivo/Consuntivo e Relazione sugli scostamenti

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

Complessivamente il valore della produzione registra un incremento di 28,38 milioni di euro (+ 9,09%) rispetto a quanto previsto in sede di bilancio economico preventivo; di seguito si riassumono le principali variazioni.

CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO: i contributi in conto esercizio hanno registrato complessivamente un incremento di euro 10.574.904 (+11,44%) rispetto a quanto indicato nel preventivo; nella tabella seguente sono elencati i contributi in conto esercizio assegnati nel 2020 confrontati con quanto previsto nel Bilancio Preventivo.

DESCRIZIONE CONTRIBUTI	DGR 2020	VOCE CE MIN	CONSUNTIVO	PREVENTIVO	DIFFERENZA
contratto comparto 2016/2018 a regime	DGR 2339/2019	AA0031	2.001.656,00	2.001.656,00	0,00
GRU	DGR 2339/2019	AA0031	10.936,43	10.936,43	0,00
GAAC	DGR 2339/2019	AA0031	9.651,56	9.651,56	0,00
Finanziamento a carico Aziende USL della Regione	DGR 2339/2019-1890/2020	AA0031	9.168.065,00	9.168.065,00	0,00
Equilibrio economico	DGR 2339/2019-1890/2020	AA0031	33.251.355,00	33.251.355,00	0,00
Piano di miglioramento accesso PS	DGR 1732/2020	AA0031	500.000,00	500.000,00	0,00
Impatto mobilità infraRER 2020	DGR 120/2021	AA0031	1.515.548,00	1.889.245,00	-373.697,00
oneri rinnovi contrattuali personale dirigente 2016-2018 a regime	DGR 2339/2019	AA0031	1.394.565,00	1.394.565,00	0,00
oneri rinnovi contrattuali personale dipendente 2019-2021	DGR 2339/2019	AA0031	1.748.906,00	1.748.906,00	0,00
farmaci innovativi oncologici gruppo B	DGR 1732/2020	AA0031	901.551,34	901.551,34	0,00
Ammortamenti netti ante 2009	DGR 2339/2019-1732/2020	AA0031	53.818,00	53.818,00	0,00
rinnovi PTA dirigenza 2016 2018 (anno 2020)	DGR 120/2021	AA0031	40.433,29		40.433,29
Progetti e funzioni (personale in collaborazione)	DD 23336/2020-DGR 1956/2020	AA0032	112.360,47	70.000,00	42.360,47
Personale Decreto Legge n. 34/2020	DGR 1732/2020	AA0032	1.872.617,63	1.872.617,63	0,00
Personale Decreto Legge n. 18/2020	DGR 1521/2020-D.D.19820/2020	AA0032	5.309.377,48	5.309.377,48	0,00
Personale - art. 29 Decreto Legge n. 104/2020 (Disposizioni urgenti in materia di liste d'attesa)	DGR 1732/2020 - DD 21885/2020	AA0032	1.306.848,69	1.306.848,69	0,00
Progetti e obiettivi per l'innovazione- case salute-laboratorio reg.le integrazione multidisciplinare	DGR 1990/2020	AA0032	30.000,00	19.250,00	10.750,00
Obiettivi e progetti di innovazione - interventi umanitari	DET.DIR. 22941/22/12/2020	AA0032	61.505,37	120,72	61.384,65
Finanziamento per funzioni	DGR 2339/2019-1890/2020	AA0035	25.232.006,00	25.232.006,00	0,00
talassemia	DGR 1234/2020	AA0035	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00
malattie rare	DGR 1234/2020	AA0035	180.000,00	180.000,00	0,00
funzioni sovraaziendali (riabilitazione + chirurgia vascolare Zamboni)	DGR 1234/2020	AA0035	500.000,00	500.000,00	0,00
Obiettivi e progetti di innovazione (Vermont-Oxford network)	DGR 1234/2020	AA0035	6.750,00	6.751,00	-1,00
Corsi universitari delle professioni sanitarie	DGR 1956/2020	AA0035	2.189.703,55	1.743.031,00	446.672,55
farmaci innovativi oncologici gruppo A	DGR 1732/2020 - DD 21885/2020	AA0040	2.273.670,18	2.273.670,18	0,00
farmaci innovativi non oncologici	DGR 1732/2020 - DD 21885/2020	AA0040	481.353,83	481.353,83	0,00
STRANIERI STP		AA0100		307.897,00	-307.897,00
contributo autosufficienza sangue auslbo		AA0120	56.570,00	56.570,00	0,00
STRANIERI STP	NOTA MIN SALUTE 19-11-2020	AA0141	235.384,12		235.384,12
Farmacovigilanza attiva- progetti sovraregionali	DGR 1027/2020	AA0150	144.205,00	144.205,00	0,00
Educazione sanitaria e farmacovigilanza-uso appropriato del farmaco	DGR 980/2020	AA0150	25.000,00	25.000,00	0,00
fondi FSE fascicolo elettronico	DGR1296/2020	AA0150	158.263,54		158.263,54
Condizioni di lavoro personale SSN L.178/2021, comma 413		AA0150	114.695,00		114.695,00
contributo Struttura Commissariale assegnato ai sensi del D.L.41/2021		AA0150	3.719.216,81		3.719.216,81
contributo FESR 2020	DGR 1887/2020-DD 23219/2020	AA0170	4.706.536,00		4.706.536,00
contributo FSE 2020	DGR 1844/2020-DD 23095/2020	AA0170	1.569.928,52		1.569.928,52
Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca- Ricerca finalizzata 2018 - prof.Campo GIOVANI RICERCATORI	DD 19943/2020	AA0210	347.923,45	347.923,45	0,00
Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca- Ricerca finalizzata 2018- Rotondo STRATING GRANT	DD 19943/2020	AA0210	130.000,00	130.000,00	0,00
Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca - Progetto AIFA 2016		AA0210	38.000,00		38.000,00
Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca - R.F. 2016- GREGARI - STUDIO PULSE - AOU TORINO		AA0210	43.000,00		43.000,00
contributi da privati per ricerca STUDIO NO PROFIT - IIS-UPA - ABBVIE		AA0220	45.273,00		45.273,00
contributi da privati per ricerca BANDO FISM - PROGETTO RICERCA RIABILITAZIONE		AA0220	24.600,00		24.600,00
TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO			103.011.274,26	92.436.371,31	10.574.902,95

I contributi regionali sono stati iscritti come da indicazioni regionali e i maggiori contributi in conto esercizio rilevati a consuntivo rispetto al preventivo sono riconducibili ai finanziamenti per affrontare l'emergenza COVID, sia sul versante della copertura dei maggiori costi del personale dipendente e in collaborazione/contratto, sia sul versante dei maggiori costi per approvvigionamento di beni e servizi. (Contributo FESR € 4,7 mln, contributo FES € 1,57 mln, contributo Struttura Commissariale 3,7 mln), condizioni di lavoro personale SSN 0,11 mln).

RETTIFICA CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI: si rileva un incremento delle rettifiche di € 950.130.

In sede di predisposizione del Bilancio preventivo sono state previste unicamente le rettifiche destinate a finanziare gli applicativi per la Gestione Risorse Umane (GRU) e per la Gestione Area Amministrativo Contabile (GAAC) per € 20.588. L'importo a consuntivo, pari a € 970.718 tiene conto delle rettifiche per finanziare gli investimenti effettuati utilizzando contributi FESR (€ 289.932), contributi da Struttura Commissariale (€ 403.161), contributi da regione per ricerca (€ 97.105), contributi per fascicolo sanitario elettronico (€158.263).

UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI VINCOLATI DI ESERCIZI PRECEDENTI: si rileva un incremento di € 434.951.

L'importo a preventivo di € 461.370 si riferisce al contributo assegnato con DGR 1732/2020 a sostegno dei minori ticket incassati nel 2020. In sede di chiusura in questa voce sono rappresentate anche tutte le quote utilizzate nel corso dell'esercizio dei fondi vincolati regionali, ministeriali e da altri soggetti pubblici assegnati e non utilizzati negli esercizi precedenti per € 434.951.

RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSANITARIE A RILEVANZA SANITARIA:

Si rileva complessivamente un incremento di euro 13.105.443 (+6.58%) rispetto a quanto indicato nel preventivo.

Di seguito si riporta l'analisi delle componenti l'aggregato.

Mobilità da Azienda USL di Ferrara:

L'accordo di fornitura per l'anno 2020 con l'Azienda USL di Ferrara non è stato sottoscritto in quanto le ordinarie logiche di committenza sono state completamente sovvertite dall'evento pandemico rendendo di fatto impossibile una previsione accurata delle attività che venivano di volta in volta erogate. Nonostante ciò le direzioni aziendali hanno costantemente concordato gli importi da inserire a bilancio relativamente alla degenza e alla specialistica laddove sono stati riconosciuti, anche a seguito delle indicazioni regionali, i maggiori oneri sostenuti sul fronte dell'assistenza ospedaliera per effetto della pandemia, non ancora recepiti dall'attuale sistema tariffario, per circa 9 milioni di euro (al netto della mobilità farmaci), con ciò riconoscendo i maggiori oneri derivanti dalle condizioni di produzione e sostanzialmente cambiate rispetto alla fase pre-pandemia. Condizioni di sicurezza, maggiori tempi per l'esecuzione delle operazioni di sanificazione, etc... richiedono che sia valutato in modo appropriato il costo di produzione rispetto al 2019.

I valori sono concordati con l'Azienda e quadrati in piattaforma regionale scambi.

In particolare:

MOBILITA' AZIENDA USL FERRARA	Consuntivo 2019	Previsione 2020	produzione effettiva	Consuntivo 2020	SCOSTAMENTO Consuntivo 2020/produzione
MOBILITA'					
RICOVERI	103.569.406,00	100.469.803,00	95.992.576,00	105.229.585,42	9.237.009,42
SPECIALISTICA	43.360.107,00	33.616.867,00	38.153.561,58	38.153.561,58	0,00
PRONTO SOCCORSO	3.845.700,00	3.324.419,00	3.027.942,00	3.027.942,00	0,00
FARMACI IN MOBILITA'	25.616.696,92	28.264.894,00	28.453.881,36	28.453.881,36	0,00
TOTALE	176.391.909,92	165.675.983,00	165.627.960,94	174.864.970,36	9.237.009,42

Per la mobilità farmaci si è rilevata l'effettiva produzione, che incrementa di € 188.987 rispetto al preventivo.

Mobilità da Aziende della Regione e di altre Regioni:

In applicazione delle indicazioni regionali pervenute con la nota prot. 334647 del 09/04/2021, per la mobilità sanitaria infraregionale sono stati inseriti i dati del ritorno informativo di cui alla nota RER 0334647 del 09.04.2021, che si dettagliano:

Mobilità verso Aziende sanitarie, ad esclusione dell'Ausl di Ferrara.

MOBILITA' AZIENDE DELLA REGIONE	Consuntivo 2019	Previsione 2020	Consuntivo 2020	SCOSTAMENTO Consuntivo 2020/Previsione
MOBILITA'				
RICOVERI	7.712.604,00	5.823.360,00	6.197.057,00	373.697,00
SPECIALISTICA	2.241.011,00	1.034.598,00	2.042.468,59	1.007.870,59
PRONTO SOCCORSO	132.235,72	115.254,00	102.791,00	-12.463,00
FARMACI IN MOBILITA'	1.670.699,95	1.788.055,56	1.802.660,31	14.604,75
TOTALE	11.756.550,67	8.761.267,56	10.144.976,90	1.383.709,34

Il dato dei farmaci riflette il dato effettivo derivante dal flusso FED.

La mobilità attiva extraregionale è riepilogata come segue:

MOBILITA' AZIENDE EXTRA REGIONE	Consuntivo 2019	Previsione 2020	Consuntivo 2020	SCOSTAMENTO Consuntivo 2020/Previsione
RICOVERI	12.980.901,84	11.735.032,00	11.990.830,03	255.798,03
SPECIALISTICA	2.298.038,78	1.450.392,89	1.995.425,34	545.032,45
PRONTO SOCCORSO	222.713,75	198.155,08	174.518,95	-23.636,13
FARMACI IN MOBILITA'	2.738.453,57	2.873.778,40	2.888.962,91	15.184,51
TOTALE	18.240.107,94	16.257.358,37	17.049.737,23	792.378,86

Il dato di chiusura è relativo all'andamento effettivo, che rispetto al dato prudenziale rappresentato in sede di preventivo, è in incremento di € 792.378,86.

Attività libero professionale:

Si registra un incremento dell'attività libero professionale di € 632.440 rispetto alla Previsione 2020, con contestuale variazione dei correlati costi, derivante sia da una stima molto prudente effettuata dall'Azienda in sede di preventivo sia da una maggiore attività di specialistica ambulatoriale, che nel secondo semestre non è mai stata sospesa.

Altri ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie:

l'incremento rispetto al preventivo di € 498.286 è da imputarsi essenzialmente alle sperimentazioni e ricerche per privati (+€ 370.916), studi approvati dal Comitato Etico di Area Vasta Emilia Centro.

CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI: l'incremento di € 5.840.585 (+75,61%) rispetto al Preventivo è dovuto al contributo assegnato di € 5.500.000 per l'integrazione all'equilibrio da parte della Regione e all'incremento dei farmaci gestiti in contabilità commerciale per € 282.176.

COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA: si rileva un decremento rispetto al preventivo di € 235.528. In sede di previsione si era già stimato un decremento rispetto al 2019 di circa € 850.000, causa della riduzione dell'attività ambulatoriale nel primo semestre, conseguente alla necessità di riorganizzare le attività per fronteggiare l'emergenza covid, nonché legato alla reciprocità degli incassi con l'Ausl di Ferrara.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Rispetto al preventivo, i costi della produzione registrati a consuntivo sono aumentati di € 534.396 (+0,16%), in considerazione dell'approvazione del Preventivo 2020 avvenuto a dicembre per tutte le aziende della Regione.

Di seguito si riassumono le principali variazioni.

ACQUISTO DI BENI: l'aggregato, senza considerare le rimanenze finali, risulta in incremento per € 1.569.059. Di seguito la rappresentazione con le rimanenze:

	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2020	SCOSTAMENTO
ACQUISTO DI BENI SANITARI	83.121.642,00	85.758.531,00	
VARIAZIONI DELLE RIMANENZE	-3.711.828,00	-5.198.192,00	
	79.409.814,00	80.560.339,00	-1.150.525,00
ACQUISTO DI BENI NON SANITARI	5.214.383,00	1.008.434,00	
VARIAZIONI DELLE RIMANENZE	-3.618.595,00	0,00	
	1.595.788,00	1.008.434,00	587.354,00

L'importo dell'acquisto beni, rettificato con la variazione delle rimanenze (voce B.10 - € 7.330.423), registra un decremento di € 563.171 rispetto al bilancio preventivo; pertanto l'incremento dell'acquisto beni, pari ad € 1.569.059 viene neutralizzato da un incremento della variazione delle rimanenze complessive pari ad € 2.132.231, derivante da maggiori scorte effettuate in via prudenziale causa Covid.

Il dato dei farmaci innovativi 2020 è il seguente:

	Bilancio preventivo 2020 DGR 1732/2020	Bilancio consuntivo 2020	Scostamento
medicinali innovativi oncologici gruppo A	2.273.670,18	2.323.292,00	49.621,82
medicinali innovativi oncologici gruppo B	901.551,34	890.273,20	-11.278,14
medicinali innovativi non oncologici (HCV)	481.353,83	460.922,00	-20.431,83
Totale	3.656.575,35	3.674.487,20	17.911,85

Si evidenzia un incremento di spesa rispetto al preventivo di € 17.911,85, che sostanzialmente conferma un costo sostenuto pressochè pari al contributo assegnato con la DGR 1732/2020.

Contemporaneamente si registra:

- un incremento dei farmaci in mobilità provinciale per € 188.987,36, rispetto alla previsione;
- un incremento dei farmaci antitumorali allestiti per l'AUSL di Ferrara di € 282.176,00 rispetto alla previsione di € 2.667.439,00 euro.

ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI:

	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2020	SCOSTAMENTO
SERVIZI SANITARI	25.986.300,00	25.699.794,00	286.506,00

Rispetto al bilancio preventivo l'aggregato incrementa di € **286.506** prevalentemente per :

- **Compartecipazione al personale per att. Libero-prof.** (intramoenia): l'incremento di € 951.365 è correlato all'incremento dei ricavi, sottostimati in sede di preventivo.
- **Consulenze, collaborazioni, interinale:** il decremento di € 641.653 rispetto al bilancio di previsione è dovuto a minori costi sostenuti per attività di Similalpi per € 572.727 e minori costi per collaborazioni coordinate e continuative sanitarie per € 367.025,40, maggiori costi per Indennità a personale universitario - area sanitaria € 89.007,10 per sottostima oneri contributivi in sede di preventivo, maggiori costi per borse di studio e altro con finanziamenti dedicati, per € 87.434,47 maggiori costi per Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni;
- **Altri servizi sanitari da privato-** decremento complessivo di € 172.970, su cui incidono essenzialmente l'incremento del costo per la Raccolta e lavorazione plasma per € 100.529,71 e il calo del costo sostenuto per i service sanitari per € 331.081, per la riduzione in fase pandemica di interventi chirurgici e attività di laboratorio no Covid.

ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI:

	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2020	SCOSTAMENTO
SERVIZI NON SANITARI	47.440.804,00	48.734.890,00	- 1.294.086,00

il costo complessivo diminuisce di € 1.294.086 rispetto al bilancio economico preventivo.

I decrementi più significativi riguardano:

- mensa dipendenti e degenti € 232.650
- riscaldamento € 424.175,62
- Servizi di sterilizzazione dispositivi medici € 478.560,52, per diminuzione interventi chirurgici
- Servizi di gestione degli archivi aziendali € 190.451,20
- Servizi di Vigilanza € 35.042,12.

Si rileva invece il maggior costo per Servizi di check point - prevenzione Covid 19 di € 307.559,15, non adeguatamente previsto in sede di Bilancio Preventivo ed implementato per garantire condizioni di sicurezza negli accessi.

MANUTENZIONI E RIPARAZIONI

	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2020	SCOSTAMENTO
MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	16.405.804,00	16.840.071,00	- 434.267,00

L'aggregato decrementa di € 434.267 rispetto alla previsione, in particolare il decremento si articola su tutte le manutenzioni (ai beni immobili cala € 112.411,08, alle attrezzature informatiche e ai software € 208.677, alle attrezzature sanitarie di € 55.552, ai mobili e arredi di € 40.484), in ragione più che altro di una prudente stima in fase previsionale.

COSTI DEL PERSONALE:

	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2020	SCOSTAMENTO
Personale dirigente medico	44.892.207,45	45.180.589,67	- 288.382,22
Personale dirigente ruolo sanitario non medico	4.212.337,02	4.266.403,92	- 54.066,90
Personale comparto ruolo sanitario	61.745.787,91	60.515.330,38	1.230.457,53
Personale dirigente altri ruoli	1.571.696,87	1.522.149,45	49.547,42
Personale comparto altri ruoli	21.078.771,15	20.860.085,59	218.685,56
Totale	133.500.800,40	132.344.559,01	1.156.241,39

Il costo per il personale ospedaliero incrementa di € 1.156.241,39 rispetto al costo indicato nel preventivo; l'incremento non è riferito alle nuove assunzioni, tutte già presenti nel dato previsionale, bensì alla corresponsione a tutte le aree contrattuali dell'indennità di vacanza contrattuale (0,7%) ed al personale del comparto dell'elemento perequativo per Euro 1.225.107 per il contratto 2019-2021 non ancora rinnovato. Nel preventivo erano previsti nelle voci di accantonamento € 1.748.906, corrispondenti all'1,3% dei rinnovi contrattuali, oltre ad € 20.990 relative all'accantonamento rinnovo contrattuale dirigenza PTA CCNL 2016-2018, approvato a dicembre.

In sintesi, si tratta di una erogazione diretta contrattuale a fronte di una previsione che ha trovato la fonte in un valore già presente negli accantonamenti di bilancio e in finanziamenti specifici regionali.

Per un'analisi più puntuale dell'andamento delle assunzioni si rinvia alla Verifica Pianificazione 2020, al paragrafo sul governo delle Risorse Umane.

SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI E DI CREDITI: l'incremento di € 659.958 si riferisce essenzialmente alla svalutazione dei crediti verso privati derivanti da ticket sanitari.

ACCANTONAMENTI: L'incremento rispetto al Bilancio Economico Preventivo è pari a € 812.071 (+13,02%). Le principali variazioni sono evidenziate nella seguente tabella:

DESCRIZIONE	BEP 2020	CONSUNTIVO 2020	Variazioni importo
Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali		472.000	472.000
Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	10.000		-10.000
Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.920.000	2.471.000	551.000
Accantonamenti per franchigia assicurativa	1.000.000	1.000.000	0
Altri accantonamenti per rischi	0	75.000	75.000
Altri accantonamenti per interessi di mora		83.189	83.189
Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	477.923	724.704	246.781
Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	577.697	354.827	-222.870
Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	105.375	56.302	-49.073
Acc. Rinnovi contratt.: comparto	1.086.824	33.836	-1.052.988
Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	0	230.000	230.000
Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	100.000	14.484	-85.516
Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	87.913	50.822	-37.091
Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche		250.327	250.327
Accantonamento al fondo spese legali	138.500	156.908	18.408
Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)	144.899	118.461	-26.438
Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	0	5.804	5.804
Accantonamento fondo Comitato Etico	50.000	181.869	131.869
Accantonamento fondo per oneri ALP	20.000	70.548	50.548
Accantonamenti ad altri fondi per oneri	520.000	701.122	181.122
TOTALE	6.239.131	7.051.203	812.072

Si specifica che € 472.000 accantonati per cause civili e oneri processuali sono riferiti ad una causa instaurata con l’Agenzia delle Entrate che, a seguito di sentenza della Commissione Tributaria Regionale di Bologna favorevole all’Azienda, ha restituito all’azienda un’imposta di registro pagata, ricorrendo però in appello avverso la sentenza predetta e, quindi, prudenzialmente si accantona pari importo.

In relazione al rinnovo contrattuale del personale dipendente triennio 2019 – 2021 l’articolo 1, comma 127 della legge di bilancio 2020 (legge 160/2019) ha determinato gli oneri per i rinnovi contrattuali del personale dipendente per il 2020 in misura pari al 2,01%.

In sede previsionale ,su indicazione regionale, l’ azienda, per il comparto e la dirigenza, aveva effettuato gli accantonamenti in misura pari all’1,3%. Il differenziale tra il 2,01% e l’1,3% rimane a carico della GSA.

A fronte degli accantonamenti dell’1,3%, l’azienda ha ricevuto un finanziamento specifico, che ammonta a € 1.748.906.

Nel corso del 2020 tale accantonamento è stato utilizzato per la corresponsione dell’indennità di vacanza contrattuale (0,7%) e dell’elemento perequativo. Pertanto, in sede di redazione del Bilancio d’esercizio 2020, il relativo costo è stato imputato ai corrispondenti conti di bilancio con pari riduzione dell’accantonamento previsto.

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

La voce “proventi straordinari” si incrementa rispetto alla previsione di € 687.464 per effetto della restituzione dell’imposta di registro pagata dall’Azienda nel 2018 per permuta di immobili con l’Università degli studi di Ferrara da parte dell’Agenzia delle Entrate per € 472.000, oltre ad € 89.726 riferiti a rimborsi AIFA

La voce “oneri straordinari” decrementa di € 304.591 rispetto alla previsione, prevalentemente per un miglior andamento rispetto al Preventivo degli oneri da cause civili, riferiti a risarcimenti gestione diretta sinistri di 225.000.

Il confronto con il dettaglio dei ricavi e dei costi relativi all'esercizio 2020 confrontato con i risultati dell'esercizio precedente è commentato nella Nota Integrativa.

ANALISI DEI COSTI 2020

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2020	SCOSTAMENTO 2020/2019
Totale costi della produzione (B)	317.880.014	331.647.706	13.767.692

Il costo della produzione a consuntivo 2020 è in incremento, rispetto al 2019, di € 13,76 mln.

Al fine di dare una rappresentazione dell'impatto che la pandemia ha avuto sui costi si riportano le seguenti evidenze dei soli costi della produzione interessati dal Covid:

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2020	SCOSTAMENTO 2020/2019	DI CUI COVID	consuntivo 2020 no covid	SCOSTAMENTO 2020 NOCOVID-2019
B.1) Acquisti di beni	76.794.180	88.336.025	11.541.845	14.036.804	74.299.221	-2.494.959
B.2) Acquisti di servizi	72.452.580	71.305.873	-1.146.707	3.399.915	67.905.958	-4.546.622
costi del personale compreso p.le atipico	144.466.720	154.665.227	10.198.507	10.173.633	144.491.594	24.875
B.13) Variazione delle rimanenze	-726.382	-7.330.423	-6.604.041	-4.941.669	-2.388.754	-1.662.373
totale	292.987.097	306.976.701	13.989.604	22.668.683	284.308.019	-8.679.078

si evidenzia che lo scostamento dei costi fra consuntivo 2020 e consuntivo 2019 è pari ad € 13,99 mln, che i costi Covid ammontano ad € 22,67 e i minor costi derivanti dalla minore produzione a causa della pandemia ammontano ad € -8,68 mln.

Acquisto beni

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2020	SCOSTAMENTO 2020/2019	DI CUI COVID	consuntivo 2020 no covid	SCOSTAMENTO 2020 NOCOVID-2019
B.1) Acquisti di beni	76.794.179,85	88.336.024,84	11.541.844,99	14.036.804,22	74.299.220,62	- 2.494.959,23
B.1.A) Acquisti di beni sanitari	75.859.040,42	83.121.642,00	7.262.601,58	13.920.792,11	69.200.849,89	- 6.658.190,53
<i>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>	<i>48.733.385,60</i>	<i>49.157.334,54</i>	<i>423.948,94</i>	<i>738.985,71</i>	<i>48.418.348,83</i>	<i>- 315.036,77</i>
<i>B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali</i>	<i>47.938.432,86</i>	<i>48.212.527,06</i>	<i>274.094,20</i>	<i>722.967,25</i>	<i>47.489.559,81</i>	<i>- 448.873,05</i>
<i>B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC</i>	<i>539.063,35</i>	<i>603.634,39</i>	<i>64.571,04</i>	<i>7.450,11</i>	<i>596.184,28</i>	<i>57.120,93</i>
<i>B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali</i>	<i>255.889,39</i>	<i>341.173,09</i>	<i>85.283,70</i>	<i>8.568,35</i>	<i>332.604,74</i>	<i>76.715,35</i>
<i>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</i>	<i>2.060.963,71</i>	<i>1.920.389,51</i>	<i>- 140.574,20</i>	<i>8.884,00</i>	<i>1.911.505,51</i>	<i>- 149.458,20</i>
<i>B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</i>	<i>2.060.963,71</i>	<i>1.920.389,51</i>	<i>- 140.574,20</i>	<i>8.884,00</i>	<i>1.911.505,51</i>	<i>- 149.458,20</i>
<i>B.1.A.3) Dispositivi medici</i>	<i>22.448.560,82</i>	<i>27.156.570,05</i>	<i>4.708.009,23</i>	<i>6.807.729,95</i>	<i>20.348.840,10</i>	<i>- 2.099.720,72</i>
<i>B.1.A.3.1) Dispositivi medici</i>	<i>16.800.174,56</i>	<i>17.714.813,56</i>	<i>914.639,00</i>	<i>2.646.264,98</i>	<i>15.068.548,58</i>	<i>- 1.731.625,98</i>
<i>B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi</i>	<i>1.973.206,79</i>	<i>1.750.517,64</i>	<i>- 222.689,15</i>	<i>-</i>	<i>1.750.517,64</i>	<i>- 222.689,15</i>
<i>B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	<i>3.675.179,47</i>	<i>7.691.238,85</i>	<i>4.016.059,38</i>	<i>4.161.464,97</i>	<i>3.529.773,88</i>	<i>- 145.405,59</i>
<i>B.1.A.4) Prodotti dietetici</i>	<i>137.099,49</i>	<i>168.015,09</i>	<i>30.915,60</i>	<i>21.341,39</i>	<i>146.673,70</i>	<i>9.574,21</i>
<i>B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</i>	<i>8.139,44</i>	<i>14.271,31</i>	<i>6.131,87</i>	<i>14.271,31</i>	<i>14.271,31</i>	<i>6.131,87</i>
<i>B.1.A.6) Prodotti chimici</i>	<i>622.319,80</i>	<i>1.199.123,54</i>	<i>576.803,74</i>	<i>571.131,72</i>	<i>627.991,82</i>	<i>5.672,02</i>
<i>B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</i>	<i>478.602,96</i>	<i>577.271,50</i>	<i>98.668,54</i>	<i>14.144,49</i>	<i>563.127,01</i>	<i>84.524,05</i>
<i>B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	<i>1.369.968,60</i>	<i>2.928.666,46</i>	<i>1.558.697,86</i>	<i>1.653.663,35</i>	<i>1.275.003,11</i>	<i>- 94.965,49</i>
<i>B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>	<i>1.355.938,60</i>	<i>1.566.345,51</i>	<i>210.406,91</i>	<i>16.906,18</i>	<i>1.549.439,33</i>	<i>193.500,73</i>
<i>B.1.A.9.3) Dispositivi medici</i>	<i>11.940,00</i>	<i>1.352.630,03</i>	<i>1.340.690,03</i>	<i>1.636.757,17</i>	<i>284.127,14</i>	<i>- 296.067,14</i>
<i>B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari</i>	<i>2.090,00</i>	<i>9.690,92</i>	<i>7.600,92</i>	<i>-</i>	<i>9.690,92</i>	<i>7.600,92</i>
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	935.139,43	5.214.382,84	4.279.243,41	116.012,11	5.098.370,73	4.163.231,30
<i>B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in pizzeria</i>	<i>90.844,08</i>	<i>117.623,76</i>	<i>26.779,68</i>	<i>10.042,85</i>	<i>107.580,91</i>	<i>16.736,83</i>
<i>B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti</i>	<i>3.927,24</i>	<i>1.675,59</i>	<i>- 2.251,65</i>	<i>-</i>	<i>1.675,59</i>	<i>- 2.251,65</i>
<i>B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria</i>	<i>486.714,45</i>	<i>491.299,59</i>	<i>4.585,14</i>	<i>9.907,50</i>	<i>481.392,09</i>	<i>- 5.322,36</i>
<i>B.1.B.5) Materiale per la manutenzione</i>	<i>233.551,97</i>	<i>274.024,01</i>	<i>40.472,04</i>	<i>-</i>	<i>274.024,01</i>	<i>40.472,04</i>
<i>B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari</i>	<i>120.101,69</i>	<i>224.848,39</i>	<i>104.746,70</i>	<i>96.061,76</i>	<i>128.786,63</i>	<i>8.684,94</i>
<i>B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	<i>-</i>	<i>4.104.911,50</i>	<i>4.104.911,50</i>	<i>4.104.911,50</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
B.13) Variazione delle rimanenze	- 726.381,84	- 7.330.423,01	- 6.604.041,17	- 4.941.668,67	- 2.388.754,34	- 1.662.372,50
ACQUISTO BENI AL NETTO RIMANENZE	76.067.798,01	81.005.601,83	4.937.803,82	9.095.135,55	71.910.466,28	- 4.157.331,73

Complessivamente, considerando la variazione delle rimanenze, che nell'anno 2020 va valutata in particolare in quanto molto rilevante nella gestione della pandemia, si rileva rispetto al 2019 un incremento di € 4,9mln. Considerando però l'incidenza dei costi Covid, pari a € 9,095mln, l'acquisto beni evidenzia una minor spesa legata alla riduzione dell'attività per pandemia pari ad € 4,15 mln.

Sia per i beni sanitari, sia per i non sanitari da Aziende sanitarie della Regione il costo si riferisce agli acquisti centralizzati a livello regionale effettuati dalle Ausl di Reggio Emilia e dall'AOSP di Parma per

dispositivi medici e dispositivi di protezione individuale per € 1.352.630 per dispositivi medici e per € 4.904.911 per dispositivi di protezione individuale. Si rileva un incremento dei costi dei dispositivi medici di € 2,64 mln e dei diagnostici in vitro per l'esecuzione dei tamponi di € 4,016mln.

L'aggregato in diminuzione più significativo per i costi legati alla riduzione della produzione è rappresentato dai Dispositivi Medici, dovuto alla riduzione di attività delle chirurgie, come documentato nelle sezioni di contesto. Si rileva inoltre una diminuzione dei costi dei diagnostici per attività di laboratorio ordinaria notevolmente ridotta fino al mese di giugno.

La maggior spesa sostenuta è coperta parzialmente da contributi da struttura commissariale per € 2.414.868 e dal contributo POR-FESR per € 4.416.604, nonché dalla Regione con un finanziamento a consuntivo.

Acquisto di servizi

Nella tabella sono riportati solo gli aggregati interessati dalla gestione pandemica

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2020	SCOSTAMENTO 2020/2019	DI CUI COVID	consuntivo 2020 no covid	SCOSTAMENTO 2020 NOCOVID-
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	3.863.042	3.947.703	84.661	246.786	3.700.917	- 162.125
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanit	7.478.829	7.063.957	- 414.873	315.000	6.748.957	- 729.873
B.2.B.1.1) Lavanderia	4.698.205	4.765.899	67.694	435.973	4.329.926	- 368.279
B.2.B.1.2) Pulizia	9.342.047	10.023.007	680.960	545.762	9.477.245	- 135.198
B.2.B.1.3) Mensa	5.911.501	5.377.894	- 533.607	318.686	5.059.208	- 852.293
B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1.345.318	1.071.569	- 273.750	4.190	1.067.379	- 277.940
B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	4.566.183	4.306.325	- 259.857	314.496	3.991.829	- 574.353
B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	670.726	923.472	252.746	80.000	843.472	- 172.746
B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	2.153.626	2.367.454	213.828	194.862	2.172.592	- 18.966
B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1.134.676	1.470.358	335.682	380.000	1.090.358	- 44.318
B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	10.940.180	10.405.483	- 534.697	310.000	10.095.483	- 844.697
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	16.420.561	16.405.804	- 14.757	188.806	16.216.999	- 203.562
B.4) Godimento di beni di terzi	3.927.684	3.176.948	- 750.736	65.354	3.111.594	- 816.090
totale	72.452.580	71.305.873	- 1.146.707	3.399.915	67.905.958	- 4.546.622

Si evidenzia complessivamente un decremento di € 1,14 mln, dovuto ad un incremento di costi covid per € 3,39 e un decremento di costi per riduzione dell'attività per la gestione pandemica di € 4,54 mln.

La spesa è stata finanziata parzialmente per € 901.188 dalla struttura commissariale. La differenza è stata coperta dalla Regione con il contributo di fine esercizio.

I costi dei servizi sono stati fondamentalmente legati alla sanificazione, alle pulizie straordinarie, ai check point di controllo e a tutte le ulteriori misure tutt'ora vigenti per garantire la sicurezza in ospedale.

Costi del personale

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2020	SCOSTAMENTO 2020/2019	DI CUI COVID	consuntivo 2020 no covid	SCOSTAMENTO 2020 NOCOVID-2019
totale costi personale	128.807.160,05	133.500.800,40	4.693.640,35	4.427.428,83	129.073.371,57	266.211,52
B.5) Personale del ruolo sanitario	107.038.518	110.850.332	3.811.814	3.526.456	107.323.877	285.359
B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	47.917.147	49.104.544	1.187.398	1.107.800	47.996.744	79.598
B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	59.121.371	61.745.788	2.624.417	2.532.651	59.213.137	91.766
B.6) Personale del ruolo professionale	701.283	762.082	60.799	0	762.082	60.799
B.7) Personale del ruolo tecnico	14.183.478	15.439.519	1.256.041	782.253	14.657.266	473.788
B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.883.881	6.448.867	-435.014	4.725	6.444.142	-439.739
Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	8.419.724	8.862.560	442.836	354.957	8.507.603	87.879
Totale costo del personale +IRAP	137.226.884	142.363.360	5.136.476	4.782.386	137.580.974	354.090
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie (compreso IRAP)	7.239.835	12.301.867	5.062.031	5.391.247	6.910.620	-329.215
Totale	144.466.720	154.665.227	10.198.507	10.173.633	144.491.594	24.875

L'incremento complessivo di € 10,19 mln è dato è imputabile esclusivamente ai costi Covid pari ad 10,17.

Risulta completamente finanziato dalle seguenti delibere:

- DGR 1732/2020 € 1.872.618 a seguito del D.L.34/2020 e 1.306.849 a seguito del D.L.104/20 a copertura liste d'attesa.

- DGR 1521 € 5.309.377 a seguito D.L. 18/2020
- FSE assegnato con DRG 1844/2020 e DD 23095/2020 € 1.569.929
- DGR 529/21 € 114.695 L.178/21 c.413.

Si rimanda per gli approfondimenti alla specifica sezione del personale.

Valore della produzione

La pandemia ha ridotto notevolmente l'attività ordinaria per le prestazioni di degenza e specialistica. In particolare si evidenzia una minore produzione rispetto al 2019 verso l'Ausl di Ferrara di € 10,76 mln, verso le altre Aziende sanitarie della Regione per € 1,61 mln e per mobilità extraregionale per € 1,19 mln.

Sicuramente anche nella programmazione e nella gestione 2021 occorrerà valutare questi effetti, in primo luogo per il permanere nella gestione pandemica, ma anche per le condizioni di produzione che sono profondamente modificate rispetto alla situazione pre-pandemia.

3. SITUAZIONE FINANZIARIA AL 31.12.2020 – MISURE ADOTTATE PER CONSENTIRE LA TEMPESTIVA EFFETTUAZIONE DEI PAGAMENTI E PROSPETTO ATTESTANTE L'IMPORTO DEI PAGAMENTI RELATIVI A TRANSAZIONI COMMERCIALI EFFETTUATI DOPO LA SCADENZA DEI TERMINI PREVISTI E TEMPO MEDIO DEI PAGAMENTI EFFETTUATI (D.L. 66/2014-art.41, comma 1 e s.m.i.) E COMMENTO AL RENDICONTO FINANZIARIO

Nel 2020 è proseguito l'impegno dell'Azienda per assicurare una gestione efficiente e appropriata delle risorse finanziarie disponibili, non facendo ricorso all'anticipazione di Tesoreria.

In particolare:

- dal giorno 8 Gennaio 2013 l'Azienda è abilitata sulla piattaforma elettronica per la gestione telematica del rilascio delle certificazioni delle somme dovute per somministrazioni, forniture ed appalti, così come previsto dall'art.7 del D.L. 35 dell'8.04.13, e anche nel 2017 ha processato, nei termini, tutte le istanze di certificazione pervenute;
- entro il 06.05.2014 (termine del 30.04.2014 prorogato per problemi tecnici della piattaforma PCC) sono stati inseriti nella piattaforma i debiti certi, liquidi ed esigibili, maturati alla data del 31.12.2013 che non risultavano ancora estinti a quella data;
- è stata data applicazione agli obblighi di pubblicazione concernenti i tempi di pagamento dell'amministrazione previsti nell'art. 33 del D.Lgs. 33/2013, aggiornato dal D.lgs n. 97 del 25/05/2016;
- l'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato con le modalità previste dal DPCM 22/09/2014 e dalla circolare MEF n.3 del 14.01.2015, ovvero come somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori, moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.
- Per il 2020 l'indicatore annuo è risultato pari a -15,24 giorni di ritardo rispetto alla scadenza, a fronte del -14,90 del 2019 .

L'indicatore di tempestività dei pagamenti si evolve come segue nei trimestri 2020:

1° trim - 7,33
2° trim - 11,14
3° trim - 12,04
4° trim - 25,79

per giungere al valore annuale già sopra indicato di -15,24.

Durante l'anno l'Azienda ha proseguito nel processo di utilizzo efficiente della liquidità raggiungendo anche per il 2020 l'obiettivo di mantenimento del tempo medio di pagamento delle fatture a 45 giorni dalla data di ricevimento, come risulta dall'attestazione dei tempi di pagamento ai sensi del DL 66/2014, art 41, allegata.

L'importo dei pagamenti 2020 relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DLgs 231/2002 ammonta a € 5.621.700,99.

L'importo di debiti verso fornitori scaduti al 31.12.2020 ammonta a € 2,906 milioni contro i 3,480 milioni di Euro al 31.12.2019. Detti importi, tuttavia, comprendono anche gli importi della fatture dei fornitori oggetto di contestazione/verifica e in attesa di nota di accredito, con esclusione delle sole fatture soggette a contestazioni giudiziali.

I tempi di pagamento dell'Azienda nel 2020 sono risultati pienamente conformi a quelli previsti dal D.Lgs. 231/2002 (60 giorni data ricevimento fattura) e in linea con la media regionale.

Misure adottate per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti

L'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara nel 2020 ha ricevuto nr. 30.300 fatture passive, (+ 2.300 rispetto al 2019) e ha emesso nr. 26.283 fatture attive (- 6.717 rispetto al 2019).

Le variazioni del numero dei documenti sono da legarsi esclusivamente al Covid e riflettono i maggiori acquisti di beni effettuati e la diminuzione delle attività erogate a tariffa/pagamento.

Dal 2004, con l'installazione di un sistema informativo integrato ERP, sono stati rivisti tutti i processi aziendali, sia sanitari che amministrativi, per l'ottimizzazione dei percorsi.

L'iter informatizzato di liquidazione delle fatture prevede l'individuazione formale, da parte del Dirigente del settore gestore della spesa, delle persone autorizzate a effettuare l'avallo della prestazione e, quindi, l'attestazione di regolarità della fattura passiva. Il sistema informativo permette di tracciare tutti gli interventi effettuati sulle fatture con individuazione dell'autore.

Le fatture eventualmente prive di ordine a sistema per l'acquisto di prestazioni di servizi, per le quali l'obbligo di emissione dell'ordine elettronico decorre a far data dall'1/1/2021, (professionisti, collaboratori, spese legali, iscrizione corsi di aggiornamento, ecc..) vengono contabilizzate solo ad avvenuta verifica e autorizzazione dei settori gestori della spesa.

Le fatture registrate in contabilità da logistica (su ordine elettronico, a sua volta collegato al contratto stipulato) ma non pagabili perché oggetto di verifica (per difformità dall'ordine in quantità o prezzo, per contestazioni sulla consegna, ecc...) vengono "bloccate al pagamento" sul sistema informativo, in attesa di approfondimenti sull'effettiva debenza. Il tipo di codice blocco attribuito alla singola fattura determina le attività successive di approfondimento (ogni attività svolta è individuata con un cambio di tipologia di blocco), fino allo sblocco totale o parziale della fattura. I passaggi di stato delle fatture sono sempre tracciabili ed effettuati da persone autorizzate.

Le fatture possono essere pagate solo se prive di blocco, quindi autorizzate dal servizio competente oppure perfettamente corrispondenti all'ordine e all'entrata merce (intesa come ricevimento della merce a magazzino o attestazione dell'avvenuta prestazione in caso di servizi).

Ogni trimestre la Direzione Risorse Economico Finanziarie adotta la determina di impignorabilità delle somme (art. 35 DL 66/2014) con la quale quantifica preventivamente le somme corrispondenti agli stipendi e alle competenze comunque spettanti al personale dipendente o convenzionato, nonché la misura dei fondi a destinazione vincolata essenziali ai fini dell'erogazione dei servizi sanitari e destina eventuali residui di cassa (nel rispetto della cronologia di presentazione delle fatture e della loro scadenza a termini di contratto) al pagamento di somme oggetto di pretese creditorie nell'ambito di contenziosi (riduzione o rinuncia agli interessi maturati da parte dei fornitori, definizione pratiche legali, anche assicurative).

Sulla base delle disponibilità finanziarie mensili vengono pianificati i pagamenti ai fornitori, dando corso prioritariamente ai pagamenti connessi all'attività del servizio di assistenza ospedaliera pubblica (stipendi, collaboratori libero professionali, contributi, imposte, cooperative sociali, utenze, investimenti con fonti dedicate, ecc..) indicati nella determina di impignorabilità.

Si procede, inoltre, all'estrazione dal programma di contabilità degli scadenziari dei fornitori elaborati sulla base della data di ricevimento delle fatture e della loro scadenza contrattuale e si provvede all'emissione dei mandati di pagamento.

Dal 2008 si effettuano i controlli sui pagamenti superiori ai 10.000 Euro (limite sceso a 5.000 € dal 01/03/2018) disposti dall'art.48 bis del DPR 602/73 e relativi decreti e circolari attuative, mantenendo sostanzialmente invariati i tempi tecnici delle procedure di pagamento.

Dal 2010, inoltre, in applicazione dell'art-3 della legge 136/2010, l'Azienda provvede a rendere tracciabili tutti i pagamenti effettuati con l'apposizione su ogni partita del codice CIG/CUP e l'utilizzo dei conti correnti dedicati comunicati dai fornitori.

In applicazione dell'art.6, comma 3, del DPR 207/2010 viene acquisito d'ufficio il documento unico di regolarità contributiva.

Dal 1 ottobre 2018, inoltre, l'Azienda scambia i flussi di incasso e pagamento e informativi previsti dallo standard OPI, per il tramite della piattaforma SIOPE+, con l'emissione di mandati necessariamente monobeneficiari.

Periodicamente il Collegio Sindacale procede alla scelta di una rosa di reversali e mandati da sottoporre a verifica. In particolare, per ciascun mandato il Collegio controlla:

- corrispondenza tra fattura-documento di trasporto-ordine;
- atto aziendale (delibera o determina) che sottende al rapporto contrattuale;
- avvenuta effettuazione della verifica delle inadempienze Equitalia, della regolarità DURC e presenza del codice CIG/CUP;
- per le fatture che non poggiano su ordine controllo della presenza della liquidazione (su work flow o con altra autorizzazione specifica) del settore competente.

L'informatizzazione del ciclo delle fatture passive (acquisizione-registrazione-liquidazione e pagamento) consente all'Azienda di garantire tempi di processo compatibili con il rispetto dei tempi di pagamento previsti dalla normativa vigente.

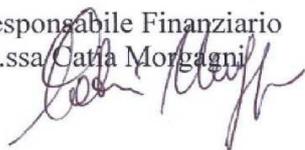
AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI FERRARA
Direzione delle Risorse Economico Finanziarie

Bilancio d'esercizio 2020

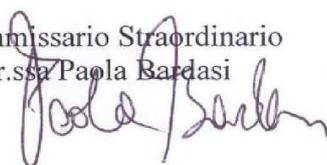
Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014, convertito con modificazioni dalla L. 23 giugno 2014 n. 89 (in GU 23.06.2014, n.143)

Importo dei pagamenti relativi alle transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DL 231/2002	Tempo medio dei pagamenti (media del dato mensile dei giorni intercorrenti dalla data di ricevimento della fattura alla data del pagamento)	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti
€ 5.621.700,99	44,76	- 15,24

Il Responsabile Finanziario
Dr.ssa Catia Morgagni



Il Commissario Straordinario
Dr.ssa Paola Bardasi



Commento al Rendiconto finanziario

Il Rendiconto Finanziario è stato redatto secondo lo schema previsto dal D. Lgs. n. 118/2011 e allegato, parte integrante, al Bilancio d'esercizio (ALL.4). Di seguito si riporta una sintesi ed un commento alle voci maggiormente significative.

RENDICONTO FINANZIARIO		2020	2019
		<i>Valori in euro</i>	
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	88.994	8.303
(+)	Ammortamenti	14.733.445	14.595.040
(-)	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-9.171.736	-9.339.878
(+/-)	Premio operosità medici SUMAI + TFR	230.000	230.000
(-)	Fondi svalutazione di attività	664.270	50.473
(+/-)	Fondo per rischi ed oneri futuri	3.895.580	-3.183.219
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		10.440.553	2.360.719
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	4.302.318	4.709.107
(+)(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento di crediti	-20.012.490	-204.632
(+)(-)	diminuzione/aumento rimanenze	-7.315.574	-726.043
(+)(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	147	-147
A - Totale operazioni di gestione reddituale		-12.585.046	6.139.004
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-588.052	-357.019
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-3.438.786	-4.036.816
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	8.374	2.865
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	-357
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	456.073	-292.756
B - Totale attività di investimento		-3.562.391	-4.684.083
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	8.825.729	1.624.901
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0	0
C - Totale attività di finanziamento		-2.326.567	6.891.658
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		-18.474.004	8.346.580
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		-18.474.004	8.346.580

Il Rendiconto Finanziario ha lo scopo di presentare le variazioni dei flussi finanziari (entrate e uscite di disponibilità liquide), avvenute nel corso dell'esercizio, distinguendo tali flussi a seconda che derivino dall'attività operativa, di investimento e finanziaria.

Il Rendiconto permette di valutare:

- le disponibilità liquide prodotte/assorbite dalla gestione reddituale e le modalità di impiego/copertura;

- la capacità di affrontare gli impegni finanziari a breve termine;
- la capacità di autofinanziarsi.

I dati indicati nel Rendiconto Finanziario scaturiscono dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico del Bilancio d'esercizio e sono suddivisi nelle macro aree **“operazioni di gestione reddituale”**, **“attività di investimento”** e **“attività di finanziamento”**.

Le **operazioni di gestione reddituale** rappresentano i flussi finanziari relativi alla gestione dell'attività caratteristica dell'Azienda, ossia i ricavi/costi (flusso di CCN di gestione corrente) e i crediti/debiti relativi all'attività tipica dell'Azienda.

L'**attività di investimento** rappresenta i flussi conseguenti all'acquisto e alla dismissione delle immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie.

L'**attività di finanziamento** rappresenta i flussi derivanti dall'ottenimento di disponibilità liquide in conto capitale e quelli per la restituzione di capitale di debito.

La somma algebrica del risultato delle tre macro aree genera il **Flusso di cassa complessivo**, ossia la variazione di disponibilità liquide rispetto all'anno precedente.

Il Flusso di cassa complessivo al 31-12-2020, che rappresenta il delta liquidità tra inizio e fine esercizio 2020, è di -18.474.004, a fronte di + 8.346.580 al 31-12-2019, derivante da:

- **operazioni di gestione reddituale** -12.585.046
- **attività di investimento** - 3.562.391
- **attività di finanziamento** - 2.326.567.

La gestione finanziaria 2020, quindi, evidenzia un assorbimento di risorse da parte di tutte le attività aziendali con una prevalenza delle operazioni di gestione reddituale.

Il risultato negativo della **gestione reddituale** è determinato dalla somma algebrica del flusso di Capitale Circolante Netto (CCN) della gestione corrente, pari a € 10.440.553, dal saldo delle variazioni dei crediti per € 20.012.490 e dalle rimanenze finali di beni per 7.330.423, calmierato da un aumento di debiti per € 4.302.318.

Il flusso positivo di CCN di gestione corrente, pari a € 10.440.553, è determinato da voci che costituiscono costi e ricavi non monetari, ossia costi e ricavi che, pur incidendo sul risultato economico di esercizio, non danno origine a esborsi o introiti monetari. In particolare si tratta:

- del risultato d'esercizio pari a € 88.994
- degli ammortamenti, pari a 14.733.445
- degli utilizzi di contributi in conto capitale, pari a 9.171.736, che rappresentano ricavi non monetari
- dei saldi fra accantonamenti e utilizzi del TFR, fondi svalutazioni e fondi rischi ed oneri futuri che generano complessivamente un flusso positivo di € 4.789.850 (v. dettaglio tab.36 della Nota Integrativa).

Per quanto riguarda i debiti si rileva un aumento complessivo di € 4.302.318, causato principalmente dall'aumento dei debiti verso istituti di previdenza per euro 5.268.689, in quanto nel 2019 si era provveduto a pagare entro il 31-12-2019 i contributi previdenziali sugli stipendi e tredicesime del mese di dicembre normalmente da pagarsi nel mese di gennaio successivo.

Aumentano anche i debiti verso fornitori per euro 1.581.189 in quanto, pur in presenza di un miglioramento dell'indicatore di tempestività dei pagamenti da -14,90 a -15,24, le maggiori acquisizioni per fronteggiare la pandemia hanno comunque impattato sulla situazione debitoria al 31-12-2020.

Si rileva una diminuzione dei debiti tributari per euro 1.722.168.

L'aumento complessivo dei crediti pari ad € 20.012.490 è dovuto principalmente a:

- crediti per contributi da fondi sociali europei FESR e FSE a copertura costi COVID per complessivi euro 6.276.465
- crediti per contributi a copertura costi COVID rendicontati alla Struttura Commissariale ai sensi del D.L. 41/2021 PER EURO 3.719.217;
- crediti per contributo regionale per l'equilibrio economico- finanziario del bilancio 2020 per euro 5.500.000;
- crediti verso Aziende Sanitarie per euro 6.245.446, di cui 5.531.322 per mobilità sanitaria infraregionale.

Il corposo aumento delle rimanenze finali di beni sanitari e non sanitari, pari ad € 7.315.574, che nel 2019 era stato di soli euro 726.382, è stato determinato dagli approvvigionamenti per fronteggiare l'emergenza sanitaria da COVID, in particolare provenienti dagli acquisti centralizzati a livello regionale.

L'attività di investimento evidenzia le acquisizioni di beni a utilità pluriennale, al netto delle dismissioni, per complessivi euro 3.562.39 e riflette la realizzazione di quanto previsto nel Piano degli Investimenti. Si rileva pertanto una diminuzione rispetto a € 4.684.083, registrato nel 2019.

L'attività di finanziamento evidenzia un saldo negativo di € 2.326.567 dato da:

- aumento crediti verso Stato e Regione per finanziamento investimenti di € 5.191.094
- aumento contributi in conto capitale per finanziamento investimenti di € 8.840.753.
- rimborso quota capitale mutui di € 5.961.202.

L'ultima riga evidenzia la differenza tra la liquidità di cassa all'1/1/2020 (pari ad € 40.636.829) e la liquidità al 31/12/2020 (pari ad € 22.162.825).

In conclusione, la gestione complessiva dell'Azienda nelle sue tre componenti nell'esercizio 2020 ha assorbito un flusso monetario pari ad € 18.474.004.

4. SIOPE

INCASSI

SIOPE

Ente Codice 000266839000000

Ente Descrizione AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA ARCISPEDALE
SANT'ANNA

Categoria Strutture sanitarie

Sotto Categoria AZIENDE OSPEDALIERE

Periodo ANNUALE 2020

Prospetto INCASSI

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 25- feb -2021

Data stampa 04- mar -2021

Importi in EURO

INCASSI SIOPE Pagina 2

000266839000000 - AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA ARCISPEDALE
SANT'ANNA

Importo nel periodo Importo a tutto il
periodo

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		262.221.546,48	262.221.546,48
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	2.387.201,41	2.387.201,41
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	249.875.307,62	249.875.307,62
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	3.117.509,48	3.117.509,48
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	67.303,25	67.303,25
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	650.494,20	650.494,20
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	1.219.091,90	1.219.091,90
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	3.374.555,41	3.374.555,41
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	28.836,62	28.836,62
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	1.501.246,59	1.501.246,59
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		37.717.720,38	37.717.720,38
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	3.074,38	3.074,38
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	24.426.974,00	24.426.974,00
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	6.685.247,04	6.685.247,04
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	5.209.686,07	5.209.686,07
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	598.285,72	598.285,72
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	70.000,00	70.000,00
2112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	50.642,68	50.642,68
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	16.000,00	16.000,00
2202	Donazioni da imprese	17.000,00	17.000,00
2204	Donazioni da famiglie	639.110,49	639.110,49
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	1.700,00	1.700,00
ALTRE ENTRATE CORRENTI		14.847.798,28	14.847.798,28
3101	Rimborsi assicurativi	211.445,91	211.445,91
3102	Rimborsi spese per personale comandato	748.077,60	748.077,60
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	2.140.674,88	2.140.674,88
3105	Riscossioni IVA	226.912,84	226.912,84
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	11.494.030,66	11.494.030,66
3201	Fitti attivi	1.551,60	1.551,60
3202	Interessi attivi	705,55	705,55

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE - BILANCIO D'ESERCIZIO 2020

3204	Altri proventi	24.399,24	24.399,24
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		2.086.076,76	2.086.076,76
5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	131.975,64	131.975,64
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	1.953.601,12	1.953.601,12
5202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	500,00	500,00
INCASSI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		316.873.141,90	316.873.141,90

PAGAMENTI

SIOPE

Ente Codice 000266839000000

Ente Descrizione AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA ARCISPEDALE SANT'ANNA

Categoria Strutture sanitarie

Sotto Categoria AZIENDE OSPEDALIERE

Periodo ANNUALE 2020

Prospetto PAGAMENTI

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 25- feb -2021

Data stampa 04- mar -2021

Importi in EURO

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE - BILANCIO D'ESERCIZIO 2020

PERSONALE		137.669.119,31	137.669.119,31
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	67.883.393,88	67.883.393,88
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	344,60	344,60
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	4.021.065,28	4.021.065,28
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	1.199.543,34	1.199.543,34
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	9.381.675,50	9.381.675,50
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	24.184.795,20	24.184.795,20
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	569.336,00	569.336,00
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	1.402.320,61	1.402.320,61
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	28.598.121,78	28.598.121,78
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	70.861,14	70.861,14
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	17.743,58	17.743,58
1503	Rimborsi spese per personale comandato	339.918,40	339.918,40
ACQUISTO DI BENI		83.542.335,11	83.542.335,11
2101	Prodotti farmaceutici	49.225.085,31	49.225.085,31
2102	Emoderivati	411.136,41	411.136,41
2103	Prodotti dietetici	169.738,85	169.738,85
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	11.853,66	11.853,66
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	5.181.224,28	5.181.224,28
2112	Dispositivi medici	25.529.979,28	25.529.979,28
2113	Prodotti chimici	1.107.063,75	1.107.063,75
2198	Altri acquisti di beni sanitari	520.147,12	520.147,12
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	25.021,56	25.021,56
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	108.911,87	108.911,87
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	1.576,79	1.576,79
2204	Supporti informatici e cancelleria	514.021,96	514.021,96
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	209.217,74	209.217,74
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	255.651,69	255.651,69
2207	Acquisto di beni non sanitari da altre strutture sanitarie	505,86	505,86
2298	Altri beni non sanitari	269.637,42	269.637,42
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	1.561,56	1.561,56
ACQUISTI DI SERVIZI		72.059.958,68	72.059.958,68
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	2.611,04	2.611,04
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	130.459,53	130.459,53
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	37.967,76	37.967,76

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE – BILANCIO D'ESERCIZIO 2020

3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	79.090,61	79.090,61
3128	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	134,40	134,40
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	4.170.354,37	4.170.354,37
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	137.289,41	137.289,41
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	5.824,00	5.824,00
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	2.814.499,97	2.814.499,97
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	224.283,16	224.283,16
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	1.685.837,41	1.685.837,41
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	22.189,64	22.189,64
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	26.119,55	26.119,55
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	36.640,00	36.640,00
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	70.632,90	70.632,90
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	16.639.500,82	16.639.500,82
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	1.116.655,13	1.116.655,13
3206	Mensa per degenti	4.294.143,58	4.294.143,58
3207	Riscaldamento	5.492.661,61	5.492.661,61
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	1.361.693,08	1.361.693,08
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	5.088.076,39	5.088.076,39
3210	Utenze e canoni per altri servizi	1.093.998,77	1.093.998,77
3211	Assicurazioni	452.048,63	452.048,63
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	3.077.437,94	3.077.437,94
3213	Corsi di formazione externalizzata	415.999,55	415.999,55
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	5.700.259,53	5.700.259,53
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	4.970.173,15	4.970.173,15
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	3.426,48	3.426,48
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	593.942,30	593.942,30
3219	Spese legali	125.308,45	125.308,45
3220	Smaltimento rifiuti	1.476.521,08	1.476.521,08
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.567.187,79	2.567.187,79
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	27.379,97	27.379,97
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	20.901,45	20.901,45

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE - BILANCIO D'ESERCIZIO 2020

3299	Altre spese per servizi non sanitari	8.098.709,23	8.098.709,23
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		6.209.353,83	6.209.353,83
4117	Contributi e trasferimenti a Universita'	6.201.697,63	6.201.697,63
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	7.656,20	7.656,20
ALTRE SPESE CORRENTI		24.953.860,16	24.953.860,16
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	460.316,94	460.316,94
5201	Noleggi	3.565.554,24	3.565.554,24
5202	Locazioni	17.501,00	17.501,00
5203	Leasing operativo	105.348,63	105.348,63
5204	Leasing finanziario	36.743,30	36.743,30
5205	Licenze software	186.198,63	186.198,63
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	4.970.214,34	4.970.214,34
5305	Interessi su mutui	361.990,29	361.990,29
5306	Interessi passivi v/fornitori	33.943,72	33.943,72
5308	Altri oneri finanziari	38.035,25	38.035,25
5401	IRAP	6.796.658,00	6.796.658,00
5402	IRES	118.145,00	118.145,00
5404	IVA	357.799,09	357.799,09
5499	Altri tributi	289.484,19	289.484,19
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economali	6.855,90	6.855,90
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	5.722.180,09	5.722.180,09
5504	Commissioni e Comitati	8.457,78	8.457,78
5505	Borse di studio	602.324,57	602.324,57
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	59.377,52	59.377,52
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	226.585,28	226.585,28
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	0,03	0,03
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	758.142,14	758.142,14
5598	Altri oneri della gestione corrente	85.013,74	85.013,74
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	146.990,49	146.990,49
INVESTIMENTI FISSI		4.901.641,40	4.901.641,40
6102	Fabbricati	464.232,79	464.232,79
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	3.523.631,86	3.523.631,86
6105	Mobili e arredi	38.328,29	38.328,29
6199	Altri beni materiali	355.231,23	355.231,23
6200	Immobilizzazioni immateriali	520.217,23	520.217,23
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		5.961.202,15	5.961.202,15
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	5.961.202,15	5.961.202,15

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		0,00	0 , 00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0 , 00
TOTALE PAGAMENTI		335.297.470,64	335.297.470,64

5. Formazione Aggiornamento

Report attività 2020

Servizio Interaziendale Formazione e Aggiornamento

1. DESCRIZIONE SERVIZIO FORMAZIONE
2. REALIZZAZIONE PAF AOIFE ANNO FORMATIVO 2020
3. DATI ALTRE ATTIVITA' GESTITE DAL SERVIZIO FORMAZIONE
4. BIBLIOTECA INTERAZIENDALE DI SCIENZE DELLA SALUTE

1. DESCRIZIONE DEL SERVIZIO FORMAZIONE

Il Servizio Interaziendale Formazione e Aggiornamento (SIFA) svolge funzioni di governo della formazione continua e provider unico ECM per il personale dipendente e convenzionato delle aziende sanitarie ferraresi, è una Unità Organizzativa semplice in staff alle Direzioni dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara e della Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara. Il SIFA è stato istituito nell'ambito del processo di integrazione in atto tra le due aziende sanitarie, definito nel Piano Strategico di riorganizzazione, qualificazione e sostenibilità della sanità ferrarese, approvato dalla Conferenza Socio Sanitaria Territoriale in data 26/06/2013. La struttura organizzativa del SIFA raccorda in maniera coerente le esigenze dei diversi soggetti coinvolti nella governance della formazione e le responsabilità definite secondo un modello a "rete" che vede implicati nella gestione vari attori con diversi livelli di competenze e di responsabilità. Il ruolo del SIFA nel processo per la formulazione di un Piano della Formazione Integrato tra le due Aziende Sanitarie ferraresi, coerente con gli obiettivi strategici, i bisogni formativi e le risorse disponibili, è quello di garantire ai soggetti coinvolti (Direzioni Aziendali, Direzioni delle articolazioni organizzative e Referenti della Formazione) un governo metodologico dei diversi passaggi necessari per coniugare le esigenze diverse e i vincoli presenti. I servizi formativi offerti, sono diretti sia al personale dipendente e convenzionato delle due Aziende, che ad utenti esterni interessati. I **prodotti/servizi offerti dal SIFA** sono di seguito descritti:

- 1) Predisposizione del piano strategico triennale della formazione e del Piano Annuale delle attività di formazione e aggiornamento in ottica interaziendale in coerenza con le linee strategiche e di indirizzo definite con le Direzioni Aziendali e i Collegi di Direzione, e con le risorse di budget disponibili.
- 2) Progettazione ed erogazione di iniziative formative da svolgersi in sede da parte del Servizio Interaziendale Formazione e Aggiornamento che possono riguardare:
 - eventi formativi caratterizzati da elevata valenza strategica, finalizzati al raggiungimento degli obiettivi di miglioramento organizzativo posti in essere dall'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara e dall'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara;
 - percorsi formativi interaziendali atti a specializzare e perfezionare, qualificare e riqualificare figure professionali necessarie alle esigenze delle Aziende;
 - eventi formativi standardizzati, proposti in modo continuativo e ripetuto;
 - eventi formativi proposti a clienti esterni quali singoli professionisti sanitari o altre aziende/enti
- 3) Supporto alla gestione di iniziative formative di competenza di specifici Dipartimenti e/o Unità Operative e/o Servizi delle Aziende, loro approvazione e consulenza tecnico metodologica.
- 4) Gestione delle attività di segreteria organizzativa per Convegni e Congressi.
- 5) Gestione e coordinamento dei processi amministrativi di competenza del SIFA, relativi alla formazione fuori sede, iniziative di particolare interesse, comandi finalizzati e verifica della corrispondenza della spesa con il budget assegnato.
- 6) Accreditemento eventi formativi e attribuzione dei crediti ECM ai partecipanti, docenti e tutor, divulgazione di informazioni e chiarimenti relativi alla normativa sulla formazione continua in medicina e ai crediti ECM acquisiti dal personale, trasmissione dei dati alla regione Emilia Romagna e al CoGeAPS (Consorzio Gestione Anagrafica delle Professioni Sanitarie), relativamente ai crediti conseguiti dal personale.
- 7) Direzione delle attività didattiche dei corsi di Laurea in Infermieristica e Fisioterapia, allo scopo di favorire l'integrazione degli insegnamenti e delle attività formative professionalizzanti in coerenza con la programmazione didattica definita dai Consigli di Corso, progettazione ed organizzazione del tirocinio degli studenti.

- 8) Gestione delle procedure amministrative dei corsi di laurea in convenzione (Infermieristica, Fisioterapia, Ostetricia, Tecnici Sanitari di Radiologia Medica, Tecnici di Laboratorio Biomedico, Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica), relativamente al conferimento incarichi per docenze, liquidazione compensi ai docenti, liquidazione delle indennità previste dal protocollo d'intesa relativo al riconoscimento funzioni di guida di tirocinio, valutazione dei costi riconducibili alla gestione dei corsi di laurea in convenzione.
- 9) Gestione delle convenzioni per tirocinio e stage richiesti da università, strutture formative (progetti di alternanza scuola lavoro PTCO), aziende ed enti da svolgersi presso strutture dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara e dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara, gestione dei processi amministrativi relativi alle convenzioni e attività di informazione e supporto a tirocinanti e stagisti relativamente alle convenzioni in essere.
- 10) Coordinamento della formazione degli operatori sociosanitari in convenzione con gli enti di formazione professionale accreditati dalla regione Emilia Romagna e con le Istituzioni scolastiche ad indirizzo Socio-Sanitario, assicurando la correttezza metodologica dei progetti formativi elaborati, la loro compatibilità economica e garantendo il rispetto del programma teorico-pratico di formazione sanitaria.
- 11) Gestione e coordinamento della Biblioteca Interaziendale di Scienze della Salute e del patrimonio documentale e bibliografico, attraverso processi amministrativi specifici di competenza del SIFA, gestione del budget assegnato.
- 12) Gestione del Corso triennale 2017/2020 di Formazione Specifica in Medicina Generale per l'ASL di Ferrara come deliberato nella seduta del 22/11/2017 il Consiglio Didattico Regionale Regione Emilia Romagna.

La comunicazione da parte del SIFA dei prodotti/servizi offerti e relative modalità di accesso e fruizione avviene in particolare attraverso la pubblicazione nel portale dedicato alla formazione sui siti internet e intranet delle due aziende. Il Portale unico accessibile dalle postazioni delle due aziende sanitarie, organizzato in varie sezioni, per permettere una maggiore fruibilità, in particolare si evidenziano aree relative alla presentazione e organizzazione del servizio, informativa in materia ECM, modulistica per attivazione corsi, offerta formativa (edicola formazione), web education, accesso alla biblioteca interaziendale di scienze della Salute, visualizzazione e prenotazione aule.

Nella presente relazione vengono riportati i dati del SIFA con particolare riferimento alle attività erogate per l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara (AOUFE).

2. REALIZZAZIONE PIANO ANNUALE FORMAZIONE AOUFE 2020

La realizzazione del Piano Formativo Aziendale è stata fortemente influenzata dall'andamento dell'emergenza sanitaria da Covid-19, con la necessità di sospendere/annullare gli eventi residenziali in ottemperanza alle disposizioni nazionali e regionali, e la conversione per quanto possibile degli eventi, in tipologie formative a distanza (videokonferenza, webinar, FAD asincrona). Sono state garantite le attività formative sul campo a sostegno dell'acquisizione delle competenze necessarie per la gestione dell'emergenza sanitaria e per la prevenzione della trasmissione del COVID-19 tra gli operatori. Nei seguenti paragrafi sono riportati i dati di dettaglio.

DATI DI UTILIZZO BUDGET - Il budget assegnato alla formazione per l'anno formativo 2020 per l'AOUFE è stato di € 434.924 suddiviso in relazione all'area contrattuale e ripartito su tre settori:

formazione residenziale, formazione fuori sede, iniziative di particolare interesse e i comandi finalizzati. Nella tabella seguente sono riportati i dati di utilizzo nell'anno formativo 2020. Il Budget assegnato per la Dirigenza Area Sanità complessivamente è di € 179.902, di cui €128.616 per formazione fuori sede e comandi finalizzati comprensivo di €. 41.931,10 di residui ALP (€ 6.852,81 del 2019 e € 35.078,29 degli anni precedenti). Il budget utilizzato per l'area comparto sanitario/tecnico/amministrativo comprende le azioni di sostegno economico per i percorsi di studi universitari concordate con le direzioni delle professioni delle aziende sanitarie ferraresi (Tabella n.1 e 2 grafico n.1 e 2). Dai dati emerge che complessivamente è stato utilizzato il 33% del budget assegnato.

Tab. n. 1: AOUFE budget assegnato e utilizzato in relazione all'area contrattuale 2020

Area contrattuale	Budget assegnato	Budget utilizzato	%
Dirigenza Area Sanita'	179.902,00	72.319,77	40%
Dirigenza TPA	4.127,00	655,00	16%
Comparto sanitario/amm./tecnico	250.895,00	70.304,35	28%
Totale	434.924,00	143.279,12	33%

Grafico n. 1: AOUFE budget assegnato e utilizzato per area contrattuale nel 2020

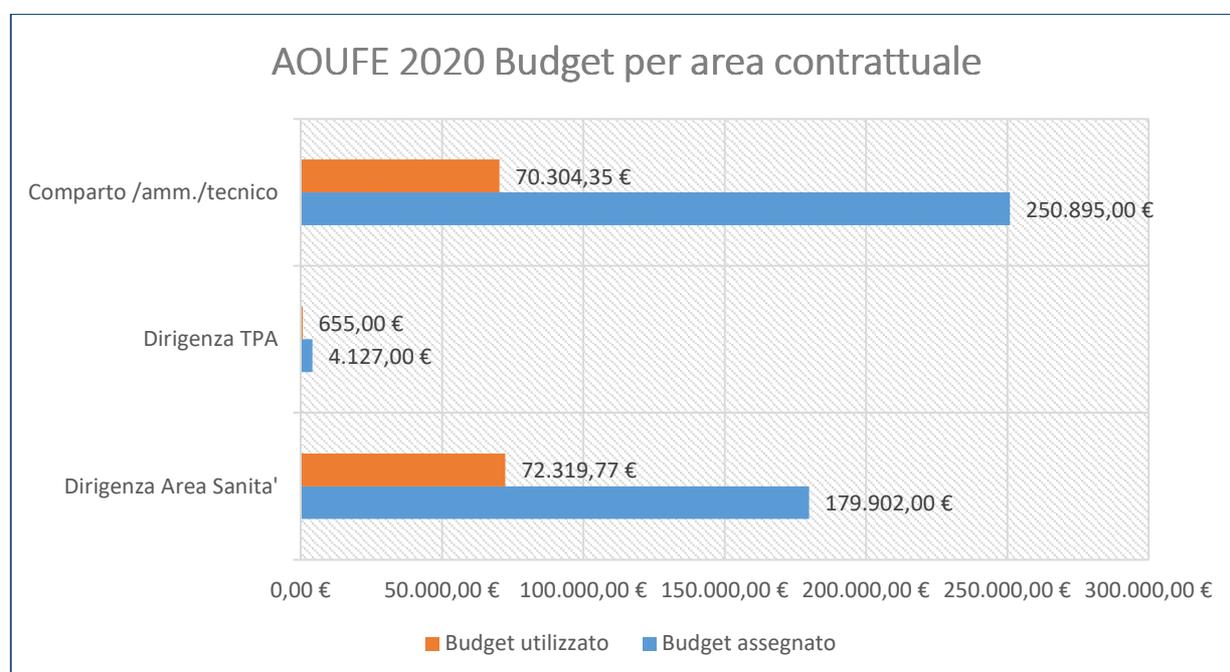
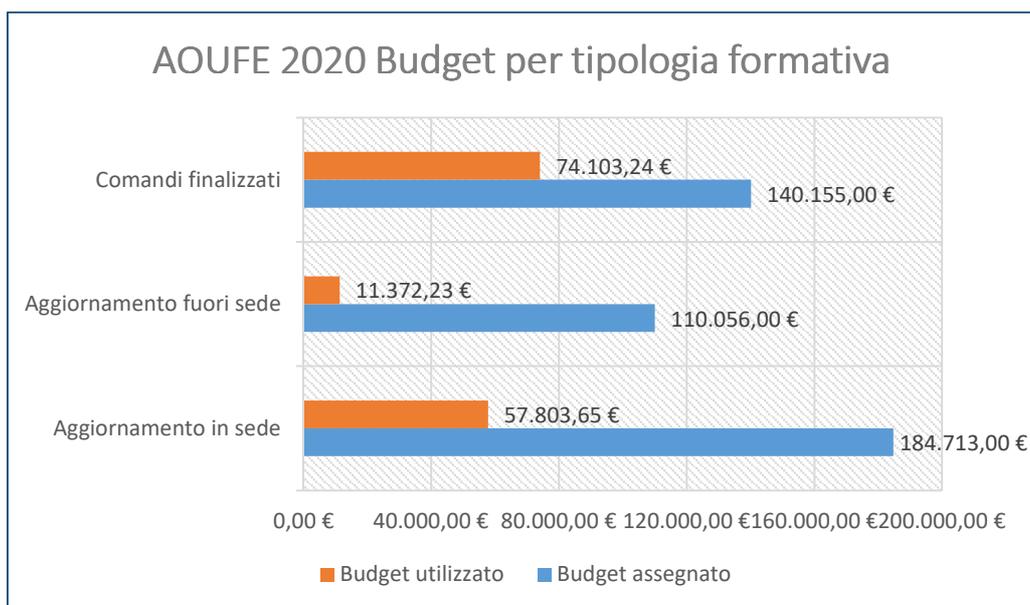


Tabella n. 2: Budget complessivo assegnato e utilizzato in relazione alla tipologia di attività formativa - AOUFE - 2020

Tipologia attività formativa	Budget assegnato	Budget utilizzato	%
Aggiornamento in sede	184.713,00 €	57.803,65	31%
Aggiornamento fuori sede	110.056,00 €	11.372,23	10%
Comandi finalizzati	140.155,00 €	74.103,24	53%
Totale	434.924,00	143.279,12	33%

Grafico n. 2: AOUFE budget assegnato e utilizzato per tipologia formativa nel 2020



Anche il budget per la formazione fuori sede, comandi finalizzati e iniziative di particolare interesse è suddiviso per area contrattuale, nella tabella n. 3 sono riportati i dati di utilizzo per l'anno 2020, la quota utilizzata per il comparto sanitario/amministrativo/tecnico € 38.343,35 è comprensiva delle azioni di sostegno economico per i percorsi di studi universitari.

Tabella n. 3: Budget complessivo assegnato e utilizzato per formazione fuori sede, comandi finalizzati e iniziative di particolare interesse suddiviso per area contrattuale, AOUFE 2020

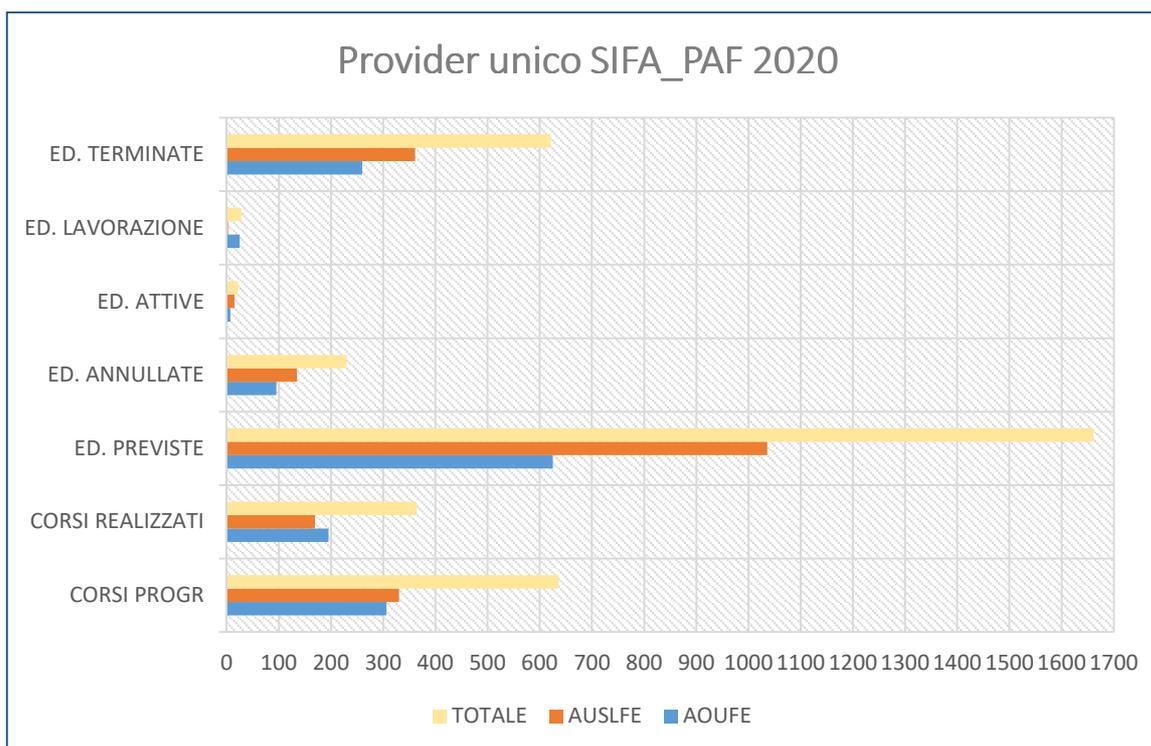
Area contrattuale	Budget assegnato	Budget utilizzato	%
Dirigenza Area Sanità	128.616,00	46.159,77	36%
Dirigenza amministrativa tecnica e professionale	3.674,00	655,00	18%
Comparto sanitario/amm./tecnico	117.921,00	38.343,35	33%
Totale	250.211,00	85.158,12	34%

DATI DI REALIZZAZIONE PAF 2020 - Il Servizio Interaziendale Formazione e Aggiornamento gestisce il governo della formazione di entrambe le aziende sanitarie ferraresi e l'accreditamento degli eventi in qualità di provider unico (ECM PG 2015887216, accreditato con determina Regione Emilia Romagna n. 14504 del 15/09/2017). Nella tabella n. 4 e nel grafico n. 3 sono riportati i dati di realizzazione del Piano Annuale di Formazione 2020 per l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara e per l'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara.

Tab. n. 4: Provider unico SIFA realizzazione PAF 2020 estrazioni dati al 02 aprile 2021

REALIZZAZIONE PAF 2020	CORSI PAF	Corsi realizzati	EDIZIONI PREVISTE	EDIZIONI ANNULLATE	EDIZIONI ATTIVE	EDIZIONI IN LAVORAZIONE	EDIZIONI TERMINATE	PARTECIPANTI EDIZIONI TERMINATE
AOUFE	306	195	625	95	7	25	260	7676
AUSLFE	330	169	1036	135	15	3	361	4979
TOTALE	636	364	1661	230	22	28	621	12655

Grafico n. 3: realizzazione PAF Provider unico SIFA anno formativo 2020

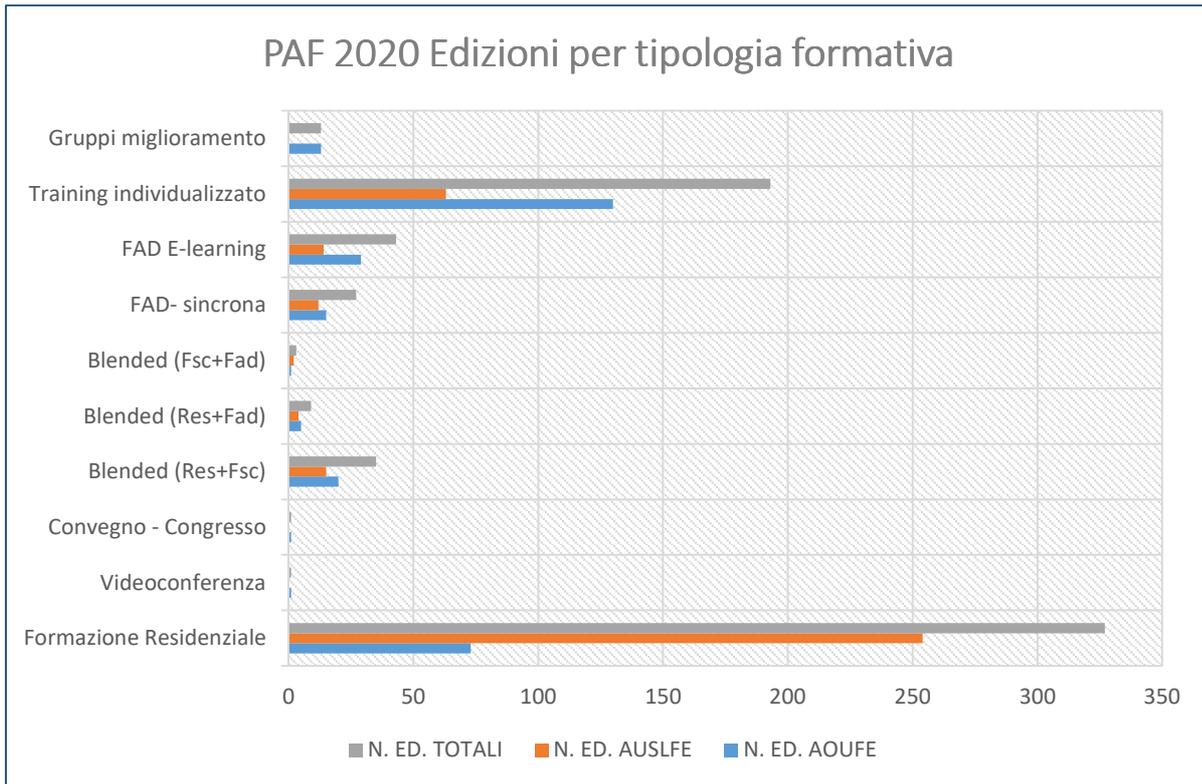


L'attuazione degli eventi formativi pianificati è stata influenzata dalle disposizioni normative inerenti la gestione dell'emergenza sanitaria da Covid-19, che hanno disposto la sospensione degli eventi formativi in forma residenziale, alcuni eventi sono stati riprogettati seguendo le direttive fornite dalla Funzione Formazione della Regione Emilia Romagna, tra le indicazioni anche quella di realizzare almeno il 20% degli eventi formativi pianificati. In merito all'attuazione degli eventi formativi previsti nel piano formativo deliberato, complessivamente risultano realizzati 364 corsi su 636 proposti pari al 53% degli eventi, mentre le edizioni terminate/in lavorazione sono 649 su 1661 previste pari al 39%. Le partecipazioni ai corsi sono state complessivamente n. 12.655. Il dettaglio del tasso di realizzazione conteggiato sulle edizioni pianificate, è rappresentato dal 46% per l'AOUFE e dal 35% per l'AUSLFE. Nella tabella n. 5 e nel grafico n. 4 sono riportati i dati di realizzazione del Piano Annuale di Formazione 2020 per l'AOUFE in relazione al numero di edizioni realizzate per tipologia formativa;

Tab. n. 5: Provider unico SIFA Piano formativo 2020 edizioni realizzate per tipologia formativa

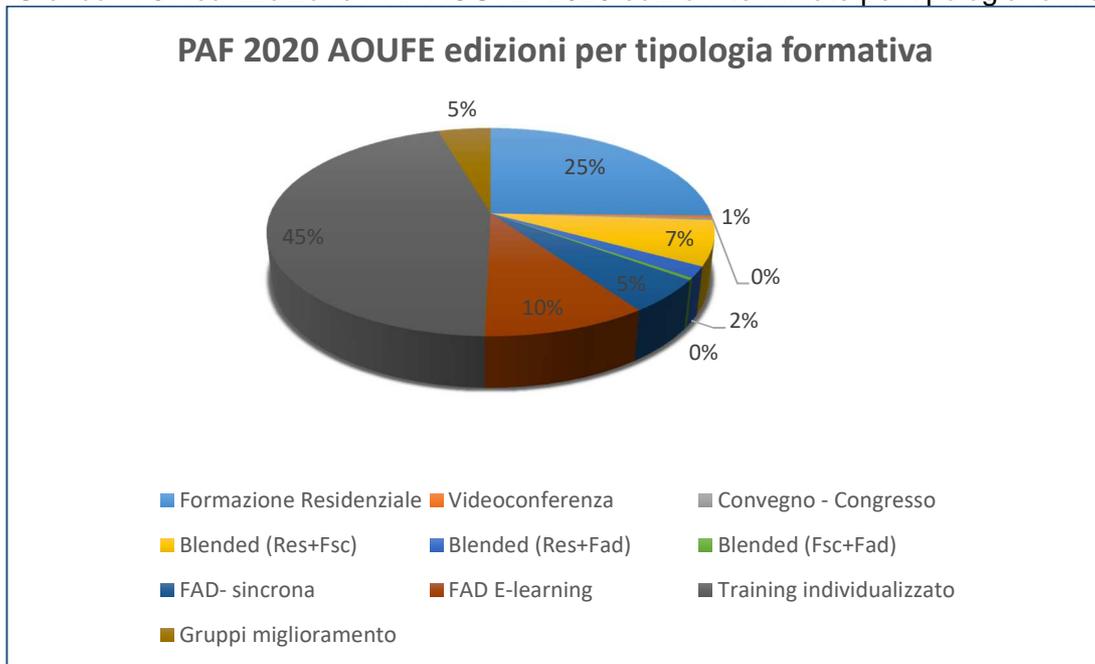
Tipologia formativa	N. ED. AOUFE	N. ED. AUSLFE	N. ED. TOTALI
Formazione Residenziale	70	254	324
Videoconferenza	1	0	1
Convegno - Congresso	1	0	1
Blended (Res+Fsc)	20	15	35
Blended (Res+Fad)	5	4	9
Blended (Fsc+Fad)	1	2	3
FAD- sincrona	15	12	27
FAD E-learning	29	14	43
Training individualizzato	130	63	193
Gruppi miglioramento	13	0	13
Totali	285	364	649

Grafico n. 4: PAF 2020 edizioni realizzate per tipologia formativa



Le tipologie formative maggiormente utilizzate in AOUE sono il training individualizzato 45%, formazione residenziale 25%, FAD E-learning 10% , Gruppi di Miglioramento e FAD asincrona 5% (Grafico n. 5).

Grafico n. 5: realizzazione PAF AOUE 2020 edizioni terminate per tipologia formativa



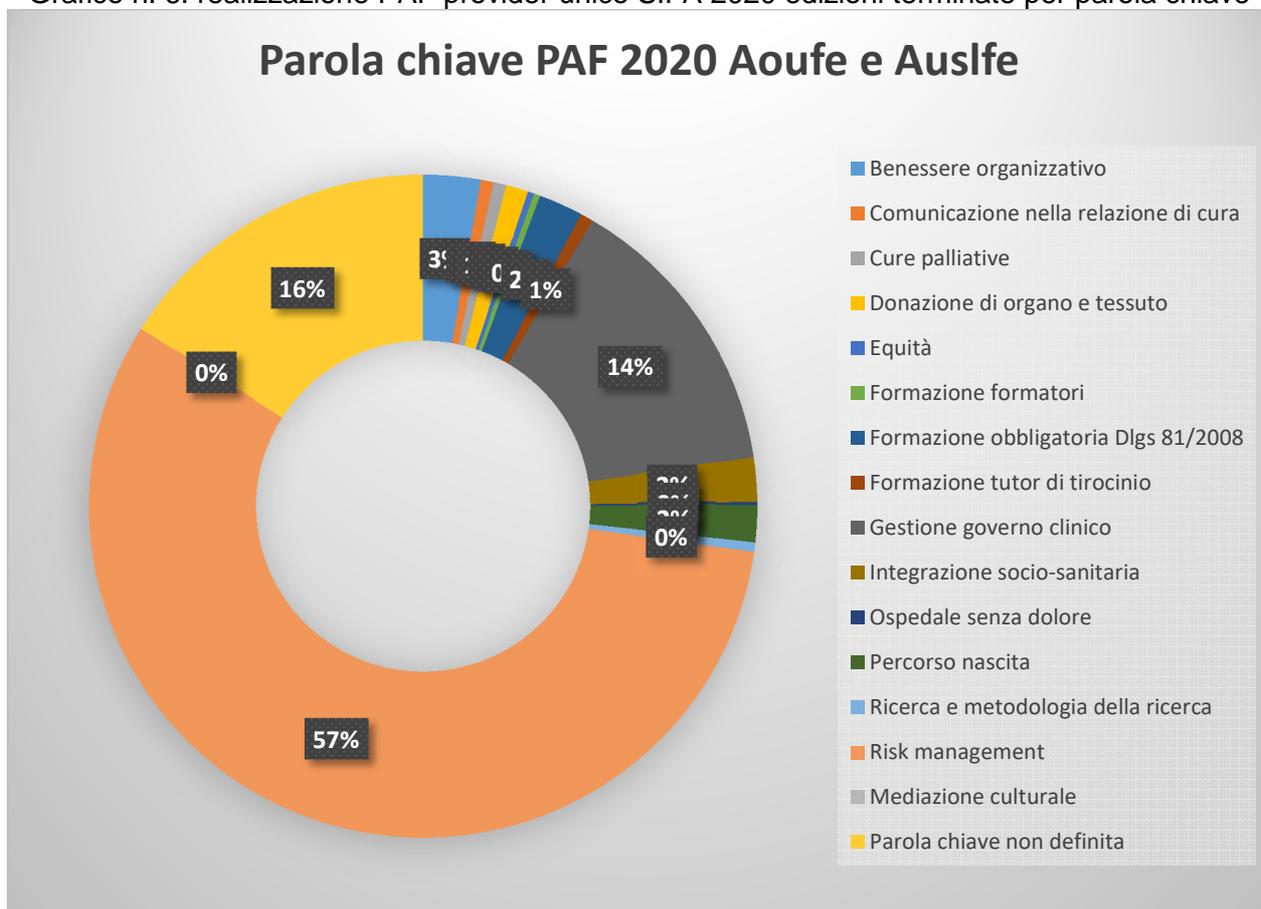
Nella tabella n.6 e nel grafico n. 6, sono riportate le edizioni terminate suddivise per parola chiave

regionale. Il 57% delle edizioni del provider unico ha affrontato temi correlati all'area del risk management, il 14% temi correlati alla gestione del governo clinico, il 16% delle edizioni ha affrontato tematiche non riconducibili alle parole chiavi definite dalla regione.

Tabella n. 6: realizzazione PAF 2020 numero edizioni terminate e in lavorazione per parola chiave

Parola chiave	AOUFE	AUSLFE	TOTALE	%
Benessere organizzativo	13	5	18	3%
Comunicazione nella relazione di cura	1	3	4	1%
Cure palliative	1	3	4	1%
Donazione di organo e tessuto	2	5	7	1%
Equità	2	0	2	0%
Formazione formatori	2	0	2	0%
Formazione obbligatoria Dlgs 81/2008	1	12	14	2%
Formazione tutor di tirocinio	4	0	4	1%
Gestione governo clinico	50	42	92	14%
Integrazione socio-sanitaria	0	14	14	2%
Ospedale senza dolore	1	0	1	0%
Percorso nascita	0	12	12	2%
Ricerca e metodologia della ricerca	3	0	3	0%
Risk management	105	264	369	57%
Mediazione culturale	0	0	0	0%
Parola chiave non definita	100	4	103	16%
TOTALE	285	364	49	100%

Grafico n. 6: realizzazione PAF provider unico SIFA 2020 edizioni terminate per parola chiave



FORMAZIONE SPECIFICA SU COVID-19 O TEMATICHE INERENTI

Nella tabella sottostante è riportato l'elenco delle iniziative formative a sostegno delle competenze dei professionisti per la gestione dell'emergenza coronavirus, sono stati attivati 16 corsi per un totale di 85 edizioni e 1689 partecipanti effettivi, gran parte dell'attività si è svolta con training individualizzati e FAD.

ID CORSO	TITOLO	TIPOLOGIA FORMATIVA	DURATA	ECM	EDIZIONI	PART.
4311	Training individualizzato Emergenza Covid-19: addestramento alla vestizione e svestizione	FSC	1	1,8	46	521
4322	Training uso DPI apertura TI 2 Covid	FSC	2	3,6	3	50
4323	Training Emergenza covid-19: gestione casi sospetti accertati	FSC	2	3,6	7	84
4324	Training refresh uso DPI respiratori per assistenza pazienti covid	FSC	1	1,8	3	38
4325	Training emergenza covid 19: addestramento vestizione e svestizione per intervento chirurgico	FSC	2	3,6	2	37
4326	Training addestramento utilizzo gestionale SAP per T. I. 2 covid	FSC	1	1,8	2	11
4268	Emergenza COVID-19: corretta gestione e presa in carico dei pazienti che necessitano di cure intensive presso la recovery room	FSC	6	10,8	1	22
4303	Corretta codifica delle condizioni cliniche correlate all'infezione da Covid-19	FSC	125	50	1	1
4356	Webinar: la gestione delle vie aeree in era Covid-19	FAD SINCRONA	2	3,6	1	55
4296	FAD - Coronavirus: sintesi operativa delle disposizioni e delle evidenze scientifiche	FAD ASINCRONA	10	18	2	544
4359	FAD - Gestione vie aeree nel paziente critico con probabile o confermato Covid-19: intubazione tracheale in sicurezza	FAD ASINCRONA	3	5,4	3	174
4364	Scenari di gestione del paziente sottoposto a ventilazione non invasiva con apparecchiature MONNAL T 75 e AIRVO2	RES+FSC	3	5,4	6	56
4369	Utilizzo dello strumento Panther System Hologic/Aptima Sars-Cov-2	RES	8	12,8	5	15
4576	La diagnostica per immagini in pazienti sospetti o accertati Covid positivi provenienti da PS e problemi organizzativi correlati	RES	4	6,4	1	20
4087	Videoconferenza PDTA STROKE: il percorso stroke nel periodo COVID-19 e nuove linee guida 2020	RES	2	2,60	1	49
4367	Incontri periodici Direttore Sanitario con Direzioni e Staff - gestione emergenza coronavirus	GM	27	48,60	1	12
					85	1689

Si riporta di seguito la relazione specifica sul corso FAD “Coronavirus: sintesi operativa delle disposizioni e delle evidenze scientifiche” CORSO FAD ASINCRONA, Interaziendale capofila AOUFE – **Durata: 10 ore - CREDITI ECM 18**

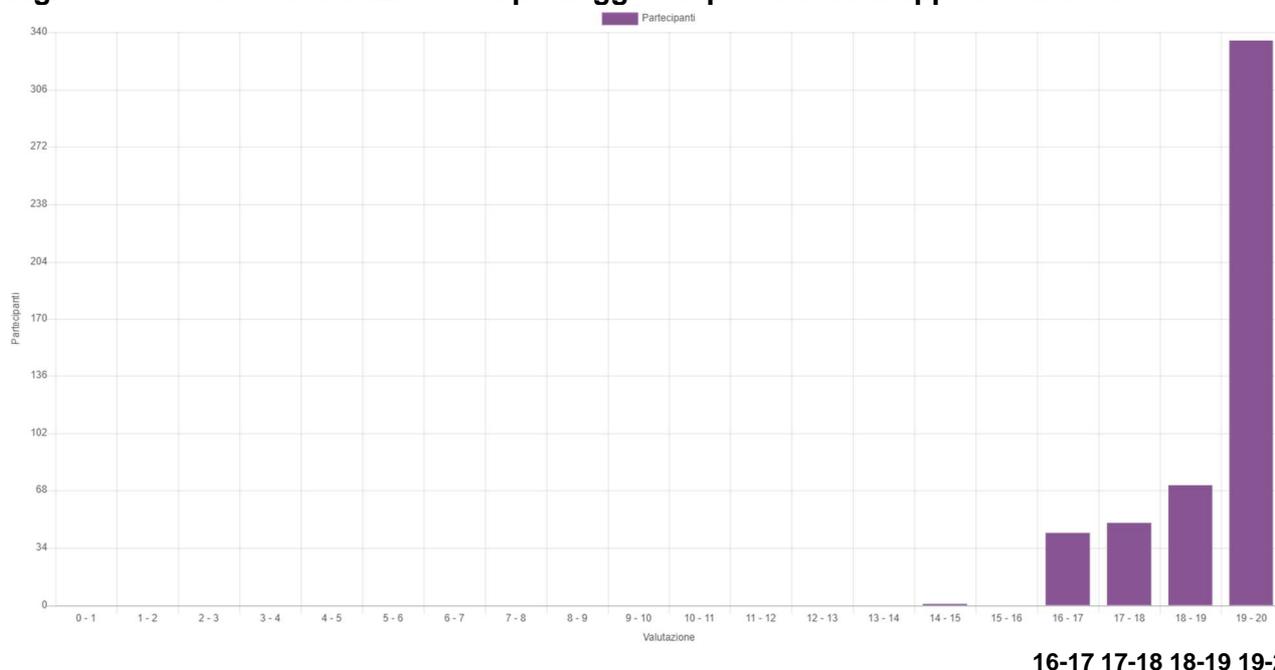
Obiettivo del corso: Supportare la conoscenza e la diffusione delle principali indicazioni operative collegate alla Sars-Cov-2, sostenute dalle disposizioni e dalle evidenze scientifiche.

Risultati/Esiti: Dal maggio 2020 fino al 31/12/2020 si sono iscritti al corso FAD sul Coronavirus 743 professionisti sanitari delle due aziende sanitarie ferraresi di cui 498 hanno terminato con esito positivo l’iniziativa formativa (il 67% degli iscritti).

Al termine del corso è stato somministrato il questionario di apprendimento, per valutare l’efficacia della formazione prodotta; la media delle risposte con esito positivo è stata di 18,74 risposte esatte sul totale delle domande presentate (20).

A seguire potete visionare la distribuzione dei punteggi dei questionari di apprendimento.

Fig. 4: Curva della distribuzione dei punteggi dei questionari di apprendimento.



16-17 17-18 18-19 19-20

Dai dati raccolti nelle rilevazioni relative al gradimento a conclusione del corso, si evidenzia una percezione dell’esperienza formativa (scala likert: 0 per nulla – 3 del tutto) piuttosto positiva in tutti gli ambiti indagati con valori molto superiori al valore cut-off di 2. I valori medi per tutti gli ambiti sono di estremo rilievo e soddisfazione per le diverse voci e sono compresi tra 2,74 e 2,58 per i diversi item.

Tabella 5: Gradimento corso su una Scala Likert da 0 a 3

Item	Valore medio item gradimento
Gli obiettivi formativi sono stati chiari ed espliciti	2,73
I contenuti delle attività formative sono stati congruenti rispetto agli obiettivi enunciati	2,74
Gli argomenti trattati sono applicabili nella mia realtà lavorativa	2,64
La metodologia a distanza è stata adeguata per gli argomenti trattati nel corso	2,66
La strutturazione degli argomenti e della loro successione logica è stata efficace	2,68
La qualità dei materiali a supporto delle attività è stata adeguata (es. slides,	2,68

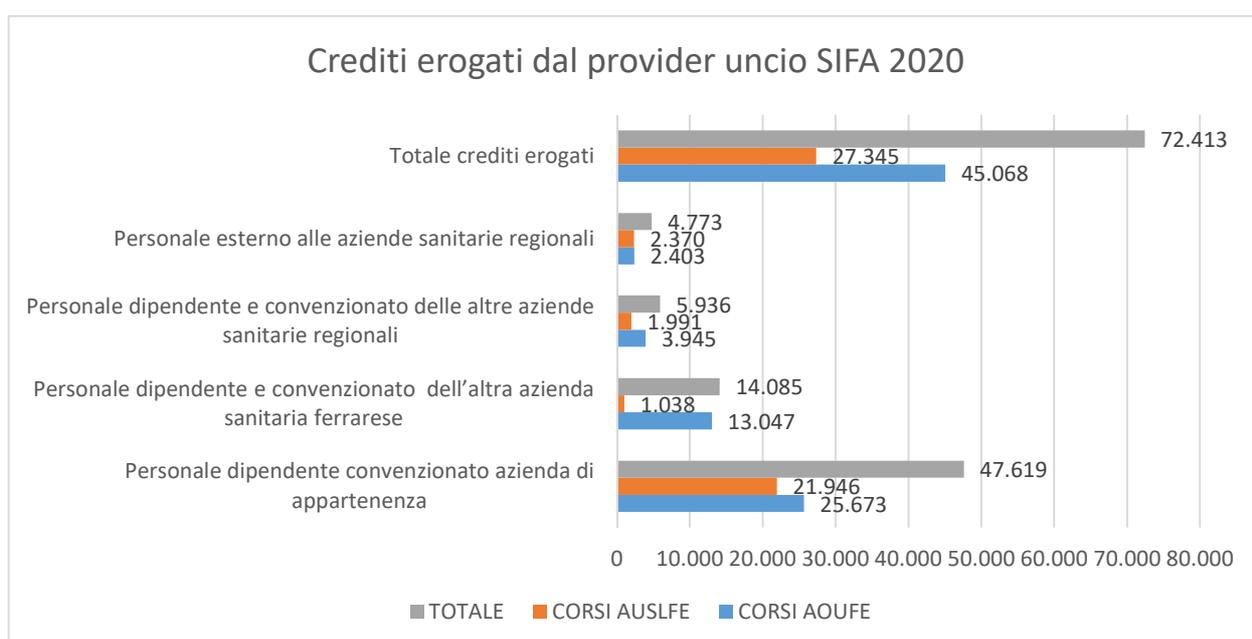
bibliografia, documentazione fornita, protocolli, casi clinici, revisioni, istruzioni operative, ecc...)	
L'accesso alla piattaforma è stato semplice	2,58
La piattaforma è di facile utilizzo	2,58
Il supporto tecnico è stato adeguato	2,64
I tempi di svolgimento sono stati adeguati rispetto agli obiettivi e ai contenuti della formazione	2,64
La valutazione di apprendimento è stata adeguata agli obiettivi e ai contenuti della formazione	2,73
Sono complessivamente soddisfatto dell'attività formativa	2,72

Il corso è stato inoltre reso disponibile anche per gli studenti Unife e per gli studenti OSS, in previsione dell'inserimento in tirocinio nelle strutture aziendali.

CREDITI ECM ATTRIBUITI NEL 2020 - Il provider unico SIFA ha erogato nel 2020, ai partecipanti per formazione in sede, complessivamente 72.413 crediti ECM, di cui 61.704 ECM (85%) a personale dipendente e convenzionato di entrambe le aziende sanitarie ferraresi, 5.936 ECM a personale dipendente e convenzionato delle altre aziende sanitarie regionali e 4.773 a personale esterno alle aziende sanitarie regionali. Con gli eventi accreditati per l'**Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara**, complessivamente sono stati erogati nel 2020 n. 45.068 crediti ECM di cui 25.673 crediti ECM (57%) a personale dipendente e convenzionato dell'azienda stessa, 13.047 crediti ECM (29%) a personale dipendente e convenzionato dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara, 3.945 crediti ECM a personale di altre aziende sanitarie regionali e 2.403 crediti ECM a personale esterno alle aziende sanitarie regionali (Tab. n. 7 e grafico n. 7).

Tabella n. 7 e grafico n. 7: Crediti erogati dal provider unico SIFA nel 2020

Erogazione Crediti ECM	CORSI AOUIFE	CORSI AUSLFE	TOTALE
Personale dipendente convenzionato	25.673	21.946	47.619
Personale dipendente e convenzionato dell'altra azienda sanitaria ferrarese	13.047	1.038	14.085
Personale dipendente e convenzionato delle altre aziende sanitarie regionali	3.945	1.991	5.936
Personale esterno alle aziende sanitarie regionali	2.403	2.370	4.773
Totale crediti erogati	45.068	27.345	72.413



Il personale dipendente AOUFE ha conseguito il 37% dei crediti ECM con formazione interna, l'1% per attività di docenza, il 9% per attività di tutorato nell'ambito della formazione sul campo (training individualizzato), e il 53% per formazione esterna (Tabella n. 8 e grafico n.8). I crediti conseguiti per formazione esterna derivano dal caricamento sul sistema GRU da parte del SIFA delle attestazioni consegnate dai dipendenti per l'aggiornamento del loro curriculum (il dato rilevato quindi può essere inferiore a quello reale). Nella tabella n. 9 sono riportati i crediti conseguiti nel 2020 dal personale dipendente AOUFE per posizione funzionale di appartenenza. Complessivamente le ore di formazione effettuate dal personale dipendente AOUFE nel 2020 sono state n. 36.655.

Tabella n. 8: crediti ECM conseguiti dal personale dipendente AOUFE nel 2020

Tipologia partecipazione/attività	Crediti	%
Partecipazione a corsi interni	23.532	37
Attività di docenza a corsi interni	606	1
Attività di tutorato	5.766	9
Partecipazione a corsi esterni	33.276	53
Totale	63.180	100

Grafico n. 8: AOUFE crediti conseguiti per tipologia di partecipazione/attività

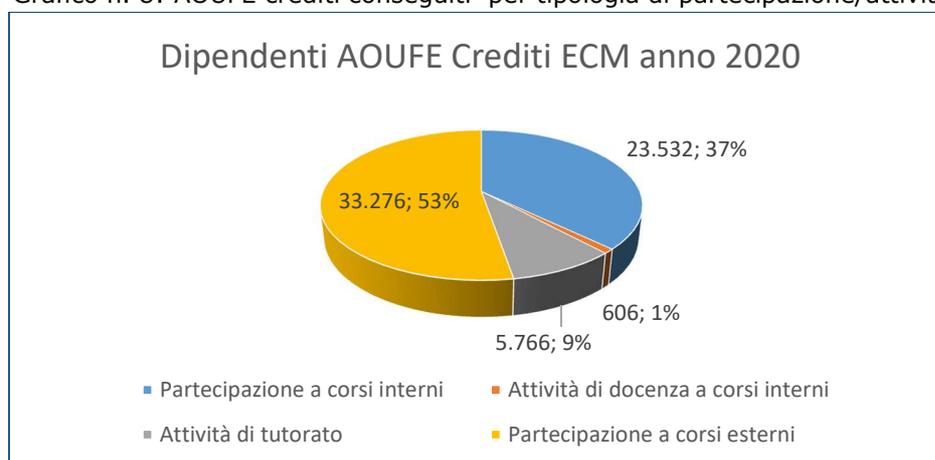


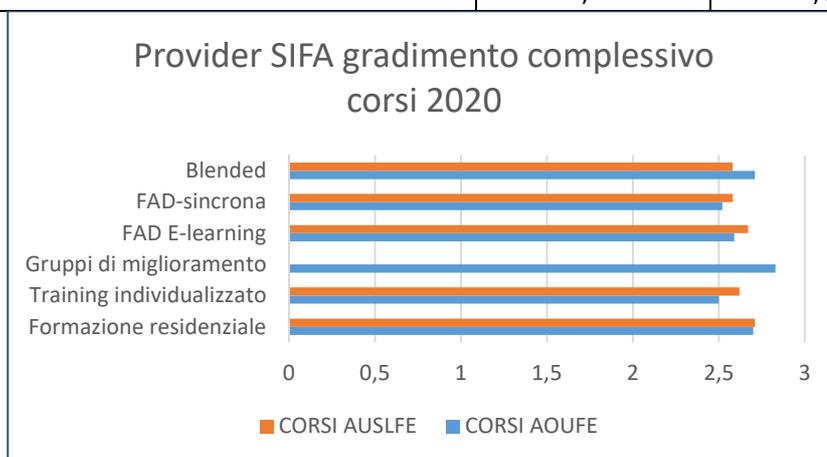
Tabella n. 9; crediti ECM conseguiti dal personale dipendente AOUFE per posizione funzionale

Decodifica di Posizione Funzionale	Regionali Interni	Regionali Esterni	Totale Partecipazioni
Medico chirurgo	4729,7	4172,8	8902,5
Dietista	0	59,5	59,5
Fisioterapista	1026,9	196,8	1223,7
Infermiere	14690,7	24197	38887,7
Logopedista	297,2	0	297,2
Ortottista/assistente di oftalmologia	81	0	81
Ostetrica/o	340,9	1480,4	1821,3
Tecnico audiometrista	43,5	191,6	235,1
Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare	24	0	24
Tecnico della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro	88,55	100	188,55
Tecnico di neurofisiopatologia	27	143,6	170,6
Tecnico sanitario di radiologia medica	685,1	2699,5	3384,6
Tecnico sanitario laboratorio biomedico	3135,7	774	3909,7
Farmacista	16	0	16
Biologo	251,8	39,1	290,9
Fisico	78	0	78
TOTALI	25516,05	34054,3	59570,35

QUALITA' DEGLI EVENTI FORMATIVI 2020 - L'utilizzo dei questionari, disponibili sul sistema GRU, ha permesso l'espressione della percezione del gradimento ai corsi da parte dei discenti. I questionari sono differenziati in base alla tipologia formativa, la percezione di gradimento è effettuata utilizzando una scala likert con punteggio da 0 a 3, dove 0 corrisponde a "per niente soddisfacente" e 3 a "molto soddisfacente". I risultati di elaborazione hanno evidenziato un livello elevato di percezione di qualità della formazione erogata. In particolare nelle tabelle seguenti sono riportati i principali item e il valore medio dei risultati ottenuti, che sono ampiamente positivi con una media superiore a 2 (valore definito come standard di riferimento).

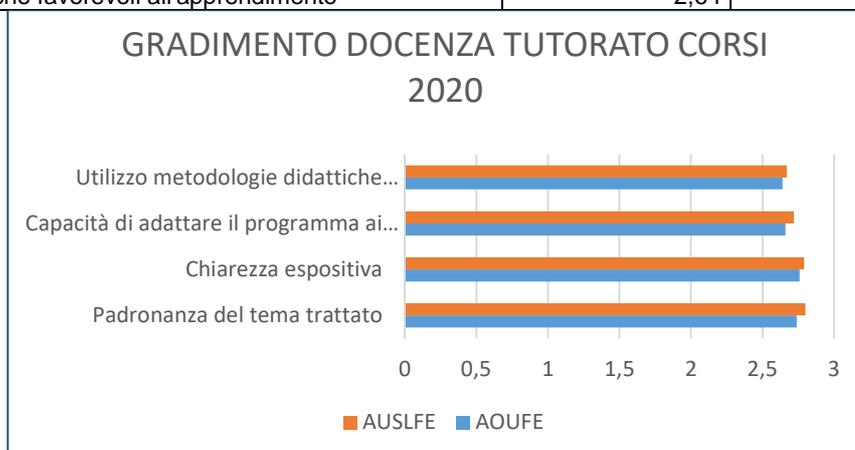
Tab. n. 10 e grafico n. 9: gradimento complessivo corsi per tipologia formativa anno 2020

TIPOLOGIA FORMATIVA	CORSI AOUE	CORSI AUSLFE
Formazione residenziale	2,70	2,71
Training individualizzato	2,50	2,62
Gruppi di miglioramento	2,83	/
FAD E-learning	2,59	2,67
FAD-sincrona	2,52	2,58
Blended	2,71	2,58



Tab. n. 12 e grafico n. 10: gradimento docenza e tutorato anno 2020

GRADIMENTO DOCENZA/TUTORATO	AOUE	AUSLFE
Padronanza del tema trattato	2,74	2,80
Chiarezza espositiva	2,76	2,79
Capacità di adattare il programma ai discenti	2,66	2,72
Utilizzo metodologie didattiche favorevoli all'apprendimento	2,64	2,67



VALUTAZIONE TRASFERIBILITÀ - IMPATTO

Progettazione di eventi formativi con l'obiettivo di misurare il trasferimento gli apprendimenti al contesto lavorativo.

I corsi riportati in tabella si sono conclusi a fine dicembre 2020, vengono di seguito riportati i dati preliminari analizzati.

Titolo/argomento	Dati preliminari
FAD-ASINCRONA - La prevenzione delle lesioni da pressione approccio multidisciplinare - Corso Interaziendale capofila AOUFE	Risultati/Esiti: corso erogato da maggio a dicembre 2020, hanno provveduto all'iscrizione al corso sulla prevenzione delle lesioni da pressione 286 professionisti sanitari, di esse 110 hanno terminato il corso con esito positivo (il 38% degli iscritti). Durante il corso è stato somministrato, oltre al questionario di apprendimento finale anche un questionario pre-corso, con l'utilizzo delle medesima struttura e domande, per valutare l'efficacia della formazione sull'acquisizione dei contenuti. Nel questionario pre-corso, la media delle risposte con esito positivo è stata di 13,23 risposte esatte sul totale delle domande presentate, mentre per quanto riguarda il questionario di apprendimento la media delle risposte esatte è stata di 21,91, con una differenza media di 8,68 risposte esatte (PRE-POST).
FAD ASINCRONA - La prevenzione delle lesioni da pressione: un approccio multiprofessionale per Operatori Socio Sanitari." Interaziendale capofila AOUFE	Risultati/Esiti: corso erogato da maggio a dicembre 2020, hanno provveduto all'iscrizione al corso sulla prevenzione delle Lesioni da Pressione 37 operatori socio-sanitari delle due aziende sanitarie ferraresi dei quali 12 hanno terminato il corso con esito positivo (il 32% degli iscritti). Durante il corso è stato somministrato, oltre al questionario di apprendimento finale anche un questionario pre-corso, con l'utilizzo delle medesima struttura e domande, per valutare l'efficacia della formazione prodotta sull'acquisizione dei contenuti. Nel questionario pre-corso, la media delle risposte con esito positivo è stata di 9,45 risposte esatte sul totale delle domande presentate, mentre per quanto riguarda il questionario di apprendimento è stata di 15,24 risposte esatte, con una differenza media di 5,79 risposte esatte
FAD-ASINCRONA La valutazione e il trattamento delle lesioni da pressione: un approccio integrato e multiprofessionale", Corso Interaziendale capofila AOUFE	Risultati/Esiti: corso erogato da giugno a dicembre 2020, hanno provveduto all'iscrizione al corso sul trattamento delle Lesioni da pressione 214 professionisti sanitari delle due aziende sanitarie ferraresi dei quali 103 hanno terminato il corso con esito positivo (il 48% degli iscritti). Al termine del corso è stato somministrato, il questionario di apprendimento finale anche per valutare l'efficacia della formazione prodotta; la media delle risposte con esito positivo è stata di 20,86 risposte esatte sul totale delle domande presentate (25).
FAD-ASINCRONA – le revisioni sistematiche - Cochrane Library Corso interaziendale-capofila AOUFE	Risultati/Esiti: corso erogato da giugno a dicembre 2020, l'analisi si è applicata alla trasferibilità delle conoscenze in fase di ingresso e uscita, quindi a conclusione del corso. Ai partecipanti sono state sottoposte 10 domande totali a risposta multipla tramite un pre-test condizionato al proseguimento del corso e un test sommativo conclusivo. Hanno effettuato il test di ingresso 127 partecipanti, il corso è stato portato a termine da 111 partecipanti. I dati della performance dei partecipanti alla formazione evidenziano un miglioramento nel punteggio medio di risposta di 3,56 punti.
FAD-ASINCRONA "Gestione delle vie aeree nel paziente critico con probabile o confermato Covid-19: intubazione tracheale in sicurezza" corso interaziendale capofila AOUFE– Durata: 4 ore - 5,4 CREDITI ECM	Risultati/Esiti: Corso erogato da novembre e dicembre 2020, si sono iscritti al corso FAD sulla gestione delle vie aeree, 174 professionisti sanitari delle due aziende sanitarie ferraresi e 102 di essi hanno terminato con esito positivo il corso (il 59% degli iscritti). Al termine del corso, per valutare l'efficacia della formazione prodotta è stato somministrato il questionario di apprendimento; la media delle risposte con esito positivo è stata di 25,85 risposte esatte sul totale delle domande presentate (30).
Corso Base per Infermieri Guide di Tirocinio" Corso Interaziendale capofila AOUFE –	Risultati/Esiti: Il corso è stato sviluppato con un'integrazione tra didattica in presenza ed e-learning arricchendo lo schema preesistente, con alcune

<p>Tipologia formativa blended (fad + res) , corso in erogazione dal 2019 co erogazione di 3 edizioni e 3 in pianificazione per il 2020, realizzate 2 edizioni nel 2020, 1 edizione posticipata al 2021 per emergenza coronavirus</p>	<p>attività a distanza, che potevano aiutare a fissare e mettere in pratica gli insegnamenti erogati durante le lezioni in presenza, identificando in modo accurato le attività online (e-tivities) che potevano esser funzionali all'apprendimento dei discenti. Prima di iniziare il corso i discenti sono stati chiamati alla compilazione di una "Scheda di autovalutazione del tutor/guida di tirocinio" prodotta a seguito di uno studio svolto presso il Corso di Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche di UNIFE. Lo strumento sviluppato permette alle singole guide di tirocinio di autovalutare le proprie competenze e abilità collegate all'attività di tutoraggio. La "Scheda" online è stata proposta a ciascun partecipante prima dell'inizio del corso e dopo 3 mesi dal termine del corso. Pertanto si è attuata la somministrazione dei questionari di autovalutazione ai 45 infermieri partecipanti alle due edizioni prima dell'inizio del corso (tasso di restituzione 100%) e dopo tre mesi dalla conclusione (tasso di restituzione 93%).</p>
---	--

Progettazione di eventi formativi con misurazione dell'efficacia delle azioni formative.

Titolo	Dati preliminari
<p>La dimensione comunicativa relazionale nella U.O. di Anatomia Patologica</p>	<p>Corso residenziale in presenza, rivolto a i professionisti della U.O. di Anatomia Patologica, iniziato e successivamente sospeso a marzo e a ottobre 2020 causa emergenza coronavirus .</p>
<p>La gestione del cambiamento organizzativo attraverso il coordinamento delle risorse umane</p>	<p>Corso residenziale in presenza raccolto ai coordinatori del comparto sanitario, iniziato a settembre e successivamente sospeso a ottobre causa emergenza coronavirus.</p>
<p>Risorse e strumenti per progettare la formazione e-learning: gruppo di miglioramento per la definizione di un ambiente di comunità - S.I.F.A.</p>	<p>Formazione blended (FSC +FAD), realizzata 1 edizione, la formazione che si è svolta dal 14 maggio al 30 giugno 2020 coinvolgendo uno specifico team di professionisti, 5 in tutto, interni al servizio interaziendale di formazione e aggiornamento, più coinvolti nella progettazione formativa e nel monitoraggio della qualità del servizio, ha permesso di lavorare all'identificazione di strumenti, contenuti e di azioni organizzative in grado di sostenere un incremento della formazione e-learning a sostegno dei bisogni formativi più urgenti ed emergenti nel contesto pandemico. La creazione di un'area on-line di condivisione di buone pratiche e prassi metodologiche, comunicative e tecniche tra i professionisti interni al Servizio ha agevolato lo sviluppo di una maggiore sensibilità e competenza rispetto ai temi legati alla formazione digitale e ha incrementato lo sviluppo di team di progetto multidisciplinari che hanno seguito durante tutto il secondo semestre la formazione a distanza in modalità sincrona e asincrona, costituendo di fatto una ricaduta positiva sull'organizzazione interna del servizio.</p>

Relazioni dettagliate sui corsi con traferibilità - impatto

1. Titolo: “La prevenzione delle lesioni da pressione: un approccio multiprofessionale.”
CORSO FAD ASINCRONA, Interaziendale capofila AOIFE – Durata: 6 ore - CREDITI ECM 9

Obiettivi: Implementare e migliorare le conoscenze e le skills dei Professionisti Sanitari relative a:

- Definizioni, eziologia, classificazione ed epidemiologia delle Lesioni da Pressione
- Strumenti di valutazione
- Strumenti di prevenzione e trattamento
- Prevenzione, riconoscimento e gestione delle complicanze

Risultati/Esiti: Da maggio a dicembre 2020, hanno provveduto all'iscrizione al corso sulla prevenzione delle lesioni da pressione 286 professionisti sanitari, di esse 110 hanno terminato il corso con esito positivo (il 38% degli iscritti). Durante il corso è stato somministrato, oltre al questionario di apprendimento finale anche un questionario pre-corso, con l'utilizzo delle medesima struttura e domande, per valutare l'efficacia della formazione sull'acquisizione dei contenuti.

Come mostra la Figura 2, nel questionario pre-corso, la media delle risposte con esito positivo è stata di 13,23 risposte esatte sul totale delle domande presentate, mentre per quanto riguarda il questionario di apprendimento la media delle risposte esatte è stata di 21,91, con una differenza media di 8,68 risposte esatte (PRE-POST).

Inoltre, osservando la curva della distribuzione dei punteggi dei questionari di apprendimento è evidente, rispetto ai questionari pre-corso, una maggiore polarizzazione che evidenzia livelli di conoscenza maggiori.

Fig. 1: Punteggi medi conseguiti dai partecipanti per il questionario pre-corso e il questionario di apprendimento.

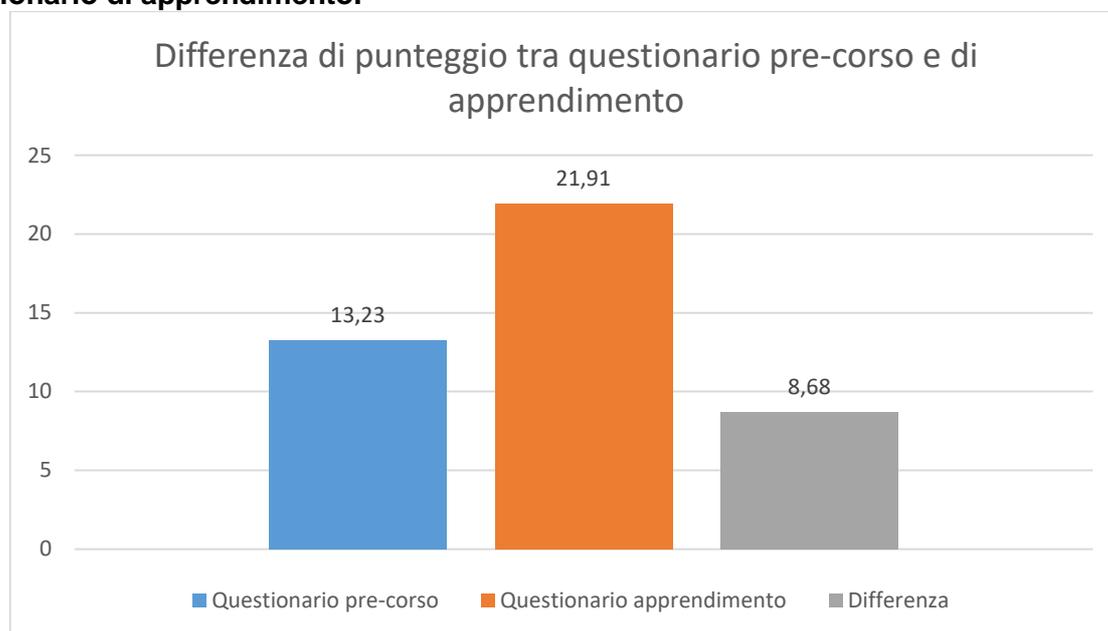


Fig. 2: Curva della distribuzione dei punteggi dei questionari di apprendimento.

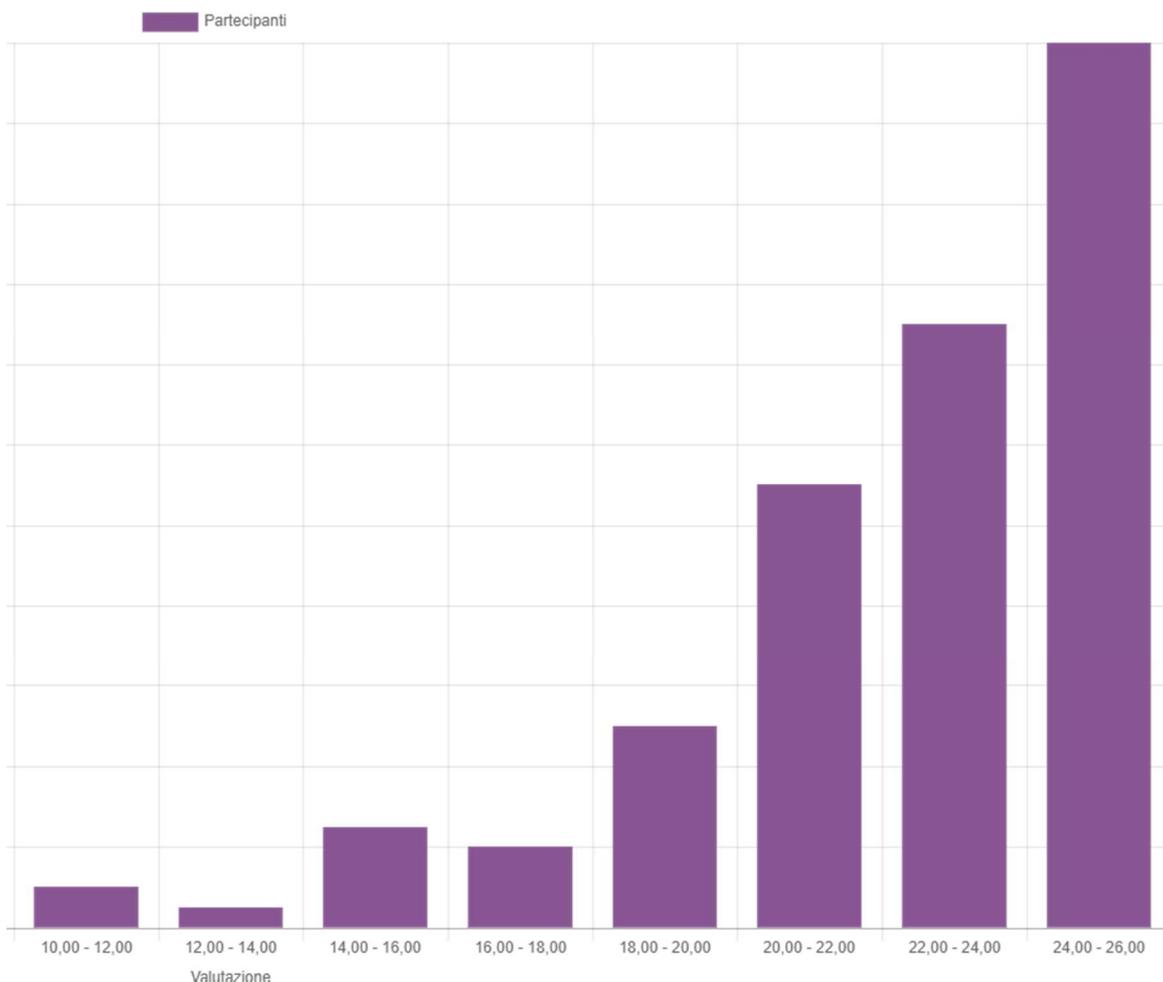
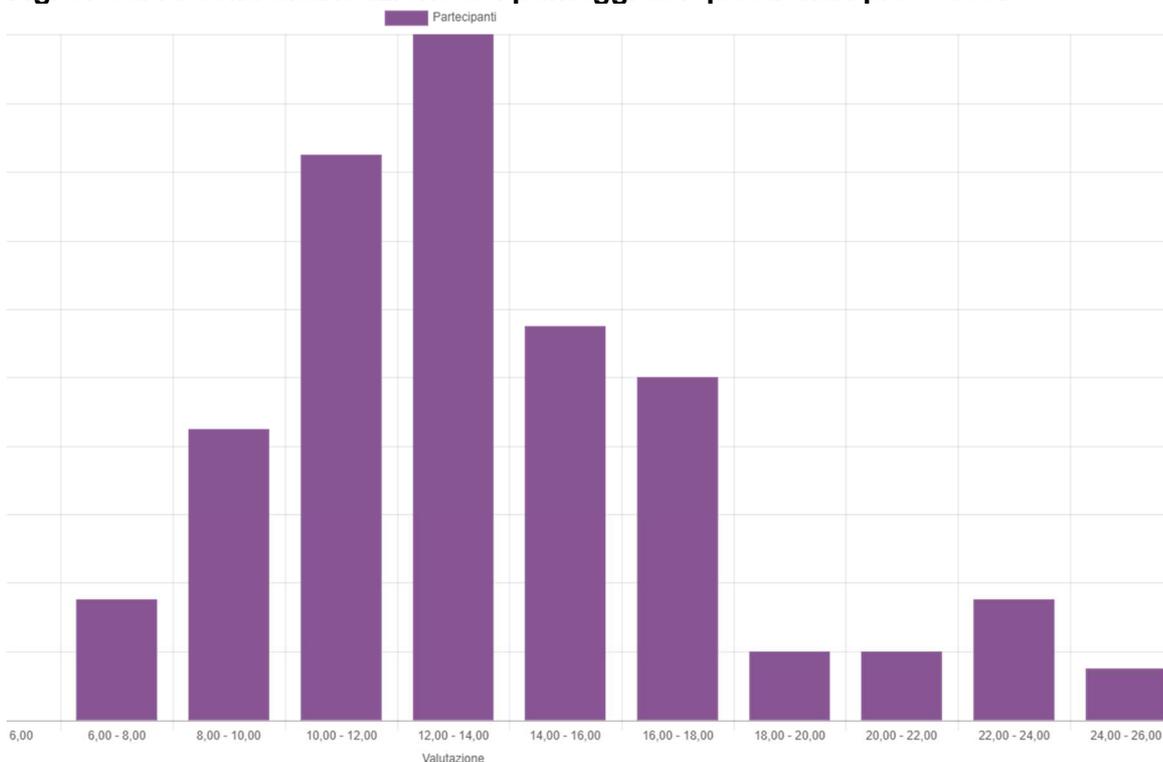


Fig. 3: Curva della distribuzione dei punteggi dei questionari pre-corso.



Dai dati raccolti nelle rilevazioni relative al gradimento a conclusione del corso, si evidenzia una percezione dell'esperienza formativa (scala likert: 0 per nulla – 3 del tutto) piuttosto positiva in tutti

gli ambiti indagati con valori molto superiori al valore cut-off di 2. I valori medi per tutti gli ambiti sono di estremo rilievo e soddisfazione per le diverse voci e sono compresi tra 2,59 e 2,44.

Tabella 1: Gradimento corso su una Scala Likert da 0 a 3

Item	Valore medio item gradimento
Gli obiettivi formativi sono stati chiari ed espliciti	2,59
I contenuti delle attività formative sono stati congruenti rispetto agli obiettivi enunciati	2,53
Gli argomenti trattati sono applicabili nella mia realtà lavorativa	2,45
La metodologia a distanza è stata adeguata per gli argomenti trattati nel corso	2,48
La strutturazione degli argomenti e della loro successione logica è stata efficace	2,55
La qualità dei materiali a supporto delle attività è stata adeguata (es. slides, bibliografia, documentazione fornita, protocolli, casi clinici, revisioni, istruzioni operative, ecc...)	2,50
L'accesso alla piattaforma è stato semplice	2,44
La piattaforma è di facile utilizzo	2,50
Il supporto tecnico è stato adeguato	2,49
I tempi di svolgimento sono stati adeguati rispetto agli obiettivi e ai contenuti della formazione	2,47
La valutazione di apprendimento è stata adeguata agli obiettivi e ai contenuti della formazione	2,51
Sono complessivamente soddisfatto dell'attività formativa	2,49

2. Titolo: “La prevenzione delle lesioni da pressione: un approccio multiprofessionale per Operatori Socio Sanitari.” CORSO FAD ASINCRONA, Interaziendale capofila AOUFE – Durata: 6 ore

Obiettivi: Implementare e migliorare le conoscenze e le skills dei Professionisti Sanitari relative a:

- Definizioni, eziologia, classificazione ed epidemiologia delle Lesioni da Pressione
- Strumenti di valutazione
- Strumenti di prevenzione e trattamento
- Prevenzione, riconoscimento e gestione delle complicanze

Risultati/Esiti: Da maggio a dicembre 2020, hanno provveduto all'iscrizione al corso sulla prevenzione delle Lesioni da Pressione 37 operatori socio-sanitari delle due aziende sanitarie ferraresi dei quali 12 hanno terminato il corso con esito positivo (il 32% degli iscritti). Durante il corso è stato somministrato, oltre al questionario di apprendimento finale anche un questionario pre-corso, con l'utilizzo delle medesima struttura e domande, per valutare l'efficacia della formazione prodotta sull'acquisizione dei contenuti. Nel questionario pre-corso, la media delle risposte con esito positivo è stata di 9,45 risposte esatte sul totale delle domande presentate, mentre per quanto riguarda il questionario di apprendimento è stata di 15,24 risposte esatte, con una differenza media di 5,79 risposte esatte. Osservando poi la curva della distribuzione dei punteggi dei questionari di apprendimento è evidente una maggiore polarizzazione degli esiti verso livelli di conoscenza maggiori.

Fig. 4: Punteggi medi conseguiti dai partecipanti per il questionario pre-corso e il questionario di apprendimento.

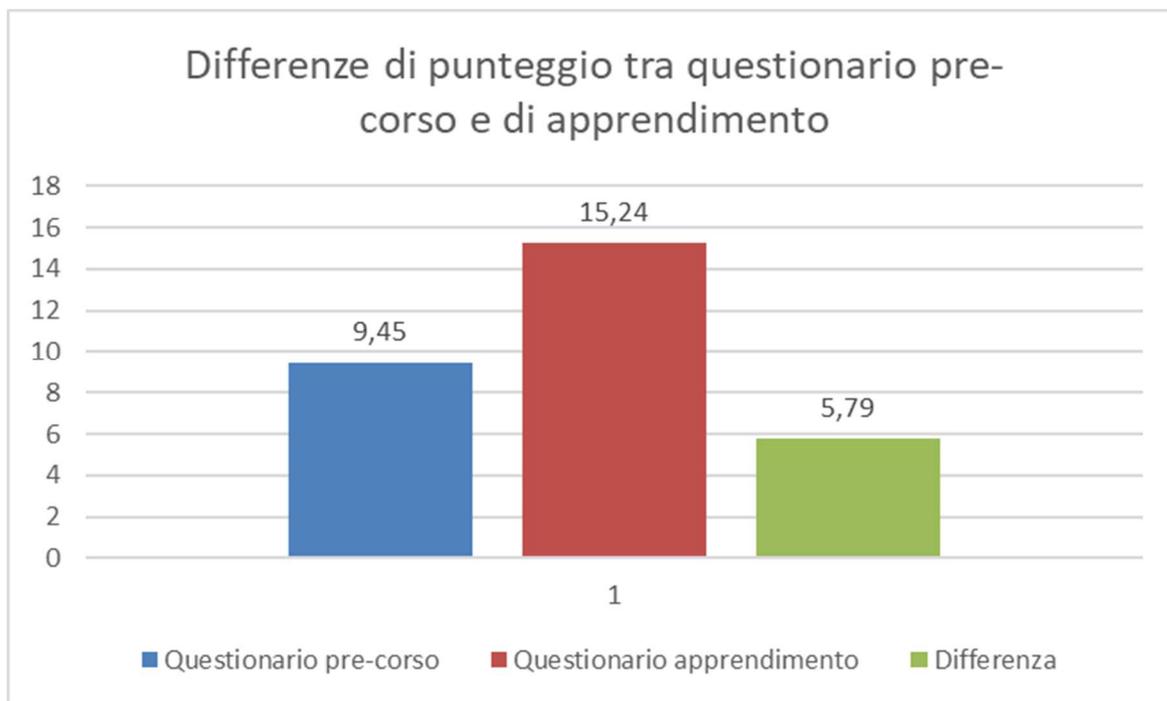


Fig. 5: Curva della distribuzione dei punteggi dei questionari di apprendimento.

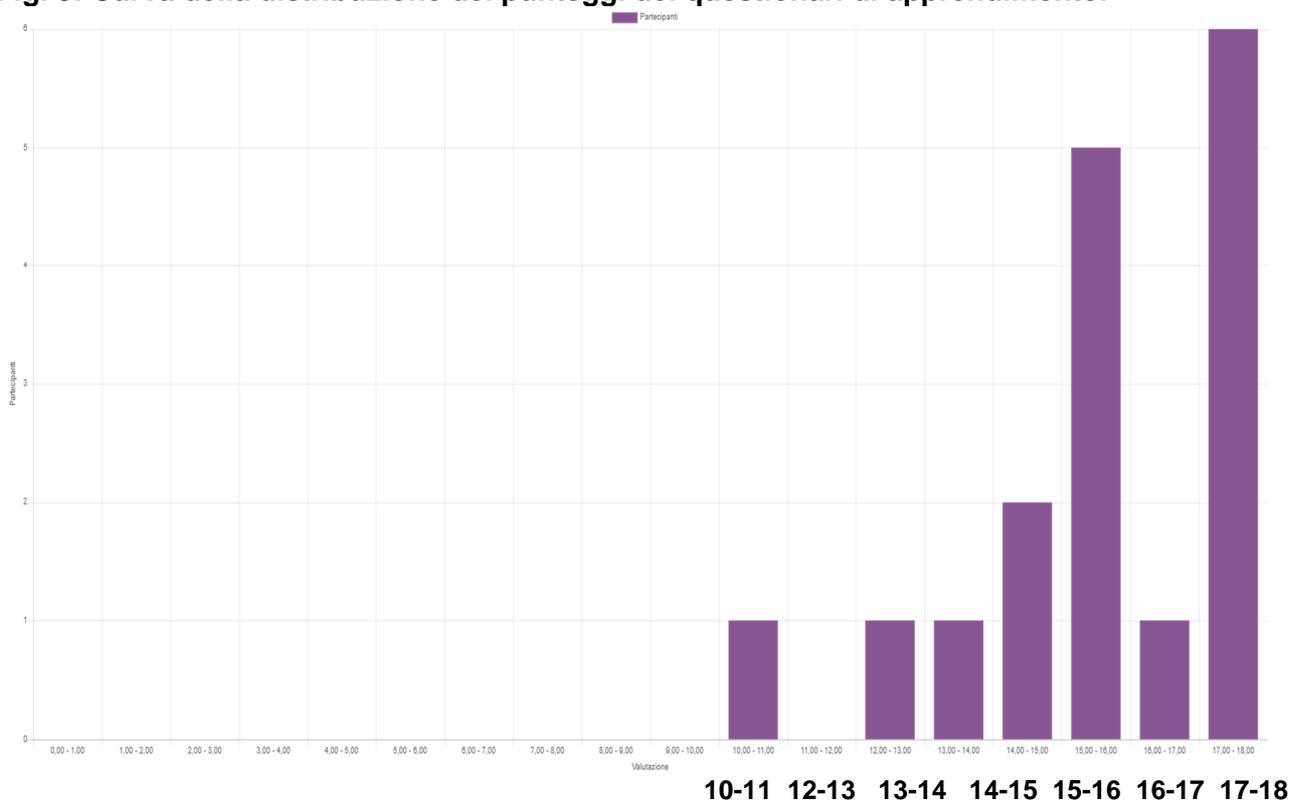
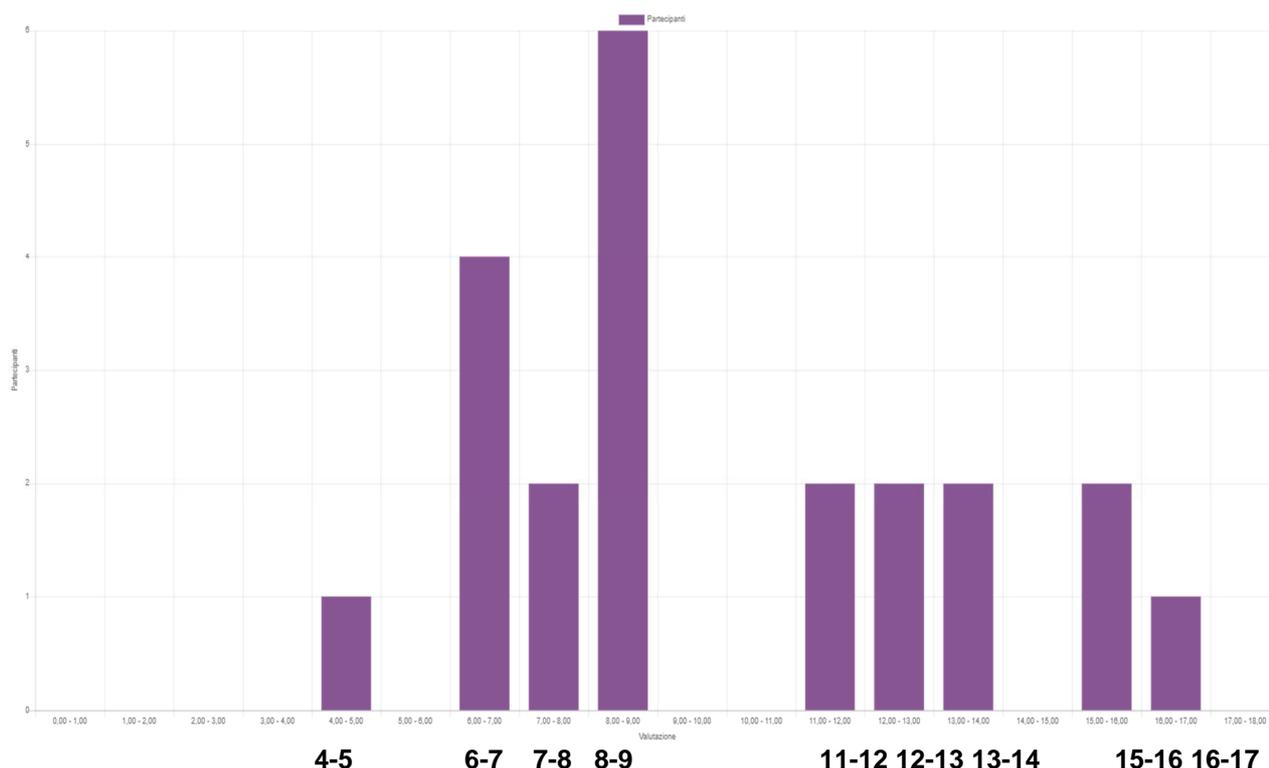


Fig. 6: Curva della distribuzione dei punteggi dei questionari pre-corso.



Dai dati raccolti nelle rilevazioni relative al gradimento a conclusione del corso, si evidenzia una percezione dell’esperienza formativa (scala likert: 0 per nulla – 3 del tutto) piuttosto positiva in tutti gli ambiti indagati con valori molto superiori al valore cut-off di 2.

I valori medi per tutti gli ambiti sono di estremo rilievo e soddisfazione per le diverse voci e sono compresi tra 2,59 e 2,44 per i diversi item.

Tabella 2: Gradimento corso su una Scala Likert da 0 a 3

Item	Valore medio item gradimento
Gli obiettivi formativi sono stati chiari ed espliciti	2,38
I contenuti delle attività formative sono stati congruenti rispetto agli obiettivi enunciati	2,44
Gli argomenti trattati sono applicabili nella mia realtà lavorativa	2,56
La metodologia a distanza è stata adeguata per gli argomenti trattati nel corso	2,61
La strutturazione degli argomenti e della loro successione logica è stata efficace	2,67
La qualità dei materiali a supporto delle attività è stata adeguata (es. slides, bibliografia, documentazione fornita, protocolli, casi clinici, revisioni, istruzioni operative, ecc...)	2,50
L’accesso alla piattaforma è stato semplice	2,52
La piattaforma è di facile utilizzo	2,55
Il supporto tecnico è stato adeguato	2,61
I tempi di svolgimento sono stati adeguati rispetto agli obiettivi e ai contenuti della formazione	2,50
La valutazione di apprendimento è stata adeguata agli obiettivi e ai contenuti della formazione	2,44
Sono complessivamente soddisfatto dell’attività formativa	2,55

3. Titolo: “La valutazione e il trattamento delle lesioni da pressione: un approccio integrato

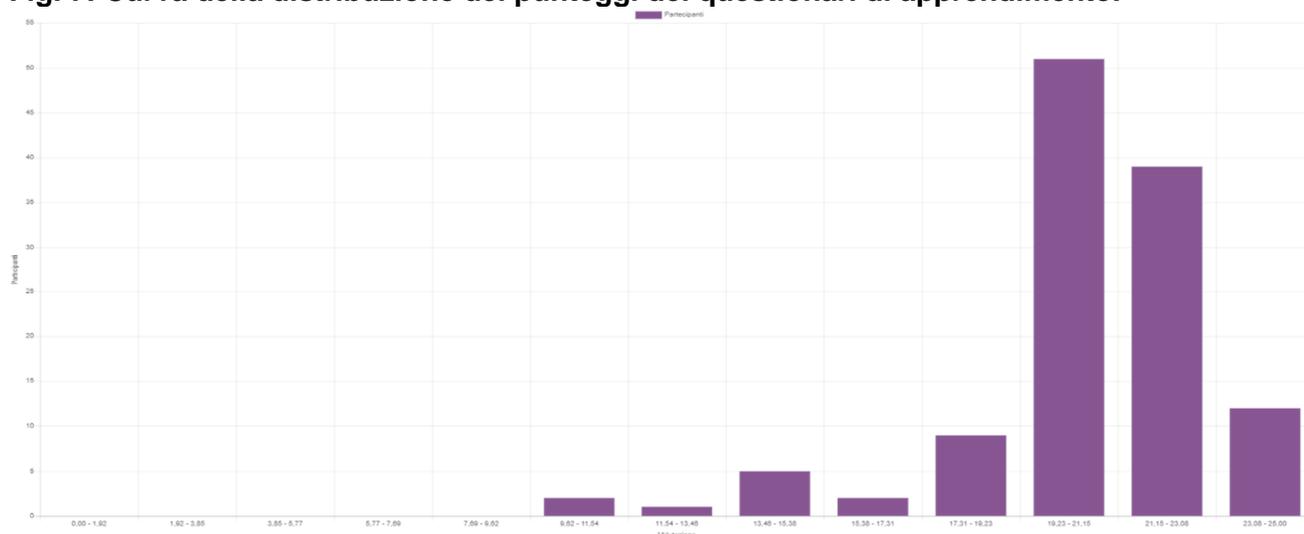
e multiprofessionale”, CORSO FAD ASINCRONA, Interaziendale capofila AOUFE – Durata: 6 ore CREDITI ECM 9

Obiettivi:

- Acquisire/approfondire conoscenze relative agli aspetti clinico-assistenziali del paziente con lesione cutanea
- Acquisire/approfondire competenze per una corretta gestione clinico-assistenziale del paziente con lesione cutanea
- Condivisione multiprofessionale tra personale sanitario degli interventi da mettere in atto, nel rispetto delle proprie competenze, per valutare e trattare le lesione cutanee.

Risultati/Esiti: Da giugno a dicembre 2020, hanno provveduto all’iscrizione al corso sul trattamento delle Lesioni da pressione 214 professionisti sanitari delle due aziende sanitarie ferraresi dei quali 103 hanno terminato il corso con esito positivo (il 48% degli iscritti). Al termine del corso è stato somministrato, il questionario di apprendimento finale anche per valutare l’efficacia della formazione prodotta; la media delle risposte con esito positivo è stata di 20,86 risposte esatte sul totale delle domande presentate (25). A seguire è possibile osservare la distribuzione dei punteggi dei questionari di apprendimento.

Fig. 7: Curva della distribuzione dei punteggi dei questionari di apprendimento.



Dai dati raccolti nelle rilevazioni relative al gradimento a conclusione del corso, si evidenzia una percezione dell’esperienza formativa (scala likert: 0 per nulla – 3 del tutto) piuttosto positiva in tutti gli ambiti indagati con valori molto superiori al valore cut-off di 2. I valori medi per tutti gli ambiti sono di estremo rilievo e soddisfazione per le diverse voci e sono compresi tra 2,56 e 2,41 per i diversi item.

Tabella 3: Gradimento corso su una Scala Likert da 0 a 3

Item	Valore medio item gradimento
Gli obiettivi formativi sono stati chiari ed espliciti	2,56
I contenuti delle attività formative sono stati congruenti rispetto agli obiettivi enunciati	2,57
Gli argomenti trattati sono applicabili nella mia realtà lavorativa	2,49
La metodologia a distanza è stata adeguata per gli argomenti trattati nel corso	2,47
La strutturazione degli argomenti e della loro successione logica è stata efficace	2,48

La qualità dei materiali a supporto delle attività è stata adeguata (es. slides, bibliografia, documentazione fornita, protocolli, casi clinici, revisioni, istruzioni operative, ecc...)	2,49
L'accesso alla piattaforma è stato semplice	2,54
La piattaforma è di facile utilizzo	2,52
Il supporto tecnico è stato adeguato	2,52
I tempi di svolgimento sono stati adeguati rispetto agli obiettivi e ai contenuti della formazione	2,41
La valutazione di apprendimento è stata adeguata agli obiettivi e ai contenuti della formazione	2,53
Sono complessivamente soddisfatto dell'attività formativa	2,56

4. Titolo: Le revisioni sistematiche Cochrane Library, CORSO FAD ASINCRONA, Interaziendale capofila AOIFE – Durata: 6 ore - CREDITI ECM 9

Destinatari: professionisti di area sanitaria

Tipologia formativa: FAD e-learning

Obiettivo generale

Conoscere gli elementi essenziali della struttura della Cochrane Library per maturare abilità di consultazione.

Obiettivi intermedi:

- descrivere la struttura e le risorse della Cochrane Library
- raggiungere, all'interno del sito della Cochrane Library, i diversi database presenti
- progettare diverse strategie di ricerca (per parole chiave, per gruppo Cochrane, per topic e per PICO) in relazione a diversi possibili quesiti
- descrivere la struttura e caratteristiche specifiche delle revisioni Cochrane

Risultati: L'analisi si è applicata alla trasferibilità delle conoscenze in fase di ingresso e uscita, quindi a conclusione del corso. Ai partecipanti sono state sottoposte 10 domande totali a risposta multipla tramite un pre-test condizionato al proseguimento del corso e un test sommativo conclusivo. Si riportano a seguire i dati della performance dei partecipanti alla formazione, che evidenziano un miglioramento nel punteggio medio di risposta di 3,56 punti.

Fig. 8 Dati dell'attività pre-test

Media generale di punteggio ottenuto **3,67**, N. 127 partecipanti totali che hanno completato l'attività pre-test

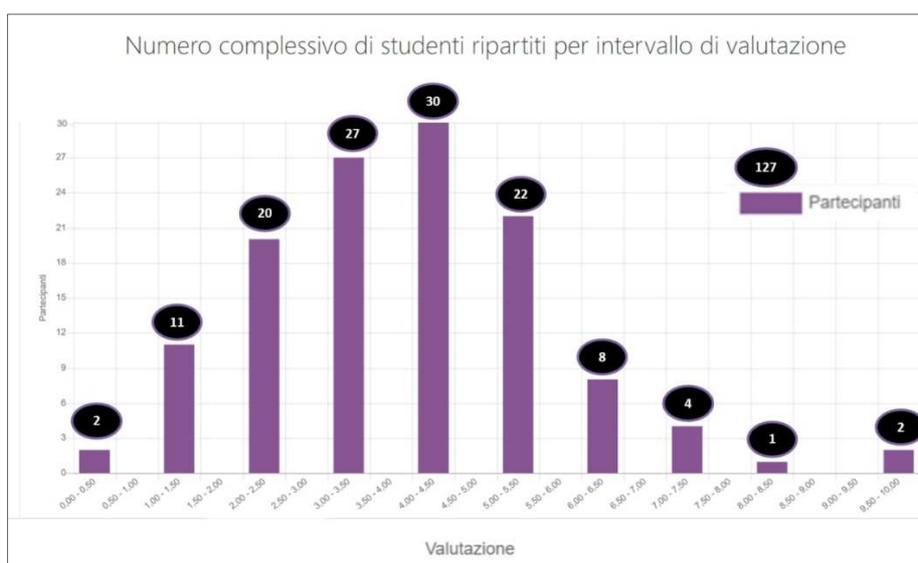


Fig. 9 Dati dell'attività sommativa del test di apprendimento

Media generale di punteggio **7,23**, N. 111 partecipanti totali che hanno completato il test di apprendimento finale

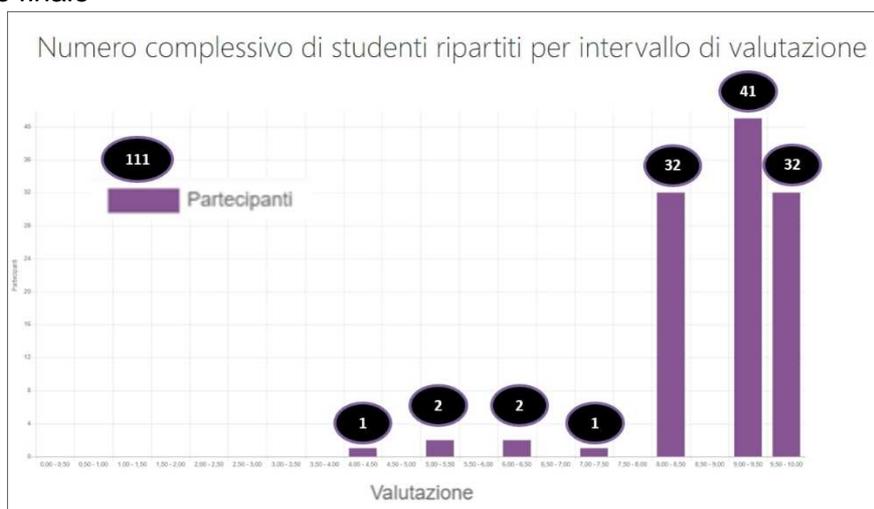


Tabella 4: Gradimento corso su una Scala Likert da 0 a 3

Item	Valore medio item gradimento
Gli obiettivi formativi sono stati chiari ed espliciti	2,53
I contenuti delle attività formative sono stati congruenti rispetto agli obiettivi enunciati	2,54
Gli argomenti trattati sono applicabili nella mia realtà lavorativa	2,25
La metodologia a distanza è stata adeguata per gli argomenti trattati nel corso	2,47
La strutturazione degli argomenti e della loro successione logica è stata efficace	2,51
La qualità dei materiali a supporto delle attività è stata adeguata (es. slides, bibliografia, documentazione fornita, protocolli, casi clinici, revisioni, istruzioni operative, ecc...)	2,54
L'accesso alla piattaforma è stato semplice	2,60
La piattaforma è di facile utilizzo	2,60
Il supporto tecnico è stato adeguato	2,54
I tempi di svolgimento sono stati adeguati rispetto agli obiettivi e ai contenuti della formazione	2,49
La valutazione di apprendimento è stata adeguata agli obiettivi e ai contenuti della formazione	2,52
Sono complessivamente soddisfatto dell'attività formativa	2,50

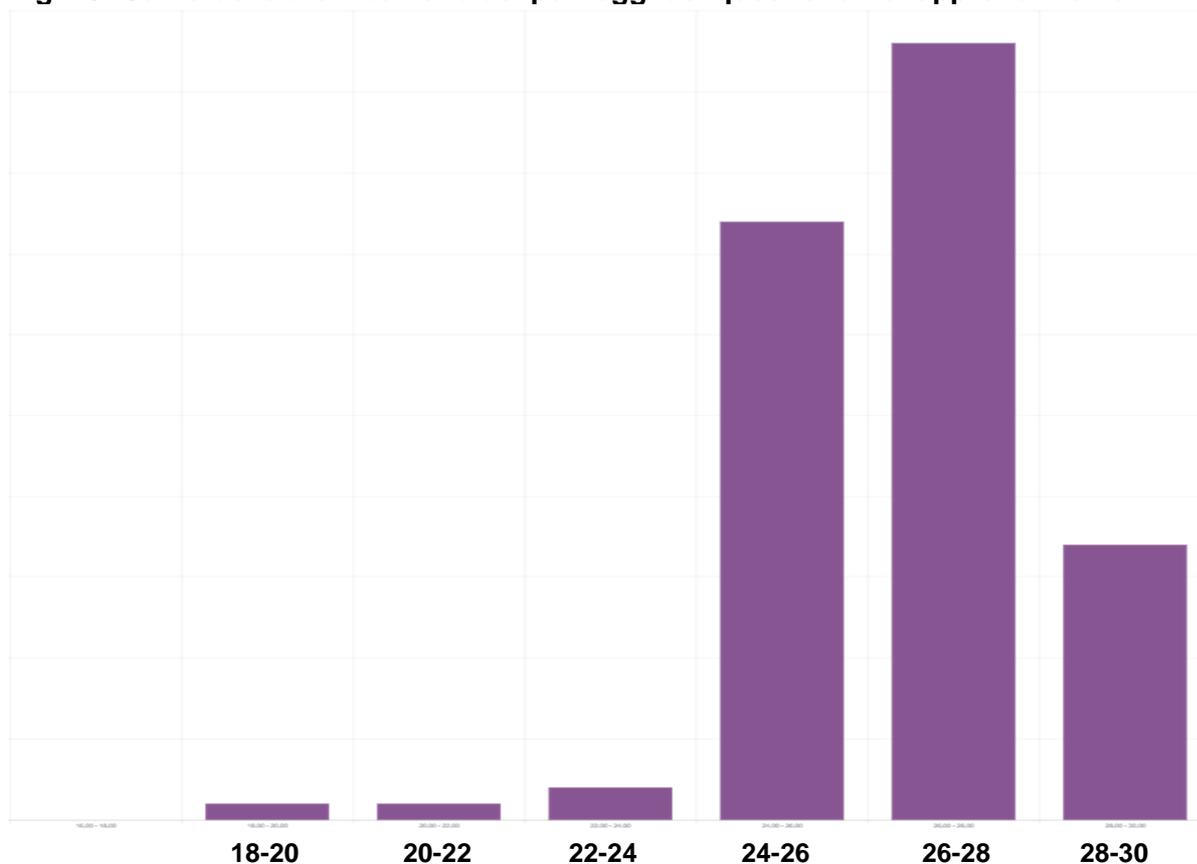
5.Titolo: “Gestione delle vie aeree nel paziente critico con probabile o confermato Covid-19: intubazione tracheale in sicurezza” (CORSO FAD) Azienda AOUFE e AUSLFE – Durata: 4 ore - 5,4 CREDITI ECM

Obiettivo generale del corso: Condividere e divulgare un comportamento comune basato su evidenze scientifiche rispetto alla manovra di intubazione di un paziente sospetto o certo Covid-19

Obiettivi formativi: Conoscere le caratteristiche epidemiologiche, i meccanismi di trasmissione, il periodo di incubazione, le barriere alla diffusione e l'utilizzo dei DPI per la protezione della diffusione aerogena durante la manovra di intubazione.

Risultati/Esiti: Nei mesi di novembre e dicembre 2020 si sono iscritti al corso FAD sulla gestione delle vie aeree, 174 professionisti sanitari delle due aziende sanitarie ferraresi e 102 di essi hanno terminato con esito positivo il corso (il 59% degli iscritti). Al termine del corso, per valutare l'efficacia della formazione prodotta è stato somministrato il questionario di apprendimento; la media delle risposte con esito positivo è stata di 25,85 risposte esatte sul totale delle domande presentate (30). A seguire potete osservare la distribuzione dei punteggi dei questionari di apprendimento.

Fig. 10: Curva della distribuzione dei punteggi dei questionari di apprendimento.



Dai dati raccolti nelle rilevazioni relative al gradimento a conclusione del corso, si evidenzia una percezione dell'esperienza formativa (scala likert: 0 per nulla – 3 del tutto) piuttosto positiva in tutti gli ambiti indagati con valori molto superiori al valore cut-off di 2. I valori medi per tutti gli ambiti sono di estremo rilievo e soddisfazione per le diverse voci e sono compresi tra 2,66 e 2,53.

Tabella 5: Gradimento corso su una Scala Likert da 0 a 3

Item	Valore medio item gradimento

Gli obiettivi formativi sono stati chiari ed espliciti	2,64
I contenuti delle attività formative sono stati congruenti rispetto agli obiettivi enunciati	2,66
Gli argomenti trattati sono applicabili nella mia realtà lavorativa	2,64
La metodologia a distanza è stata adeguata per gli argomenti trattati nel corso	2,58
La strutturazione degli argomenti e della loro successione logica è stata efficace	2,57
La qualità dei materiali a supporto delle attività è stata adeguata (es. slides, bibliografia, documentazione fornita, protocolli, casi clinici, revisioni, istruzioni operative, ecc...)	2,53
L'accesso alla piattaforma è stato semplice	2,66
La piattaforma è di facile utilizzo	2,64
Il supporto tecnico è stato adeguato	2,59
I tempi di svolgimento sono stati adeguati rispetto agli obiettivi e ai contenuti della formazione	2,52
La valutazione di apprendimento è stata adeguata agli obiettivi e ai contenuti della formazione	2,60
Sono complessivamente soddisfatto dell'attività formativa	2,60

6. Titolo: “Corso Base per Infermieri Guide di Tirocinio” Corso Interaziendale capofila AOUFE – Tipologia formativa blended (fad + res) Durata: 34 ore (FAD 5 ore e 29 ore in presenza), attivate 2 edizioni nel 2020 e 3 nel 2019. Una edizione posticipata al 2021 per emergenza COVID-19
Obiettivo: Fornire a un numero di professionisti elevato, gli strumenti per svolgere la funzione tutoriale per gli studenti iscritti al CdL in Infermieristica di Ferrara.

Risultati/Esiti: Il corso è stato sviluppato con un'integrazione tra didattica in presenza ed e-learning arricchendo lo schema preesistente, con alcune attività a distanza, che potevano aiutare a fissare e mettere in pratica gli insegnamenti erogati durante le lezioni in presenza, identificando in modo accurato le attività online (e-tivities) che potevano esser funzionali all'apprendimento dei discenti. Prima di iniziare il corso i discenti sono stati chiamati alla compilazione di una “Scheda di autovalutazione del tutor/guida di tirocinio” prodotta a seguito di uno studio svolto presso il Corso di Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche di UNIFE.

Lo strumento sviluppato permette alle singole guide di tirocinio di autovalutare le proprie competenze e abilità collegate all'attività di tutoraggio. La “Scheda” online è stata proposta a ciascun partecipante prima dell'inizio del corso e dopo 3 mesi dal termine del corso. Pertanto si è attuata la somministrazione dei questionari di autovalutazione ai 45 infermieri partecipanti alle due edizioni prima dell'inizio del corso (tasso di restituzione 100%) e dopo tre mesi dalla conclusione (tasso di restituzione 93%).

Tabella 6: Livelli di competenza attribuibili nella “Scheda di autovalutazione del tutor/guida di tirocinio”

	LIVELLI DI COMPETENZA ATTRIBUIBILI
--	---

8	Eccellente
7	Più che adeguato
6	Adeguato
5	Parzialmente adeguato
4	Non adeguato
NR	NON REALIZZATO (es. mai svolta attività da valutare ecc)

Analizzando i dati si può affermare che l'intervento formativo ha prodotto risultati sovrapponibili se andiamo a considerare i dati aggregati delle 5 edizioni del biennio 2019-2020 e quelli collegati alle 2 edizioni del 2020. Considerando le 5 edizioni svolte, l'incremento maggiore si è avuto come atteso per le competenze di progettazione (+ 1,20) proprio perché l'obiettivo del corso era quello di dare ai partecipanti maggiori strumenti collegati alla pianificazione e progettazione dei tirocini. Anche per quanto riguarda le competenze di attuazione delle attività, di consapevolezza del ruolo, pedagogiche e di orientamento, emerge un incremento piuttosto rilevante del livello di competenza post-corso. Per le competenze comunicative l'incremento evidenziato è stato sicuramente il minore rispetto a quello degli altri ambiti (+ 0,63) probabilmente perché queste competenze sono più difficili da sviluppare. C'è comunque da sottolineare che dopo il corso le guide di tirocinio evidenziano un livello di competenza per tutte e cinque le macroaree piuttosto elevato e uniforme (valori da 7,10 a 6,72).

Tabella 7: Livelli di competenza per ogni macroarea e differenze rilevate tra pre e post corso intero biennio 2019-2020

TIPOLOGIA DI COMPETENZA	POST CORSO	PRE CORSO	DIFFER
COMPETENZA COMUNICATIVA	7,10	6,47	0,63
COMPETENZA CONSAPEVOLEZZA DEL RUOLO	6,83	6,01	0,82
COMPETENZA DI PROGETTAZIONE	6,72	5,52	1,20
COMPETENZE PEDAGOGICHE E DI ORIENTAMENTO	7,04	6,20	0,84
COMPETENZE DI ATTUAZIONE DELLE ATTIVITA'	6,96	6,25	0,71

Le riflessioni svolte per i dati sul biennio 2019-2020 possono essere confermate anche per il singolo anno 2020.

Tabella 8: Livelli di competenza per ogni macroarea e differenze rilevate tra pre e post corso 2020

TIPOLOGIA DI COMPETENZA	POST CORSO	PRE CORSO	DIFFER
COMPETENZA COMUNICATIVA	7,06	6,48	0,58
COMPETENZA CONSAPEVOLEZZA DEL RUOLO	6,80	5,98	0,82
COMPETENZA DI PROGETTAZIONE	6,73	5,65	1,07
COMPETENZE PEDAGOGICHE E DI ORIENTAMENTO	7,00	6,17	0,83
COMPETENZE DI ATTUAZIONE DELLE ATTIVITA'	6,86	6,21	0,65

Fig. 11: Livelli di competenza per ogni macroarea e differenze rilevate tra pre e post corso biennio 2019-2020 (5 edizioni)

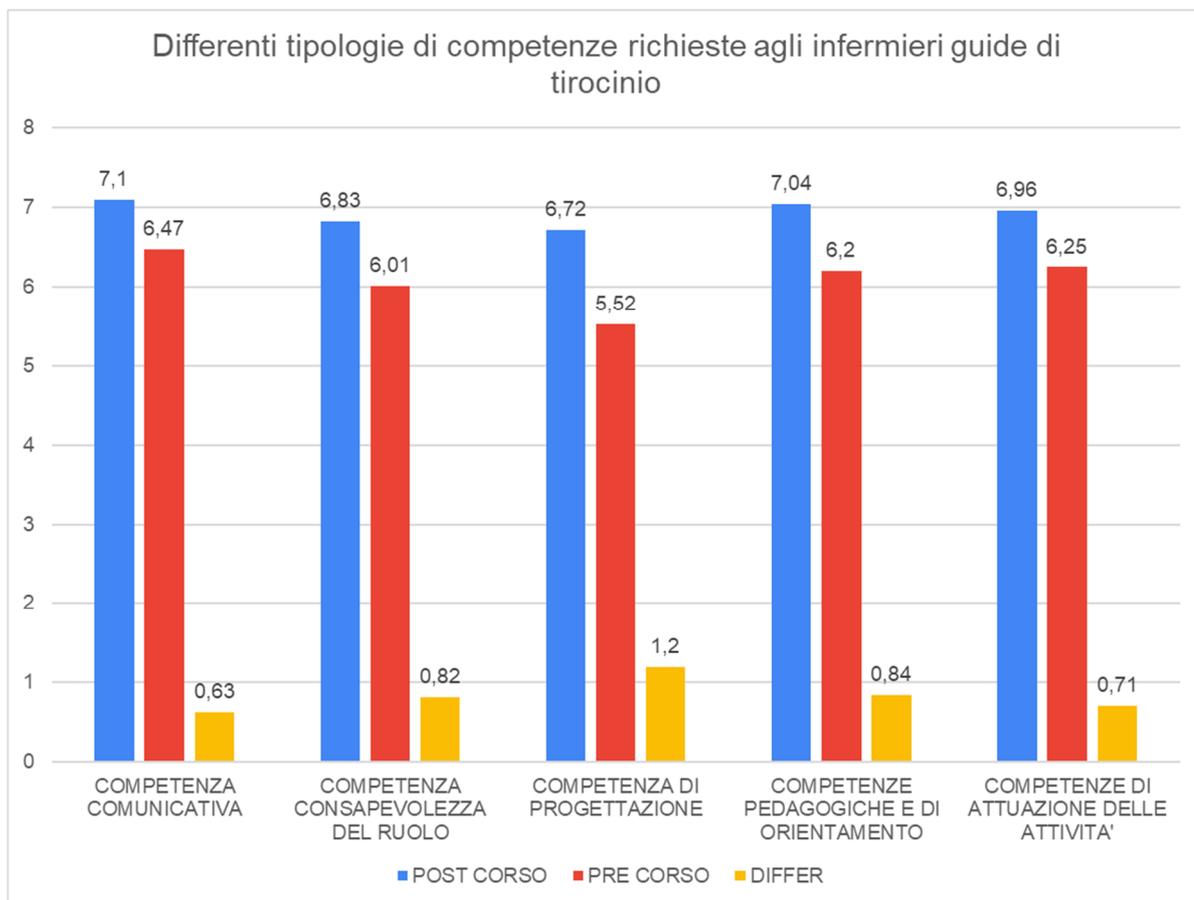
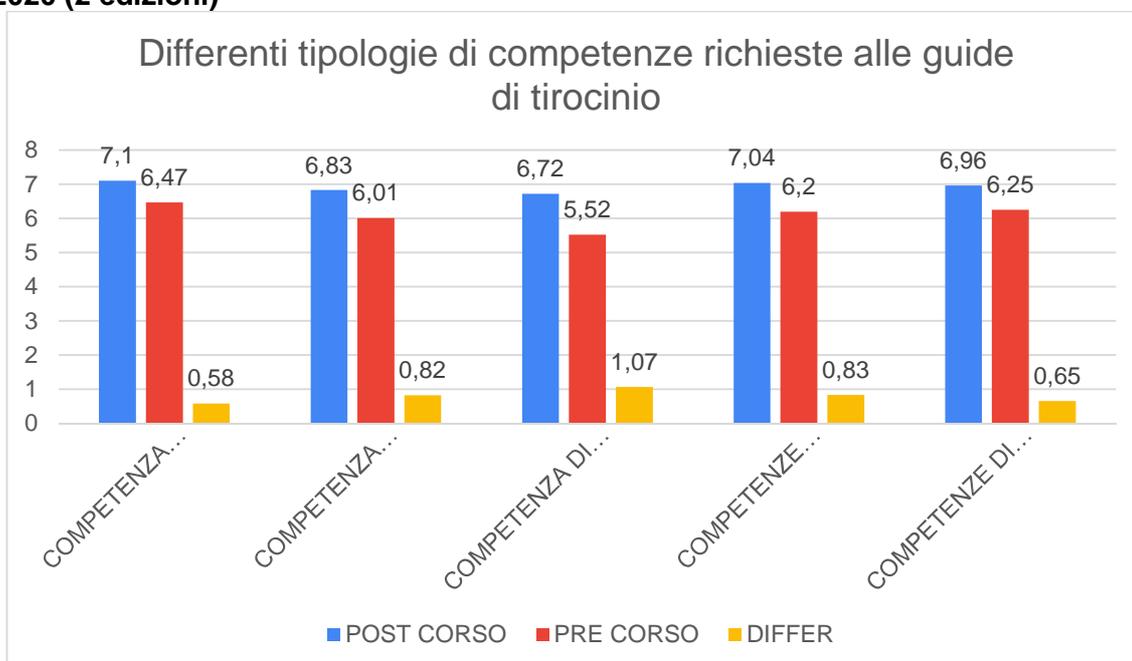


Fig. 12: Livelli di competenza per ogni macroarea e differenze rilevate tra pre e post corso anno 2020 (2 edizioni)



Le competenze che a seguito dell'autovalutazione PRE-POST dei partecipanti hanno avuto l'incremento maggiore (circa di un punto sulla scala di rilevazione dei livelli di competenza) sono state:

- Informo i colleghi dell'inserimento degli studenti, formulo il loro piano di inserimento in accordo col coordinatore di sezione o U.O (es considero: numero di operatori, tutor e modello organizzativo del lavoro) e lo condivido;
- Predispongo un piano di tirocinio individuale e ne condivido gli obiettivi con il tirocinante e con il tutor didattico, instauro un rapporto "one to one";
- Conosco e discuto con lo studente il contratto formativo/tirocinio;
- Collaboro con la sede formativa nella definizione del percorso d'apprendimento;
- Definisco la data delle valutazioni in accordo con lo studente;
- Redigo la valutazione formativa e certificativa finale (se prevista).

Per quanto riguarda invece le competenze che hanno avuto il minor incremento di valori (circa mezzo punto sulla scala di rilevazione dei livelli di competenza) possiamo indicare:

- Sono disponibile all'ascolto del punto di vista altrui;
- Realizzo la modalità dell'approccio empatico nella relazione.

Infine, dai dati raccolti nelle rilevazioni relative al gradimento a distanza di tempo dalla conclusione del corso, si evidenzia una percezione dell'esperienza formativa (scala likert: 0 per nulla – 3 del tutto) piuttosto positiva in tutti gli ambiti indagati con valori molto superiori al valore cut-off di 2.

I valori medi per tutti gli ambiti sono di estremo rilievo per le diverse voci e sono compresi tra 2,88 e 2,56.

7. Titolo: Risorse e strumenti per progettare la formazione e-learning: gruppo di miglioramento per la definizione di un ambiente di comunità S.I.F.A.

Azienda: AUSLFE e AOUFE - Durata: 9 ore di cui 6 di formazione sul campo – tipologia gruppo di miglioramento e 3 di lavoro individuale a distanza- crediti ECM 13,5

Obiettivi:

- Condividere esperienze, competenze e idee per sostenere i professionisti interni al Servizio Formazione, con pregresse competenze di didattica, per la progettazione e la gestione in team della formazione e-learning in tempo di pandemia
- Sviluppare su ambiente Moodle-Self-pa uno spazio di sostegno alla community dei professionisti del S.I.F.A. per la condivisione di risorse e di contenuti utili per le competenze distintive di progettazione e-learning

Risultati/Esiti: la formazione che si è svolta dal 14 maggio al 30 giugno 2020 coinvolgendo uno specifico team di professionisti, 5 in tutto, interni al servizio interaziendale di formazione e aggiornamento, più coinvolti nella progettazione formativa e nel monitoraggio della qualità del servizio, ha permesso di lavorare all'identificazione di strumenti, contenuti e di azioni organizzative in grado di sostenere un incremento della formazione e-learning a sostegno dei bisogni formativi più urgenti ed emergenti nel contesto pandemico.

La creazione di un'area on-line di condivisione di buone pratiche e prassi metodologiche, comunicative e tecniche tra i professionisti interni al Servizio ha agevolato lo sviluppo di una maggiore sensibilità e competenza rispetto ai temi legati alla formazione digitale e ha incrementato lo sviluppo di team di progetto multidisciplinari che hanno seguito durante tutto il secondo semestre la formazione a distanza in modalità sincrona e asincrona, costituendo di fatto una ricaduta positiva sull'organizzazione interna del servizio.

3. DATI ALTRE ATTIVITA' GESTITE DAL SERVIZIO FORMAZIONE

CONVENZIONI CON UNIVERSITA' PER TIROCINI CURRICULARI

Dal 2011 il Servizio Interaziendale Formazione e Aggiornamento dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara si occupa della formalizzazione dei rapporti convenzionali con le Università italiane al fine dello svolgimento dei tirocini curricolari previsti nei percorsi formativi delle scuole di specializzazione dell'area medica e nei master di 1° e 2° livello.

Come si evidenzia nel grafico sottostante l'andamento della linea presenta una flessione in diminuzione negli anni 2016/17 per poi riprendere con un numero sempre maggiore di tirocinanti inseriti all'interno delle varie strutture dell'azienda.

Nel **2020**, nonostante lo stato di emergenza dovuto alla **pandemia da Covid 19** che ha visto per un determinato periodo la sospensione dei tirocini (DPCM 23 febbraio 2020 "Misure urgenti in materia di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica da Covid-19") il numero dei tirocinanti è stato quasi uguale a quello dell'anno precedente

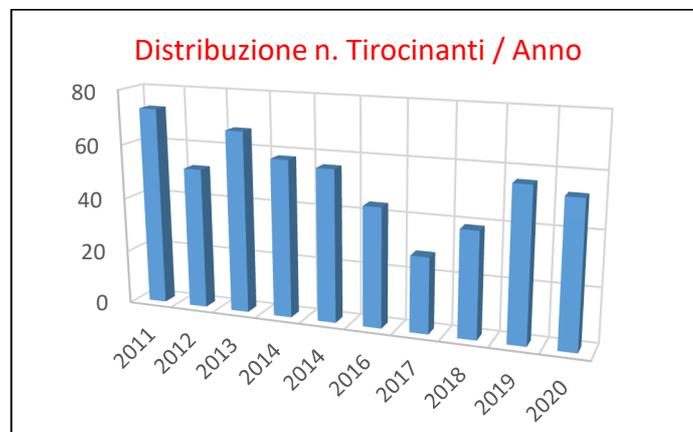


Grafico 1 - Numero tirocinanti/Anno

Anche nel 2020 i tirocini curricolari sono stati regolamentati dalla formalizzazione di convenzioni tra gli Enti promotori e l'AOU. Nel grafico 2 è riportato il n. di studenti inseriti in tirocinio per ogni università in convenzione.

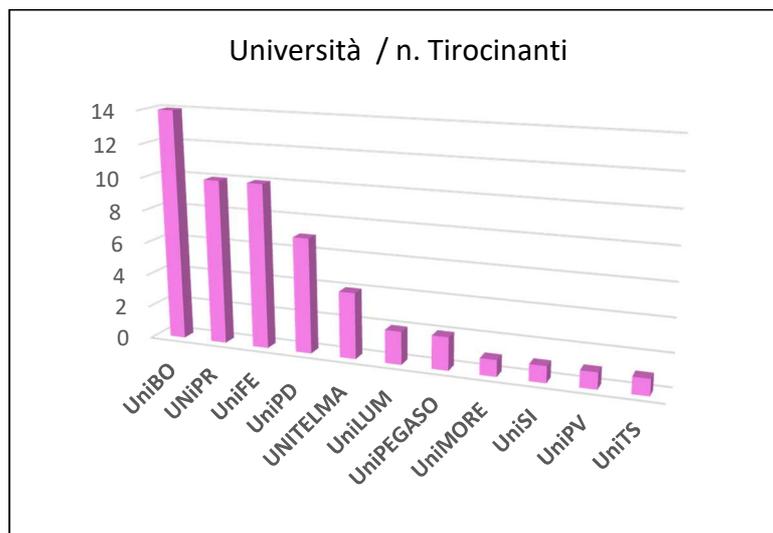


Grafico 2 - Università in convenzione con AOU / n. Tirocinanti (2020)

Per quanto riguarda la tipologia di formazione sono stati prevalenti gli studenti delle scuole di specializzazione in area sanitaria (Medicina Fisica Riabilitativa, Urologia, Nefrologia) seguiti dai tirocinanti in Farmacia Ospedaliera e dei master di 1 livello. (Grafico 3

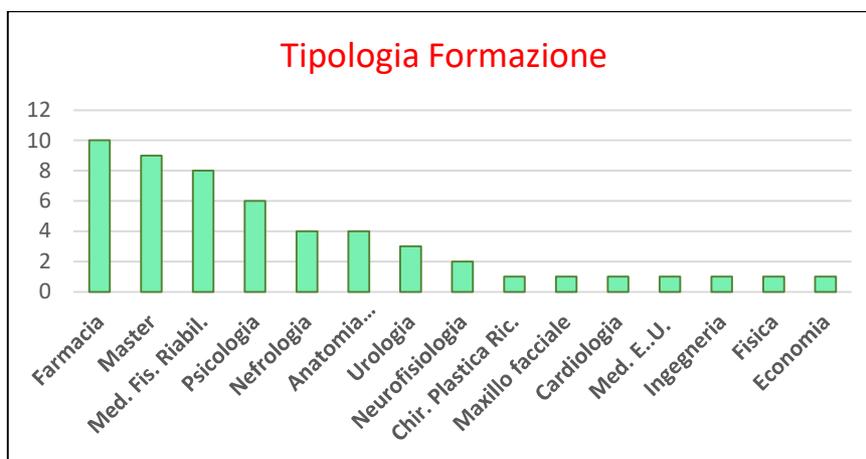


Grafico 3 - Tipologia formazione

Le Scuole di Specializzazione di area sanitaria¹²³ possono stipulare convenzioni con strutture di supporto pubbliche e private, definite *strutture complementari* (per l'utilizzo di servizi, attività, laboratori che non sono presenti nella sede della scuola stessa) o *strutture collegate* (che concorrono al completamento della rete formativa). Nel 2020 l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara ha accolto tirocinanti sia in rete formativa che extra rete formativa. (Grafico 4)

- *In rete formativa* con le scuole di specializzazione di Urologia, Anatomia Patologica, Nefrologia dell'Università Alma Mater di Bologna, con la scuola di specializzazione in Chirurgia Plastica Ricostruttiva ed Estetica dell'Università di Modena e Reggio Emilia, con le scuole di Chirurgia Maxillo-Facciale, Medicina Fisica e Riabilitativa e Medicina Emergenza e Urgenza dell'Università di Parma.
- *Fuori rete formativa* con la scuola di specializzazione di Medicina Interna-Cardiologia dell'Università di Pavia.

¹ D.I.M. 68/2015 "Riordino scuole di specializzazione dia rea sanitaria"

² D.I.M. 402/2017 "Definizione degli standard minimi e generali e specifici delle strutture della rete formativa per l'accreditamento delle Scuole di specializzazione in medicina"

³ L.R. 29/2004 e Protocollo d'Intesa sulla formazione specialistica "Prevede che l'utilizzazione delle strutture del SSN siano definite attraverso accordi o convenzioni tra Università e le singole Azienda sanitarie"

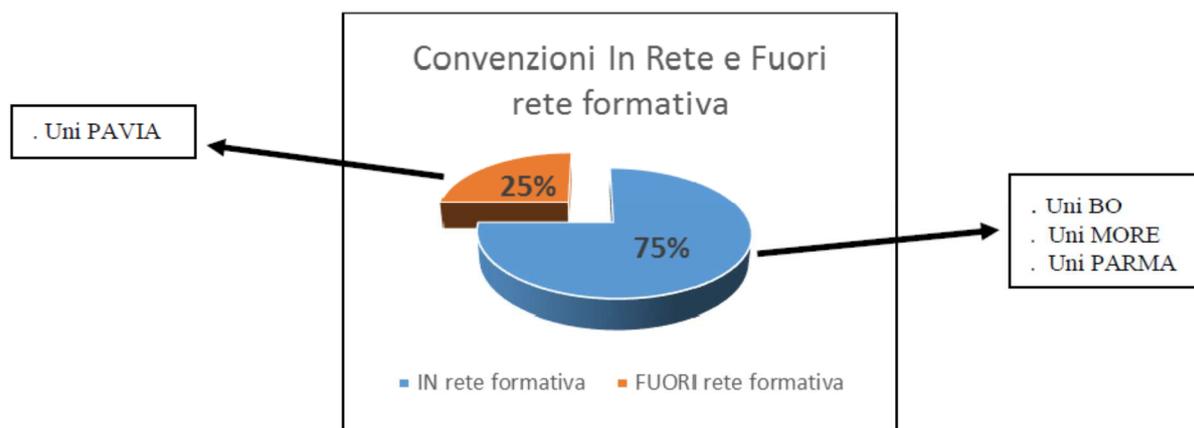


Grafico 4 - Convenzioni IN rete e FUORI rete formativa (2020)

Le U.O. dell'AOU dove gli specializzandi medici hanno svolto il tirocinio curriculare nel 2020 sono riportate nella tabella e grafico sottostante. (Grafico 5)

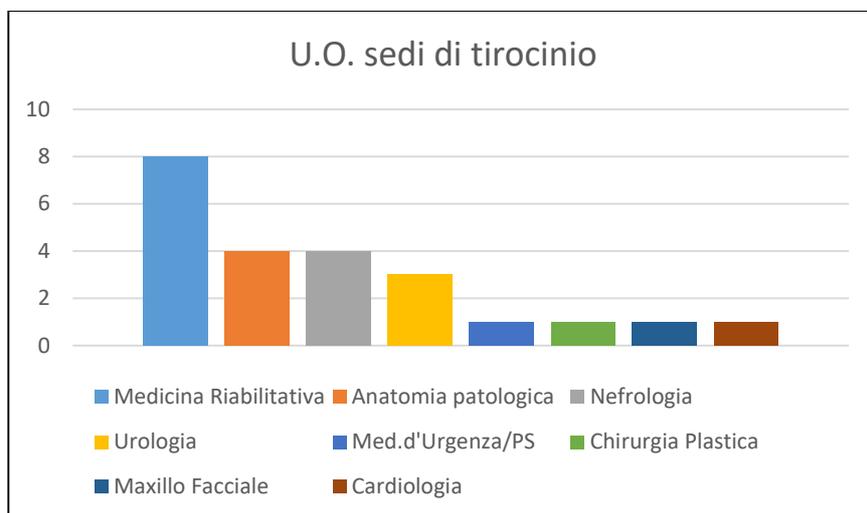


Grafico 5 - U.O. sedi di tirocinio

Le coperture assicurative relative ai rischi legati alla responsabilità civile contro terzi e agli infortuni connessi all'attività assistenziale svolta dal medico specialista in formazione, per i tirocini IN Rete formativa sono a carico dall'azienda ospitante (AOU), mentre quelli Fuori rete sono coperti dall'ente Promotore (Università o tirocinante stesso con propria polizza).

Inoltre l'Azienda ospitante garantisce la sorveglianza sanitaria (visita medica e accertamenti) e lo screening sierologico/tampone naso-faringeo (per **accertamento Covid-19**), l'uso di camici/divisa e l'accesso alla mensa secondo il regolamento aziendale (art.1, punto 1 e 2, "soggetti fruitori"). (tabella 1)

	IN rete formativa	FUORI rete formativa
INAIL	Ente Ospitante (art. 41, D.Lgs. 368/99 s.m.i.)	Ente Ospitante (art. 41, D.Lgs. 368/99 s.m.i.)
RCT	Ente Ospitante (art. 41, D.Lgs. 368/99 s.m.i.)	Ente Promotore o Specializzando
Sorveglianza sanitaria e screening sierologico/Tampone Covid-19	Ente Ospitante	Ente Ospitante
Divisa	Ente Ospitante	Ente Ospitante
Mensa	Ente Ospitante: lo specializzando può usufruire della mensa alle stesse condizioni dei dipendenti dell'AOU (Regolamento aziendale Mensa art. 1 punto 1 E-F L. 196/97, D.Lgs. 517/99 e s.m.i.)	Ente Ospitante: lo specializzando può usufruire della mensa, ma è tenuto al pagamento del costo effettivo del pasto (Regolamento aziendale per l'accesso alla mensa, art 1, punto 2)

Tab. 1 - Sintesi coperture assicurative, mensa, divisa, visita medica e screening Covid-19

CORSI DI LAUREA IN CONVENZIONE AOUFE-UNIFE - Si riportano di seguito i dati relativi al numero di studenti iscritti nei diversi dei Corsi di Studio Unife di Laurea triennale nelle professioni sanitarie a.a. 2019-20, in convenzione AOUFE. I singoli percorsi di formazione con l'elenco degli insegnamenti e l'organizzazione nel triennio, sono pubblicati sui siti Unife dei corsi alla voce Percorso di Formazione 2019-20. Agli studenti iscritti a tutti e tre gli anni di corso ed ai fuori corso è richiesto di compilare la scheda "SVIAT" (denominata così perché elaborata sulla scheda validata sviat, in maniera trasversale a tutti i Corsi di Studio) per la valutazione degli ambienti di tirocinio, dove vengono espressi pareri ed impressioni sulle varie unità operative che vengono frequentate. Lo svolgimento delle attività didattiche e del tirocinio professionalizzante nell'anno accademico 2019-20, è stato fortemente influenzato dalla pandemia da Covid-19, in particolare l'attività didattica è stata riorganizzata con modalità a distanza, così come le sessioni di esame. L'attività di tirocinio ha subito una sospensione da marzo a metà luglio 2020, è stata poi riorganizzata in relazione a quanto condiviso con le direzioni aziendali e l'università per la prevenzione della diffusione del Covid-19 (screening sugli studenti, frequenza presso sedi covid-free) ed è ripresa da fine luglio, permettendo così la regolare sessione di lauree a novembre 2020. Le attività di laboratorio di simulazione sono state effettuate in presenza a piccoli gruppi di studenti, dopo la condivisione di protocolli specifici per la sicurezza e prevenzione della diffusione di Covid-19 con l'Università i Coordinatori ed i Direttori didattici dei corsi.

Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di Infermiere) L/SNT1, studenti:

1° anno	168 (153 in corso, 12 fuori corso e 3 ripetenti)
2° anno	138 (115 in corso, 18 fuori corso e 5 ripetenti)
3° anno	137 (122 in corso e 15 fuori corso)
Totale	443
Internazionalizzazione	In entrata 6 studenti provenienti dalla Spagna, in uscita nessun studente

Ostetricia (abilitante alla professione sanitaria di Ostetrica/o) L/SNT1 studenti:

1° anno	22 (di cui 1 fuori corso)
2° anno	15
3° anno	15 (di cui 3 fuori corso)
Totale	52
Internazionalizzazione	Nessun studente in entrata e uscita

Fisioterapia (abilitante alla professione sanitaria di Fisioterapista) L/SNT2, studenti:

1° anno	45
2° anno	27 (di cui 1 fuori corso)
3° anno	26
Totale	98
Internazionalizzazione	Progetto ERASMUS cancellato causa pandemia da Sars Cov2

Tecniche di laboratorio biomedico (abilitante alla professione sanitaria di Tecnico di laboratorio biomedico) L/SNT3 studenti:

1° anno	15
2° anno	12 (di cui 2 fuori corso)
3° anno	9
Totale	36
Internazionalizzazione	Nessun studente in entrata e uscita

Tecniche di radiologia medica, per immagini e radioterapia (abilitante alla professione sanitaria di Tecnico di radiologia medica) L/SNT3 studenti:

1° anno	25
2° anno	23
3° anno	24 (di cui 1 fuori corso)
Totale	72
Internazionalizzazione	n. 6 studenti in uscita sede Malta, n. 0 studenti in entrata

CORSI PER OPERATORI SOCIO SANITARI

Anche per l'anno **2020** i corsi per Operatori Socio Sanitari hanno continuato a non essere più finanziati con risorse pubbliche, ma bensì con attività cosiddette "a mercato" attraverso l'autofinanziamento da parte dei corsisti con il pagamento di una quota individuale. I nuovi corsi attivati nel 2020 sono stati autorizzati dalla Pubblica Amministrazione Regionale (RER) e non più, come in precedenza dalle Province. Questo per effetto del DDL Del Rio (7 aprile 2014, n. 56) che ha *dettato* "Disposizioni sulle città metropolitane, sulle Province, sulle unioni e fusioni di Comuni". Nel **2020** sono stati attivati **7** corsi di cui **1** iniziato nel 2019 e terminato nel 2020, **4 di cui 2 sospesi per l'emergenza Covid-19 e 2** iniziati e terminati nel 2020, **2** iniziati nel 2020, ma che termineranno nell'anno corrente 2021.

I docenti che hanno svolto attività di insegnamento ai corsi OSS nell'anno 2020, come sempre, sono stati individuati in relazione alle competenze richieste, ma anche dalla loro esperienza nell'utilizzo di metodiche didattiche innovative rivolte ad un target di corsisti prevalentemente adulta e straniera. Vista l'emergenza sanitaria le lezioni si sono svolte da remoto con la didattica digitale e le attività pratiche e laboratoriali in presenza, secondo la normativa DGR 205 del 26/10/2020 "Misure per la gestione dell'emergenza sanitaria legata alla diffusione della sindrome da **Covid-19**".

Nel 2020 per il tirocinio, sospeso per l'Emergenza Covid nel periodo marzo-agosto e ripreso in settembre, sono state utilizzate le seguenti U.O dell'AOU e AUSL di Ferrara considerate "**Covid Free**". Come da istruzione operativa aziendale, 7 giorni prima dell'inizio del tirocinio gli studenti hanno effettuato il prelievo sierologico per Covid 19 presso laboratori analisi privati.

Periodicamente tutti gli operatori, i pazienti e gli studenti OSS presenti nelle U.O sedi di tirocinio sono stati sottoposti agli screening sierologici e tampone naso faringeo. Dai controlli sono risultati n. 3 studenti Covid +.

SEDI DI TIROCINIO - AOU		N. STUDENTI	SEDI DI TIROCINIO - USL	N. STUDENTI
Pneumologia	3C1	4	Ospedale Delta - Medicina	1
Med. Int. - Mal. Infettive	1B2	4	Ospedale Argenta - Medicina/LPA	4
Onco-ematologia	1B3	2	Ospedale Cento - Medicina	1
Chirurgia d'Urgenza	3B0	1	Ospedale Cento - LPA	1
Urologia - Ginecologia	3B2	2	OSCO Copparo	1
Ortopedia Traumatologia	2B0	6	Hospice Codigoro	1
Neurochirurgia	2C3	2		
Geriatrica	2B3	8		
Riabilitazione Palestre	3A1	4		

Gli indicatori rilevati hanno evidenziato un gradimento sede di tirocinio Medio Alto (utilizzo di scala di valori da 1- basso a 5-alto), il **100%** gradimento docenti/totale questionari compilati dai corsisti e il **100%** n. tirocini svolti regolarmente/totale tirocini previsti.

NUOVO PERCORSO FORMATIVO PER OSS

Il percorso è iniziato dal 2015 in seguito all'approvazione della Delibera n. 911 del 13 luglio 2015 "Protocollo di Intesa tra Regione Emilia-Romagna e l'Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia-Romagna per l'avvio sperimentale di attività formative finalizzate all'acquisizione della qualifica di Operatore Socio-Sanitario (OSS) da attuarsi presso le istituzioni scolastiche autonome dell'Emilia-Romagna ad indirizzo socio-sanitario". La finalità del protocollo è quella di favorire l'occupabilità nel territorio regionale e intende offrire agli studenti degli Istituti Scolastici ad Indirizzo Socio Sanitario l'opportunità di frequentare, nell'ultimo triennio, un percorso curricolare, specificatamente arricchito e finalizzato, volto ad assicurare oltre al raggiungimento degli obiettivi curricolari, anche l'acquisizione delle competenze professionali dell'OSS, indispensabili per l'accesso alle procedure di certificazione della relativa qualifica. Per l'anno **2020** sono stati incaricati diversi docenti sia

dell'AUSL che dell'AOU per diverse unità di competenza. Anche nell'anno 2020 l'organizzazione del tirocinio sanitario è stato diverso per ogni Istituto scolastico coinvolto, come evidenziato dalla tabella sottostante.

Istituto Scolastico	U.O	N. studenti inseriti	Periodo
"F.Ili Taddia" Cento	Ospedale di Cento Medicina LPA Cardiologia	15	Agosto-Ottobre 2020
"Rita Levi Montalcini" Argenta	Ospedale di Argenta Medicina LPA	7	Ottobre-Dicembre 2020
"L.Einaudi" Ferrara	AOU Cona Neurologia	2	Febbraio 2020 (1° parte di tirocinio)
	AOU Cona Geriatría	3	
	AOU Cona Riabilitazione	2	Settembre-Ottobre 2020 (2° parte di tirocinio)
	AUSL Ospedale Cento Medicina CDE	3	

Nell'anno 2020 doveva concludersi il terzo triennio del Percorso sperimentale per la figura dell'OSS (iniziato nell'anno scolastico 2016/2017), nel rispetto dei relativi standard nazionali e regionali previsti per il profilo specifico (DGR 911/2015).

Solo l'Istituto Taddia di Cento, in dicembre, è riuscito a concludere il percorso di qualifica OSS con l'espletamento degli esami. L'accertamento tramite esame, volto a verificare le competenze si è svolto in presenza, con studenti e commissione, come da procedure applicative del sistema SRFC (Sistema Regionale di Formalizzazione e Certificazione delle Competenze) previste dalla DGR 739/2013. Gli esami di abilitazione hanno coinvolto 15 studenti che avevano già conseguito la maturità nel mese di giugno/luglio 2020. Il traguardo raggiunto è stato molto significativo se si pensa al delicato periodo, dovuto all'emergenza sanitaria per il **Covid 19**, al quadro normativo sanitario in continua evoluzione (diversi DPCM emanati) e soprattutto con gli studenti in DAD (didattica a distanza-online). Tutti 15 studenti hanno acquisito la qualifica di OSS (fig. 1)

Gli Istituti IPSIA di Argenta ed Einaudi di Ferrara hanno dovuto fronteggiare notevoli difficoltà organizzative dovute all'emergenza Covid che non ha permesso loro di proseguire sia le lezioni teoriche che pratiche (sospensione dei tirocini). Gli esami di qualifica per tali Istituti sono pianificati per il primo semestre del 2021, come da disposizioni RER.

PERCORSI per le **COMPETENZE TRASVERSALI** e **L'ORIENTAMENTO**

Il quadro normativo relativo ai percorsi PCTO non si è modificato nell'anno 2020. L'attenzione di questi percorsi è ancora focalizzata sulla centralità di un'istruzione basata sulle competenze chiave e trasversali⁴ intese come "la combinazione di conoscenze, abilità e atteggiamenti".

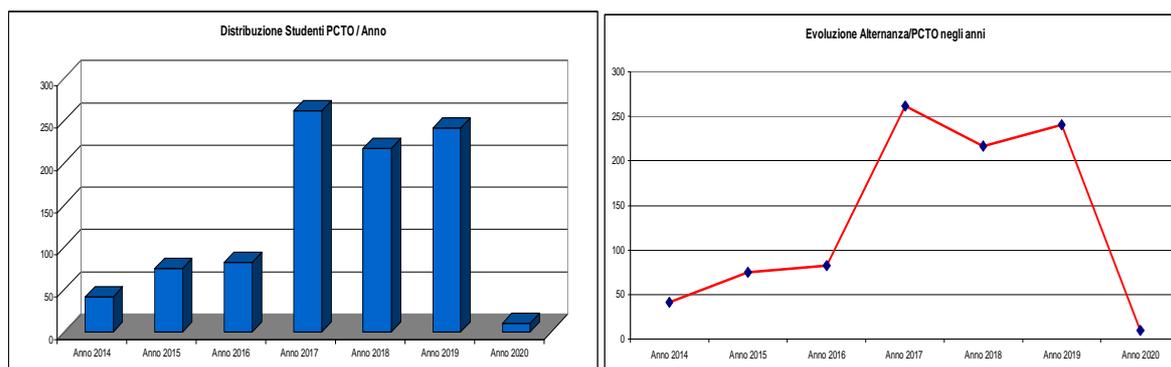
Nell'anno **2020 solo 10 studenti** hanno svolto l'esperienza PCTO presso le strutture delle aziende sanitarie. (Tab.1) Tutte le attività P.C.T.O., considerate assimilate alle uscite didattiche, dal 23 febbraio sono state sospese per la **Pandemia da Covid-19** (DPCM 25 febbraio 2020, DPCM 1 marzo 2020 "Misure urgenti in materia di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica da Covid-19: i viaggi d'istruzione, le iniziative di scambio o gemellaggio, le visite guidate e le **uscite didattiche** comunque denominate, programmate dalle istituzioni scolastiche di ogni ordine e grado sono **sospese**").

Le aziende sanitarie, AOU e AUSL, vista la situazione pandemica che ha visto continuamente picchi elevati dell'Indice RT (indice di contagio del Coronavirus in un periodo di tempo) ha ritenuto opportuno sospendere tutte le attività PCTO per l'intero anno 2020.

ISTITUTI ISTRUZIONE SUPERIORE	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Liceo Classico "L. Ariosto" - Fe	1	13	17	24	/	5	/
Istituto "Aleotti" Geometri" - Fe	2	/	/	/	/	/	/
Liceo Scientifico - Argenta	/	3	2	4	12	3	3
Liceo Scientifico "A. Roiti" - Fe	/	15	16	159	119	157	/
Liceo "Morandi" - Finale Emilia	/	/	2	4	8	5	3
Liceo Scientifico "Carducci" - Bondeno	/	/	5	4	4	2	/
Liceo Economico Soc. G. Carducci - Fe	/	/	7	15	7	8	/
Liceo "Bassi-Burgatti - Cento	/	/	/	7	10	/	/
IIS "C. Colombo" - Adria	/	/	/	1	/	1	/
IIS "N. Copernico-A.Carpeggiani"	/	/	/	2	3	7	/
Istituto Tecnico "V. Bachelet"	/	/	/	2	11	4	1
IIS Vergani-Navarra	/	/	/	1	/	/	/
Liceo Scientifico "Paleocapa"- Rovigo	/	/	/	2	/	/	/
IPSIA "R.L. .Montalcini" - Argenta	/	/	/	/	1	2	/
Liceo Scientifico "G. Monaco" - Codigoro	/	/	/	/	1	2	/
Liceo Classico "G. Cevolani" - Cento	/	/	/	/	1	2	/
Istituto "L. Einaudi" - Fe	/	/	/	/	/	1	/
Liceo "G. Galilei" Ostiglia - Mantova	/	/	/	/	/	1	/
ITI "P. Levi" Badia Polesine - Rovigo	/	/	/	/	/	1	/
IPSIA "Taddia" - Cento	/	/	/	/	/	/	1
Ist. Tecnico Tecnologico - Portomaggiore	/	/	/	/	/	/	1
Ist. Tec. Ind. Stat. "N. Baldini" - Ravenna	/	/	/	/	/	/	1
Totale 696	3	31	49	225	177	201	10
Istituto "L. Einaudi" - Fe	38	44	33	37	40	40	/
Totale 928	41	75	82	262	217	241	10

Tab. 1 - Distribuzione per Anno / n. studenti / Istituti

Il grafico lineare e l'istogramma sottostanti mettono in evidenza l'andamento del fenomeno Alternanza Scuola Lavoro/PCTO all'interno dell'Azienda Ospedaliero Universitaria e USL di Ferrara dove è ben marcato la battuta d'arresto degli stage PCTO dovuta all'emergenza Covid-19.



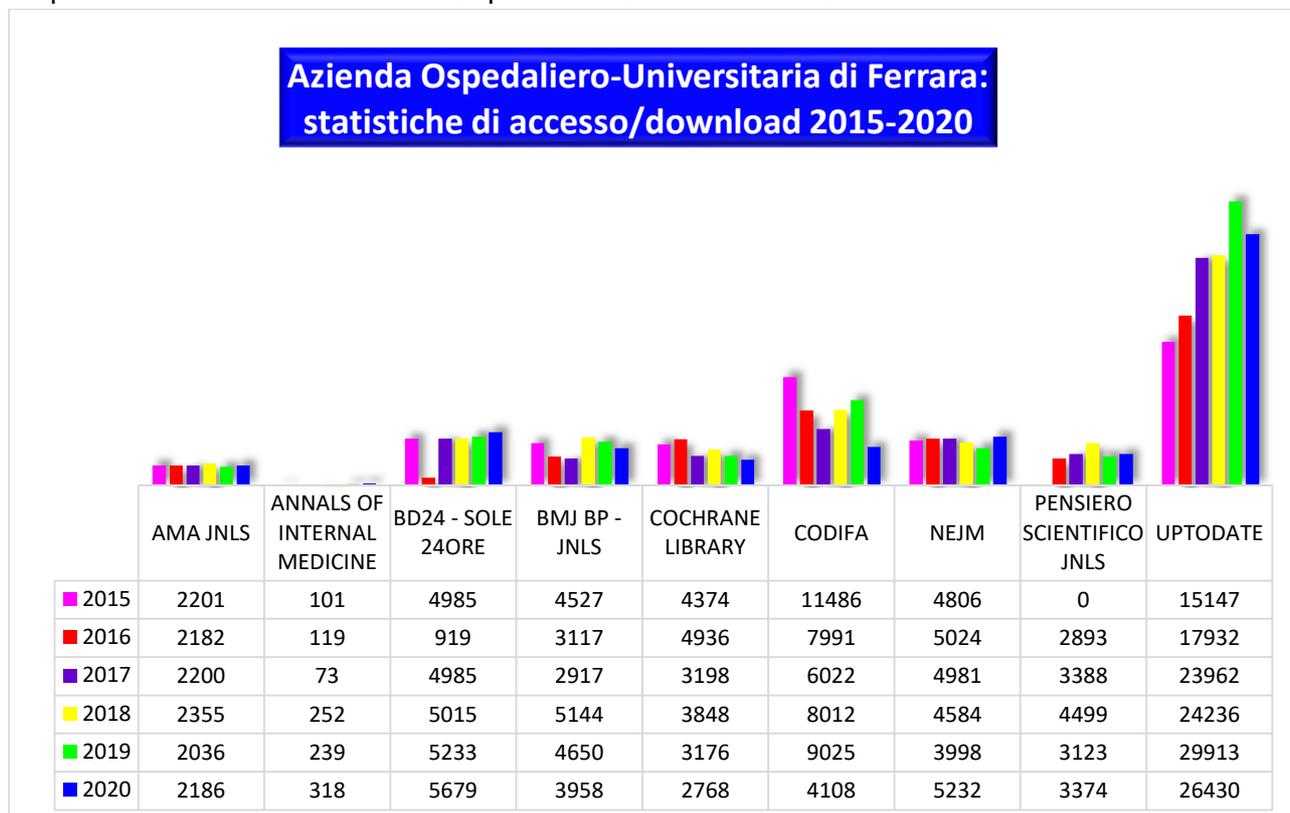
Gli studenti sono stati inseriti in diversi servizi delle due Aziende Sanitarie e come si evince dalla tabella sottostante.

Anno	AOU-AUSL-S.I.	Servizi/U.O.	N. studenti inseriti
2020	AOU	Chirurgia d'Urgenza	2
	AOU	Cardiologia	1
	AOU	Chirurgia Pediatrica	1
	AOU	Area Comunicazione	2
	AOU	Programmazione e Controllo Gestione	1
	Az. USL	Ospedale Cento	2
	S.I.	Laboratorio Analisi	1
	S.I.	ICT	2

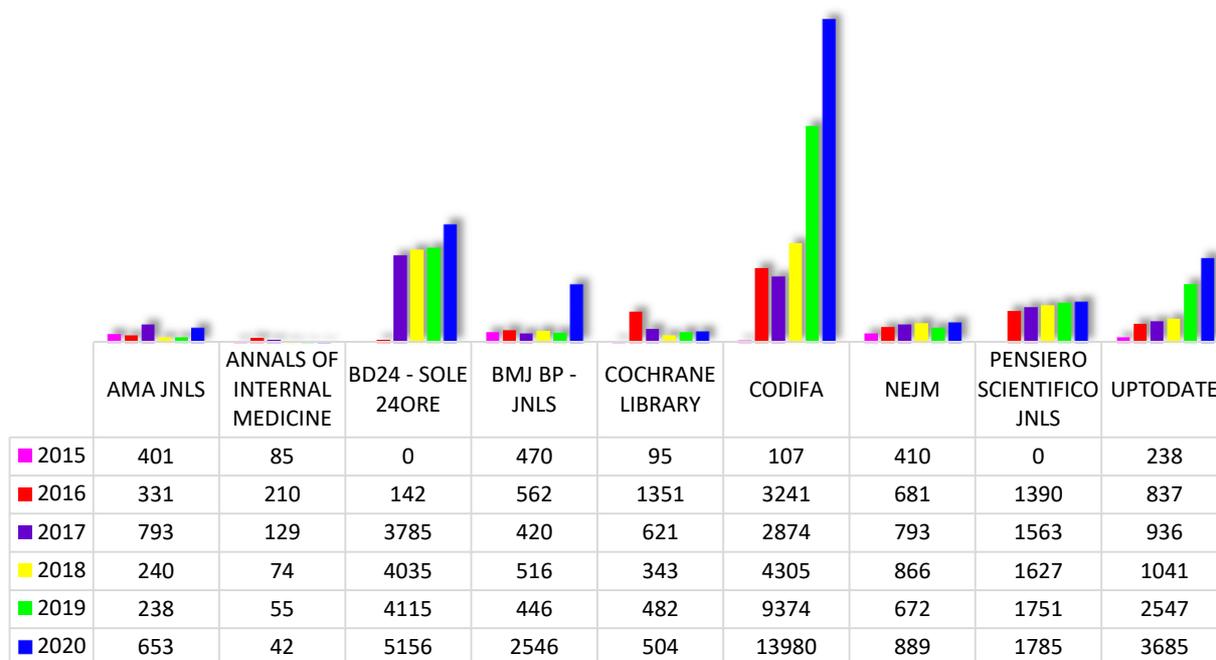
Nel 2020 l'organizzazione degli stage PCTO ha visto coinvolti diversi attori quali i Dirigenti e i referenti scolastici, i direttori e i coordinatori delle U.O., la Direzione Assistenziale e Direzione Medica al fine di definire l'organizzazione dell'esperienza in termini di obiettivi, orari e referenti in affiancamento. Tutti gli studenti che hanno svolto lo stage Alternanza presso i servizi dell'Az. USL e AOU di Ferrara hanno avuto una valutazione più che positiva. E' stato messo in evidenza la loro disponibilità, l'interesse e la curiosità nel comprendere e imparare "cose nuove". Sono stati tutti educati e rispettosi delle regole indicate. Non è stata rilevata nessuna criticità. Complessivamente gli studenti hanno riferito in aula che l'esperienza, seppur molto breve dovuta alla sospensione per Covid 19, è stata positiva riportando alcune espressioni, quali: *entusiasmo, esperienza straordinaria, bellissima, interessantissima, ricca e affascinante, ha permesso di gettare uno "sguardo" dentro alla sanità e di scoprire che "ogni paziente è una storia"*.

4. BIBLIOTECA INTERAZIENDALE DI SCIENZE DELLA SALUTE

La Biblioteca Interaziendale di Scienze della Salute si propone come strumento informativo in campo sanitario per tutti i dipendenti e convenzionati delle Aziende Ospedaliero-Universitaria di Ferrara e USL di Ferrara, come per qualsiasi operatore sanitario esterno, per medici in specialità e per studenti. Con l'adesione fin dalle origini al Consorzio GOT, attivo dal 2000 al 2008 e al Network per la documentazione in Sanità in Emilia Romagna dal 2009 ad oggi, la Biblioteca ha consolidato la collaborazione con le altre biblioteche biomediche dell'Emilia-Romagna. Ulteriori processi di miglioramento sono stati messi in atto anche nel 2010 con l'attivazione di CLAS (*Cilea Library Access Service*), servizio di consultazione da remoto delle risorse digitali in abbonamento. Con l'entrata nel 2011 nel *Polo Bibliotecario Ferrarese*, la Biblioteca è in grado di rispondere pienamente alle esigenze di aggiornamento professionale in campo sanitario, amministrativo e tecnico del personale aziendale, convenzionato e degli studenti. Il 30 novembre 2015, con la costituzione della Biblioteca Interaziendale, frutto della cooperazione tra Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara e Azienda USL di Ferrara, si realizza l'integrazione delle risorse informative, mediante un processo di condivisione delle conoscenze e del sapere delle due aziende, incrementato grazie alla creazione del nuovo portale interaziendale <http://www.ospfe.it/per-la-formazione/biblioteca-interaziendale>. L'utenza può usufruire dei servizi anche recandosi direttamente in Biblioteca, che mette a disposizione l'aula T 36.15 – 1C0, denominata "Aula informatica", dotata di 12 postazioni internet più una postazione docente, disponibile per la ricerca, la consultazione, lo studio e lo svolgimento di corsi ed eventi formativi. L'accesso telematico continuativo alla sezione web della Biblioteca avviene per i dipendenti e convenzionati direttamente dalla propria postazione di lavoro e da remoto attraverso *OpenAthens*, controllato da autenticazione. Dal 1 gennaio al 31 dicembre 2020 le visualizzazioni di pagine web (internet) della Biblioteca sono state 22.470. Di seguito un grafico esplicativo dell'andamento degli accessi/download dal 01/01/2015 al 31/12/2020 delle risorse acquisite da entrambe le aziende Ospedaliero-Universitaria e USL di Ferrara.



**Azienda USL di Ferrara:
statistiche di accesso/download 2015-2020**



PRINCIPALI SERVIZI EROGATI - La Biblioteca Interaziendale di Scienze della Salute è specializzata in biomedicina ed è rivolta sia al personale delle Aziende Ospedaliero-Universitaria e USL di Ferrara sia ad utenti esterni interessati a frequentarla per motivi di studio e di ricerca. Attraverso la consultazione dei cataloghi online [FULL TEXT FINDER](#) (opac delle risorse elettroniche in abbonamento) e [BIBLIOFE](#) (opac delle risorse cartacee possedute) è possibile sapere quali libri, riviste, banche dati ed e-books sono presenti in Biblioteca e richiederne perciò la fruizione secondo le modalità stabilite dal Regolamento.

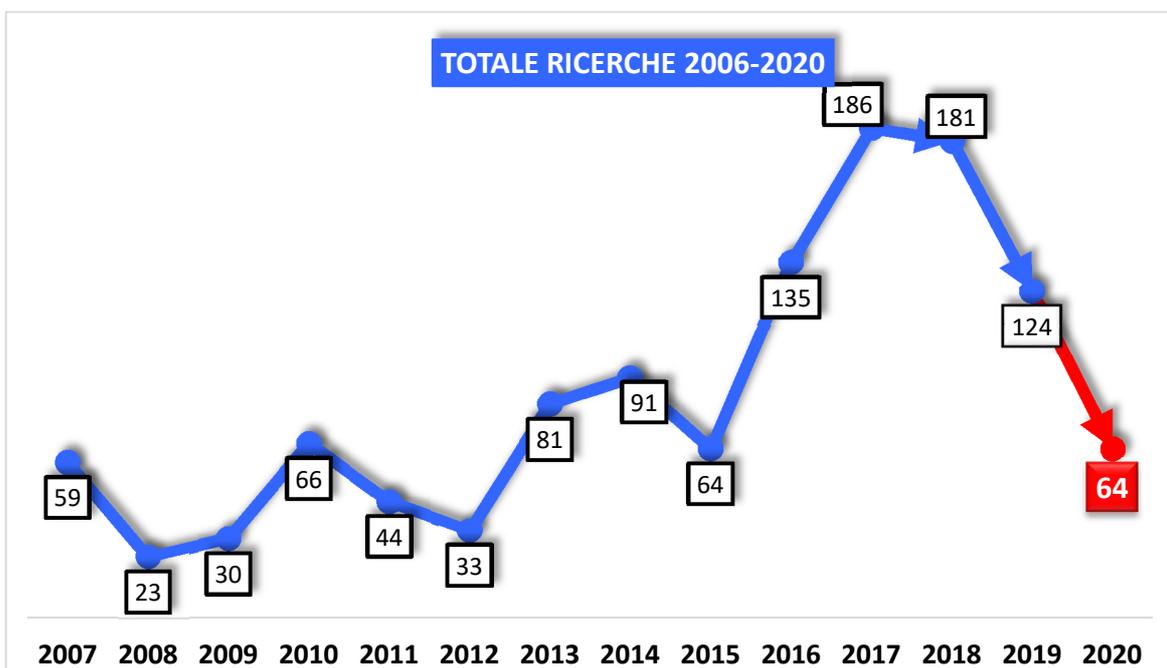
Consultazione in sede - La consultazione dei documenti (libri) avviene all'interno della sala di lettura (Aula monografie T35.09 – 1B0), dotata di 24 posti a sedere e nella quale i documenti, collocati a scaffale aperto, sono liberamente consultabili. Le informazioni sulla collocazione dei materiali posseduti vengono fornite a richiesta dal personale bibliotecario. Per quanto riguarda i periodici a stampa, vanno richiesti al bibliotecario che, previa richiesta scritta, provvederà a ritirarli dal deposito nei giorni prestabiliti. Dal 1 gennaio al 31 dicembre 2020, l'aula è stata utilizzata da 339 utenti e sono stati prestati 96 libri.

Consultazione delle risorse digitali in abbonamento - La Biblioteca sottoscrive abbonamenti a periodici elettronici, banche dati e altre pubblicazioni digitali che sono disponibili per la sola utenza interna, sia con accesso dalle sedi aziendali, sia da remoto attraverso il servizio *OpenAthens*. Per ottenere l'autorizzazione alla consultazione da remoto è necessario registrarsi, attraverso il modulo interattivo reperibile alla pagina della sezione web <http://www.ospfe.it/per-la-formazione/biblioteca-interaziendale/accesso-da-rete-esterna-1>.

L'utenza esterna può accedere alle risorse digitali recandosi in Biblioteca. L'accesso alla documentazione digitale è sottoposto a precise condizioni, per cui l'utente è tenuto a prendere visione delle varie licenze d'uso dei diversi prodotti digitali, facendone richiesta al personale bibliotecario.

Reference service - La Biblioteca fornisce un servizio di informazione al pubblico che consiste in consulenze bibliografiche, assistenza alla consultazione dei cataloghi online della Biblioteca, ricerca nei cataloghi di altre biblioteche e nelle banche dati che la Biblioteca mette a disposizione (*Reference service*). Il servizio si propone di aiutare l'utente a utilizzare efficacemente gli strumenti informativi e comunicativi della Biblioteca, nel rispetto dei differenti bisogni informativi e culturali degli utenti. Il servizio di *reference* è gratuito. È necessaria la prenotazione telefonica o per mail.

Il personale bibliotecario fornisce assistenza agli utenti anche nella ricerca bibliografica all'interno delle banche dati in abbonamento. L'utente è tenuto a compilare il modulo online disponibile nella sezione web della Biblioteca alla pagina <http://www.ospfe.it/per-la-formazione/biblioteca-interaziendale/servizi-1/modulo-ricerca-bibliografica>, in cui si richiede una formulazione chiara e completa del quesito bibliografico (P.I.C.O.). Qualora l'informazione richiesta non possa essere reperita in Biblioteca, il bibliotecario fornisce le necessarie istruzioni affinché l'utente stesso possa rivolgersi ad altra istituzione in grado di soddisfare la richiesta. Per quanto riguarda tesi di laurea e di specializzazione, il personale bibliotecario indica all'utente gli strumenti informativi e bibliografici per procedere nella ricerca in modo autonomo.



Fornitura articoli - La Biblioteca fornisce articoli tratti da riviste in abbonamento ed anche non a catalogo; si avvale di una rete di canali di acquisizione preferenziali (Nilde, PubMed, Google Scholar) che consentono, nella maggior parte dei casi, la fornitura all'utente del materiale richiesto anche non posseduto.

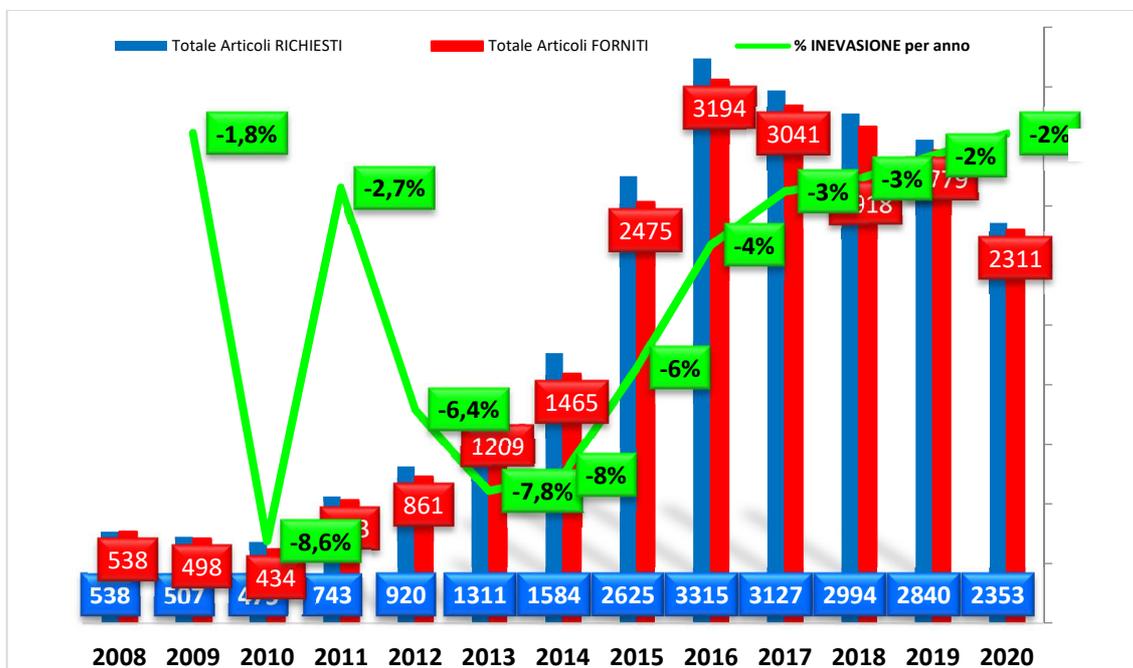
Prestito Libri - La Biblioteca effettua servizio di prestito gratuito ai sensi della Legge Regionale 18/2000 agli utenti interni ed esterni che abbiano compiuto 18 anni. Sono esclusi dal prestito tutti i documenti che nel Catalogo del Polo Bibliotecario Ferrarese riportano la dicitura "Documento per

sola consultazione interna” o facciano parte di raccolte organiche. Il prestito dei volumi ha una durata di 30 giorni, con possibilità di n. 2 proroghe di 30 e 15 giorni e per un massimo di tre libri per utente. Il volume prenotato resta a disposizione del richiedente per cinque giorni dopo la restituzione e l'avvenuto avviso telefonico all'utente; dopo tale termine la prenotazione scade e il libro può essere prestato ad altro richiedente. Il materiale multimediale (CD-ROM, DVD, VHS, etc.) può essere prestato per 15 giorni senza possibilità di proroga del prestito.

Fotocopie articoli - Il personale della Biblioteca, nel rispetto delle vigenti norme sul diritto d'autore, effettua su richiesta fotocopie di articoli di interesse. Il servizio di riproduzione viene effettuato in conformità a quanto previsto dalle direttive europee sul diritto d'autore e dalla Legge Italiana 22 aprile 1941, n. 633 e successive modificazioni e integrazioni, secondo le quali è possibile fotocopiare per uso personale e di studio il 15% delle pagine di una monografia o di un periodico. La Biblioteca non è responsabile di eventuali infrazioni alle norme vigenti commesse dagli utenti. Per motivi conservativi sono esclusi dalla fotocopiatura i materiali antichi e di pregio e le raccolte organiche.

Richiesta di articoli presso altre biblioteche (*Document delivery service*)

Il servizio di richiesta articoli reperiti presso altre biblioteche (*Document delivery service*) fornisce gratuitamente agli utenti riproduzioni di documenti conservati presso altre biblioteche. La richiesta va presentata sull'apposito modulo interattivo reperibile nella sezione web della Biblioteca alla pagina <http://www.ospfe.it/per-la-formazione/biblioteca-interaziendale/servizi-1/modulo-richiesta-articoli-2/come-accedere-al-modulo>. La Biblioteca accetta fino ad un massimo di tre richieste di recupero di documenti a settimana per ogni utente. L'evasione della richiesta viene effettuata entro i successivi due giorni lavorativi. Una volta ricevuti dalle biblioteche partner i documenti richiesti, la Biblioteca provvede a contattare l'utente telefonicamente o via e-mail, entro un giorno lavorativo dall'arrivo del documento richiesto.



L'inevasione è dovuta alla mancanza del documento nella rete delle biblioteche italiane

CORSI DI FORMAZIONE, SEMINARI e CONVEGNI - A causa della pandemia Covid-19 le attività pianificate in presenza non sono state realizzate.

6 ASSEGNISTI DI RICERCA -INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI – COLLABORAZIONI

ASSEGNISTI DI RICERCA/DOTTORANDI

N.	Tipologia	Assegnazione	decorrenza	scadenza	ATTO
1	ATTIVAZIONE DOTTORATO/ASSEGNO DI RICERCA	BIOLOGO ASSEGNISTA DI RICERCAMED.INTERNA UNIVERSITARIA	01/07/2017	31/03/2022	n.69 del 25/3/2019*n.68 del 26/3/2020
2	ATTIVAZIONE DOTTORATO/ASSEGNO DI RICERCA	ASSEGNISTA DI RICERCA MEDICO - REUMATOLOGIA	01/10/2019	29/02/2020	n.214 del 27/09/2019
3	ATTIVAZIONE DOTTORATO/ASSEGNO DI RICERCA	DOTTORANDO NEONATOLOGIA	01/01/2020	29/02/2020	n.289 del 10/12/2019
4	ATTIVAZIONE DOTTORATO/ASSEGNO DI RICERCA	DOTTORANDO Neurologia Universitaria	15/05/2020	31/10/2021	n.105 del 9/5/2019 e n.97 del 14/5/2020
5	ATTIVAZIONE DOTTORATO/ASSEGNO DI RICERCA	DOTTORANDO Reumatologia	01/06/2019	31/10/2021	n.124 del 29/5/2019+ n.103 del 21/5/2020
6	ATTIVAZIONE DOTTORATO/ASSEGNO DI RICERCA	ASSEGNISTA DI RICERCA MEDICO - EMATOLOGIA	20/11/2019	30/09/2020	n. 270 del 19/11/2019
7	ATTIVAZIONE DOTTORATO/ASSEGNO DI RICERCA	ASSEGNISTA DI RICERCA MEDICO - ONCOLOGIA	01/12/2019	05/08/2020	n.274 del 27/11/2019
8	ATTIVAZIONE DOTTORATO/ASSEGNO DI RICERCA	ASSEGNISTA DI RICERCA MEDICO - MALATTIE DELL'APP. RESPIRATOR	16/12/2019	11/09/2020	n.285 del 10/12/2019
9	ATTIVAZIONE DOTTORATO/ASSEGNO DI RICERCA	ASSEGNISTA DI RICERCA MEDICO - MALATTIE DELL'APP. RESPIRATOR	01/02/2020	31/12/2020	n. 7 del 23/1/2020
10	ATTIVAZIONE DOTTORATO/ASSEGNO DI RICERCA	ASSEGNISTA DI RICERCA MEDICO - REUMATOLOGIA	01/03/2020	07/02/2021	n.35 del 18/02/2020
11	ATTIVAZIONE DOTTORATO/ASSEGNO DI RICERCA	ASSEGNISTA DI RICERCA MEDICO - CHIRURGIA MAXILLO-FACCIALE	06/04/2020	08/12/2020	n.76 del 3/04/2020
12	ATTIVAZIONE DOTTORATO/ASSEGNO DI RICERCA	ASSEGNISTA DI RICERCA MEDICO - MALATTIE INFETTIVE	01/10/2020	31/05/2021	n.201 del 29/9/2020
13	CONF INCARICO LIBERO PROF ALTRA PROC	DOTTORANDO Cardiologia	23/11/2020	15/10/2023	n.250 del 30/11/2020
14	ATTIVAZIONE DOTTORATO/ASSEGNO DI RICERCA	DOTTORANDO Endocrinologia	01/12/2020	31/10/2023	n. 254 del 26/11/2020

INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI

Si evidenzia l'attivazione di nr.19 incarichi libero professionali a fronte dell'emergenza Covid-19, come di seguito elencato:

N.	Tipologia	DT INIZ	DT FINE	QUALIFICA	ATTO	COVID SI/NO
1	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	28/12/2020	30/06/2021	DIRIGENTE FARMACISTA	n.628 del 24/12/2020	SI
2	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	28/12/2020	30/06/2021	DIRIGENTE FARMACISTA	n.628 del 24/12/2020	SI
3	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	16/03/2020	24/12/2020	MEDICO	n.140 e 141 del del 13/3/2020 e n.411 dell' 1/9/2020	SI
4	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	17/03/2020	31/03/2021	MEDICO	n.140 e 141 del del 13/3/2020 n.411 dell' 1/9/2020 e n. 587 del 9/12/2020	SI
5	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	18/03/2020	17/09/2020	MEDICO	n.140 e 141 del 13/3/2020	SI
6	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	26/10/2020	08/12/2020	MEDICO	n.496 del 22/10/2020	NO
7	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	29/06/2020	31/01/2021	MEDICO	n.259 del 15/6/2020 e n.621 del 22/12/2020	SI
8	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	01/12/2020	30/06/2021	MEDICO	n.569 del 27/11/2020	SI
9	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	27/03/2020	31/01/2021	MEDICO	n.161 del 26/3/21 n.411 del' 1/9/2020 e n.621 del 22/12/2020	SI
10	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	29/06/2020	31/01/2021	MEDICO	n.259 del 15/6/2020 e n.621 del 22/12/2020	SI
11	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	01/12/2020	30/06/2021	MEDICO	n.567 del 26/11/2020	SI
12	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	17/03/2020	10/01/2021	MEDICO	n.140 e 141 del 13/3/2020 n.411 dell' 1/9/2020 e n.621 del 22/12/2020	SI
13	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	18/03/2020	30/06/2021	MEDICO	n.145 del 18/3/2020 e n.587 del 9/12/2020	SI
14	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	01/12/2020	30/06/2021	MEDICO	n.569 del 27/11/2020	SI
15	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	24/03/2020	23/09/2020	MEDICO	n.145 del 18/3/2020	SI
16	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	22/03/2020	12/12/2020	INFERMIERE	det. 428 del 11/09/2020	SI
17	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	24/03/2020	15/11/2020	INFERMIERE	det. 428 del 11/09/2021	SI
18	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	27/03/2020	31/12/2020	INFERMIERE	det. 428 del 11/09/2022	SI
19	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	03/04/2020	03/12/2020	INFERMIERE	det. 428 del 11/09/2023	SI
20	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	01/02/2021	30/04/2021	INFERMIERE	det. 53 del 27/01/2021	SI
21	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	16/07/2018	31/08/2024	AMMINISTRATIVO	n.155 del 13/7/2018 n.134 del 23/6/2020 e n.182 del 28/8/2020	NO

COLLABORATORI VOLONTARI A TITOLO GRATUITO

n.	Tipologia	Assegnazione	decorrenza	scadenza	ATTO
1	Collaborazione volontaria a titolo gratuito	Medicina Riabilitativa	01/02/2020	31/01/2021	Del. n. 10 del 23/01/2020
2	Collaborazione volontaria a titolo gratuito	Chirurgia Pediatrica	10/09/2019	09/03/2020	Del. n.200 del 5/9/2019
3	Collaborazione volontaria a titolo gratuito	Chirurgia Pediatrica	01/06/2020	31/05/2021	Del. n.99 del 21/05/2020

CO.CO.CO

Si evidenzia l'attivazione di nr. 74 collaborazioni a fronte dell'emergenza Covid-19, come di seguito riportato

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE - BILANCIO D'ESERCIZIO 2020

N.	TIPOLOGIA	DT_INIZ	DT_FINE	QUALIFICA	ATTO	COVID SI/NO
1	COCOCO	25/06/2020	24/12/2020	MEDICO	n.259 del 15/6/2020	NO
2	COCOCO	27/03/2020	24/12/2020	MEDICO	n.161 del 26/3/2020 e n.411 dell' 1/9/2020	NO
3	COCOCO	16/03/2020	31/01/2021	MEDICO	n.140 e 141 del 16/03/2020 n.411 dell' 1/9/2020 e n.587 del 9/12/2020 COVID	NO
4	COCOCO	16/03/2020	31/01/2021	MEDICO	n.140 e 141 del 16/03/2020 n.411 dell' 1/9/2020 e n.587 del 9/12/2020 COVID	NO
5	COCOCO	17/03/2020	31/01/2021	MEDICO	n.140 e 141 del 16/03/2020 n.411 dell' 1/9/2020 e n.587 del 9/12/2020 COVID	NO
6	COCOCO	16/03/2020	31/01/2021	MEDICO	n.140 e 141 del 16/03/2020 n.411 dell' 1/9/2020 e n.587 del 9/12/2020 COVID	NO
7	COCOCO	17/03/2020	15/11/2020	MEDICO	n.140 e 141 del 16/03/2020 n.411 dell' 1/9/2020	NO
8	COCOCO	16/03/2020	31/01/2021	MEDICO	n.140 e 141 del 16/03/2020 n.411 dell' 1/9/2020 e n.587 del 9/12/2020 COVID	NO
9	COCOCO	20/03/2020	31/01/2021	MEDICO	n.140 e 141 del 16/03/2020 n.411 dell' 1/9/2020 e n.587 del 9/12/2020 COVID	NO
10	COCOCO	01/06/2020	30/06/2021	MEDICO	n.145 del 18/3/2020 n.411 dell' 1/9/2020 e n. 587 del 9/12/2020	SI
11	COCOCO	02/04/2020	30/06/2021	MEDICO	n.145 del 18/3/2020 n.411 dell' 1/9/2020 e n. 587 del 9/12/2020	SI
12	COCOCO	27/03/2020	08/04/2020	INFERMIERE	n. 184 del 10/04/2020	SI
13	COCOCO	20/03/2020	24/06/2020	INFERMIERE	n. 184 del 10/04/2020	SI
14	COCOCO	26/03/2020	12/12/2020	INFERMIERE	n.428 del 11/09/2020	SI
15	COCOCO	20/03/2020	17/10/2020	INFERMIERE	n.428 del 11/09/2020	SI
16	COCOCO	23/03/2020	10/11/2020	INFERMIERE	n.428 del 11/09/2020	SI
17	COCOCO	27/03/2020	12/11/2020	INFERMIERE	n.428 del 11/09/2020	SI
18	COCOCO	01/04/2020	25/07/2020	INFERMIERE	n. 184 del 10/04/2020	SI
19	COCOCO	21/03/2020	02/12/2020	INFERMIERE	n.428 del 11/09/2020	SI
20	COCOCO	30/12/2020	24/03/2021	INFERMIERE	N.36 DEL 25/01/2028	SI
21	COCOCO	20/03/2020	19/09/2020	INFERMIERE	n. 184 del 10/04/2020	SI
22	COCOCO	27/03/2020	31/12/2020	INFERMIERE	n.428 del 11/09/2020	SI
23	COCOCO	27/03/2020	26/09/2020	INFERMIERE	n. 184 del 10/04/2020	SI
24	COCOCO	01/04/2020	30/09/2020	INFERMIERE	n. 184 del 10/04/2020	SI
25	COCOCO	27/03/2020	28/12/2020	INFERMIERE	n.428 del 11/09/2020	SI
26	COCOCO	21/03/2020	31/01/2021	INFERMIERE	n. 642 del 29/12/2020	SI
27	COCOCO	20/03/2020	05/12/2020	INFERMIERE	n.428 del 11/09/2020	SI
28	COCOCO	26/03/2020	16/12/2020	INFERMIERE	n.428 del 11/09/2020	SI
29	COCOCO	26/03/2020	22/12/2020	INFERMIERE	n.428 del 11/09/2020	SI
30	COCOCO	21/03/2020	09/12/2020	INFERMIERE	n.428 del 11/09/2020	SI
31	COCOCO	28/03/2020	15/12/2020	INFERMIERE	n.428 del 11/09/2020	SI
32	COCOCO	20/03/2020	09/12/2020	INFERMIERE	n.428 del 11/09/2020	SI
33	COCOCO	20/03/2020	02/12/2020	INFERMIERE	n.428 del 11/09/2020	SI
34	COCOCO	30/12/2020	21/03/2021	INFERMIERE	N.36 DEL 25/01/2028	SI
35	COCOCO	30/12/2020	03/03/2021	INFERMIERE	N.36 DEL 25/01/2028	SI
36	COCOCO	30/12/2020	10/03/2021	INFERMIERE	N.36 DEL 25/01/2028	SI
37	COCOCO	30/12/2020	31/01/2021	INFERMIERE	n.642 del 29/12/2020	SI
38	COCOCO	27/03/2020	13/12/2020	INFERMIERE	n.428 del 11/09/2020	SI
39	COCOCO	27/03/2020	13/12/2020	INFERMIERE	n.428 del 11/09/2020	SI
40	COCOCO	23/03/2020	31/12/2020	INFERMIERE	n.428 del 11/09/2020	SI

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE - BILANCIO D'ESERCIZIO 2020

N.	TIPOLOGIA	DT_INIZ	DT_FINE	QUALIFICA	ATTO	COVID SI/NO
41	COCOCO	27/03/2020	16/12/2020	INFERMIERE	n.428 del 11/09/2020	SI
42	COCOCO	03/04/2020	31/08/2020	INFERMIERE	n. 184 del 10/04/2020	SI
43	COCOCO	26/03/2020	21/12/2020	INFERMIERE	n.428 del 11/09/2020	SI
44	COCOCO	28/03/2020	28/08/2020	INFERMIERE	n. 184 del 10/04/2020	SI
45	COCOCO	30/12/2020	31/03/2021	INFERMIERE	N.36 DEL 25/01/2028	SI
46	COCOCO	26/03/2020	31/12/2020	INFERMIERE	n.428 del 11/09/2020	SI
47	COCOCO	30/12/2020	31/05/2021	INFERMIERE	N.36 DEL 25/01/2028	SI
48	COCOCO	30/12/2020	30/04/2021	INFERMIERE	N.36 DEL 25/01/2029	SI
49	COCOCO	23/03/2020	28/05/2020	INFERMIERE	n. 184 del 10/04/2020	SI
50	COCOCO	24/03/2020	02/12/2020	INFERMIERE	n.428 del 11/09/2020	SI
51	COCOCO	23/03/2020	22/09/2020	INFERMIERE	n. 184 del 10/04/2020	SI
52	COCOCO	27/03/2020	09/12/2020	INFERMIERE	n.428 del 11/09/2020	SI
53	COCOCO	30/12/2020	24/03/2021	INFERMIERE	N.36 DEL 25/01/2029	SI
54	COCOCO	24/06/2020	30/06/2021	BIOLOGO	n.260 del 15/6/2020 e n.587 del 9/12/20	SI
55	COCOCO	24/06/2020	30/06/2021	BIOLOGO	n.260 del 15/6/2020 e n.587 del 9/12/20	SI
56	COCOCO	23/03/2020	24/12/2020	MEDICO	n.140 e 141 del 16/3/2020 e n.411 dell' 1/9/20	SI
57	COCOCO	29/07/2020	31/01/2021	MEDICO	n.348 del28/7/2020	SI
58	COCOCO	30/04/2020	31/01/2021	MEDICO	n.140 e 141 del 16/3/2020 n.411 dell' 1/9/20 e n.621 del22/12/20	SI
59	COCOCO	18/06/2020	08/12/2020	MEDICO	n.259 del 15/6/2020	SI
60	COCOCO	07/07/2020	31/12/2020	MEDICO	n.259 del 15/6/2020	SI
61	COCOCO	28/12/2020	30/06/2021	MEDICO	n.623 del 22/12/2020	SI
62	COCOCO	18/03/2020	30/06/2021	MEDICO	n.140 e 141 del 16/3/2020 n.411 dell' 1/9/2020 e n.587 del 9/12/2020	SI
63	COCOCO	16/03/2020	31/01/2021	MEDICO	n.140 e 141 del 16/3/2020 n.411 dell' 1/9/2020 e n.587 del 9/12/2020	SI
64	COCOCO	30/07/2020	22/11/2020	MEDICO	n.348 del28/7/2020	SI
65	COCOCO	02/04/2020	30/06/2021	MEDICO	n.176 dell' 1/4/2020 n.411 dell'1/9/2020 e n.587 del 9/12/2020	SI
66	COCOCO	29/12/2020	30/06/2021	MEDICO	n.623 del 22/12/2020	SI
67	COCOCO	17/03/2020	31/01/2021	MEDICO	n.140 e 141 del 16/3/2020 n.411 dell' 1/9/2020 e n.587 del 9/12/2020	SI
68	COCOCO	25/06/2020	24/12/2020	MEDICO	n. 259 del 15/6/2020	SI
69	COCOCO	23/03/2020	21/05/2020	MEDICO	n.145 del 18/3/2020	SI
70	COCOCO	05/05/2020	16/09/2020	MEDICO	n.140 e 141 del 16/3/2020	SI
71	COCOCO	18/06/2020	31/10/2020	MEDICO	n.259 del 15/6/2020	SI
72	COCOCO	23/03/2020	22/09/2020	MEDICO	n.140 e 141 del 16/3/2020	SI
73	COCOCO	17/03/2020	16/09/2020	MEDICO	n.140 e 141 del 16/3/2020	SI
74	COCOCO	17/03/2020	27/11/2020	MEDICO	n.140 e 141 del 16/3/2020	SI
75	COCOCO	16/03/2020	14/12/2020	MEDICO	n.140 e 141 del 16/3/2020 e n.411 dell' 1/9/20	SI
76	COCOCO	28/12/2020	30/06/2021	MEDICO	n.623 del 22/12/2020	SI
77	COCOCO	26/06/2020	25/12/2020	MEDICO	n.259 del 15/6/2020	SI
78	COCOCO	25/06/2020	24/12/2020	MEDICO	n.259 del 15/6/2020	SI
79	COCOCO	01/11/2020	30/06/2021	MEDICO	n.509 del 28/10/2020	SI
80	COCOCO	26/06/2020	30/06/2021	MEDICO	n.259 del 15/6/2020 e n.599 dell' 11/12/2020	SI
81	COCOCO	16/03/2020	15/11/2020	MEDICO	n.140 e 141 del 16/03/2020 n.411 dell' 1/9/2020	SI
82	COCOCO	17/03/2020	24/12/2020	MEDICO	n.140 e 141 del 16/03/2020 n.411 dell' 1/9/2020	SI
83	COCOCO	24/09/2020	10/01/2021	MEDICO	n.434 del 17/9/2020 e n. 621 del 22/12/2020	SI

7. Stato di realizzazione del piano di investimenti ed attivazione di nuove tecnologie

Il piano degli investimenti 2020-2022 è stato redatto secondo gli schemi specifici predisposti a livello regionale ed è stato allegato al Bilancio Economico Preventivo anno 2020 approvato con deliberazione del Commissario Straordinario n. 268 del 15/12/2020.

A seguito dello scenario organizzativo ed economico venutosi a creare a seguito dell'impatto dell'emergenza Covid-19 è stata aggiunta un'apposita scheda atta a rilevare gli interventi strutturali, impiantistici e tecnologici finalizzati a detta emergenza, che non siano finanziati con fondi di cui all'art. 2 D.L. 34 e art.4, L.27/20.

Il Piano degli investimenti 2020 si è sviluppato come aggiornamento della precedente programmazione 2019-2021, proseguendo gli interventi già in corso di realizzazione, e inserendo nuove necessità, dettate da esigenze normative e dai nuovi fabbisogni legati alla pandemia.

INVESTIMENTI EDILIZI ED IMPIANTISTICI SUL PATRIMONIO IMMOBILIARE AZIENDALE

Oltre agli interventi dedicati alle trasformazioni e rifunzionalizzazioni delle strutture, sono stati inseriti i lavori necessari per proseguire i ripristini post-sisma, gli interventi che consentono di migliorare la sicurezza sismica delle strutture e gli interventi per l'adeguamento degli spazi alle esigenze funzionali dovute all'emergenza Covid19.

Per l'anno 2020 gli obiettivi risultavano i seguenti:

- Proseguimento e completamento dei lavori già avviati nel corso degli anni precedenti;
- Realizzazione degli interventi previsti dal Piano Investimenti 2020, in particolare delle "Schede 1 e 2" dove, tra gli altri, sono particolarmente importanti gli interventi per l'adeguamento degli spazi alle esigenze funzionali dovute all'emergenza virus Covid19;
- Realizzazione di migliorie ad impianti e strutture volte a garantire la sicurezza sia presso l'ospedale di Cona che presso l'ex ospedale Sant' Anna;
- Proseguimento delle attività (progettazioni e realizzazioni) connesse con i ripristini post sisma 2012;
- Interventi volti a migliorare l'efficienza energetica dei fabbricati di proprietà dell'Azienda ospedaliera presso l'ex ospedale Sant' Anna.

(SCHEDA 1) INVESTIMENTI IN CORSO DI REALIZZAZIONE

2013/1 Completamento del nuovo Arcispedale S. Anna - accantonamento somme per cause espropri terreni (€ 829.365)

L'investimento è finanziato con la fonte "mutui".

L'ospedale di Cona è stato attivato a Maggio 2012 e l'importo indicato nel piano investimenti è relativo ad un accantonamento di somme per gli eventuali espropri, in attesa della definizione delle cause tuttora in corso. Nel 2020 non ci sono stati utilizzi.

2013/12 Sala Server Cona (€ 140.961)

Intervento finanziato ex art. 20 legge 67/88 – IV fase – 2° stralcio: dgr 475/2013 – cod.regionale intervento M 19.

Si tratta degli interventi per la realizzazione della Sala server, presso l'ospedale di Cona.

Gli interventi strutturali sono stati completati, restano da installare alcune apparecchiature dell'ICT, in corso di acquisizione. Nel 2020 non ci sono stati utilizzi.

2017/1 Manutenzioni straordinarie immobili (€ 420.000)

L'investimento è finanziato con la fonte "mutui".

Si tratta di interventi di adeguamento degli spazi che consentiranno il trasferimento dell'attività ambulatoriale della odontoiatria universitaria, ancora collocata all'interno di fabbricati di proprietà dell'Azienda Ospedaliero Universitaria e che dovranno essere dismessi.

L'intervento prevede il completo trasferimento delle apparecchiature presso l'attuale sede della odontoiatria dell'Azienda Sanitaria Locale all'interno dell'anello nell'edificio 13 presso il vecchio Ospedale S. Anna, in quanto dal mese di luglio 2019 tale attività è trasferita alla ASL.

Per accordi intercorsi tra le Aziende – e formalizzati negli anni scorsi - l'intervento è finanziato dall'AOSP.

I lavori sono stati avviati nel corso del 2020 e saranno ultimati entro il 2021. Nel 2020 ci sono stati utilizzi per € 63.947,76.

2017/9 Mantenimento impiantistico (€ 430.000)

L'intervento è finanziato con Del. RER 379/2017.

Si tratta di interventi manutentivi volti a garantire il mantenimento impiantistico e strutturale; in particolare, questo specifico intervento riguarda la ristrutturazione e l'adeguamento dei locali del piano terra, primo e secondo dell'edificio 1 ceduti in concessione al Comune di Ferrara in applicazione del Programma Speciale d'Area di cui alla Deliberazione Comunale n. 19550 del 04/03/2008 e della conseguente concessione al Comune di Ferrara approvata con Delibera n.275 del 27/12/2017 per l'espletamento delle attività del Comune di Ferrara (Assessorato alla Sanità).

I lavori sono stati eseguiti a cura del Comune di Ferrara cui saranno rimborsati solo una volta che sarà approvato il Piano di recupero dell'intera area, come previsto dalla Concessione citata.

Nel 2020 non ci sono stati utilizzi.

2019/1 Compartecipazione alla realizzazione della pista ciclabile - Nuovo nosocomio € 100.000)

L'intervento è finanziato con Del. RER 379/2017.

Si tratta della compartecipazione alla realizzazione della pista ciclabile Ferrara-Cona, con la realizzazione della pensilina per il ricovero delle bici elettriche e l'erogazione di contributi ai dipendenti per l'acquisto delle medesime. L'intervento è rinviato al 2021, anno in cui si prevede la costruzione della pista ciclabile da parte del Comune di Ferrara, per cui nel 2020 non ci sono stati utilizzi.

2015/5 Interventi per l'orientamento all'interno e all'esterno dell'ospedale di Cona (€ 307.384)

Intervento finanziato con la fonte "mutui".

Si tratta di completamento degli interventi per l'orientamento e il benessere ambientale, iniziati nel 2019 e in completamento nel 2021 con interventi volti alla facile individuazione dei punti di accesso e di sostituzione della cartellonistica.

Nel 2020 sono stati effettuati interventi per € 142.157,94.

2020/1 Scala antincendio a servizio uffici assessorato corso Giovecca (€ 70.000)

L'intervento è finanziato con Del. RER 379/2017.

Si tratta della realizzazione della scala di sicurezza a servizio degli uffici dell'edificio 1, di proprietà dell'Azienda Ospedaliero Universitaria, dati in concessione al Comune di Ferrara con Delibera n.275 del 27/12/2017, che deve essere realizzata entro il 2021 in ottemperanza al DM. 19 marzo 2015 in materia di

prevenzione incendi. L'intervento è a carico proprietà che ha stipulato la Concessione con il Comune di Ferrara. L'intervento è in corso di progettazione. Nel 2020 non ci sono stati utilizzi.

2020/2 Cabina Enel corso Giovecca (€ 127.000)

L'intervento è finanziato con Del. RER 379/2017

Si tratta della costruzione della nuova cabina Enel, a cui successivamente sarà data in concessione, che consentirà l'alimentazione elettrica per le attività che si trovano all'interno della struttura, diverse da quella istituzionale. In particolare gli uffici del Comune e delle associazioni con le quali l'Azienda ospedaliera ha stipulato delle concessioni d'uso. I lavori sono stati avviati nel corso del 2020 e saranno ultimati entro il 2021. Nel 2020 non ci sono stati utilizzi.

2020/14 Opere connesse all'intervento APB21 (€ 270.000)

L'intervento è finanziato ex art. 20 L. 67/88 per € 80.318 e con la fonte mutui per € 189.682.

Si tratta delle opere edili e impiantistiche da realizzarsi per la installazione della Nuova RNM acquisita nell'ambito dell'intervento APb21.

L'intervento è in fase di progettazione esecutiva, se ne prevede il completamento nel 2021. Nel 2020 sono stati utilizzati € 22.339,04 per spese di progettazione finanziati dalla fonte mutui.

(SCHEDA 2) INVESTIMENTI IN CORSO DI PROGETTAZIONE

Particolare attenzione è dedicata allo sviluppo degli interventi finanziati all'interno Decreto-Legge 19 maggio 2020, n. 34 , art. 2 "Riorganizzazione della rete ospedaliera in emergenza COVID19", che consentiranno di adeguare gli spazi esistenti alle mutate esigenze organizzative dei servizi determinate dalla emergenza virus Covid19.

In particolare gli interventi effettuati nel 2020 hanno riguardato:

2020/21 -Trasformazione di 16 PL DO in 8 PL TSI, convertibili in TI, Blocco 5, piano 3 (€ 1.041.392,00)

Intervento finanziato ex art. 2, D.L. 34/2020.

Il progetto preliminare è stato approvato con Delibera n. 287 del 31/12/2020; si prevede di affidare i lavori alla Concessionaria Progeste e di realizzarli nel corso del 2021, purché l'organizzazione dei cantieri sia compatibile con la gestione dell'ospedale nella fase di pandemia.

Nel 2020 sono stati spesi € 75.635,04 per acquisto letti da AUSL Bologna e AOSP Parma.

2020/22 TI-Adeguamento 2 PL TI Blocco 3, piano 3 (€ 92.524,80)

Intervento finanziato ex art. 2, D.L. 34/2020.

Intervento completato nel corso del 2021.

Nel 2020 sono stati spesi € 18.167,80 per l'acquisto di nr.2 monitormultiparametrici.

2020/23 TSI-Adeguamento di 12 PL TSI Pneumologia, Blocco 3, piano 1 (€ 858.880,00)

Intervento finanziato ex art. 2, D.L. 34/2020.

Il progetto preliminare è stato approvato con Delibera n. 287 del 31/12/2020; si prevede di affidare i lavori alla Concessionaria Progeste e di realizzarli nel corso del 2021, purché l'organizzazione dei cantieri sia compatibile con la gestione dell'ospedale nella fase di pandemia.

2020/18 PS-Ristrutturazione e adeguamento PS Ostetrico-ginecologico (€ 38.259,20)

Intervento finanziato ex art. 2, D.L. 34/2020.

Il progetto preliminare è stato approvato con Delibera n. 287 del 31/12/2020; si prevede di affidare i lavori alla Concessionaria Progeste e di realizzarli nel corso del 2021, purché l'organizzazione dei cantieri sia compatibile con la gestione dell'ospedale nella fase di pandemia.

2020/19 PS-Adeguamento PS pediatrico (€ 181.536,00)

Intervento finanziato ex art. 2, D.L. 34/2020.

Il progetto preliminare è stato approvato con Delibera n. 287 del 31/12/2020; si prevede di affidare i lavori alla Concessionaria Progeste e di realizzarli nel corso del 2021, purché l'organizzazione dei cantieri sia compatibile con la gestione dell'ospedale nella fase di pandemia.

2020/17 PS-Ristrutturazione e adeguamento PS generale (€ 2.062.776,00)

Intervento finanziato ex art. 2, D.L. 34/2020.

Il progetto preliminare è stato approvato con Delibera n. 287 del 31/12/2020; si prevede di affidare i lavori alla Concessionaria Progeste e di realizzarli nel corso del 2021, purché l'organizzazione dei cantieri sia compatibile con la gestione dell'ospedale nella fase di pandemia.

INTERVENTI CON FINANZIAMENTO PER RICOSTRUZIONE POST SISMA 2012-(SCHEDA 2 bis)

Si tratta dei progetti predisposti per ripristinare le strutture danneggiate dal sisma del 2012.

In alcuni casi si tratta di progettazioni già approvate e finanziate, mentre in altri casi è in corso l'istruttoria per l'ottenimento delle approvazioni e dei relativi finanziamenti.

5 - Fabbricato 44 - Magazzino Economale opere per agibilità sismica (€ 151.281)

Ord. 120/2013 e s.m.i. - all. B/1 - n. 657 - € 135.000 art.11 LR 16/2012 + 16.281 assicurazione

Intervento strutturale finalizzato al raggiungimento dell'agibilità sismica provvisoria.

Intervento registrato nelle immobilizzazioni in corso. I lavori sono stati avviati nel corso del 2020 e saranno ultimati entro il 2021. Nel 2020 sono stati realizzati interventi per € 27.291,16.

8 - Fabbricato 59 - Deposito Anatomia patologica opere per agibilità sismica

Ord. 121/2013 e s.m.i. - n. 666 Autorizzazione RER P.G. CR/2015/0003406 - € 36.467,71 art.11 LR 16/2002 + 15.000 assicurazione.

Intervento strutturale finalizzato al raggiungimento dell'agibilità sismica provvisoria. Intervento registrato nelle immobilizzazioni in corso. I lavori sono stati avviati nel corso del 2020 e saranno ultimati entro il 2021. Nel 2020 sono stati realizzati interventi per € 37.825,19.

TECNOLOGIE BIOMEDICHE

(Scheda 1) acquisizione di tecnologie biomediche a completamento di linee di finanziamento già attivate e con piani dettagliati già approvati:

intervento 2013/8 € 86.622. Nel 2020 sono stati effettuati investimenti per € 23.946,16.

2016/4 Risonanza magnetica 1,5T € 1.050.000

Trattasi dell'intervento APb21 ART .20 L.67/88 che prevede l'acquisto di una risonanza magnetica 1,5T.

Nel 2020 non ci sono stati utilizzi.

(scheda 2) Interventi: ammodernamento tecnologico

acquisizione di tecnologie biomediche nuove, non previste nelle precedenti linee di finanziamento:

2020/3 € 900.000 L'intervento è stato interamente realizzato nell'anno 2020. Finanziato per € 500.000 dalla delibera RER 1779/2020 a sostegno piani investimenti aziendali e per la differenza finanziato con la fonte mutui 2020.

L'intervento è stato finalizzato all'acquisto di alcune tecnologie terapeutiche tra le quali si citano un Laser chirurgico con doppio generatore per ORL, un Laser CO2 con sistema di aspirafumi per la Dermatologia, un Microscopio operatorio per l'Oculistica, tecnologie diagnostiche a ultrasuoni quali 3 ecotomografi per servizi vari in sostituzione di altrettanti obsoleti, 5 sistemi di monitoraggio paziente ciascuno dotato di 5 monitor indossabili e di centrale di monitoraggio basati su infrastruttura wifi ospedaliera e altre tecnologie a integrazione/ sostituzione di esistenti (telemetrie, lampada scialitica, sistema holter, defibrillatori ospedalieri ausili per percorso bariatrico).

Nel 2020 sono stati effettuati investimenti per complessivi € 901.319,60.

2020/4 € 250.000 L'intervento è finanziato dalla DGR 1779/2020 a sostegno del piano investimenti aziendali. L'intervento ha riguardato serie di apparecchiature tra le quali le più significative sono una serie di tecnologie di laboratorio (pipettatori, agitatori, microcentrifughe, microtomi, centrifughe, congelatori, sistema di stampa cassette istologiche, agglutinoscopi), sistemi paziente di supporto per la terapia oncologica, sistemi di terapia e diagnostica ginecologica.

Nel 2020 sono stati effettuati investimenti per € 206.041,15.

2020/32 € 427.485 L'intervento è finanziato dalla DGR 1779/2020 a sostegno del piano investimenti aziendali.

L'intervento ha riguardato una serie di tecnologie tra le quali si citano le più rilevanti: due ecotomografi, uno dei quali per radiologia interventiva, le tecnologie necessarie ad attrezzare una nuova attivazione di sala operatoria (un sistema di anestesia, elettrobisturi, pompe infusionali, sistema di monitoraggio dell'anestesia) un portatile per scopia per sala operatoria, un riunito per chirurgia maxillo facciale, datalogger per il monitoraggio remoto della temperatura in frigoriferi e congelatori.

Nel 2020 sono stati effettuati investimenti per € 245.928,78.

PICCOLE ATTREZZATURE E ARREDI SANITARI

(scheda 2)

L'obiettivo era quello di provvedere alle acquisizioni di arredi, per le Unità Operative e per gli uffici amministrativi e tecnici, per supportare i processi di innovazione e riorganizzazione delle attività sanitarie, anche in relazione alle necessità correlate all'emergenza COVID.

2020/5 € 150.000 L'intervento è finanziato dalla DGR 1779/2020 a sostegno del piano investimenti aziendali. Nel 2020 sono stati effettuati investimenti per € 108.031,29;

TECNOLOGIE INFORMATICHE

Il potenziamento del piano investimenti ICT 2021/2022 è finalizzato a far fronte sia alle fortissime esigenze di informatizzazione di alcune aree messe in difficoltà nel periodo COVID sia alle esigenze di mandato regionale finalizzate a realizzare l'integrazione/unificazione tra le due aziende della provincia di Ferrara.

Le aree di principale intervento hanno riguardato l'informatizzazione dei processi di area territoriale, la connessione dell'area territorio con le strutture ospedaliere provinciali e l'integrazione dei processi e delle informazioni tra gli ospedali delle Aziende ferraresi.

Dettaglio tecnologie informatiche scheda 1

2017/2 e 2018/5 software regionali GAAC € 21.873 e GRU € 103.781

Sono previste le quote per l'acquisizione e la manutenzione dei nuovi software regionali GRU per la gestione delle risorse umane e GAAC per la gestione dei sistemi amministrativi e contabili.

Per il progetto GAAC sono stati spesi nel 2020 € 9.651,56 registrati a immobilizzazioni in corso. Per il progetto GRU sono stati spesi nel 2020 € 9.552,46.

2017/3 ammodernamento tecnologico e altri software € 147.770

L'intervento è finanziato con la fonte "mutui".

Nel 2020 sono stati effettuati investimenti per € 20.618 per l'acquisto di un applicativo per la gestione organizzativa e finanziaria dell'intero ciclo di vita di apparecchiature biomedicali e di tutti i servizi correlati.

2017/4 rispacs area vasta (€ 200.000)

L'intervento prevede la fornitura dei moduli software di integrazione del Sistema Informatico Ospedaliero con la nuova piattaforma software di area vasta per la gestione Ris –Pacs.

Elementi hardware e software	2019	2020
Sviluppo software applicativo e manutenzione evolutiva	€ 150.000	€ 50.000
Totali	€ 150.000	€ 50.000

L'investimento è finanziato con la fonte "mutui".

Nel 2020 non ci sono stati utilizzi in quanto il sistema è attualmente in corso di installazione.

Dettaglio tecnologie informatiche scheda 2

I seguenti interventi sono finanziati dalla DGR 1779/2020 a sostegno del piano investimenti aziendali:

2020/8 sostituzione pc e stampanti € 105.000

Nel 2020 sono stati spesi € 102.046,53 per la sostituzione di dotazione informatica delle postazioni di lavoro obsolete (pc fissi, notebook, stampanti, lettori barcode, etc).

2020/9 Fornitura di sistemi software area clinica € 287.515

Nel 2020 sono stati spesi € 161.730,22 per l'adeguamento delle piattaforme informatiche ospedaliere, ambulatoriali e di pronto soccorso, aggiornamenti del modulo di somministrazione farmaci applicato ai nuovi strumenti di supporto (lettori zebra di ultima generazione).

Adeguamento del sistema di refertazione del Laboratorio Analisi alle specifiche CDA2 Nazionali.

2020/10 Fornitura SW di pacchetti applicativi per PDL € 80.000

Nel 2020 sono stati spesi € 26.840 per l'estensione delle licenze per utilizzo della piattaforma Garcia (cdca) ed alle licenze easytrack20d per la Genetica Medica.

ACQUISTI SCHEDA COVID

COV-2020-1 Attivazione posti Covid finanziati da donazioni Covid ricevute nel 2020 per € 620.340,49.

Nel 2020 sono stati spesi € 608.375,38. Si rinvia alla rendicontazione allegata alla relazione sulla gestione.

COV-2020-2 ATTREZZATURE SANITARIE costo previsto € 747.154,01. Nel 2020 sono stati spesi € 663.194,28, finanziati per € 245.395,79 da fondi POR-FESR, per € 350.921,79 dalla struttura commissariale, mentre per € 66.876,60 da fondi regionali a sostegno dei piani di investimento 2020-2022 assegnati con DGR 588/2021. L'intervento ha riguardato per la maggior parte tecnologie a supporto della ventilazione e del monitoraggio dei parametri fisiologici del paziente, sistemi infusionali, umidificatori ad alti flussi, ecotomografi, frigoriferi e congelatori.

COV-2020-3 ATREZZATURE INFORMATICHE E SOFTWARE costo previsto € 172.471,03. Nel 2020 sono stati spesi 216.043,33, finanziati per € 43.572,30 da fondi POR-FESR, per € 52.238,81 dalla struttura commissariale, per € 120.230,22 da fondi regionali a sostegno dei piani di investimento 2020-2022 assegnati con DGR 588/2021.

Gli investimenti eseguiti hanno riguardato software specifici per permettere la gestione dello screening covid nel dipendente ospedaliero, piattaforme per la gestione di riunioni su “casi clinici” di team multidisciplinari a distanza, software di statistica ed estrazione dati dedicati al laboratorio analisi per l'analisi ed il controllo dell'andamento pandemico, piattaforme multicanale per la realizzazione di riunioni lavorative a distanza.

COV-2020-4 TENSOSTRUTTURE costo previsto € 70.308,96, intervento realizzato nel 2020, finanziato da fondi regionali a sostegno dei piani di investimento 2020-2022 assegnati con DGR 588/2021.

A detti interventi, previsti nel PTI 2020-22, si aggiungono **ULTERIORI INVESTIMENTI** effettuati con altre fonti.

In particolare gli investimenti effettuati sono stati:

- **dgr 1296/2020** attuazione dell'intervento “Fascicolo Sanitario elettronico” assegnati € 316.527,08 per gli anni 2020 e 2021, utilizzati nel 2020 per € 28.670 per l'acquisto del modulo software per adeguamento piattaforme CDA2 e FSE;
- **fondo sperimentazione farmaci** utilizzati per l'acquisto di personal computer per la Radiologia per € 8.632,90 ed arredi vari per l'UO Cardiologia per € 1.146,80;
- **Fondi progetti ricerca** utilizzati per € 97.105,90, per l'acquisto di un dispositivo software ottotipico e del software ICU Lab Edi.
- **Progetto regionale autosufficienza sangue** utilizzati € 1.668 per acquisti di datalogger.
- **Donazione cespiti:** nel 2020 sono stati donati cespiti per un valore complessivo di € 84.630,40.

Investimenti anno 2020 e relative fonti di finanziamento

TIPOLOGIA	IMPORTO	FORTE DI FINANZIAMENTO	IMPORTO	di cui COVID
ATTREZZATURE SANITARIE	2.661.031,60	Decreto Presidente Regione 236/2020 di assegnazione risorse Art. 2 DL 34/2020	93.802,84	93.803,84
		Programma Regionale allegato N	32.905,92	
		FESR	245.395,79	245.395,79
		Donazioni Covid	488.723,27	488.723,27
		DGR 588/21 sostegno ai Piani investimenti 2020-2022 Covid 19	66.876,70	66.876,70
		DGR 1779/2020 sostegno ai Piani investimenti 2020-2022	979.056,69	979.056,69
		Programma RER autosufficienza trasfusionale	1.668,00	
		Struttura commissariale	350.921,79	350.921,79
		Mutuo autorizzato dalla Giunta Regionale con Delibera n. 753/2015	401.680,60	
ATTREZZATURE INFORMATICHE	223.202,02	DGR 588/21 sostegno ai Piani investimenti 2020-2022 Covid 19	24.311,55	24.311,55
		Donazioni Covid	44.652,00	44.652,00
		fondo Sperimentazione farmaci	8.522,41	
		Struttura commissariale	39.924,13	39.924,13
		DGR 1779/2020 sostegno ai Piani investimenti 2020-2022	105.791,93	105.791,93
ATTREZZATURE SANITARIE NON	5.050,80	DGR 1779/2020 sostegno ai Piani investimenti 2020-2022	5.050,80	5.050,80
MOBILI E ARREDI	136.170,11	DGR 588/21 sostegno ai Piani investimenti 2020-2022 Covid 19	70.308,97	70.308,97
		DGR 1779/2020 sostegno ai Piani investimenti 2020-2022	64.714,34	64.714,34
		fondo Sperimentazione farmaci	1.146,80	
SOFTWARE	489.684,88	Finanziamento RER GRU	9.552,46	
		DGR 1779/2020 sostegno ai Piani investimenti 2020-2022	168.806,22	168.806,22
		Mutui autorizzati con delibera RER 753/2015	20.618,00	
		DGR 1296/2020-Fascicolo sanitario elettronico	28.670,00	
		Progetti di ricerca	97.105,90	
		FESR	43.572,30	43.572,30
		Donazioni Covid	75.000,00	75.000,00
		DGR 588/21 sostegno ai Piani investimenti 2020-2022 Covid 19	46.360,00	46.360,00
LICENZE SOFTWARE	88.715,35	DGR 1779/2020 sostegno ai Piani investimenti 2020-2022	26.840,00	26.840,00
		Struttura commissariale	12.314,68	12.314,68
		DGR 588/21 sostegno ai Piani investimenti 2020-2022 Covid 19	49.560,67	49.560,67
ATTREZZATURE SANITARIE IN CORSO	84.630,40	attrezzature donate	84.630,40	84.630,40
FABBRICATI	11.155,42	Mutui autorizzati con delibera RER 753/2015	11.155,42	
IMM.NI MATERIALI IN CORSO -INTERVENTI RIPRISTINO POST SISMA	65.116,35	Determina 122/2020	65.116,35	
IMM.NI MATERIALI IN CORSO -MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI	217.289,32	Mutui autorizzati con delibera RER 753/2015	217.289,32	
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO IMMATERIALI -GAAC	9.651,56	rettifica contributi in c/esercizio	9.651,56	
	3.991.697,81	TOTALE 2020	3.991.697,81	3.086.616,07

8.RENDICONTAZIONE DONAZIONI COVID

In ottemperanza al Decreto 16 aprile 2021, n.51 del Presidente della Regione, nella sua qualità di Soggetto attuatore, si riporta il modello di rendiconto utilizzato ai fini della rendicontazione delle liberalità in denaro raccolte nell'ambito dell'emergenza da Covid-19, prescritta al c.5 dell'art.99 del D.L. 18/2020.

Il modello, alimentato attraverso il caricamento dei dati nel tracciato TEAMS, riporta le liberalità introitate e i relativi utilizzi sostenuti e pagati dal 1° febbraio 2020 al 31 dicembre 2020.

RENDICONTO EX ART. 99, COMMA 5, D.L. 18/2020 - Raccolta fondi per emergenza da Covid-19 -					
Oneri per Impiego delle liberalità in denaro	Competenza al 31/12/2020	Pagato al 31/12/2020	Proventi da liberalità in denaro	Competenza al 31/12/2020	Incassato al 31/12/2020
Attrezzature sanitarie	488.325,38	377.977,56	Imprese	303.816,34	303.816,34
Attrezzature informatiche	120.052,00	44.652,00	Cittadini	206.249,93	206.249,93
			Associazioni	97.274,22	97.274,22
			Altro	12.500,00	12.500,00
			Enti Pubblici	500	500
Totale Oneri per Impieghi delle liberalità in denaro	608.377,38	422.629,56	Totale Proventi da liberalità in denaro	620.340,49	620.340,49

9.RENDICONTAZIONE DELLE AZIONI DI CUI ALL'ART.18, C.1, D.L.18/20

Con riferimento a quanto previsto dall'art.18 del DL 18 del 7 marzo 2020 si conferma l'apertura dei centri di costo dedicati alla rilevazione dei fatti contabili attinenti al COVID 19.

L'Azienda ha creato più centri di costo suddivisi nei vari livelli di assistenza al fine di aggregarli ai sub-livelli del modello ministeriale LA:

- COV20.01 - Emergenza COVID19 - Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica
- COV20.02 - Emergenza COVID19 - Assistenza Distrettuale
- COV20.03 - Emergenza COVID19 - Assistenza Ospedaliera

Sono stati tracciati, il più possibile, tutti i costi separatamente sin dall'emissione dell'ordine, alla richiesta ai fornitori di fatture dedicate per l'Emergenza COVID 19 ed all'effettuazione di ordinativi di pagamento separati.

L'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, dopo aver raccolto da tutti i Servizi coinvolti le attestazioni per quanto di competenza che sono conservate agli atti della Struttura Programmazione e Controllo di Gestione, conferma inoltre di aver messo in campo pertanto tutte le azioni necessarie finalizzate all'applicazione delle indicazioni fornite dalla Regione Emilia-Romagna in applicazione al decreto legge suddetto.

10.MODELLO RILEVAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA (2019 E 2018) E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

Modello LA 2019

Centro di costo	Importi in migliaia di euro	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze /insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
	PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA														
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	8.139,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.139,44
1A110	Vaccinazioni	8.139,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.139,44
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	6.944,44	2.873,34	206,86	4.560,43	88.129,02	620.284,91	4.316,81	77.654,53	67.438,98	3.073,26	6.008,39	18.652,33	2.554,51	902.697,83
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F100	Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e pr	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F110	Screening oncologici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE - BILANCIO D'ESERCIZIO 2020

1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	3.087,32	5.573,36	18,77	16.018,44	440.541,37	233.007,49	2.757,92	142.728,32	113.247,91	10.149,11	3.838,64	11.916,59	1.632,03	984.517,26	
1H100	Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19999	TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA	18.171,19	8.446,70	225,64	20.578,87	528.670,39	853.292,40	7.074,73	220.382,85	180.686,89	13.222,37	9.847,03	30.568,92	4.186,54	1.895.354,53	
	ASSISTENZA DISTRETTUALE															
2A100	Assistenza sanitaria di base	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A110	Medicina generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A111	Medicina generale - attività in convenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A112	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A113	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A114	Medicina generale - programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A115	Medicina generale - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A116	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A120	Pediatria di libera scelta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE - BILANCIO D'ESERCIZIO 2020

2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A124	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A125	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2B100	Continuità assistenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2C100	Assistenza ai turisti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	13,78	503,68	2,19	6.067,19	92.786,82	889.753,89	5.319,37	25.244,70	28.144,83	2.588,07	7.403,82	22.984,26	3.147,79	1.083.960,40	
2E100	Assistenza farmaceutica	24.184.383,39	5.240,10	1,78	1.152,68	27.456,83	102.119,37	805,94	47.174,42	13.478,94	22.791,98	1.121,76	3.482,36	476,92	24.409.686,49	
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	24.184.383,39	5.240,10	1,78	1.152,68	27.456,83	102.119,37	805,94	47.174,42	13.478,94	22.791,98	1.121,76	3.482,36	476,92	24.409.686,49	
2F100	Assistenza integrativa e protesica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2F110	Assistenza integrativa - Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE - BILANCIO D'ESERCIZIO 2020

2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso forniti agli assistiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2F120	Assistenza protesica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	20.435.516,03	299.854,76	31.886,21	11.482.579,56	13.455.836,04	32.075.080,97	194.776,65	3.142.985,09	3.454.778,96	5.573.951,27	271.101,77	841.602,79	115.260,97	91.375.211,09	
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	20.435.516,03	299.854,76	31.886,21	11.482.579,56	13.455.836,04	32.075.080,97	194.776,65	3.142.985,09	3.454.778,96	5.573.951,27	271.101,77	841.602,79	115.260,97	91.375.211,09	
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	3.190.204,33	54.672,98	31.661,61	4.178.372,80	2.546.253,64	5.910.841,98	36.089,03	626.293,32	628.323,56	879.104,96	50.230,87	155.935,69	21.356,03	18.309.340,81	
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	1.381.521,24	33.498,64	10,64	1.459.738,26	1.552.907,88	3.775.651,67	23.903,57	554.216,58	416.169,74	816.129,18	33.270,41	103.283,98	14.145,17	10.164.446,95	
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	15.863.790,46	211.683,14	213,96	5.844.468,50	9.356.674,52	22.388.587,32	134.784,05	1.962.475,19	2.410.285,66	3.878.717,14	187.600,49	582.383,12	79.759,76	62.901.423,32	
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Assistenza specialistica ambulatoriale -															

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE - BILANCIO D'ESERCIZIO 2020

2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H111	Cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H112	Cure palliative domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE - BILANCIO D'ESERCIZIO 2020

2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologich	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE - BILANCIO D'ESERCIZIO 2020

2100	neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2K100	Assistenza termale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	44.619.913,20	305.598,54	31.890,18	11.489.799,44	13.576.079,69	33.066.954,23	200.901,97	3.215.404,22	3.496.402,73	5.599.331,33	279.627,35	868.069,42	118.885,68	116.868.857,98	
	ASSISTENZA OSPEDALIERA															
3A100	Attività di Pronto soccorso	1.324.538,85	64.472,53	5.147,61	139.607,08	2.746.579,87	10.076.305,73	63.595,62	1.426.864,26	1.049.504,20	1.203.811,58	88.516,18	274.787,81	37.633,32	18.501.364,67	
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	947.788,88	58.985,89	5.136,14	108.472,77	2.103.984,05	5.598.639,56	37.805,31	1.232.893,72	600.485,37	743.441,16	52.619,69	163.351,49	22.371,66	11.675.975,67	
	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	847.799,16	49.392,74	4.184,97	93.473,66	1.975.040,69	4.956.756,70	33.018,24	1.024.151,05	574.860,59	669.696,40	45.956,76	142.667,23	19.538,86	10.436.537,05	
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	99.989,72	9.593,15	951,17	14.999,11	128.943,36	641.882,86	4.787,07	208.742,66	25.624,78	73.744,76	6.662,93	20.684,26	2.832,79	1.239.438,62	
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	376.749,98	5.486,64	11,48	31.134,32	642.595,82	4.477.666,17	25.790,31	193.970,55	449.018,83	460.370,42	35.896,49	111.436,33	15.261,66	6.825.388,99	
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	27.198.456,41	516.951,09	124.466,31	8.072.633,88	42.166.611,30	69.405.043,74	441.453,94	9.035.864,81	2.365.733,82	7.028.981,71	614.441,94	1.907.461,00	261.234,63	169.139.334,60	
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	1.616.529,68	36.943,76	21.995,08	514.128,95	2.161.567,12	3.612.494,79	22.065,71	306.703,53	119.839,42	381.123,75	30.712,38	95.342,88	13.057,60	8.932.504,65	
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	2.711.980,40	30.880,82	1.237,08	255.287,53	3.467.862,15	3.921.661,69	24.234,53	384.642,97	129.725,43	510.482,90	33.731,07	104.714,05	14.341,02	11.590.781,63	
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	22.869.946,33	449.126,50	101.234,15	7.303.217,39	36.537.182,04	61.870.887,26	395.153,70	8.344.518,32	2.116.168,97	6.137.375,07	549.998,49	1.707.404,08	233.836,01	148.616.048,32	
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	924.222,28	41.166,69	1.535,13	553.078,48	3.231.166,36	5.950.639,51	40.540,35	1.253.099,96	217.009,06	633.468,51	56.426,47	175.169,19	23.990,14	13.101.512,15	
3E100	Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	3.487.408,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.487.408,46	
3F100	Attività trasfusionale	772.718,91	22.030,49	10,34	1.811.783,15	275.246,33	967.147,76	5.884,22	83.352,68	48.727,64	104.437,08	8.190,00	25.424,88	3.482,04	4.128.435,51	
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	41.911,94	1.630,29	1,90	27.972,85	96.583,65	130.608,28	872,17	24.364,84	4.668,63	11.787,22	1.213,93	3.768,51	516,11	345.900,33	
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	30.261.848,39	646.251,09	3.618.569,76	10.605.075,46	48.516.187,51	86.529.745,02	552.346,29	11.823.546,56	3.685.643,36	8.982.486,10	768.788,52	2.386.611,39	326.856,25	208.703.955,72	
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA	207.568,96	0,00	443.294,56	0,00	194.535,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.541.086,25	228.809,90	0,00	2.615.295,11	
49999	TOTALE AZIENDA	75.107.501,75	960.296,33	4.093.980,14	22.115.453,77	62.815.473,04	120.449.991,65	760.322,99	15.259.333,63	7.362.732,98	14.595.039,80	2.599.349,15	3.514.059,63	449.928,47	330.083.463,33	

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE - BILANCIO D'ESERCIZIO 2020

Modello LA 2020

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA						
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infet	14.271,31	0,00	0,00	0,00	0,00
1A110	Vaccinazioni	14.271,31	0,00	0,00	0,00	0,00
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controll	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza	20.602,37	6.950,77	7,40	28.968,77	84.445,40
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F100	Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F110	Screening oncologici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/i	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/amb	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	3.924,11	7.403,63	38,57	7.662,11	378.968,60
1H100	Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19999	TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA	38.797,79	14.354,40	45,97	36.630,88	463.414,00
ASSISTENZA DISTRETTUALE						
2A100	Assistenza sanitaria di base	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A110	Medicina generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A111	Medicina generale - attività in convenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A112	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A113	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A114	Medicina generale - programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A115	Medicina generale - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A116	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A120	Pediatria di libera scelta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure d	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A124	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A125	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Com	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2B100	Continuità assistenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2C100	Assistenza ai turisti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	80,83	846,10	0,00	20.702,19	93.333,96
2E100	Assistenza farmaceutica	22.829.111,27	7.783,99	0,34	1.216,99	26.910,05
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello terri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello terri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello terri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospe	22.829.111,27	7.783,99	0,34	1.216,99	26.910,05
2F100	Assistenza integrativa e protesica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2F110	Assistenza integrativa - Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da mai	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentz	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2F113	Assistenza integrativa -Dispositivi monouso forniti agli ass	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2F120	Assistenza protesica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	25.439.958,57	361.904,42	85.184,43	9.836.097,79	11.813.327,45
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta i	25.439.958,57	361.904,42	85.184,43	9.836.097,79	11.813.327,45
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta i	7.141.922,56	56.115,16	40.532,25	3.622.562,88	2.137.315,71
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta i	1.474.533,54	44.824,82	0,47	1.212.076,79	1.499.603,67
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta i	16.823.502,47	260.964,44	44.651,71	5.001.458,12	8.176.408,07

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE - BILANCIO D'ESERCIZIO 2020

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta i	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta i	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta i	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H111	Cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H112	Cure palliative domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza al	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza al	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza al	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle per	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle per	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle per	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle per	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza al	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai mino	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2K100	Assistenza termale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	48.269.150,67	370.534,51	85.184,77	9.858.016,97	11.933.571,46	
	ASSISTENZA OSPEDALIERA						
3A100	Attività di Pronto soccorso	1.272.678,39	96.882,55	1.564,30	179.896,64	2.769.696,08	
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	1.069.718,70	91.023,61	1.563,94	155.996,15	2.297.210,72	
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non s	916.601,59	76.762,12	1.211,19	119.148,87	1.888.472,79	
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi segui	153.117,11	14.261,49	352,75	36.847,28	408.737,93	
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS p	202.959,69	5.858,94	0,36	23.900,49	472.485,36	
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	27.722.808,49	977.643,69	143.057,35	12.721.872,23	42.887.393,50	
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	1.370.081,91	51.444,75	6.130,03	538.462,51	2.315.852,17	
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	2.529.193,23	61.492,61	2.360,30	319.229,49	3.126.624,22	
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	23.823.533,35	864.706,33	134.567,02	11.864.180,23	37.444.917,11	
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo ri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	1.242.981,26	79.007,27	3.330,76	555.974,13	3.203.624,29	
3E100	Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	3.969.478,15	0,00	0,00	
3F100	Attività trasfusionale	679.210,80	55.013,40	3,51	2.034.157,73	598.916,21	
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	46.091,99	2.351,62	0,36	20.589,55	91.030,62	
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	30.963.770,93	1.210.898,53	4.117.434,43	15.512.490,28	49.550.660,70	
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA	138.095,00	0,00	59.650,00	0,00	33.018,00	
49999	TOTALE AZIENDA	79.409.814,39	1.595.787,44	4.262.315,17	25.407.138,13	61.980.664,16	

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE - BILANCIO D'ESERCIZIO 2020

Centro di costo	Descrizione	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze
	PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA						
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infet	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1A110	Vaccinazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controll	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti i	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza	597.823,47	4.721,74	96.335,19	65.204,76	2.875,87	2.727,77
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F100	Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F110	Screening oncologici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/i	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/amb	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	199.901,39	2.739,85	142.349,60	98.377,00	8.978,03	1.582,83
1H100	Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19999	TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA	797.724,86	7.461,59	238.684,79	163.581,76	11.853,90	4.310,60
	ASSISTENZA DISTRETTUALE						
2A100	Assistenza sanitaria di base	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A110	Medicina generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A111	Medicina generale - attività in convenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A112	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A113	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture i	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A114	Medicina generale - programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A115	Medicina generale - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A116	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A120	Pediatria di libera scelta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure d	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A124	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A125	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2B100	Continuità assistenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2C100	Assistenza ai turisti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	980.888,11	6.419,44	22.811,34	29.052,62	2.918,27	3.708,54
2E100	Assistenza farmaceutica	100.917,18	875,15	46.074,53	12.348,24	24.068,21	505,58
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzion	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello terri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello terri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello terri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospe	100.917,18	875,15	46.074,53	12.348,24	24.068,21	505,58
2F100	Assistenza integrativa e protesica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2F110	Assistenza integrativa - Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da mal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentz	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2F113	Assistenza integrativa -Dispositivi monouso forniti agli ass	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2F120	Assistenza protesica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	30.745.600,93	205.388,86	2.916.529,45	3.136.489,36	5.681.973,86	118.654,08
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta i	30.745.600,93	205.388,86	2.916.529,45	3.136.489,36	5.681.973,86	118.654,08
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta i	5.100.315,06	34.131,87	501.922,28	513.017,80	798.974,05	19.718,14
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta i	3.939.738,53	27.438,39	563.857,27	412.412,58	796.708,89	15.851,28
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta i	21.705.547,34	143.818,60	1.850.749,90	2.211.058,98	4.086.290,92	83.084,66

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE - BILANCIO D'ESERCIZIO 2020

Centro di costo	Descrizione	LA11 -						Sopravvenienze/insussistenze
		LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 -	
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta i	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta i	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta i	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H111	Cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H112	Cure palliative domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza al	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza al	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza al	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza al	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle per	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle per	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle per	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle per	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza al	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai mino	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2K100	Assistenza termale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	31.827.406,22	212.683,45	2.985.415,32	3.177.890,22	5.708.960,34	122.868,20	
	ASSISTENZA OSPEDALIERA							
3A100	Attività di Pronto soccorso	9.604.488,90	67.547,70	1.454.443,81	914.652,32	1.247.415,35	39.022,61	
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	6.307.478,99	46.753,48	1.338.399,54	602.104,95	867.071,56	27.009,70	
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non s	5.014.323,59	37.174,58	1.087.336,89	558.753,48	755.094,40	21.475,92	
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi segui	1.293.155,40	9.578,90	251.062,65	43.351,47	111.977,16	5.533,78	
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS p	3.297.009,91	20.794,22	116.044,27	312.547,37	380.343,79	12.012,91	
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	74.167.097,54	524.558,36	10.397.482,24	2.374.006,21	7.050.601,14	303.039,75	
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	4.110.963,24	27.418,95	309.284,16	124.090,59	398.267,68	15.840,05	
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	4.423.699,61	29.973,74	408.391,46	135.652,86	517.994,51	17.315,97	
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	65.632.434,69	467.165,67	9.679.806,62	2.114.262,76	6.134.338,95	269.883,73	
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo ri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	5.806.093,34	44.020,57	1.290.508,49	199.224,96	563.210,28	25.430,89	
3E100	Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3F100	Attività trasfusioneale	1.644.013,62	10.792,24	99.585,19	62.400,17	139.961,08	6.234,72	
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	130.620,43	967,68	25.380,23	4.379,46	11.442,40	559,03	
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	91.352.313,83	647.886,55	13.267.399,96	3.554.663,12	9.012.630,25	374.287,00	
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITÀ DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
49999	TOTALE AZIENDA	123.977.444,91	868.031,59	16.491.500,07	6.896.135,10	14.733.444,49	501.465,80	

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE - BILANCIO D'ESERCIZIO 2020

Centro di costo	Descrizione	LA13 - Oneri finanziari,		Totale
		LA12 - Altri Costi	svalutazioni, minusvalenze	
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA				
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive	0,00	0,00	14.271,31
1A110	Vaccinazioni	0,00	0,00	14.271,31
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controlli	0,00	0,00	0,00
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti	0,00	0,00	0,00
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza	25.639,43	2.253,68	938.556,62
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	0,00	0,00	0,00
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	0,00	0,00	0,00
1F100	Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi	0,00	0,00	0,00
1F110	Screening oncologici	0,00	0,00	0,00
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/i	0,00	0,00	0,00
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/amb	0,00	0,00	0,00
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie	0,00	0,00	0,00
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	0,00	0,00	0,00
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	14.877,62	1.307,73	868.111,07
1H100	Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00
19999	TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA	40.517,05	3.561,41	1.820.939,00
ASSISTENZA DISTRETTUALE				
2A100	Assistenza sanitaria di base	0,00	0,00	0,00
2A110	Medicina generale	0,00	0,00	0,00
2A111	Medicina generale - attività in convenzione	0,00	0,00	0,00
2A112	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	0,00
2A113	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture ospedaliere	0,00	0,00	0,00
2A114	Medicina generale - programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00
2A115	Medicina generale - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00
2A116	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00
2A120	Pediatria di libera scelta	0,00	0,00	0,00
2A121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	0,00	0,00	0,00
2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	0,00
2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00
2A124	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00
2A125	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	0,00	0,00	0,00
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	0,00	0,00	0,00
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00
2B100	Continuità assistenziale	0,00	0,00	0,00
2C100	Assistenza ai turisti	0,00	0,00	0,00
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	34.858,05	3.063,99	1.198.683,44
2E100	Assistenza farmaceutica	4.752,13	417,71	23.054.981,37
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	0,00	0,00	0,00
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	0,00	0,00	0,00
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	0,00	0,00	0,00
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	0,00	0,00	0,00
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	4.752,13	417,71	23.054.981,37
2F100	Assistenza integrativa e protesica	0,00	0,00	0,00
2F110	Assistenza integrativa - Totale	0,00	0,00	0,00
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattie	0,00	0,00	0,00
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione	0,00	0,00	0,00
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso forniti agli assistiti	0,00	0,00	0,00
2F120	Assistenza protesica	0,00	0,00	0,00
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	1.115.277,09	98.031,67	91.554.417,96
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in regime di convenzione	1.115.277,09	98.031,67	91.554.417,96
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in regime di convenzione	185.338,64	16.291,07	20.168.157,47
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in regime di convenzione	148.992,55	13.096,29	10.149.135,07
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in regime di convenzione	780.945,90	68.644,31	61.237.125,42

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE - BILANCIO D'ESERCIZIO 2020

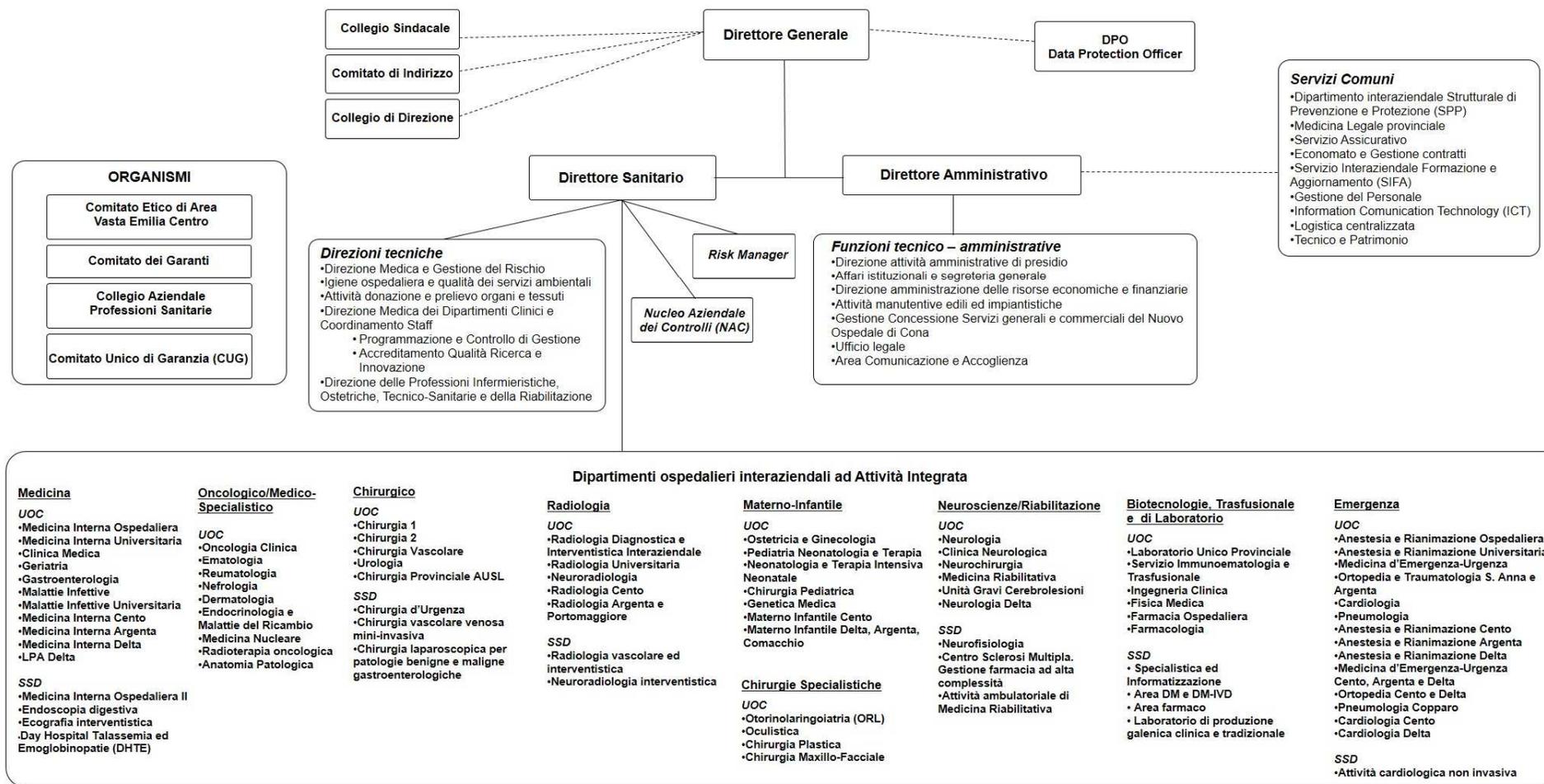
Centro di costo	Descrizione	LA13 - Oneri finanziari,		Totale
		LA12 - Altri Costi	svalutazioni, minusvalenze	
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta i	0,00	0,00	0,00
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta i	0,00	0,00	0,00
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta i	0,00	0,00	0,00
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	0,00	0,00	0,00
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	0,00	0,00	0,00
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	0,00	0,00	0,00
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	0,00	0,00	0,00
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	0,00	0,00	0,00
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	0,00	0,00	0,00
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territ	0,00	0,00	0,00
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territ	0,00	0,00	0,00
2H111	Cure domiciliari	0,00	0,00	0,00
2H112	Cure palliative domiciliari	0,00	0,00	0,00
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territ	0,00	0,00	0,00
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territ	0,00	0,00	0,00
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territ	0,00	0,00	0,00
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territ	0,00	0,00	0,00
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territ	0,00	0,00	0,00
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	0,00	0,00	0,00
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza al	0,00	0,00	0,00
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza al	0,00	0,00	0,00
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza al	0,00	0,00	0,00
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza al	0,00	0,00	0,00
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai	0,00	0,00	0,00
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	0,00	0,00	0,00
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle per	0,00	0,00	0,00
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle per	0,00	0,00	0,00
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle per	0,00	0,00	0,00
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle per	0,00	0,00	0,00
2J150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza al	0,00	0,00	0,00
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai mino	0,00	0,00	0,00
2K100	Assistenza termale	0,00	0,00	0,00
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0,00	0,00	0,00
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	1.154.887,27	101.513,37	115.808.082,77
	ASSISTENZA OSPEDALIERA			
3A100	Attività di Pronto soccorso	366.789,15	32.240,38	18.047.318,18
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	253.874,97	22.315,34	13.080.521,65
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non s	201.860,80	17.743,35	10.695.959,57
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi segui	52.014,17	4.571,99	2.384.562,08
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS p	112.914,18	9.925,04	4.966.796,53
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	2.848.391,60	250.370,56	182.368.322,66
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	148.886,97	13.087,00	9.429.810,01
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	162.759,67	14.306,40	11.748.994,07
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	2.536.744,96	222.977,16	161.189.518,58
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo ri	0,00	0,00	0,00
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo	0,00	0,00	0,00
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	0,00	0,00	0,00
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	239.035,05	21.010,92	13.273.452,21
3E100	Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	3.969.478,15
3F100	Attività trasfusione	58.602,66	5.151,11	5.394.042,44
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	5.254,58	461,87	339.129,82
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	3.518.073,04	309.234,84	223.391.743,46
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITÀ DI RICERCA	242.792,00	0,00	473.555,00
49999	TOTALE AZIENDA	4.956.269,36	414.309,62	341.494.320,23

ANALISI COSTI SOSTENUTI PER LIVELLI DI ASSISTENZA (CONFRONTO LA 2020 - 2019)

Preme evidenziare che a seguito del DM 24 MAGGIO 2019 il modello LA è stato modificato in modo rilevante, sia come metodologia di calcolo/ribaltamento di alcune voci di spesa sia come righe e colonne, rispetto al Modello 2018. Dal 2020 il modello è quindi confrontabile rispetto al 2019. Scendendo in una verifica macro delle aggregazioni, come confronto con l'anno precedente, si evidenziano di seguito le principali motivazioni di scostamento:

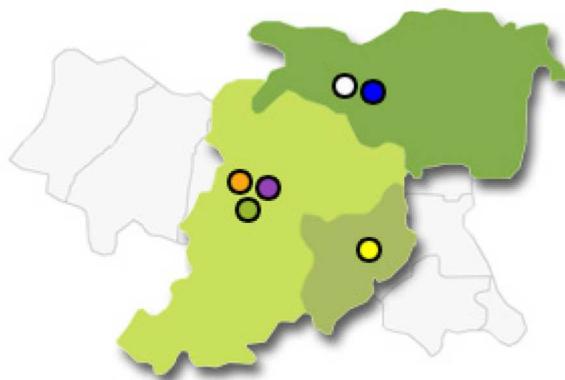
- L'incremento dei consumi e manutenzioni sanitari e non sanitari è legato principalmente all'aumento del consumo di dispositivi medici in vitro e prodotti chimici destinati alla diagnostica COVID-19, al consumo di guanti e di dispositivi di protezione individuale, all'attività potenziata di terapia intensiva e medica, con l'incremento di posti letto dedicati alla gestione della pandemia, parzialmente compensato da una diminuzione per ridotta attività chirurgica.
- Per le prestazioni sanitarie si rileva un incremento determinato principalmente all'attivazione di incarichi libero professionali istituiti per far fronte all'emergenza Covid, sotto forma di lavoro atipico, dall'incremento del servizio di trasporti sanitari legati sempre alla pandemia e dal maggior costo per la raccolta e lavorazione plasma.
- Per i servizi non sanitari si rileva un calo del servizio di mensa dipendenti e degenti, del servizio di riscaldamento ed energia elettrica, del servizio di sterilizzazione dispositivi medici per diminuzione interventi chirurgici, dei servizi di gestione degli archivi aziendali a fronte di un maggior costo per servizi di check point - prevenzione Covid 19 e dei servizi di pulizia/sanificazione e smaltimento rifiuti.
- L'incremento del costo del personale, rispetto al consuntivo 2019, è legato in massima parte all'incidenza delle assunzioni di personale medico ed infermieristico, effettuate nel 2020 come da piano triennale dei fabbisogni, integrato notevolmente dalle assunzioni rese necessarie per contrastare l'emergenza Covid.
- Gli ammortamenti sono stati calcolati come previsto dal decreto 118 e successive indicazioni e non subiscono variazioni rilevanti rispetto al 2019.
- Per le colonne relative alle sopravvenienze e insussistenze, agli altri costi e agli oneri finanziari, le motivazioni di incremento o decremento sono meglio descritte nella Relazione del Direttore Generale parte integrante del bilancio di esercizio.

1.1 ORGANIGRAMMA AZIENDALE





RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2020



- Azienda USL di Bologna
- Azienda USL di Imola
- Azienda USL di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna
- Istituto Ortopedico Rizzoli

Direzione Operativa
AREA VASTA EMILIA CENTRALE

La Relazione è stata realizzata con il contributo di tutti i referenti dei Progetti AVEC

- 1 Obiettivi AVEC 2020
- 2 Progetti Area Sanitaria
 - 2.1. Integrazione Servizi trasfusionale
 - 2.2. Commissione del Farmaco AVEC
 - 2.3. Attività Comitato Etico
 - 2.4. Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS
 - 2.5. Commissione Dispositivi Medici
- 3 Attività trasversali
 - 3.1. Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza
 - 3.2. Applicazione normativa Privacy
 - 3.3. Progetti ICT
 - 3.4. Formazione
- 4 Attività Area Tecnico Amministrativa
 - 4.1. Settore Acquisti
 - 4.2. Procedure concorsuali AVEC

1. Obiettivi AVEC 2020

L'attività in AVEC nel 2020 si è sviluppata sulla base della programmazione regionale e delle decisioni strategiche assunte dalle Direzioni Generali in un contesto fortemente condizionato dall'evolversi della pandemia COVID-19.

In particolare, in ragione delle attività sviluppate per fronteggiare quest'ultima, le progettualità avviate in AVEC negli anni precedenti relative a integrazione logistica, provveditorato unico e Ufficio Procedimenti disciplinari sono state interrotte.

I temi pertanto affrontati sono i seguenti:

- Integrazione Servizi trasfusionale;
- Attività Commissione del Farmaco AVEC;
- Attività Comitato Etico;
- Piattaforma ICT per diagnostica per immagini (PACS - RIS);
- Commissione Dispositivi Medici;
- Applicazione normativa anticorruzione e trasparenza;
- Applicazione normativa Privacy;
- Progetti ICT;
- Formazione;
- Attività settore Acquisti;
- Procedure concorsuali AVEC.

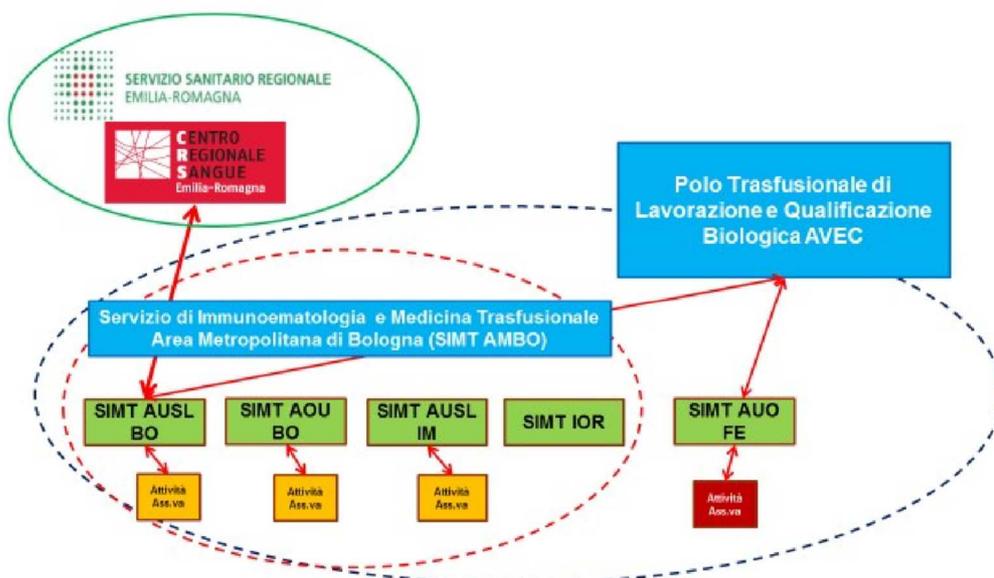
Pur nel contesto di cui sopra, l'AVEC ha proseguito il percorso volto ad una possibile integrazione per attività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie.

Nei Capitoli che seguono vengono rendicontate le attività di tutti i progetti/linee di lavoro AVEC di cui ai punti precedenti.

2. Progetti Area Sanitaria

2.1. Integrazione Servizi Trasfusionale in Area Metropolitana di Bologna e costituzione del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC

Relazione sulla organizzazione delle attività trasfusionali
in Area vasta Emilia Centrale (AVEC)



Il Piano Sangue e Plasma Regionale per il triennio 2017 – 2019, tuttora vigente, sottolinea l'importanza della centralizzazione delle attività trasfusionali di natura produttiva confermando la valenza del progetto per l'unificazione del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale Area Metropolitana di Bologna (SIMT AMBO) e di Area Vasta Emilia Centrale (AVEC) quale obiettivo qualificante del precedente Piano Sangue e Plasma Regionale.

Il progetto, per la tipologia di attività cui si riferisce, ha comportato l'intersecarsi di 4 livelli istituzionali: regionale, di Area Vasta, sovra-aziendale metropolitano e aziendale.

In AVEC il progetto si è articolato su due livelli:

- la fase della concentrazione delle attività di qualificazione e di lavorazione degli emocomponenti per tutte le strutture di AVEC (Bologna, Imola e Ferrara) è consolidata;
- la Direzione del Servizio Trasfusionale dell'Area Metropolitana Bolognese (SIMT AMBO) si è impegnata per l'integrazione dei diversi settori di attività definendo procedure comuni alle varie sedi, standardizzando comportamenti e favorendo incontri tra i professionisti delle diverse sedi.

A livello aziendale si è consolidata la riorganizzazione, sulla base dei criteri di accreditamento, della raccolta del sangue sul territorio bolognese (SIMT AMBO, AOU Bologna, AUSL Bologna e AUSL Imola) e su quello Ferrarese (AOSP Ferrara). Tale riordino ha comportato l'unificazione delle procedure e delle tecnologie di raccolta presso tutte le Aziende AVEC.

Si riportano in tabella 1, tabella 2 e grafico 1 l'attività di raccolta e distribuzione di sangue ed emocomponenti svolta nel 2020 rapportata con quella del 2019; come si evince dalla stessa, l'attività di raccolta risulta in aumento rispetto al 2019 nonostante il periodo di pandemia dovuto al SARS CoV-2

I risultati conseguiti come Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC

A fronte della costituzione del Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione, nel corso dell'anno 2020, la Direzione SIMT AMBO si è ulteriormente impegnata nella disamina dei dati disponibili con l'obiettivo di rivalutare tutte le fasi di attività.

Attività di Produzione

Il Polo di lavorazione è una parte di fondamentale importanza all'interno del SIMT AMBO in quanto svolge complessivamente molteplici attività. La mole di attività svolta dal Polo, essendo in parte strettamente correlate all'attività di raccolta, è aumentata, per la sola parte relativa alla produzione di emocomponenti, del 3% circa..

Si riporta in tabella 3 e grafico 2 l'attività nel dettaglio svolta nel 2020 rapportata con quella del 2019

Di seguito elencate le attività effettuate dal Polo di lavorazione:

- produzione e stoccaggio unità di plasma iperimmune a seguito dell'emergenza Sars-COV2
- produzione di emocomponenti di primo e secondo livello;
- due filiere di produzione di cui una dedicata ai pazienti talassemici;
- irraggiamento delle unità (emazie e piastrine);
- controlli di qualità degli emocomponenti atti a verificare il rispetto dei requisiti richiesti dalla normativa vigente;
- stoccaggio del plasma da inviare all'industria farmaceutica per la produzione di farmaci plasma derivati;
- attività di distribuzione giornaliera degli emocomponenti prodotti ai SIMT afferenti e gestione delle unità provenienti dalla regione per la compensazione di diversi ST extraregionali in convenzione a garanzia dell'autosufficienza nazionale;
- prove di convalida dei diversi processi di produzione degli emocomponenti (scomposizione del sangue intero e lavorazioni/trattamenti successivi, catena del freddo) con redazione dei relativi documenti nonché del mantenimento dello stato di convalida e della gestione dei cambiamenti tramite gli opportuni change control;
- monitoraggio della contaminazione batterica delle aree destinate alle attività di lavorazione e delle attrezzature in tal senso critiche, prime fra tutte la cappa sterile;
- valutazione di nuove apparecchiature / sistemi che precede la loro possibile acquisizione in routine presso il ST;
- viene svolto il tutoraggio degli studenti universitari ed è particolarmente accurato il percorso di addestramento del personale neo-assunto;
- la revisione delle procedure è un'attività di cui il personale si occupa costantemente, in ottica di miglioramento continuo.

Le attività vengono svolte sette giorni su sette per un totale di 12 ore giornaliere organizzate su due turni.

Entrando nello specifico, sono di seguito indicate le operazioni necessarie alla produzione di emocomponenti:

Globuli rossi:

- lavorazione delle unità provenienti dal Centro Raccolta dell'ospedale Maggiore e dai relativi Centri mobili, da Imola, dall'ospedale Bellaria, dal policlinico S.Orsola e dall'AUO di Ferrara.;
- le unità provenienti da Ferrara vengono raccolte con due diverse tipologie di sacche, lavorate con un sistema di scomposizione dedicato, per gestire in modo mirato la terapia trasfusionale dei pazienti talassemici;
- produzione di aliquote pediatriche (emazie, plasma e piastrine) quando richieste.

Plasma

- etichettatura delle plasmaferesi, associazione del plasma alle relative provette campione;
- smistamento delle unità ad uso clinico e delle unità per il frazionamento industriale, si riportano nella tabella 10 e nella tabella 11 i quantitativi di plasma inviati all'industria e la rispettiva valorizzazione economica ;
- etichettatura e confezionamento del plasma da scomposizione per frazionamento industriale con spedizione settimanale all'industria convenzionata insieme alla gestione della modulistica relativa;
- produzione ed inattivazione virale di aliquote di plasma iperimmune

Piastrine:

- produzione pool piastrinici (da 24 fino a 30 nel fine settimana),

Irradiazione emocomponenti

- irraggiamento delle piastrinoafèresi provenienti dal S.Orsola e delle emazie per reintegro scorte unità irradiate (S.O e OM);
- irradiazione di tutti i pool piastrinici prodotti in giornata.

Apparecchiature

- riavvio settimanale degli abbattitori e manutenzione di centrifughe/scompositori, manutenzione giornaliera dei connettori sterili;
- controlli di qualità degli emocomponenti rispettando un calendario prestabilito (cq giornalieri, sterilità, emolisi);
- riconvalida delle attrezzature in uso;
- controlli mensili di sterilità della cappa sterile;
- controllo frigoemoteche e congelatori.

Scorte AVEC

- preparazione reintegro scorte (emazie, plt e plasma) dei vari SIMT afferenti, secondo un piano distributivo concordato in AVEC. E' stato licenziato un documento in data 08/06/2020 che è tutt'ora in corso di aggiornamento. Si riportano in tabella 12 le valorizzazioni economiche degli emocomponenti ceduti dal SIMT AMBO - AUSL Maggiore al resto dell'AVEC e per l'attività del polo in ordine alla lavorazione ed alla qualificazione degli emocomponenti

Compensazione extra Regionale

- spedizioni settimanali extra-regione (Campania, Lazio e Sicilia), definite in apposita convenzione

- spedizioni estemporanee a Regioni carenti a garanzia dell'autosufficienza nazionale.

Attività di Immunoematologia (tabella 4 e grafico 3)

Vengono eseguiti presso il Polo di lavorazione e qualificazione biologica i seguenti test di laboratorio di Immunoematologia eritrocitaria per i donatori di tutta l'AVEC:

- Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD;
- Gruppo Sanguigno controllo ABO/D;
- Gruppo Sanguigno controllo ABO/D;
- Fenotipo Rh;
- Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene);
- Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto);
- Identificazione anticorpi anti-eritrociti;
- Titolazione anticorpi anti-eritrociti;
- Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto).

Attività di qualificazione biologica (tabelle 5 e 6 e grafico 4)

Nell'ambito delle attività del Polo di lavorazione e qualificazione biologica è ricompresa anche la determinazione dei test per la qualificazione biologica delle unità raccolte, a garanzia della sicurezza trasfusionale:

- esami sierologici e NAT per HBV, HCV, HIV1/2, Sifilide;
- marcatori HBV;
- malaria;
- leishmania;
- chagas;
- West Nile Virus NAT; • Esami biochimici;
- Emocromi.

Strategie per il miglioramento

Dal 2018 è a regime il nuovo sistema di produzione degli emocomponenti che contempla le tipologie emazie concentrate leucodeplete pre-storage ed emazie concentrate da sangue intero. L'esito della gara ha determinato un risparmio di costi pari a circa 1.128.000 €

- E' stato istituito un Gruppo di lavoro con il mandato di condurre una revisione dell'organizzazione dei trasporti AVEC e verificarne le modalità operative stabilite nella fase iniziale di avvio del POLO, il lavoro sarà di supporto per la nuova gara aziendale;
- è stato istituito un gruppo di lavoro dedicato alla revisione dei criteri di gestione delle scorte AVEC in ottica centralizzata. Sono stati coinvolti i professionisti di tutte le strutture interessate e si è pervenuti alla stesura di un documento che indica i criteri di gestione;

- la definizione dei meccanismi di controllo dei costi di gestione dei vari settori della Medicina Trasfusionale e, in particolare, la definizione dei costi del Polo ai fini della distribuzione dei medesimi sulle diverse Aziende è oggetto di rivalutazione. Inoltre, verrà valutata l'attività di irradiazione delle UT, svolta dal polo per tutta l'AVEC, ai fini della compensazione economica;
- attualmente, le unità dedicate ai pazienti talassemici di Ferrara sono prodotte tramite una linea dedicata, presso il Polo di lavorazione, con unità raccolte presso l'UdR di Ferrara.

I risultati conseguiti come SIMT AMBO:

- E' stata deliberata da tutte le Aziende la unificazione, sotto un'unica direzione, dei Servizi trasfusionali metropolitani (AUSL BO, AOSP BO, IOR, AUSL Imola); tuttavia, al fine di disciplinare l'esercizio dell'attività di Direzione e Coordinamento in capo ad una sola persona, per alcune aziende coinvolte, permane da completare il percorso di definizione dell'istituto giuridico più rispondente alle esigenze dell'organizzazione complessiva;
- La P03 "Gestione della Terapia Trasfusionale" è stata rivista da tutti gli attori del sistema e la nuova versione è stata licenziata e pubblicata sul sito TUM aziendale;
- La P18 "Emergenza trasfusionale: richiesta urgentissima e protocollo trauma massivo" è stata licenziata e pubblicata sul sito TUM aziendale;
- La P19 "Gestione della terapia trasfusionale con plasmaderivati (albumina, fattori della coagulazione): è stata licenziata e pubblicata sul sito TUM aziendale;
- Sono stati svolti, in modalità videoconferenza, corsi di introduzione al nuovo sistema informatico regionale per tutto il personale sanitario dell'AVEC. Gli eventi formativi in programma per l'anno 2020 sono stati annullati a causa dell'emergenza COVID;
- L'attività di immunoematologia di base è stata riorganizzata, nella sua interezza, presso l'AUSL di Bologna; a seguito della conclusione della gara che interesserà il settore, la Direzione SIMT AM BO intende concentrare l'attività di Immunoematologia di II livello presso l'AUSL di Bologna – Polo di Lavorazione e Qualificazione biologica di AVEC;
- Il Laboratorio di Immunogenetica dell'Ospedale S.Orsola, presso cui è in uso il sistema automatizzato per la tipizzazione genomica, in bassa ed alta definizione, e la ricerca di anticorpi anti-HLA, con tecnologia Luminex, si conferma essere Centro di riferimento Regionale per la tipizzazione HLA in alta definizione;

- La sede IOR si dedica alle attività di prelievo, lavorazione, conservazione e distribuzione di emocomponenti ad uso topico, tuttavia la definizione di linee guida metropolitane non è conclusa; inoltre, presso il Polo di Lavorazione e qualificazione biologica di AVEC, si procederà alla qualificazione di alcune strumentazioni dedicate alla produzione di EUNT (Emocomponenti ad uso non trasfusionale) in previsione della stipula delle convenzioni con le Case di Cura. Si riporta in tabella 7 l'attività svolta nel 2020 rapportata con quella del 2019;
- Il Progetto Patient Blood Management (PBM) presso IOR, AOSP BO, Azienda USL Bologna e AUSL Imola rientra nell'attività istituzionale: la Direzione SIMT AMBO sta valutando la dotazione organica necessaria per sostenerne la pianificazione strutturata dell'intera attività, in un'ottica multidisciplinare;
- I Cobus aziendali si sono riuniti secondo scadenziario programmato e dovranno rendicontare, al CRS, l'attività svolta e supervisionata;
- L'Agenzia socio sanitaria RER ha fissato il calendario delle visite ispettive di verifica dei requisiti di accreditamento per l'anno 2021.

Apertura straordinaria delle sedi di raccolta

Vengono effettuate, in maniera consolidata, aperture pomeridiane straordinarie in tutta l'Area Vasta per ampliare l'offerta a donatori e cittadini a garanzia dell'autosufficienza ed, al contempo, ridurre le liste di attesa per l'esecuzione di visite ed esami di idoneità per la donazione di sangue ed emocomponenti e per la donazione di midollo osseo.

Presso la casa del donatore di sangue di Bologna sono previste due aperture settimanali come presso l'UdR di Ferrara, ad Imola è invece prevista un'apertura domenicale ogni tre settimane. E' in previsione per il 2021 un'apertura straordinaria pomeridiana presso l'ospedale S. Orsola ed un ampliamento degli orari di apertura

Nel corso del 2020 le aziende Sanitarie di AVEC e di AVEN hanno ripreso i lavori per la definizione degli aspetti di pianificazione ed organizzazione della concentrazione delle attività di qualificazione biologica e di lavorazione degli emocomponenti raccolti nelle due Aree Vaste interessate. Pertanto, i direttori dei Servizi Trasfusionali e delle Associazioni e Federazioni dei donatori di sangue sono stati coinvolti direttamente nella fase di riorganizzazione delle attività e, come primo step, è stata concertata, con partenza nel 2021, il trasferimento dell'attività di Qualificazione biologica del SIMT di Reggio Emilia presso il Polo di Qualificazione Biologica di Parma. Tali azioni sono strategiche al fine della concentrazione di tutte le attività di lavorazione e qualificazione di AVEN presso il Polo di AVEC - Ospedale Maggiore. Tali lavori sono il seguito di quanto indicato dalla DGR 2040/2015, "Riorganizzazione della rete ospedaliera secondo gli standard previsti dalla L. 132/2012, dal Patto per la Salute 2014/2016 e dal DM Salute 70/2015, Capitolo Attività Trasfusionali, ove "si ritiene fin da ora opportuno indicare come livello ottimale quello di 2 sole Officine Trasfusionali, Bologna e Romagna, per tutta la Regione. La diffusione dei Servizi Immuno-trasfusionali non viene invece modificata".

Gara per l'Immunoematologia

Sono stati istituiti appositi gruppi di lavoro per la stesura del capitolato di gara per i settori della Biologia molecolare, dell'Immunoematologia avanzata e dell'Immunoematologia piastrinica. Il

gruppo inizierà la scrittura del capitolato nel 2021 e la gara interesserà AVEC + AVR. Si riporta in tabella 8 l'attività svolta nel 2020 rapportata con quella del 2019.

Gare per la Sierologia e NAT

Sono stati istituiti due gruppi tecnici per la stesura dei capitolati di gara per il settore NAT e il settore Sierologia. I gruppi completeranno la stesura dei capitolati entro febbraio 2021 e la gara interesserà AVEC + Policlinico di Modena.

Tipizzazione HLA in alta definizione dei donatori di midollo osseo da iscrivere nel Registro regionale dell'Emilia Romagna

L'AOU di Bologna è Hub Regionale per l'attività di tipizzazione HLA.

I donatori reclutati sono stati 3.140, i donatori iscritti e in ricerca sono stati 4.662. L'emergenza sanitaria COVID non ha consentito di raggiungere l'obiettivo annuale di 6.000 definito per il 2020, tuttavia i risultati raggiunti dall'HUB della Regione Emilia Romagna sono stati tra i migliori a livello nazionale.

Banca del Sangue Cordonale e dei Tessuti Cardiovascolari e Biobanca dei Donatori

Si riporta in tabella 9 l'attività svolta nel 2020 rapportata con quella del 2019, l'attività è stata fortemente influenzata dal periodo di pandemia di SARS CoV-2.

Definizione della Responsabilità per la gestione della Officina Trasfusionale - Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione

E' stata inoltrata richiesta al Direttore Generale dell'AUSL di Bologna ed è in corso di valutazione.

Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione

Il processo di validazione di tutti gli emocomponenti raccolti e prodotti in AVEC viene effettuata unicamente presso il settore di validazione emocomponenti del SIMT della AUSL di Bologna. Le attività di validazione comprendono l'esecuzione dei test di laboratorio, le valutazioni di carattere clinico e la messa in atto di procedure di verifica della idoneità degli emocomponenti necessari a garantire la sicurezza trasfusionale per il malato e a tutelare lo stato di salute del donatore.

E' HUB regionale per lo screening del WNV e per lo screening delle malattie tropicali sulle donazioni, è previsto l'invio centralizzato dei campioni, provenienti da tutta la Regione, per l'esecuzione dei test WNV RNA.

Si riporta in tabella 6 l'attività svolta nel 2020 rapportata con quella del 2019.

Il Laboratorio di Qualificazione Biologica ha effettuato i test sierologici anti SARS CoV-2 dei donatori dell'AVEC partecipanti allo "Studio sierologico sui donatori di sangue ed emocomponenti della Regione Emilia Romagna" svoltosi nel periodo luglio-dicembre 2020 e propedeutico all'avvio della produzione di plasma iperimmune. Sono stati svolti circa 16.000 test.

Dal 23 marzo al 31 dicembre 2020 sono stati effettuati 44.000 tamponi molecolari Anti SARS Cov-2 per supporto al CRREM di Bologna.

Complessivamente si ritengono soddisfacenti i risultati raggiunti nel 2020, anno in cui tutta l'attività trasfusionale dell'AVEC è stata segnata dalle difficoltà legate all'insorgere della pandemia di SARS CoV-2. E' opportuno sottolineare come questo sia stato possibile grazie all'impegno di tutti gli operatori delle strutture afferenti all'AVEC che hanno portato a risultati di notevole spessore.

TABELLE E GRAFICI

Tabella 1: Raccolta sangue intero e aferesi

	Sangue Intero			Aferesi		
	2020	2019	Δ	2020	2019	Δ
AUSL Bologna	30.202	28.996	4,2%	6.080	5.833	4,2%
AOSP Bologna	5.986	6.103	-1,9%	3.601	3.563	1,1%
Imola	10.403	10.799	-3,7%	1.113	942	18,2%
Ferrara	22.497	21.478	4,7%	1.439	1049	37,2%
Totale	69.088	67.376	2,5%	12.233	11.387	7,4%

Tabella 2: Emazie raccolte e trasfuse

	Anno 2020			Anno 2019		
	RACCOLT E	TRASFUS E	ECCEDE NZA/ CARENZA	RACCOLTE	TRASFUSE	ECCEDE NZA/ CARENZA
AUSL BOLOGNA	30.202	18.175	12.027	28.996	18.199	10.797
AOSP BOLOGNA	5.986	28.374	-22.388	6.103	29.019	-22.916
IMOLA	10.403	4.111	6.292	10.799	4.108	6.691
IOR		3.312	-3.312		3.544	-3.544
FERRARA	22.497	23.722	-1.225	21.478	23.079	-1.601
Totale AVEC	69.088	77.694	-8.606	67.376	77.949	-10.573

Tabella 3: Emocomponenti prodotti

Emocomponente	TOTALE 2020	TOTALE 2019	delta
Emazie Conc.Leucod.Prestorage	67.730	65.916	3%
Plasma da Aferesi Multipla	1.197	1.189	1%
Plasma fresco cong. da Aferesi	10.806	10.000	8%
Plasma Fresco Congelato da SI	66.276	63.961	4%
Plasma recup.cong.entro 72 ore	1.674	2.709	-38%
PLT da Aferesi Multicomponent	1.197	1.189	1%
Totale	148.880	144.964	3%

Tabella 4 Laboratorio immunoematologia eritrocitaria donatori

	I sem 2019	I sem 2020	Delta	II sem 2019	II sem 2020	Delta	Anno 2019	Anno 2020	Delta
Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD	6.634	8.520	28%	6.360	6.918	9%	12994	15438	19%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D	39.313	39.492	0%	39.769	42.145	6%	79082	81637	3%

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE - BILANCIO D'ESERCIZIO 2020

Gruppo Sanguigno controllo ABO/D (controllo carico esterno)	7.150	5.626	-21%	6.434	4.211	-35%	13584	9837	-28%
Fenotipo Rh	6.153	8.570	39%	5.940	6.635	12%	12093	15205	26%
Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene)	7.561	9.335	23%	6.803	7.942	17%	14364	17277	20%
Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto)	4.019	5.711	42%	4.004	4.307	8%	8023	10018	25%
Identificazione anticorpi anti-eritrociti	32	21	-34%	32	12	-63%	64	33	-48%
Titolazione anticorpi anti-eritrociti	32	18	-44%	32	8	-75%	64	26	-59%
Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto)	55	43	-22%	54	34	-37%	109	77	-29%
Totale	70.949	77.336	9%	69.428	72.212	4%	140377	149548	7%

Tabella 5 Esami laboratorio di validazione biologica

Laboratorio Validazione Biologica				
Esame		2019	2020	Delta
Esami sierologici di qualificazione biologica (HBsAg, antiHCV, HIV 1-2 Ab/Ag, Lue)	FE	98361	107932	10%
	SO	43964	43373	-1%
	OM	155129	162495	5%
	IM	50272	49896	-1%
	IOR aut	414	309	-25%
	IOR BTM	2132	984	-54%
Marcatori HBV (antiHBc, antiHBs, antiHBc IgM, HBeAg, antiHBe)	FE	5217	6354	22%
	SO	1594	1664	4%
	OM	8041	10098	26%
	IM	1724	1973	14%
	IOR aut	0	0	0
	IOR BTM	533	246	-54%
Esami biochimici	FE	81429	91024	12%
	SO	31624	33716	7%
	OM	136822	151036	10%
	IM	50122	51296	2%
	IOR aut	0	0	0
	IOR BTM	0	0	0
Emocromi	FE	24997	27796	11%
	SO	10447	10563	1%
	OM	39293	41147	5%
	IM	12729	12750	0%
	IOR aut	0	0	0
	IOR BTM	0	0	0
TRINAT	FE	24607	26990	10%
	SO	10716	10638	-1%
	OM	38783	40611	5%
	IM	12569	12474	-1%
	IOR aut	0	0	0
	IOR BTM	533	246	-54%

Tabella 6 screening WNV, malattie tropicali, arbovirosi e parassitosi

Laboratorio Validazione Biologica				
Esame		2019	2020	Delta
Malaria	FE	89	143	61%
	SO	205	206	0%

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE - BILANCIO D'ESERCIZIO 2020

	OM	750	894	19%
	IM	142	138	-3%
	MO	762	773	1%
	RE	679	570	-16%
	PR	561	514	-8%
	PC	150	181	21%
	PVS	1177	1288	9%
	FE	22	86	291%
	SO	121	89	-26%
	OM	594	780	31%
	IM	25	47	88%
	MO	228	260	14%
	RE	391	381	-3%
	PR	16	15	-6%
	PC	74	80	8%
	PVS	238	274	15%
Leishmania	FE	24	47	96%
	SO	86	94	9%
	OM	478	697	46%
	IM	20	35	75%
	MO	238	301	26%
	RE	325	294	-10%
	PR	181	252	39%
	PC	60	80	33%
	PVS	284	385	36%
Chagas	FE	7883	8516	8%
	SO	3087	3703	20%
	OM	10841	13021	20%
	IM	3630	4107	13%
	IOR aut	0	0	0
	IOR BTM	217	138	-36%
	MO	17444	21944	26%
	RE	9950	11103	12%
	PR	9728	12293	26%
	PC	4948	6549	32%
	PVS	11617	2189	-81%
WNV NAT				

Tabella 7: Lavorazione emocomponenti ad uso topico

	Anno 2019	Anno 2020	Delta
CP+CRIO Omologhe sedute di produzione	8	4	-50%
CP+CRIO Omologhe aliquote prodotte	73	40	-45%
Trombina Omologa sedute di produzione	1	1	0%
Trombina Omologa aliquote prodotte	80	50	-38%
PRP Omologo sedute di produzione	2	1	-50%
PRP Omologo aliquote prodotte	58	43	-26%
PRF Omologo sedute di produzione	6	3	-50%
PRF Omologo aliquote prodotte	18	9	-50%
PRP Collirio Omologo sedute di produzione	2	1	-50%
PRP Collirio Omologo aliquote prodotte	52	14	-73%
PRP Collirio Autologo sedute di produzione	5	3	-40%
PRP Collirio Autologo aliquote prodotte	20	12	-40%
PRP Autologo sedute di produzione	83	79	-5%

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE - BILANCIO D'ESERCIZIO 2020

PRP Autologo aliquote prodotte	219	93	-58%
PRF Autologo sedute di produzione	17	8	-53%
PRF Autologo aliquote prodotte	17	8	-53%
ACP autologo	27	6	-78%
APS Auto	7	3	-57%

Tabella 8: attività di immunogenetica e immunologia piastrinica

	I sem 2019	I sem 2020	Delta	II sem 2019	II sem 2020	Delta	Anno 2019	Anno 2020	Delta
DONATORI									
Tipizzazione genomica estesa	548	0	-100%	0	0	#DIV/0!	548	0	-100%
Tipizzazione sierologica di conferma	46	0	-100%	0	0	#DIV/0!	46	0	-100%
PAZIENTI									
Tipizzazione genomica estesa	74	4	-95%	8	4	-50%	82	8	-90%
Studio immunoematologico varianti antigeni eritrocitari	29	10	-66%	2	5	150%	31	15	-52%
Zigosità RhD	7	4	-43%	3	3	0%	10	7	-30%

LABORATORIO IMMUNOLOGIA PIASTRINICA (AOSP): DATI DI ATTIVITA'

ESTERNI									
	I sem 2019	I sem 2020	Delta	II sem 2019	II sem 2020	Delta	Anno 2019	Anno 2020	Delta
Anticorpi antiplastrine	2.016	1.164	-42%	1.986	1.124	-43%	4002	2288	-43%
Anticorpi antileucociti	750	196	-74%	810	162	-80%	1560	358	-77%
Totale A	2.766	1.360	-51%	2.796	1.286	-54%	5562	2646	-52%
INTERNI									
	I sem 2019	I sem 2020	Delta	II sem 2019	II sem 2020	Delta	Anno 2019	Anno 2020	Delta
Tipizzazione sottopop. cellule del sangue (per ciascun anticorpo)	350	100	-71%	300	150	-50%	650	250	-62%
CD 34	1.890	1.480	-22%	1.280	1.860	45%	3170	3340	5%
Emorragie materno-fetali	416	452	9%	478	454	-5%	894	906	1%
Emocromo	1.561	1.301	-17%	1.268	1.811	43%	2829	3112	10%
Emocromo Cordoni	280	222	-21%	357	210	-41%	637	432	-32%
Emocromo donatori	154	185	20%	180	194	8%	334	379	13%
Emocromo pazienti	4.321	4.128	-4%	4.321	4.231	-2%	8642	8359	-3%
Anticorpi antiplastrine	1.452	1.164	-20%	1.668	1.388	-17%	3120	2552	-18%
Anticorpi antileucociti	288	58	-80%	192	156	-19%	480	214	-55%
Totale B	10.712	9.090	-15%	10.044	10.454	4%	20756	19544	-6%
Totale A+B	13.478	10.450	-22%	12.840	11.740	-9%	26318	22190	-16%
Controllo emocomponenti leucodepleti	697	607	-13%	750	837	12%	1447	1444	0%
Test Adams 13	36	52	44%	42	59	40%	78	111	42%

Tabella 9 Attività banca del sangue cordonale, dei tessuti cardiovascolari e biobanca dei donatori

Attività	I sem 2019	I sem 2020	Delta/ delta punti percentuali	II sem 2019	II sem 2020	Delta/ delta punti percentuali	Anno 2019	Anno 2020	Delta/ delta punti percentuali
			i						i

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE - BILANCIO D'ESERCIZIO 2020

Consensi alla donazione SCO	1.275	728	-43%	1.232	704	-43%	2507	1432	-43%
Unità di SCO raccolte e pervenute	579	416	-28%	627	386	-38%	1206	802	-33%
Unità di SCO bancate	40	33	-18%	44	25	-43%	84	58	-31%
Indice bancaggio SCO	7%	8%	1	7%	6%	-1	0	0	0
Unità di SCO cedute per trapianto	2	0	-100%	3	2	-33%	5	2	-60%
Unità destinate uso topico	92	38	-59%	110	77	-30%	202	115	-43%
Unità destinate alla ricerca	67	9	-87%	17	45	165%	84	54	-36%
Crioconservazione siero materno	40	33	-18%	44	25	-43%	84	58	-31%
Segmenti vascolari bancati	24	47	96%	96	57	-41%	120	104	-13%
Valvole cardiache bancate	6	11	83%	21	12	-43%	27	23	-15%
Segmenti vascolari distribuiti	28	33	18%	37	42	14%	65	75	15%
Valvole cardiache distribuite	14	10	-29%	14	10	-29%	28	20	-29%
Indice bancaggio Segmenti vascolari %	75,0%	69%	-6,0	89,0%	90%	1,0	85,7%	87,0%	1,3
	24/32	47/68		96/108	57/63		120/140	114/131	
Indice bancaggio Valvole cardiache AORTICHE %	0%	30%	30,0	24%	27%	3,0	17,2%	28,6%	11,3
	0/8	3/10		5/21	3/11		5/29	6/21	
Indice bancaggio Valvole cardiache POLMONARI %	75%	80%	5,0	71%	82%	11,0	72,4%	2	89,6
	6/8	8/10		15/21	9/11		21/29	88/96	
Donatori Cornee pervenuti (dal 01/01/2006)	302	205	-32%	360	235	-35%	662	440	-34%
Provette Idonee (90.604 + 90.605)	910	575	-37%	1.115	825	-26%	2025	1400	-31%
Provette non Idonee (90.604 + 90.605)	600	450	-25%	685	350	-49%	1285	800	-38%
Donatori D'Organo pervenuti	78	49	-37%	93	105	13%	171	154	-10%
Provette Idonee (90.604 + 90.605)	624	343	-45%	651	735	13%	1275	1078	-15%
Fototerapia extracorporea	85	41	-52%	72	91	26%	157	132	-16%
Crioconservazione HPC autologhe	5	4	-20%	6	8	33%	11	12	9%
Distribuzione HPC autologhe	5	5	0%	5	2	-60%	10	7	-30%
Congelamento tessuto paratiroideo autologo	3	1	-67%	3	2	-33%	6	3	-50%

Tabella 10: Kg di plasma conferiti all'industria AVEC anno 2019 e 2020

Plasma	2019	2020	%	2019	2020	%	2019	2020	%	Tot. Fraz. 2019	Tot. Fraz. 2020	%
	A*	A*		B**	B**		C***	C***				
Kg	4.976	5.483	10%	16.526	17.473	6%	664	449	-32%	22.166	23.406	6%

* da aferesi

** da scomposizione

*** da scomposizione congelato tra le 24 e 72 ore dalla raccolta

Tabella 11: Valore economico plasma conferito AVEC anno 2019 e 2020

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE - BILANCIO D'ESERCIZIO 2020

	2019	2020	2019	2020	TOT. 2019	TOT. 2020
Plasma	A	A	B	B		
PREZZO	€ 15 8.40		€ 5 8.88			
CONFERIMENTO PLASMA	€ 15 8.40		€ 5 8.88			
€	788.198,4	868.507,2	973.050,88	1.028.810,2	1.761.249,28	1.897.317,4

*il plasma di tipo C non viene valorizzato

Tabella 12: valorizzazione degli emocomponenti ceduti in AVEC anno 2019 e 2020

Polo Lavorazione e Qualificazione Biologica SIMT AUSL BO	Costi - Consuntivo 2019	Costi - Consuntivo 2020
SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN PROV (AOSP BO)	107.496,06	89.757,66
SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN PROV (Imola)	574.656,25	537.026,25
SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN RER AVEC (FE)	0,00	56.708,84
TOTALE	682.152	683.493
Polo Lavorazione e Qualificazione Biologica SIMT AUSL BO	Ricavi - Consuntivo 2019	Ricavi - Consuntivo 2020
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (AOSP BO)	2.803.730,42	2.936.700,63
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (IOR)	322.541,48	386.089,24
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (Imola)	561.805,37	565.992,79
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN RER (AOSP FE)	1.839.600,71	1.837.853,51
TOTALE	5.527.678	5.726.636
DELTA	4.845.526	5.043.143

Grafico 1 Andamento procedure di raccolta AVEC 2016 2020

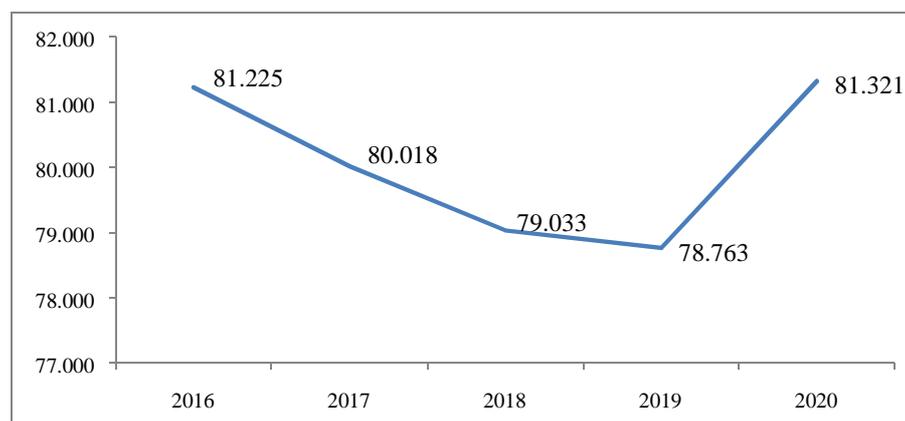


Grafico 2 Emocomponenti prodotti anni 2016-2020

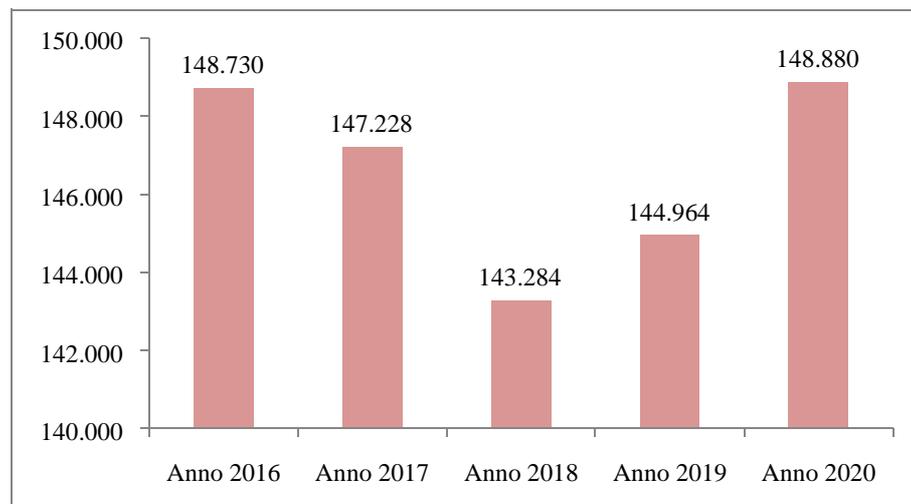


Grafico 3 Andamento laboratorio immunoematologia donatori 2016 2020

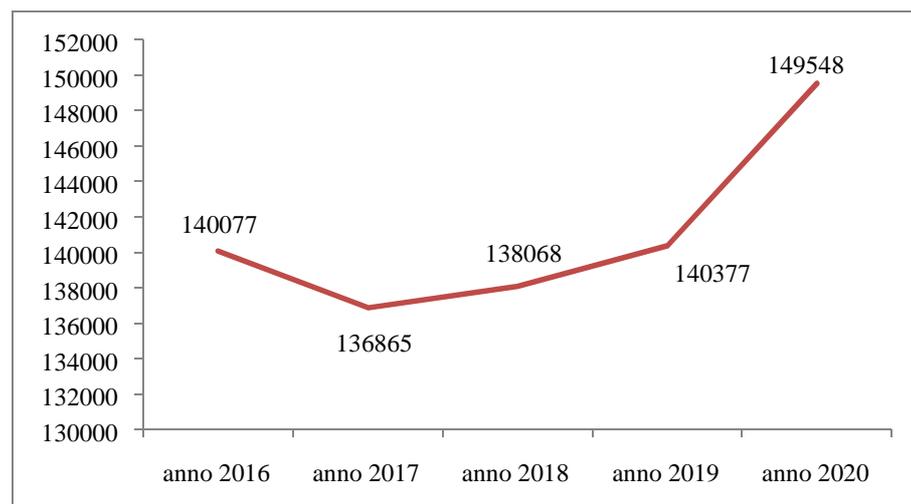
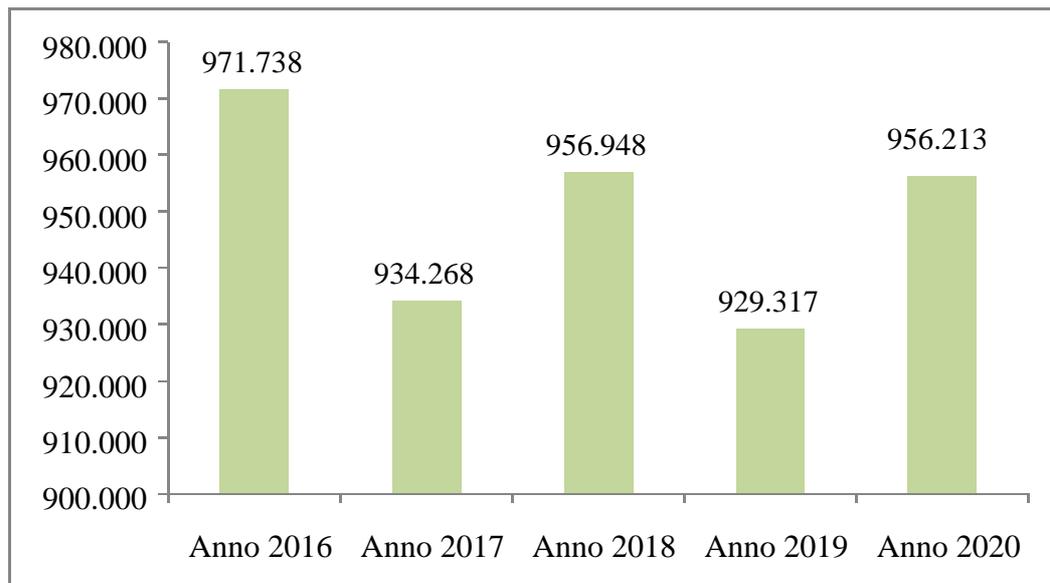


Grafico 4 Andamento esami laboratorio di validazione e qualificazione biologica 2016 2020



2.2. Commissione Unica del farmaco

Vedi “Rapporto sull’attività della Commissione del Farmaco di AVEC 2020” – Allegato 1).

2.3. Attività Comitato Etico

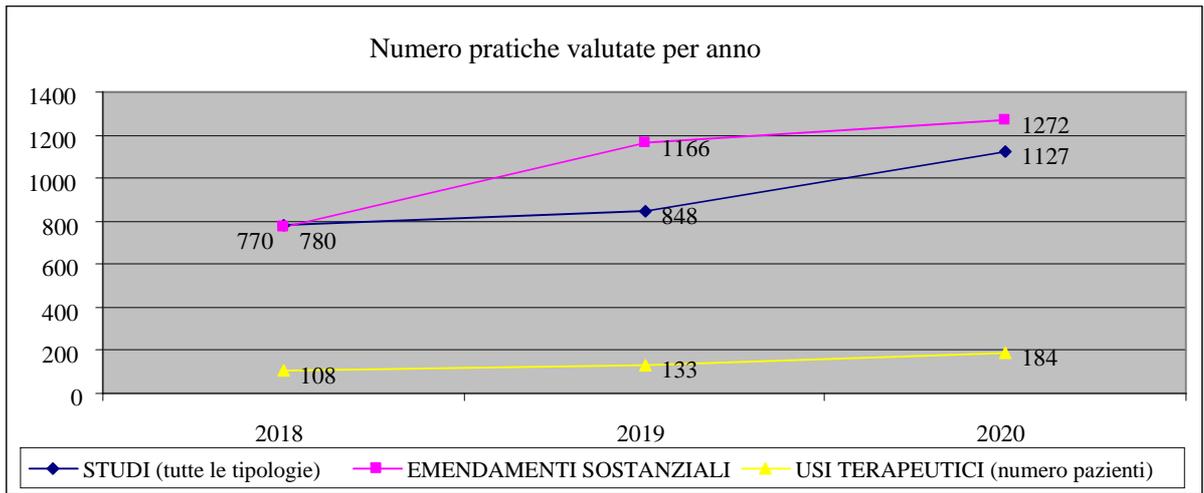
Attività di valutazione

Nel corso dell’anno 2020 sono proseguite le attività del CE AVEC (11 sedute mensili ciascuna suddivisa in due giornate).

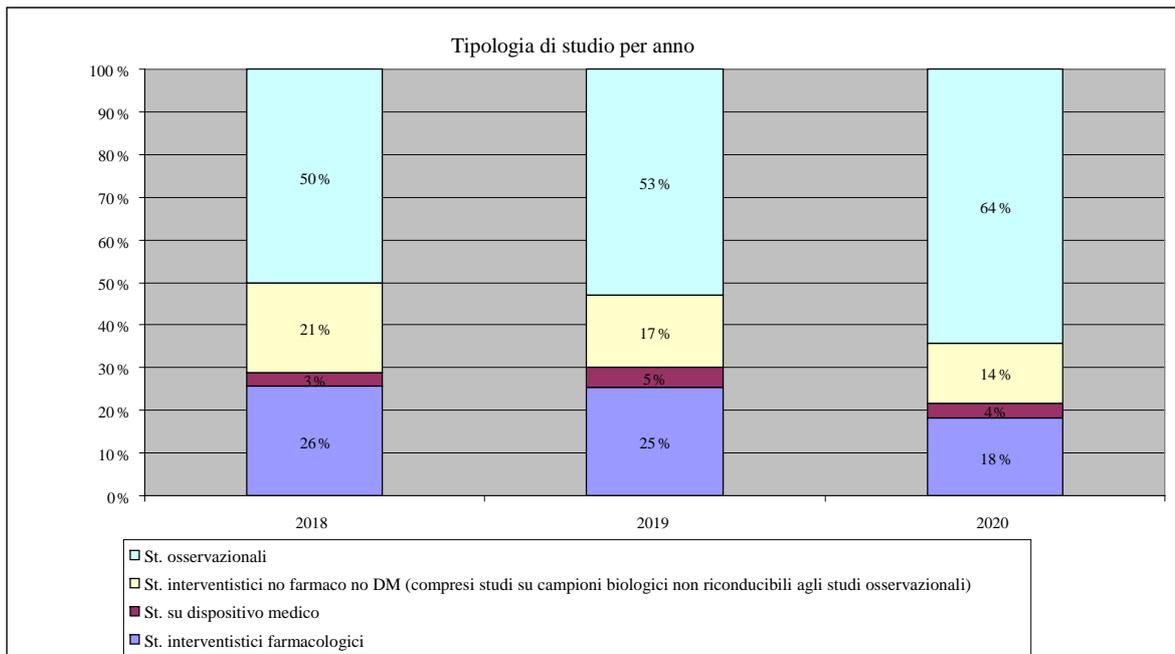
Nella seguente tabella sono riportate le pratiche complessivamente valutate nel corso del triennio suddivise per tipologia (studi, emendamenti sostanziali ed usi terapeutici nominali).

Attività CE-AVEC TRIENNIO 2018-2020	2018	2019	2020	TOTALE
A - Studi interventistici farmacologici	200	215	205	620
B - Studi su dispositivo medico	25	41	40	106
C - Studi interventistici non farmacologici (compresi gli studi con impiego di campioni/tessuti umani in vitro non riconducibili agli studi osservazionali)	163	142	158	463
D - Studi osservazionali	392	450	724	1566
TOTALE STUDI (A+B+C+D)	780	848	1127	2755
TOTALE EMENDAMENTI SOSTANZIALI	770	1166	1272	3208
USI TERAPEUTICI (numero pazienti)	108	133	184	425

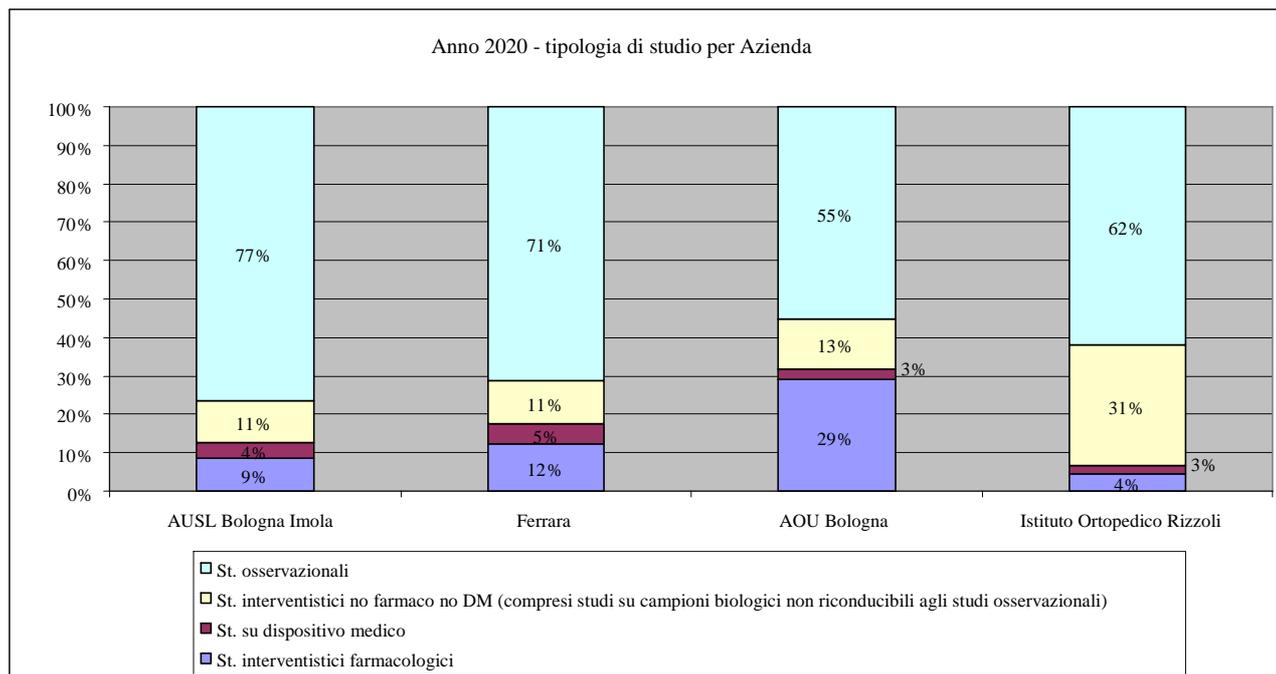
Nel grafico sottostante è rappresentato l’andamento crescente delle pratiche esaminate dal CE per quanto riguarda tutte le tipologie (studi, emendamenti sostanziali, usi compassionevoli).



Per quanto riguarda la tipologia di studi esaminati, di seguito è riportato il peso per ciascuna tipologia di studio sul totale degli studi esaminati per ogni anno.



Nella seguente tabella sono riportati i dati di sintesi dell'attività nell'anno 2020 per tipologia

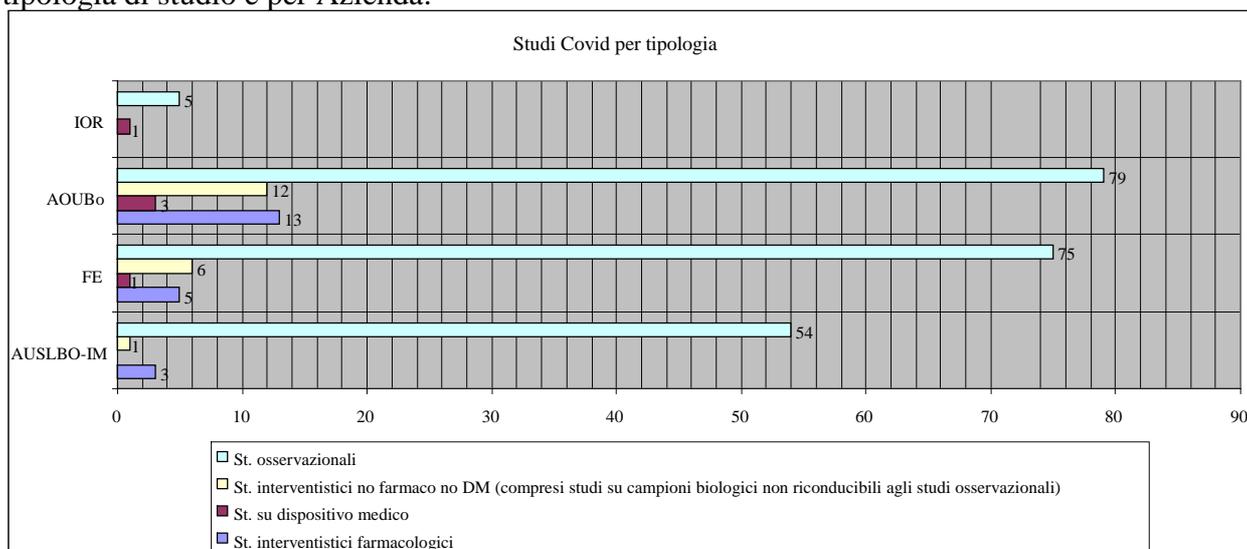


di valutazione e per presidio locale proponente.

Il 23% (258) del totale degli studi valutati nel corso 2020 sono rappresentati da studi in ambito COVID valutati nel periodo marzo – dicembre.

La maggior parte di questi studi è stato esaminato con procedura d'urgenza. Ciò ha comportato una riorganizzazione delle modalità di lavoro per rispondere alla necessità di dare riscontro con il dovuto tempismo alle richieste mantenendo comunque il necessario rigore nella valutazione. Per quanto riguarda i 258 studi Covid valutati, si riporta di seguito la loro distribuzione per

tipologia di studio e per Azienda:



Attività di qualificazione e formazione nel corso dell'anno 2020

Nel corso del 2020 è stata attivata la Piattaforma regionale sulla ricerca sanitaria in EmiliaRomagna (SIRER) per la gestione dei progetti di Ricerca nei Comitati Etici e nelle Aziende sanitarie della Regione, l'implementazione della quale ha richiesto fattivo impegno da parte delle Segreterie sia in fase di sviluppo/test che in fase di utilizzo effettivo. Sono tuttora presenti diverse problematiche tecniche/gestionali, comunicate all'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale, che non consentono un utilizzo completo di SIRER in tutte le sue funzioni.

Nel corso del 2020 è proseguita la relazione con la Sezione A del CER attraverso:

- Partecipazione del Presidente alle riunioni periodiche della Sezione A del CER come membro di diritto, affiancato dalla Segreteria Centrale
- Partecipazione da parte di alcuni membri del CE al Gruppo di Lavoro sugli "Studi genetici" costituito nell'ambito della sezione A del CER
- Partecipazione come Segreteria all'attività di armonizzazione dei requisiti documentali ai fini della valutazione degli studi da parte del CE, gestita di concerto con i colleghi di Area Vasta
- Presa visione e acquisizione di documenti di indirizzo prodotti dalla Sez. A. Si segnalano in particolare:
 - "Linee d'Indirizzo Comuni per regolamentare la Presenza di Uditori Esterni durante le Sedute dei Comitati Etici di Area Vasta"
 - "Position statement in merito ai dati generali dall'analisi molecolare di campioni che rientrano nella classificazione di biopsia tumorale o analisi del DNA tumorale circolante ("liquid biopsy")" redatto dal Gruppo di Lavoro sugli Studi Genetici del Comitato Etico Regionale della Regione Emilia-Romagna
 - "Buone Pratiche per il Consenso Informato: guida per i ricercatori

A seguito della buona riuscita dell'evento formativo interno tenutosi nel 2019, è stato istituito un gruppo di lavoro incaricato di formulare una proposta di eventi formativi per l'anno 2020 (sia eventi interni che eventi aperti a ricercatori e stakeholder), iniziativa che è stata purtroppo interrotta a causa della pandemia Covid.

E' proseguita la partecipazione del CE al progetto pilota VHP (Voluntary Harmonization Procedure) in collaborazione con AIFA attraverso la valutazione, nel triennio 2018-2020, di 5 studi sottoposti a questa procedura (4 come centro AOUBo e 1 come centro AOUFè) di cui 2 come Comitato Etico Coordinatore (per il centro AOUBO).

Aspetti economici

Per quanto riguarda gli aspetti economici, le entrate complessive del CE AVEC per l'anno 2020 sono state pari a 2.530.971€.

In applicazione a quanto definito nello specifico Regolamento per la gestione del fondo, il residuo, al netto dei costi di gestione, è stato ripartito alle Aziende sede di Segreteria Locale come segue:

	ENTRATE TOTALI SU CE AVEC
ENTRATE 2019 RISCONTATE PER 2020	789.224
ENTRATE 2020	1.741.747
ENTRATE TOTALI 2020	2.530.971
ACCANTONAMENTO CE	60.000
COSTI TOTALI CE AVEC 2020	508.573
RESIDUO DI GESTIONE 2020	1.962.398

RIPARTIZIONE RESIDUO (80% DEL RESIDUO RIPARTITO SULLA % DEI RICAVI E 20% SULLA % DELL'ATTIVITA')	
AOUBO	1.420.859
BOLOGNA - IMOLA	214.313
FERRARA	274.079
IOR	53.147

Prospettive 2021

Nel corso del 2021 si prevede la prosecuzione dell'utilizzo della piattaforma regionale SIRER, utilizzo che richiede la collaborazione con l'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale per il superamento delle criticità che non hanno consentito finora l'utilizzo fluido della stessa.

Inoltre si rende necessaria la riconfigurazione delle segreterie con potenziamento della segreteria centrale, da rendere congrua allo status di CE di Area Vasta e la rimodulazione dello staff (scientifico e amministrativo). Altro aspetto di particolare rilievo è il rafforzamento del supporto offerto dal CE AVEC ai ricercatori, anche attraverso specifici programmi di formazione, per una migliore comprensione dei principi e meccanismi di valutazione etica degli studi al fine di agevolarne la presentazione e discussione in tempi brevi. Di particolare rilievo, in questo ambito, è l'avvenuta trasformazione della Azienda Ospedaliero-universitaria di Bologna in IRCCS, con la conseguente modifica degli orizzonti e finalità della ricerca biomedica correlata e la necessità conseguente di una sensibilizzazione sia del CE AVEC che dei ricercatori alle mutate circostanze. D'altra parte, anche alla luce della pandemia COVID, è apparsa sempre più importante la necessità della adeguata valutazione degli studi di ricerca traslazionale e i quality improvement projects diretti al trasferimento delle conoscenze e alla innovazione organizzativa a livello di aziende sanitarie territoriali, e perciò si intende approntare in questo ambito gli opportuni interventi per

snellire l'emissione dei pareri, previa focalizzazione dei punti eticamente rilevanti in relazione alla tipologia particolare di questi studi.

2.4. Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS

Vedi “Relazione per progetto RIS PACS AVEC – stato di avanzamento” – Allegato 2).

2.5. Commissione Dispositivi Medici

Vedi “Relazione delle attività svolte dalla Commissione Dispositivi Medici AVEC anno 2020” – Allegato 3).

3. Attività trasversali

3.1 Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza

L'emergenza sanitaria da Covid 19 in atto nel nostro Paese fin dall'inizio dell'anno 2020 ha comportato per le PP.AA. una profonda riorganizzazione delle attività che naturalmente ha avuto notevoli ripercussioni in tutti gli ambiti.

In particolare le attività presidiate dai Componenti del Tavolo AVEC in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza sono state decisamente riorientate secondo uno schema di priorità che ha "costretto" a rivedere schemi e gestione di adempimenti ormai da tempo consolidati.

Preme rilevare inoltre che gli incontri dei Componenti del Tavolo in argomento a decorrere dal mese di marzo 2020 sono stati tutti gestiti in modalità videoconferenza e non più in presenza. Nel corso dell'anno 2020 sono stati programmati e svolti i seguenti incontri:

- 12 febbraio 2020;
- 20 marzo 2020;
- 13 maggio 2020;
- 27 maggio 2020;
- 17 settembre 2020; - 16 novembre 2020; - 1 dicembre 2020.

Fin dall'inizio del 2020 i Componenti del Tavolo hanno proceduto al confronto ed alla disamina di argomenti che hanno spaziato dalla formazione congiunta alla disamina di norme regionali e nazionali pur prendendo atto di come l'emergenza sanitaria abbia modificato le attività e l'organizzazione dei Servizi delle Aziende sanitarie stravolgendo le misure programmate nei vigenti PTPCT.

In materia di formazione, da sempre argomento importantissimo per i componenti del Tavolo Avec, è stato scelto di approfondire l'istituto dell'anticiclaggio: a tale scopo è stato organizzato un evento formativo (in date 13/11/2020 e 4/12/2020 per un totale complessivo di 5 ore di formazione c.d. frontale a distanza nel pieno rispetto delle normative Covid) individuando quale docente l'avv. Giuseppe Di Vetta (Ph.D. Assegnista di ricerca in diritto penale della Scuola Superiore Sant'Anna Pisa) che ha offerto una panoramica sul fenomeno fornendo una descrizione essenziale e ricorrendo ai riferimenti basilari nella letteratura scientifica (non soltanto giuridica) e all'analisi di una casistica circoscritta.

Altra importante e significativo appuntamento presidiato pur in tempo di pandemia è stata l'organizzazione della Giornata della Trasparenza al quale i RPCT di area AVEC non hanno voluto rinunciare.

Constatata la difficoltà di programmare un evento limitato solo alle aziende di area Avec è stato deciso di coinvolgere il RPCT della Regione Emilia Romagna oltre ai colleghi delle aziende sanitarie del SSR: in tal senso è stata concepita la Giornata dal titolo "Il sistema della prevenzione della corruzione e della trasparenza delineato dalla L. n. 190/2012: i primi bilanci e le sfide dell'emergenza Covid".

La Giornata organizzata in data 9/12/2020 e poi rinviata causa sciopero nazionale alla data del 12/1/2021 ha visto la partecipazione dei Direttori generali della AOU di Bologna, Dott.ssa Gibertoni, e dell'Ausl di Ferrara, Dott.ssa Calamai, che si sono confrontate su temi tanto attuali quanto interessanti e precisamente:

- L'emergenza Covid 19: riflessioni sulle misure a sostegno delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale;
- L'emergenza sanitaria tra etica pubblica e trasparenza;

L'evento è stato naturalmente organizzato in modalità on line.

In particolare, la "Giornata" ha inteso favorire una serie di riflessioni al fine del più costruttivo dibattito che la disciplina della trasparenza proietta sulla gestione e organizzazione della pubblica amministrazione, anche nel drammatico periodo di emergenza sanitaria che il Paese sta attraversando.

Il Tavolo Avec si conferma "motore portante" non solo per il costante e continuo confronto ma anche per la gestione delle novità che nel corso dell'anno 2020 sono state notevoli: basti pensare alla nuove esigenze di pubblicazione che hanno riguardato i seguenti settori:

- Interventi straordinari e di emergenza;
- Elenco dei progetti d'investimento pubblico (art.11 c.2-quater L.3/2003) - Registro degli atti di liberalità ecc.

Inoltre i componenti del tavolo AVEC hanno costituito nel 2020 un gruppo di lavoro per procedere all'analisi delle singole sezioni di "Amministrazione Trasparente" attraverso comparazione dei siti di tutte le aziende e produzione di un elaborato dal quale possano desumersi punti di forza e di debolezza di ciascuna realtà; questo al fine successivo di condividere modalità di pubblicazioni omogenee tra le Aziende appartenenti all'AVEC e l'AUSL della Romagna e garantire in tal modo omogeneità di esposizione delle informazioni. Il Lavoro svolto potrebbe costituire una base per la realizzazione di Linee Guida da proporre al tavolo regionale dei RPCT per un adeguamento di tutte le aziende del SSR."

L'anno 2020 è stato inoltre impiegato per approfondire ed elaborare la transizione alla mappatura del rischio corruttivo con approccio qualitativo.

Sulle risultanze delle attività svolte dal Tavolo degli RPCT ed al fine di dare impulso alle rispettive azioni all'interno delle proprie Aziende è stata, come sempre, assicurata puntuale informazione ai Direttori Amministrativi.

3.2. Applicazione normativa Privacy

Relativamente alle tematiche privacy si evidenzia come il coordinamento tra i 2 DPO dell'area metropolitana ha di fatto sostituito il Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di protezione dei dati personali delle aziende e degli enti del SSR in quanto non rinnovato. A Tal fine i due DPO dell'azienda AVEC sono diventati i due interlocutori fondamentali.

Nel corso del 2020 i due DPO (avv. Juri Monducci – area Ferrara e dott.ssa Federica Banorri – area Bologna) hanno proseguito e consolidato il lavoro di integrazione e coordinamento, che ha riguardato la predisposizione di informative/regolamenti/linee guida comuni a livello di area vasta, ferma restando la peculiarità di ciascuna realtà aziendale e delle forme di integrazione realizzate a livello provinciale tra Aziende Sanitarie.

L'attività dei 2 DPO, a partire dal 2020, ha consolidato altresì il loro ruolo informativo/divulgativo che spetta agli stessi nei confronti delle Aziende Sanitarie di riferimento, in primis, con i Responsabili degli Uffici Privacy e/o legali aziendali e con i Direttori ICT.

Particolare attenzione è stata posta all'attuazione delle disposizioni privacy relativamente alla pandemia, ciò in considerazione degli importanti ed incisivi interventi da parte del Garante per la protezione dei dati personali <https://www.garanteprivacy.it/temi/coronavirus>

Inoltre su specifico mandato del Comitato Direttori Avec i DPO hanno garantito in modo attivo l'implementazione del software unico per la gestione del Registro del trattamento e del Registro Data Breach. Azienda USL di Imola e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara sono state individuate Aziende Pilota e per l'intero ambito regionale hanno sviluppato e implementato i due modelli di registro, uno per le Aziende Sanitarie territoriali e uno per le Aziende Ospedaliere/IRCSS. Entro il primo semestre 2021 il Registro sarà definitivamente implementato nella versione definitiva e a seconda dell'organizzazione delle singole Aziende sarà definito il Servizio responsabile della tenuta e del suo aggiornamento.

Per quanto concerne, più specificamente, il Gruppo di monitoraggio della fornitura del sistema RIS PACS unico di AVEC si precisa che nel corso del 2020 l'Azienda capofila (AOSP di Ferrara) ha prodotto la valutazione d'impatto che è attualmente all'esame del DPO della medesima Azienda Capofila (avv. Monducci) il quale sta redigendo il parere di cui all'art. 39, par. 1, lett. c) del Reg. UE.

Il DPO dell'Azienda Ospedaliera di Ferrara ha già rappresentato che, con tutta probabilità, suggerir di chiedere la consultazione preventiva al Garante che le Aziende AVEC valuteranno se sottoporre al Garante congiuntamente o meno.

Nel corso del 1° semestre 2021, pertanto, verrà depositato il parere del DPO e, laddove suggerito, si chiederà al Garante la consultazione preventiva per l'attivazione del RIS-PACS unico dell'Area Vasta.

3.3. Progetti ICT

Il 2020 è stato segnato dall'evento pandemico COVID-19. Tutti i servizi ICT dall'area vasta sono stati fortemente impegnati nel supporto alle attività connesse alla gestione della pandemia.

In particolare le aree maggiormente presidiate su questo tema sono state:

- Supporto alla attività di laboratorio connesse alla diagnosi e prevenzione dell'infezione o aumento della capacità erogativa dei diversi laboratori – acquisizione e integrazione di diversi nuovi strumenti per l'effettuazione di Tamponi con diverse tecnologie e indagini sierologiche;
 - o integrazione dei flussi informativi con i diversi stakeholders – Dipartimenti di Sanità
Pubblica, PS, Reparti di ricovero, Servizi territoriali, Direzioni aziendali, ecc...; o integrazione informatica con i diversi laboratori esterni all'azienda - Istituto Zooprofilattico, laboratori privati;
- Reportistica direzionale in tema di allocazione dei posti letto (Covid e non-covid) sia sul versante interaziendale pubblico, sia sul versante privato;
- Costituzione di banche dati uniche ed integrate che hanno permesso la fornitura di dati all'UNIBO in maniera tale da favorire lo sviluppo e l'utilizzo di modelli matematici previsionali dell'andamento epidemico anche al fine della stima del fabbisogno dei posti letto;
- Supporto alla attività del Dipartimento di Sanità Pubblica al fine di garantire: o Il tracciamento dei casi; o Il monitoraggio dei pazienti in isolamento e in quarantena; o La certificazione dello stato di isolamento e di quarantena e la corrispondente certificazione dello stato di fine quarantena ed isolamento; - Supporto alle attività dei MMG in relazione a:
 - o richiesta di tamponi diagnostici e di guarigione con strumenti informatizzati; o denuncia di malattia infettiva in forma informatizzata; - Supporto ai reparti COVID e NON-COVID in relazione a:
 - o Trasferimento presso altre sedi / riduzione / estensione di posti letto in relazione alla riarticolazione dell'offerta
 - o Dotazioni aggiuntive per la videochiamata fra pazienti COVID e famigliari; o Supporto alla Rianimazioni /Terapie estensive di dotazioni tecnologiche e delle funzionalità di cartella clinica elettronica a seguito del potenziamento che si è reso necessario;
- Predisposizione della infrastruttura di telelavoro per amministrativi e sanitari:
 - o Predisposizione della infrastruttura di telelavoro per il personale amministrativo (spesso costituito da centinaia di persone per azienda); o Predisposizione della infrastruttura di telelavoro per i sanitari delle aziende che si sono trovati ad operare presso case di cura private per continuare ad erogare l'attività istituzione (gestione del Movimento Degenti, gestione del registro di sala operatoria – per i reparti chirurgici -, redazione della scheda di dimissione ospedaliera, ecc...)
- Predisposizione degli strumenti di televisita e teleconsulto per le attività ambulatoriali idonee a questo tipo di approccio clinico;
- Adozione di strumenti di video conferenza per la virtualizzazione delle riunioni che precedentemente venivano condotte in presenza...

solo per nominare alcune delle attività connesse alla pandemia che sono state condotte nel 2020.

Molte di queste attività hanno comportato un forte raccordo a livello regionale e a livello di area vasta fra servizi ICT: è stato pertanto, fondamentale, il raccordo garantito dal gruppo

ICT di area vasta che si è frequentemente coordinato attraverso i classici strumenti telematici: videoconferenza, strumenti di messaggistica, posta elettronica e telefono.

Al di là di queste attività non previste e quindi non precedentemente preventivate, si è cercato, per quanto possibile, di mandare avanti le più pressanti o importanti attività ordinarie almeno relativamente a:

- Adozione della nuova Cartella Clinica Elettronica a livello metropolitano;
- Estensione del progetto NIPT capeggiato da AUSL Bologna (screening neonatale effettuato con tecniche laboratoristiche) a livello di area vasta e regionale;
- Consolidamento del progetto GAAC;
- Supporto al progetto del Dipartimento di Anatomia Patologica (DIAP) a livello Metropolitano;
- Ampliamento delle funzionalità e della diffusione del sistema di gestione documentale e sburocratizzazione amministrativa BABEL;
- Sistema informativo unico della medicina trasfusionale;
- Cartella Unica regionale dei Dipartimenti di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche
- Cartella Unica regionale del Medio Competente;
- Cartella Unica regionale dei comitati etici;
- Adeguamento dei sistemi informativi aziendali a quanto prescritto a livello nazionale e regionale relativamente al PNGLA e PRGLA e adeguamento dei referti alle disposizioni nazionali in tema di FSE.

È stato, inoltre, fornito supporto al progetto RIS/PACS AVEC.

I responsabili aziendali dei servizi ICT e i loro collaboratori, hanno regolarmente partecipato alle riunioni periodiche del Comitato Tecnico Allargato coordinato dal Servizio ICT, Tecnologie e Strutture Sanitarie regionale.

3.4. Formazione

1. Riunioni del gruppo Formazione AVEC

Il gruppo dei Responsabili Formazione delle Aziende afferenti ad AVEC è composto da:

Lucia Bortoluzzi	Coordinatore Formazione AVEC (Responsabile Formazione IRCCS AOU BO)
Micaela Ambanelli	Responsabile ff Sviluppo Organizzativo e Formazione AUSL BO
Roberta Bertolini	Funzione Formazione ECM AUSL BO
Patrizia Suzzi	Responsabile Formazione IOR
Marilena Bacilieri	Responsabile Formazione AOSP-AUSL Ferrara

Orietta Valentini Responsabile Formazione AUSL Imola

Il gruppo si è riunito con regolarità attraverso incontri online, secondo una pianificazione interna annuale e nell'ambito di gruppi di lavoro e confronto promossi dalla Funzione Formazione dell'ASSR, per progettare e monitorare la realizzazione del PAF, confrontarsi sul processo e sulle modalità di riorganizzazione dei processi formativi in relazione all'emergenza pandemica e per discutere tematiche comuni nell'ottica di allineare i processi di formazione all'interno delle diverse aziende. Aspetti specifici di queste attività e progetti sono riportati ai p.ti 3 e 4.

2. Iniziative realizzate PAF AVEC – anno 2019-2020

Nel biennio 2019-2020 sono stati realizzati i seguenti eventi formativi programmati nel PAF:

TITOLO EVENTO	OBIETTIVI	Responsabile Scientifico/ organizzativo	Periodo	Azienda Gestore e Provider
+ valore@lavoro Valutazione collegiale e individuale	Diffondere la cultura della valutazione e la valorizzazione delle risorse umane secondo le Linee di indirizzo regionale (OIV)	B. Curcio Rubertini	2020	AUSL BO
Prevenire e contrastare le molestie e le discriminazioni di genere sul lavoro	Sensibilizzare e formare il personale delle aziende sanitarie bolognesi sui temi in oggetto	D. Dinicolantonio	2020	IOR
C.I., D.A.T., P.C.C. (L. 219/2017): Il consenso informato, disposizioni anticipate di trattamento, pianificazione condivisa delle cure	Approfondire gli aspetti di gestione degli strumenti C.I., D.A.T., P.C.C., per garantire il diritto fondamentale della persona assistita di autodeterminarsi in relazione ai trattamenti sanitari proposti	A. De Palma	2019	AOU BO
L'articolo 696 bis del Codice di Procedura Civile	Approfondimenti le principali criticità relative al tema del ricorso ex art. 696-bis c.p.c. così come previsto dalla Legge n.24/2017	A. De Palma	2019	AOU BO
Laboratorio del bendaggio ed immobilizzazione: principi teorico -pratici d'applicazione, modelli tradizionale ed innovativi.	Sviluppare competenze cognitive e gestuali per raggiungere capacità autonome e professionali nell'applicazione delle tecniche ed alle modalità relative all'applicazione dell'immobilizzazione nell'assistenza al paziente ortopedicotraumatologico	G. Epifani	2019-2020	IOR
Gestione degli infortuni da rischio biologico	Sensibilizzare il personale sanitario sui possibili rischi da esposizione a materiale biologico e diffondere le procedure a supporto della gestione degli eventi di esposizione	V. Lodi	2020	AOU BO
TITOLO EVENTO	OBIETTIVI	Responsabile Scientifico/ organizzativo	Periodo	Azienda Gestore e Provider
Prevenzione della corruzione nell'area affidamento lavori, servizi e forniture	Le norme e le indicazioni operative in materia di anticorruzione e trasparenza degli appalti; il Mercato Elettronico della PA e le Centrali uniche di committenza (la normativa di settore e l'applicazione pratica)	L. Capasso	2019	AOU BO

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE - BILANCIO D'ESERCIZIO 2020

Prevenzione della corruzione nell'area gestione risorse umane	Approfondire la conoscenza delle norme sul conflitto di interessi e sulla incompatibilità nell'affidamento degli incarichi intra ed extra Istituzionali per il personale del SSN; altre attività di lavoro (incarichi di consulenza e collaborazione)	L. Capasso	2019	AOU BO
"Giornata della trasparenza"	Promuovere iniziative di sensibilizzazione del personale in materia di prevenzione della corruzione a livello trasversale	L. Capasso	2019 2020	AOU BO AUSL BO

Oltre ai corsi previsti dal Piano Formativo AVEC 2019-2020, sono stati organizzati dalle Aziende afferenti ad AVEC i seguenti eventi di valenza regionale o di prevalente interesse dell'Area Metropolitana:

TITOLO EVENTO	OBIETTIVI	Responsabile Scientifico/ organizzativo	Periodo	Azienda Gestore e Provider
Corso di Formazione Manageriale per Direttori di Struttura Complessa	Sviluppare competenze gestionali, organizzative e relazionali per lo svolgimento degli incarichi per la direzione di strutture organizzative complesse ai fini del rilascio della prima certificazione formazione manageriale.	L. Bortoluzzi	2020 2021	AOUBO
N. 35 partecipanti provenienti da: AOU BO (12), AUSL BO (9), IOR (5), AUSL Imola (2), AUSL-AOU FE (3), Montecatone Rehabilitation Institute (2), AUSL Romagna (1), AUSL RE (1)				
Corso di Rivalidazione della Formazione Manageriale	Consolidare e aggiornare le competenze manageriali per la direzione di strutture sanitarie complesse già acquisite nel corso della certificazione manageriale di base.	M. Bacilieri	2020	AUSL- AOSP FE IOR
N. 27 partecipanti provenienti da: AOU FE (4), AUSL FE (5), AUSL BO (4), AUSL IMOLA (3), IOR (4), AUSL Romagna (3), AOUBO (4)				
Il nuovo CCNL della dirigenza sanitaria: aspetti giuridicoeconomici	Illustrare gli aspetti giuridico-economici del nuovo CCNL della dirigenza sanitaria, a seguito del rinnovo del contratto dell'area sanità per il triennio 2016-2018	A. Cascio	2020	AUSLBO AOUBO IOR AUSL Imola
Smart Working VeLA-Lavorare Smart	Fornire una prima ed accessibile formazione a distanza a tutto il personale cui è stato autorizzato lo svolgimento dell'attività lavorativa in modalità smart working	S. Colombari	2020	AUSLBO
Corso Smart avanzato-Leading Group	Formare i dirigenti ad affrontare l'evoluzione del proprio ruolo nella gestione di risorse umane in un modello organizzativo orientato ai risultati, al lavoro per obiettivi e svolto in mobilità, valutare l'impatto dell'introduzione dello smart working sull'organizzazione	S. Colombari	2020	AUSLBO
TITOLO EVENTO	OBIETTIVI	Responsabile Scientifico/ organizzativo	Periodo	Azienda Gestore e Provider

La responsabilità del medico e della struttura sanitaria nell'emergenza pandemica	Illustrare i principali elementi di responsabilità professionale sanitaria durante l'emergenza pandemica	A. De Palma	2020	AOU BO
Antiriciclaggio: strumenti di mappatura, mitigazione e valutazione del rischio	Fornire ai partecipanti tutti gli elementi di valutazione e conoscenza della normativa antiriciclaggio e delle sue applicazioni.	L. Capasso	2020	AOUBO
Responsabilità sanitaria: prognosi e cura di un sistema in evoluzione	Illustrare i recenti interventi giurisprudenziale, con riferimento al nuovo decalogo di S. Martino bis Tra linee guida e best practices: la rilevanza dell'errore medico	G. Pedrazzi	2020	AUSL BO
Webinar operatori sanitari campagna di vaccinazione anti Sars-Cov 2/COVID19	Illustrare il quadro epidemiologico attuale dell'epidemia COVID 19, le caratteristiche di immunogenicità e sicurezza del vaccino, gli aspetti relativi alla raccolta del consenso informato e gli aspetti di sicurezza per il lavoratore in relazione alla normativa vigente	C. Descovich	2021	Tutte le Aziende di Area Metropolitana
La gestione del sinistro nell'ambito del programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e gestione diretta dei sinistri	L'evento è organizzato in moduli che affrontano i diversi aspetti implicati nella gestione diretta del sinistro, sotto il profilo organizzativo-gestionale, tecnico-specialistico e relazionale.	C. Caravita	2020 2021	AOUBO

3.

Progetti AVEC relativi alla Formazione

Oltre alla programmazione e realizzazione del PAF AVEC, il gruppo dei Responsabili della Formazione AVEC si è da sempre espresso e sta tuttora lavorando nell'ottica della massima integrazione dei processi di formazione e sviluppo delle competenze, pur nel rispetto delle differenze correlate alle diverse organizzazioni.

La partecipazione dei Responsabili Formazione ai tavoli AVEC ed i loro rapporti sistematici, facilitati anche attraverso altri momenti di comunicazione e aggregazione, compreso il tavolo regionale dei Responsabili della Formazione, ha consentito, in aggiunta allo scopo precipuo sancito dall'istituzione del gruppo Formazione AVEC, ossia la pianificazione e realizzazione di iniziative formative di Area Vasta, di realizzare scambi e approfondimenti su varie tematiche, tra le quali, hanno avuto uno sviluppo particolare:

- 1) la gestione degli eventi sponsorizzati, in relazione alla necessità di garantire, sia per le Aziende che per le Ditte finanziatrici, il rispetto dei principi di trasparenza e anticorruzione. Il regolamento per la gestione eventi sponsorizzati è stato concluso ed è in via di approvazione,
- 2) lo sviluppo del sistema informatizzato WHR TIME GRU, in particolare per ciò che riguarda il Dossier Formativo di Gruppo. A livello regionale è stato attivato un gruppo di lavoro per la strutturazione di una base comune su cui strutturare il dossier formativo di gruppo, un albero minimo comune di "competenze" che garantisca un suo utilizzo nel rispetto dei percorsi eventualmente già avviati a livello locale, prevedendo altresì la possibilità di declinazioni di maggiore dettaglio a livello di ogni realtà.
- 3) La regolamentazione delle modalità autorizzative, di fruizione e di riconoscimento del debito orario per la formazione obbligatoria interna ed esterna a distanza (FAD sincrona e asincrona, e-learning), sia da postazione di lavoro che in modalità smart working.

- 4) la gestione dei servizi offerti da MED3: in relazione alla situazione di emergenza pandemica e alla conseguente necessità di riorganizzare tutta la formazione, limitando la formazione in presenza, le Aziende AVEC hanno condiviso la possibilità di sfruttare le soluzioni tecnologiche che MED3 ha messo a disposizione per fronteggiare la fase di emergenza, ma che poi possono divenire utili anche in futuro: piattaforme che consentano l'interattività docentidiscendenti, l'archiviazione di supporti documentali, l'utilizzo di chat room dedicate, videoregistrazioni, webinar, conformi alle normative sulla privacy e in linea con i requisiti per la formazione ECM.
- 5) in collaborazione con MED3 alcune Aziende di AVEC stanno sperimentando la possibilità di realizzare un Albo docenti informatizzato, attraverso l'utilizzo di uno strumento, semplice e fruibile, che consenta ai docenti l'inserimento dei dati e dei documenti necessari all'iscrizione e all'Azienda la possibilità di effettuare le ricerche necessarie al momento dell'affidamento di incarichi di docenza (schede dei docenti, aree di competenza, curricula, ecc).

4. Sviluppo delle competenze dei Responsabili Formazione AVEC

In relazione alle restrizioni imposte dall'emergenza pandemica, in particolare per ciò che riguarda la limitazione della formazione in presenza, i Responsabili della Formazione di AVEC hanno necessariamente dovuto affrontare un percorso di sviluppo delle proprie competenze per procedere alla riconversione e riorganizzazione della formazione, nell'ottica di progettare e realizzare eventi formativi mediante modalità e strumenti di formazione a distanza (FAD sincrona e asincrona) o della combinazione di questi con altre modalità formative (FSC, elearning, ecc).

Hanno attivamente partecipato alle riunioni di coordinamento dei Responsabili, indette dalla Funzione Formazione dell'ASSR, in cui sono stati condivisi criteri, regole e strumenti per la realizzazione di eventi ECM, in relazione alle indicazioni dei vari DPCM e dei documenti regionali che li hanno recepiti.

Inoltre hanno partecipato a diversi eventi formativi promossi dalla Funzione Formazione dell'ASSR: corso per i responsabili della Formazione; corso per progettisti e-learning; corso per docenti full distance.

Attività propedeutiche e necessarie ad un sostanziale cambiamento nella visione e gestione della formazione aziendale.

4. Attività Area Tecnico Amministrativa

4.1. Settore acquisti

La programmazione acquisti 2020 di Area Vasta è stata inserita nel Master Plan regionale di durata biennale (2019 – 2020) che ricomprende, in un unico documento, approvato con apposita DGR, le procedure in capo ad Intercent-ER, le procedure a livello di Area Vasta e le procedure aziendali.

La definizione del suddetto documento è avvenuta a seguito dell'approvazione da parte delle Aziende Sanitarie delle rispettive programmazioni biennali 2019-2020 per l'acquisizione di forniture e servizi ai sensi dell'art. 21 Dlgs. 50/2016 utilizzando gli appositi schemi previsti dal Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti 16 gennaio 2018 n.14.

Come sempre accade, durante l'anno la programmazione viene da un lato integrata con nuove richieste di acquisto da parte degli utilizzatori/gestori delle risorse, dall'altro, viene dato spazio a nuove e aggiornate esigenze.

Infatti, a fronte di una programmazione di n. 541 procedure così ripartita:

- 169 tra due o più aziende;
- aziendali AUSL BO 109;
- aziendali AOSP BO 112;
- aziendali IOR 41;
- aziendali AUSL Imola 10;
- aziendali AUSL FE 43;
- aziendali AOSP FE 57;

I 2 Provveditorati dell'AVEC ne hanno espletate complessivamente n. 543 di cui n. 428 da Bologna (+98 su 2019) e n. 115 da Ferrara (-26 su 2019) così distinte per macrocategorie:

- n. 49 relative a beni e servizi economici,
- n. 203 relative a beni e servizi sanitari,
- n. 176 relative ad attrezzature sanitarie, informatiche, tecnico-economiche e servizi di manutenzione,
- n. 7 relative a servizi sociali, n. 108 rinnovi.

All'interno di tale attività sono in particolare ricompresi:

- l'espletamento di n. 139 procedure per l'acquisizione di beni e servizi legati al contrasto della pandemia COVID che hanno comportato un importo di aggiudicazione di € 70,47 Mln e un risparmio pari a € 832.736,73;
- l'attivazione di n. 51 "contratti ponte" di fornitura di farmaci, beni sanitari, beni e servizi economici per un valore pari a €. 39,44 mln..

Il valore complessivo annuo di aggiudicazione di dette procedure è stato di € 216,24 mln. iva compresa, valore inferiore per € 6,18 mln. rispetto agli importi indicati nel bando di gara (pari ad un risparmio percentuale del 2,86%).

In continuità con le rilevazioni degli anni precedenti, si esplicita il numero di procedure (gare + rinnovi: vedi tabella) espletate per almeno n. 2 Aziende dell'Area Vasta (escluse le procedure COVID in quanto attività non prevista in fase di programmazione, i contratti ponte in quanto stipulati in attesa dell'attivazione delle relative convenzioni Intercent-ER e le forniture in house): n. 107, di cui n. 91 Bologna (53 gare + 38 rinnovi) e n. 16 Ferrara (9 gare + 7 rinnovi), per un importo aggiudicato annuo complessivo di € 50 Mln. iva compresa, valore inferiore per € 2,70 Mln. rispetto al bando (-5,41%). In relazione all'attività svolta dai due provveditorati, essa risulta così ripartita:

- Bologna: n. 4 procedure (esclusi 3 rinnovi) per le sei Aziende AVEC (importo € 3,20 Mln), n. 41 procedure coinvolgono almeno un'Azienda ferrarese,
- Ferrara: n. 2 procedure (escluso un rinnovo) per le sei Aziende AVEC (importo € 241.480,00), n. 8 procedure coinvolgono almeno un'Azienda dell'area metropolitana bolognese, n. 8 procedure per le due Aziende ferraresi.

Procedure concluse tra due o più Aziende Sanitarie (esclusi proroghe, contratti ponte, integrazioni, estensioni, ecc.)							
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
N° procedure concluse (gare - rinnovi)	98	90	118	124	123	128	107
Importo totale aggiudicazione (MLN €)	64,99	37,33	85,57	53,77	49,43	73,10	50
Risparmio totale in valore (MLN €)	4,91	3,47	3,59	1,05	3,85	5,55	2,70
Risparmio percentuale	7,56	9,30	4,20	1,97	7,79	7,60	5,41

4.2. Procedure concorsuali AVEC

In esito alla previsione delle linee guida regionali che davano indicazioni in ordine all'effettuazione di concorsi per il personale dell'area Comparto almeno a livello di Area Vasta, nel 2020, le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta del concorso pubblico di Operatore

Socio Sanitario (Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna) da espletarsi nel 2021.

Nel 2019 le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta dei seguenti concorsi pubblici da espletarsi nel 2019 e 2020, dei quali alcuni sono conclusi, alcuni in corso di espletamento e alcuni verranno espletati nel 2021:

AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)

- Collaboratore professionale sanitario – assistente sanitario – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (DA ESPLETARE NEL 2021);
- Collaboratore professionale sanitario – logopedista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara (DA INDIRE NEL 2021);
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico audiometrista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara (DA INDIRE NEL 2021);

AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)

- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere civile/edile) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico/elettronico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO);
- Operatore tecnico specializzato – autista di ambulanza – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Collaboratore professionale sanitario – ortottista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (DA ESPLETARE NEL 2021);
- Collaboratore amministrativo-professionale settore: amministrativo – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (DA ESPLETARE NEL 2021);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: informatico – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO).

In relazione ai concorsi previsti nel protocollo di intesa per la gestione congiunta dei concorsi pubblici sottoscritto nel 2018, le Amministrazioni di AVEC, nel 2020, hanno concluso il concorso pubblico di Assistente Amministrativo (Amministrazione capofila: Istituto Ortopedico Rizzoli).

L'esperienza è stata positiva sia per la tempistica che ha consentito alle sei aziende di avere contestualmente disponibili più graduatorie di concorso pubblico, obiettivo altrimenti non raggiungibile nei tempi necessari, sia in considerazione

della previsione nei relativi bandi della disponibilità di graduatorie differenziate per azienda, che consente poi la gestione separata delle assunzioni, con tempistiche previste a seconda delle specifiche esigenze e, non da ultimo, in considerazione dei costi conseguenti alla gestione di concorsi che per questi profili comportano un consistente numero di partecipanti.